

**PERANAN MANAJER DALAM MENINGKATKAN
PENYALURAN DANA PADA BMT
KHAIRUL AMIN MARTAPURA**

SKRIPSI

Oleh:

Syayid Abdul Kadir Jailani



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
BANJARMASIN
2018 M/1439 H**

**PERANAN MANAJER DALAM MENINGKATKAN
PENYALURAN DANA PADA BMT
KHAIRUL AMIN MARTAPURA**

SKRIPSI

**Diajukan kepada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
untuk Memenuhi Sebagian Syarat
Guna Mencapai Gelar Sarjana
Dalam Ilmu Ekonomi Islam**

Oleh:

**Syayid Abdul Kadir Jailani
1301160402**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
JURUSAN PERBANKAN SYARIAH
BANJARMASIN
2018 M/1439 H**

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Syayid Abdul Kadir Jailani

NIM : 1301160402

Tempat/Tgl. Lahir : Banjarmasin, 20 Maret 1996

Jurusan : Perbankan Syariah

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan karya saya sendiri, bukan merupakan pengambilalihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pikiran saya sendiri. Jika di kemudian hari terbukti ia merupakan duplikat, tiruan, plagiat atau dibuat oleh orang lain secara keseluruhan atau sebagian besar, maka skripsi dan gelar yang diperoleh karenanya batal demi hukum.

Banjarmasin, 6 Juli 2018

Yang membuat pernyataan,



Syayid Abdul Kadir Jailani

PERSETUJUAN

Skripsi yang berjudul : **Peranan Manajer Dalam Meningkatkan Penyaluran Dana Pada BMT Khairul Amin Martapura**
Ditulis oleh : Syayid Abdul Kadir Jailani
NIM : 1301160402
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam
Program : Strata Satu (S-1)
Jurusan : Perbankan Syariah
Tahun Akademik : 2017/2018
Tempat dan tanggal lahir : Banjarmasin, 20 Maret 1996
Alamat : Jl. Banyuur Dalam Rt. 42 No. 9 Kel. Basirih Kec. Banjarmasin Barat

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan seperlunya, kami dapat menyetujui untuk dipertahankan di depan sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.

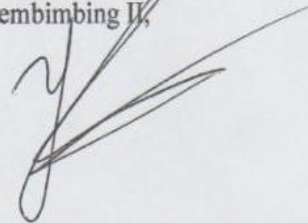
Pembimbing I,



Dra. Hj. Rusdiyah, MHI
NIP. 196706181992032001

Banjarmasin, 6 Juli 2018

Pembimbing II,



Ilham Akbar, S.H., M.Kn.
NIP. 198610202011011014

Mengetahui:

Ketua Jurusan Perbankan Syariah
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
UIN Antasari Banjarmasin



PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul “Peranan Manajer dalam meningkatkan penyaluran dana pada BMT Khairul Amin Martapura, ditulis oleh Syayid Abdul Kadir Jailani, telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Kamis

Tanggal : 19 Juli 2018

Dinyatakan LULUS dengan predikat: 77,02 (B+)

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
UIN Antasari Banjarmasin



Dr. H. Fathurrahman Azhari, MHI
NIP. 19600609 198803 1 003

Tim Penguji

Nama	Tanda Tangan
1. Dra. Hj. Rusdiyah, MHI (ketua)	1
2. Dra. Hj. Fitriana Syarqawie, MHI. (Anggota)	2
3. Hariyanto, SE, MM. (Anggota)	3
4. Ilham Akbar, S.H., M.Kn. (Anggota)	4

ABSTRAK

Syayid Abdul Kadir Jailani. 2018. *Peranan Manajer Dalam Meningkatkan Penyaluran Dana Pada BMT Khairul Amin Martapura*. Skripsi, Jurusan Perbankan Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam. Pembimbing: (I) Dra. Hj. Rusydiyah, MHI (II) Ilham Akbar, S.H., M.Kn.
Kata Kunci: Peranan, Penyaluran Dana, Manajer.

Penelitian ini berlatar belakang dari peranan yang diterapkan manajer BMT Khairul Amin Martapura dalam meningkatkan penyaluran dana. dalam sebuah lembaga keuangan, Peranan seorang manajer itu sangat penting untuk membawa suatu lembaga kepada peningkatan atau penurunan.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana peranan dan kendala-kendala yang dihadapi manajer untuk meningkatkan penyaluran dana pada BMT Khairul Amin Martapura.

Penelitian ini merupakan penelitian lapangan (*field research*) yang bersifat *deskriptif kualitatif*. Dalam mengumpulkan data, peneliti menggunakan menggunakan teknik wawancara dan dokumentasi. Informan dari penelitian ini ada satu orang manajer pusat dari BMT Khairul Amin Martapura. Setelah data terkumpul diolah melalui proses: editing, klasifikasi, dan deskripsi.

