

TATA KELOLA ZAKAT DI UPZ UIN ANTASARI

SKRIPSI

**Oleh:
Haris Fadillah
1401361259**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
BANJARMASIN
2018**

TATA KELOLA ZAKAT DI UPZ UIN ANTASARI

SKRIPSI

**Diajukan Kepada Fakultas Dakwah Dan Ilmu Komunikasi
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan
Menyelesaikan Program Strata Satu**

Manajemen Dakwah

**Oleh:
Haris Fadillah
1401361259**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI
JURUSAN MANAJEMEN DAKWAH
BANJARMASIN
2018**

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur selalu tercurah kepada Allah Swt. yang telah melimpahkan rahmat, taufiq, dan hidayahnya sehingga peneliti dapat menyelesaikan penyusunan skripsi, shalawat serta salam juga selalu di haturkan kepada kekasih Allah, pemimpin segala umat, dan suri tauladan yang paling baik bagi manusia beliau adalah nabi besar Muhammad Saw.

Dalam penyelesaian tugas ini banyak pihak-pihak lain yang ikut memberikan bantuan baik moral maupun material sehingga selesailah skripsi ini oleh karena itu dengan setulus hati peneliti ucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Mujiburrahman, MA selaku Rektor Universitas Islam Negeri (UIN) Antasari Banjarmasin.
2. Bapak Dr. H. Akhmad Sagir, M.Ag, selaku Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarrmasin.
3. Bapak Syaipul Hadi, S.IP, MA selaku Ketua Jurusan Manajemen Dakwah sekaligus Dosen yang selalu memberi semangat, motivasi dan selalu menanyakan tentang kabar skripsi mahasiswanya
4. Drs. H. Ahmad Gazali, M.Hum selaku dosen pembimbing skripsi I yang tak henti memotivasi, memberi nasihat dan wawasan ilmu pengelolaan zakat

5. Raden Yani Gusriani, SE., MM selaku dosen pembimbing skripsi II yang tak henti memotivasi, memberi nasihat dan wawasan ilmu tentang pengelolaan serta teknik mepenulisan
6. Nahed Nuwairah S.Ag., M.HI selaku dosen pembimbing akademik yang telah membimbing kami dari awal masuk sampai sekarang
7. Sekertaris Jurusan Ibu Nur Falikhah, S.Ant. M.Sc, beserta Bapak Ibu Dosen Manajemen Dakwah, khususnya Pak Restu, Ibu Jumi, bapak Mabruur yang sering memberikan motivasi dan saran-saran terkait Manajemen, zakat dan pengelolaannya, terima kasih banyak telah memberikan ilmu-ilmunya kepada kami.
8. Dr. H. Sukarni, M.Ag beserta pengurus UPZ UIN Antasari, dan *wakil khusus* Ibu Bulkisnawati, S.Ag., M.Pd.I yang banyak membantu dan bersedia direpotkan dalam penelitian ini, terima kasih sebanyak-banyak semoga Allah SWT senantiasa melindungi Bapak/Ibu dalam menjalankan tugas-tugasnya.
9. Kedua Orang Tua, Mama dan Abah tercinta yang selalu memberikan dukungan moril dan material serta untaian doa yang tiada hentinya.
10. Kakak-kakak inspirasi dan teladanku, kakak Hayah, kakak Supriadi, kakak Rustam, kakak Pani, serta si bungsu Iqbal.
11. Teman-teman seperjuangan yang terkumpul di Kerukunan Mahasiswa Balangan
12. Keluarga besar Manajemen Dakwah khususnya angkatan *awwal* 2014, terima kasih atas kebersamaannya dan manisnya hari-hari kita menimba

ilmu dan berorganisasi Semoga Allah SWT mempertemukan kita di Surga-Nya.

13. Seluruh pihak yang telah membantu secara langsung maupun tidak langsung dalam segala hal demi suksesnya penulisan skripsi, yang tidak dapat disebutkan satu persatu.

Akhirnya dengan kerendahan hati, penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini jauh dari kesempurnaan. oleh karena itu segala kritik dan saran yang konstruktif dari semua pihak sangat kami harapkan demi perbaikan penelitian ini.

Semoga penelitian ini dapat memberikan manfaat bagi penulis khususnya dan pembaca pada umumnya.