Penelitian ini menghasilkan temuan-temuan yaitu peranan yang diberikan oleh manajer BMT Khairul Amin Martapura dalam menyalurkan dana di BMT Khairul Amin Martapura adalah. ikut turun kelapangan dalam mencari calon nasabah dan sekaligus memikirkan konsep marketing untuk meningkatkan penyaluran dana. Selain ikut turun kelapangan, manajer juga memotivasi karyawannya. Agar bisa meningkatkan penyaluran dana dengan cara menumbuhkan rasa memiliki terhadap BMT, Manajer BMT juga dalam menyalurkan dananya harus bisa melihat peluang, seperti manajer BMT Khairul Amin yang bisa melihat peluang dikota Martapura yang kebanyakan pedagang, selanjutnya budaya di martapura yang masyarakatnya agamis sehingga BMT dapat diterima dimasyarakat, dan legalitas orang yang mengambil pembiayaan. Dalam meningkatkan penyaluran dananya manajer BMT Khairul Amin ada beberapa kendala seperti bentroknya waktu, kondisi ekonomi masyarakat yang ingin mengambil pembiayaan, budaya dan adanya persaingan lembaga lain baik itu bank maupun non bank.

MOTTO

**TERUSLAH MELANGKAH SELAGI TIDAK ADA
KERAGUAN DIDALAM HATIMU**

KATA PERSEMBAHAN

Rasa syukur yang tak terhingga kepada Allah SWT yang selalumemberikan kemudahan disetiap perjalanan hidup yang kulalui. Dan kuhaturkan shalawat untuk teladanku Nabi Muhammad saw.

Terimakasih yang pertama kepada kedua orang tua tercinta yang selalu menjadi penyemangat, yang penuh cinta, penuh kasih sayang, penuh kesabaran serta keikhlasan mengiringi setiap langkah-langkahku dengan segenap do'a dan kerja keras. Tak ada hal paling indah dalam hidupku selain melihat dan membuat kalian bahagia meski bukan dengan sesuatu yang luar biasa. Serta adik- adik tercinta yang kusayangi.

Terimakasih kepada dosen pembimbing saya Ibu Hj. Rusdiyah, MHI Bapak Ilham Akbar, S.H., M.Kn. yang selalu membimbing dan memberikan masukan-masukan kepada saya sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik serta seluruh dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam yang telah memberikan ilmu dan pengalamannya kepada saya.

Tak lupa juga saya ucapkan terimakasih banyak kepada Upi, Yadi, Septian, Sumidi, Yudi, Kunuy dan seluruh Lokal E Perbankan Syariah 2013 yang telah menemani selama masa perkuliahan dan memberikan semangat serta usaha dan bantuan. Kepada seluruh Anggota Apnek yang selalu ada di luar kehidupan perkuliahan yang selalu mendoakan dan memberikan semangat serta memberikan bantuan kepada saya.

Terimakasih yang sebanyak-banyaknya, semoga kita semua selalu berada dalam lindungan-Nya dan semoga skripsi ini berguna dan bermanfaat bagi kita semua. *Amin ya robbal alamin.*

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA

Fonem konsonan Bahasa Arab yang dalam sistem tulisan Arab dilambangkan dengan huruf, dalam transliterasi ini sebagian dilambangkan dengan huruf dan sebagian dilambangkan dengan tanda, dan sebagian lain lagi dilambangkan dengan huruf dan tanda sekaligus.

Berdasarkan Surat Keputusan Bersama Menteri Agama RI dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan RI Nomor 158/1987 dan 0543 b/U/1987, tanggal 22 Januari 1988, sebagai berikut:

1. Konsonan Tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Keterangan
ا	Alif	-	Tidak dilambangkan
ب	bā`	B	Be
ت	tā`	T	Te
ث	ṣā`	ṣ	es (dengan titik di atas)
ج	Jīm	J	Je
ح	hā`	ḥ	ha (dengan titik dibawah)
خ	khā`	Kh	ka dan ha
د	Dal	D	De
ذ	Ḍal	Ḍ	zet (dengan titik di atas)
ر	rā`	R	Er
ز	Zai	Z	Zet
س	Sīn	S	Es
ش	Syīn	Sy	es dan ye
ص	Ṣād	ṣ	es (dengan titik di bawah)

ض	Dād	ḍ	de (dengan titik di bawah)
ط	ṭā`	ṭ	te (dengan titik di bawah)
ظ	zā`	ẓ	zet (dengan titik di bawah)
ع	‘ain	‘	Koma terbalik di atas
غ	Gain	G	Ge
ف	fā`	F	Ef
ق	Qāf	Q	Qi
ك	Kaf	K	Ka
ل	Lām	L	‘el
م	Mim	M	‘em
ن	Nun	N	‘en
و	Wāwu	W	We
هـ	hā`	H	Ha
ء	Hamzah	‘	Apostrof
ي	yā`	Y	Ye

2. Konsonan rangkap karena syaddah ditulis rangkap

متعقدين	Ditulis	<i>muta‘aqqidīn</i>
عدة	Ditulis	<i>‘iddah</i>

3. Ta’marbutah

a) Apabila dimatikan ditulis h.