Banjarmasin, 17 Syawwal 1439 H
01 Juli 2018 M

Penulis,

KATA PERSEMBAHAN

*Karya sederhana ini kupersembahkan kepada **Abah Mama tercinta***

***Murda dan Afuh** yang tiada hentinya menyelipkan doa-doa terbaik untuk anak-anaknya. Terima kasih telah melahirkan, merawat, membimbing dan membesarkan dengan penuh kasih sayang. Orang tua yang selalu mengantar dikeberangkatanku menuntut ilmu dan selalu menunggu dikala aku pulang menuntut ilmu.*

(Rabighfirlī Waliwālī dayyā warhamhuma kama rabbayāni saġhīra)

***Saudara-saudaraku** Norhayah, Supriadi, Rustam Erfansah, Paniansyah,
dan M. Iqbal azimi.*

Semoga menjadi kebanggaan keluarga, agama dan bangsa

Terimakasih atas dukungan dan motivasinya

My Brother dan Sister

***Dosen-dosen FDIK** yang telah berjuang melahirkan Manajemen Dakwah, terima kasih atas kesediannya membimbing dan membagi ilmunya kepada kami*

UIN Antasari Banjarmasin Almamaterku

*Kawan –kawan organisasi Mahasiswa HMJ MD, LDK As-Syifa, KMB UIN, dll.
terima kasih atas pengalaman dan kebersamaannya.*

(semoga keridhaan Allah senantiasa hadir dalam setiap langkah kita)

***Kawan Seperjuangan generasi *awwal* Manajemen Dakwah 2014**, Semoga menjadi orang-orang yang Rahmatan lil A'lamīn, dimanapun nantinya berada.*

Semua yang selalu mensupport, dan menginspirasi....

Jazakumullah Khairan Katsir

Motto

“Urang Bisa, Kanapa Kita Kada”

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA

Transliterasi yang dipakai dalam pedoman penulisan skripsi ini adalah pedoman Transliterasi Arab-Indonesia berdasarkan Surat Keputusan Bersama Menteri Agama dan Materi Pendidikan Dan Kebudayaan Republik Indonesia tanggal 22 Januari 1988.

1.	ا :	A	16.	ط :	Th
2.	ب :	B	17.	ظ :	Zh
3.	ت :	T	18.	ع :	'
4.	ث :	Ts	19.	غ :	Gh
5.	ج :	J	20.	ف :	F
6.	ح :	<u>H</u>	21.	ق :	Q
7.	خ :	Kh	22.	ك :	K
8.	د :	D	23.	ل :	L
9.	ذ :	Dz	24.	م :	M
10.	ر :	R	25.	ن :	N
11.	ز :	Z	26.	و :	W
12.	س :	S	27.	ه :	H
13.	ش :	Sy	28.	ء :	`
14.	ص :	Sh	29.	ى :	Y
15.	ض :	Dh			

Mad dan Diftong:

- | | | | | | | | |
|----|-----------------|---|-----|----|----|---|----|
| 1. | Fathah panjang | : | Â/â | 4. | أو | : | Aw |
| 2. | Kasrah panjang | : | Í/î | 5. | آى | : | Ay |
| 3. | Dhammah panjang | : | Û/û | | | | |

Catatan:

1. Konsonan yang bersyaddah ditulis dengan rangkap
Misalnya; رَبَّنَا ditulis *rabbânâ*.
2. Vokal panjang (*mad*) ;
Fathah (baris di atas) ditulis **â**, *kasrah* (baris di bawah) ditulis **î**, serta *dammah* (baris di depan) ditulis dengan **û**. Misalnya; الْقَارِعَةُ ditulis *al-qâri'ah*, الْمَسَاكِينُ ditulis *al-masâkîn*, الْمُفْلِحُونَ ditulis *al-muflihûn*.
3. Kata sandang *alif + lam* (ال)
Bila diikuti oleh huruf qamariah ditulis **al**, misalnya; الْكَافِرُونَ ditulis *al-kâfirûn*. Sedangkan, bila diikuti oleh huruf syamsiah, huruf *lam* diganti dengan huruf yang mengikutinya, misalnya; الرِّجَالُ ditulis *ar-rijâl*.
4. Ta' *marbûthah* (ة)
Bila terletak di akhir kalimat, ditulis **h**, misalnya; الْبَقْرَةَ ditulis *al-baqarah*. Bila bila ditengah kalimat ditulis **t**, misalnya; زَكَاةَ الْمَالِ ditulis *zakât al-mâl*, atau سُورَةُ النِّسَاءِ ditulis *sûrah an-Nisâ'*.
5. Penulisan kata dalam kalimat dilakukan menurut tulisannya, Misalnya; وَهُوَ خَيْرُ الرَّزَاقِينَ ditulis *wa huwa khair ar-Râziqîn*.

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	ii
HALAMAN PERSETUJUAN.....	iii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iv
ABSTRAK	v
KATA PENGANTAR	vi
KATA PERSEMBAHAN.....	ix
MOTTO	x
HALAMAN TRANSLITERASI	xi
DAFTAR ISI.....	xiii
DAFTAR TABEL.....	xv
DAFTAR GAMBAR	xvii
DAFTAR LAMPIRAN	xviii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Fokus Penelitian	9
C. Tujuan Dan Signifikansi Penelitian.....	9
D. Definisi Operasional/Istilah.....	10
E. Penelitian Terdahulu	13
F. Sitematika Penulisan	15
BAB II KAJIAN TEORI.....	17
A. Tata Kelola	17
1. Pengelolaan Zakat	22
2. Badan Pengelola Zakat.....	24
3. Manajemen Pengelolaan Zakat	26
B. Unit Pengumpul Zakat (UPZ)	40
C. Zakat.....	43
1. Hikmah Zakat.....	44
2. Dasar Huku Zakat	47
3. Syarat Wajib Zakat.....	48
4. Kedudukan Dan Fungsi Zakat.....	48
5. Faktor Yang Mempengaruhi Muzaki Dalam Berzakat	50
6. Zakat Profesi	50
7. Orang yang Berhak Menerima Zakat.....	58
D. Infak dan Shadaqah	62
BAB III METODE PENELITIAN.....	66
A. Pendekatan Dan Jenis Penelitian	66
B. Subjek dan Objek Penelitian.....	67
C. Lokasi Penelitian.....	67

D. Data dan Sumber Data	67
E. Teknik Pengumpulan Data.....	68
F. Analisis Data.....	69
G. Pengecekan Keabsahan Data	69
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	70
A. Hasil Penelitian	70
B. Pembahasan	107
BAB V PENUTUP.....	117
A. Simpulan	117
B. Saran	119
DAFTAR PUSTAKA	121
LAMPIRAN-LAMPIRAN.....	
DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....	

DAFTAR TABEL

1. Susunan Pengurus UPZ UIN Antasari	72
2. Nama-Nama Muzaki di Fakultas Tarbiyah dan Keguruan.....	75
3. Nama-Nama Muzaki di Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi	79
4. Nama-Nama Muzaki di Fakultas Syariah	80
5. Nama-Nama Muzaki di Fakultas Ushuluddin dan Humaniora	82
6. Nama-Nama Muzaki di Fakultas Ekonimo dan Bisnis Islam	83
7. Nama-Nama Muzaki di Biro AUKA	85
8. Data Zakat dan Infaq di UPZ UIN Antasari.....	87
9. Data Penerima Dana UPZ UIN Antasari Banjarmasin	93
10. Penerima Beasiswa Fakultas Tarbiyah Dan Keguruan	94
11. Penerima Beasiswa Fakultas Syariah Dan Ekonomi Islam.....	94
12. Penerima Beasiswa Fakultas Ushuluddin Dan Humaniora.....	95
13. Penerima Beasiswa Fakultas Dawah Dan Ilmu Komuniasi.....	95
14. Penerima Dana UPZ Untuk kaum Masjid.....	96
15. Penerima Dana UPZ Untuk Satpam.....	96
16. Penerima Dana UPZ Untuk Sopir	97
17. Penerima Dana UPZ Untuk Petugas Parkir	97
18. Penerima Dana UPZ Untuk Pramubakti Gurs House	97
19. Penerima Dana UPZ Untuk Pramubakti Tarbiyah Dan Keguruan	98

20. Penerima Dana UPZ Untuk Pramubakti UIN Antasari.....	98
21. Penerima Dana UPZ Untuk Pramubakti Ushuluddin Dan Humaniora...	99
22. Penerima Dana UPZ Untuk Pramubakti Fakultas Dakwah	99
23. Penerima Dana UPZ Untuk Pramubakti Tenaga Pendidikan	99
24. Penerima Dana UPZ Untuk Pramubakti Pascasarjana.....	100
25. Penerima Dana UPZ Untuk Cleaning Servis Fakultas Tarbiyah	101
26. Penerima Dana UPZ Untuk Cleaning Servis Fakultas Syariah	101
27. Penerima Dana UPZ Untuk Cleaning Servis Biro AUAK	102
28. Penerima Dana UPZ Untuk Cleaning Servis Fakultas Ushuluddin	102
29. Penerima Dana UPZ Untuk Cleaning Servis Fakultas Dakwah	103
30. Penerima Dana UPZ Untuk PTT Perpustakaan	103
31. Penerima Dana UPZ Untuk PTT Kopertais	104
32. Penerima Dana UPZ Untuk Pensiunan Dan Janda Pensiunan	104

DAFTAR GAMBAR

1. Daftar Rekapitulasi Infa 74
2. Laporan Neraca Tahunan 2017 89

DAFTAR LAMPIRAN

NO

1. Nota Kesepakatan Bersama Antara IAIN Antasari Dengan BAZNAS Provinsi
2. SK Pengurus UPZ UIN Antasari
3. Surat Edaran Infaq Dan Zakat
4. Surat Pernyataan Zakat/Infaq
5. Laporan Neraca Pengumpulan Dan Distribusi Dana UPZ UIN 2017
6. Daftar Rekapitulasi Infak Dan Zakat Bulan Februari 2018
7. Surat Persetujuan Desain Proposal Skripsi
8. Surat Panggilan Maju Seminar
9. Surat Keterangan Seminar Skripsi
10. Berita Acara Seminar Desain Operasional Skripsi
11. Absen Peserta Seminar
12. Surat Mohon Izin Riset
13. Surat Izin Riset
14. Surat Telah Selesai Riset
15. Surat Peaksanaan Ujian Skripsi
16. Riwayat Hidup