هبة	Ditulis	<i>Hibbah</i>
جزية	Ditulis	<i>Jizyah</i>

(ketentuan ini tidak diperlukan bagi kata-kata Arab yang sudah terserap ke dalam bahasa Indonesia, seperti shalat, zakat dan sebagainya, kecuali apabila dikehendaki lafal aslinya).

Bila diikuti dengan kata sandang “al” serta bacaan kedua itu terpisah, maka ditulis dengan h.

كرمة الأولياء	Ditulis	<i>Karāmatul-auliyā'</i>
---------------	---------	--------------------------

b) Apabila ta' marbutah hidup atau dengan harakat, fatha, kasrah dan dammah ditulis t.

زكاة الفطر	Ditulis	<i>Zakāt ul-ḥitri</i>
------------	---------	-----------------------

4. Vokal Pendek

ـَ	Kasrah	Ditulis	<i>I</i>
ـِ	Fathah	Ditulis	<i>A</i>
ـُ	Dammah	Ditulis	<i>U</i>

5. Vokal Panjang

1	Fathah + alif جاهلية	-	Ditulis	<i>ā - jāhiliyyah</i>
2	Fathah + ya'mati يسعى	-	Ditulis	<i>ā - yas'ā</i>
3	Kasrah + ya'mati كريم	-	Ditulis	<i>ī - karīm</i>
4	Dammah + wawu mati فروض	-	Ditulis	<i>ū - furūḍ</i>

6. Vokal Rangkap

1	Fathah + ya' mati بينكم	Ditulis	au – <i>Bainakum</i>
2	Fathah + wawu mati قول	Ditulis	au – <i>Qaulun</i>

7. Vokal pendek yang berurutan dalam satu kata dipisahkan dengan apostrof

أنتم	Ditulis	<i>a' antum</i>
أعدت	Ditulis	<i>u' iddat</i>
لئن شكرتم	Ditulis	<i>la'in syakartum</i>

8. Kata sandang alif + lam

a) Apabila diikuti huruf Qomariyyah ditulis dengan menggunakan huruf “al”.

القرآن	Ditulis	<i>al-Qur'ān</i>
القياس	Ditulis	<i>al-Qiyās</i>

b) Bila diikuti huruf syamsiyyah, ditulis dengan menggunakan huruf syamsiyyah yang mengikutinya, dengan menghilangkan huruf “al” nya.

السماء	Ditulis	<i>as-Samā</i>
الشمس	Ditulis	<i>asy-Syams</i>

9. Penulisan kata-kata dalam rangkaian kalimat

ذوي الفروض	Ditulis	<i>Žawi al - furūd</i> atau <i>Žawil furūd</i>
أهل السنة	Ditulis	<i>ahl as-sunnah</i> atau <i>ahlussunnah</i>

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ
الْحَمْدُ لِلَّهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ وَالصَّلَاةُ وَالسَّلَامُ عَلَى أَشْرَفِ الْأَنْبِيَاءِ وَالْمُرْسَلِينَ
سَيِّدِنَا مُحَمَّدٍ وَعَلَى آلِهِ وَصَحْبِهِ أَجْمَعِينَ، أَمَّا بَعْدُ

Dengan memanjatkan puji syukur kehadiran Allah swt. yang telah melimpahkan taufiq dan hidayah-Nya. Shalawat dan salam semoga tercurah kepada junjungan kita Nabi Muhammad saw. beserta keluarga, sahabat dan para pengikut beliau hingga akhir zaman, sehingga penulis dapat menyelesaikan penelitian dan penulisan skripsi yang berjudul: Peranan manajer dalam meningkatkan penyaluran dana pada BMT Khairul Amin Martapura.

Untuk itu dalam kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada semua pihak yang telah memberikan bantuan, terutama kepada yang terhormat:

1. Rektor UIN Antasari Banjarmasin Prof. Dr. H. Mujiburrahman, MA.
2. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin Dr. H. Fathurrahman Azhari, MHI
3. Bapak H. Haris Faulidi Asnawi, Lc., MSI selaku Ketua Jurusan Perbankan Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.
4. Ibu Dra. Hj. Rusdiyah, MHI, dan Bapak Ilham Akbar, S.H., M.Kn. selaku pembimbing I dan pembimbing II, yang telah banyak memberikan bimbingan dan petunjuk serta koreksi dalam rangka menyelesaikan penyusunan skripsi ini.

5. Seluruh Dosen yang telah memberikan ilmu pengetahuan selama peneliti berstudi di Jurusan Perbankan Syariah pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.
6. Kepala Perpustakaan UIN Antasari Banjarmasin dan Kepala Perpustakaan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam yang telah memberikan pelayanan yang baik dalam peminjaman buku-buku yang diperlukan dalam pembuatan skripsi ini.
7. BMT Khairul Amin Martapura yang telah memberikan izin riset, waktu dan data yang diperlukan, sehingga penelitian yang dilakukan peneliti bisa menjadi sebuah skripsi.

Semoga Allah swt. melimpahkan rahmat, karunia-Nya dan ganjaran yang berlipat ganda dari kebaikan mereka semua. Skripsi ini dibuat dengan usaha yang semaksimal mungkin oleh penulis. Akhirnya penulis berharap, semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi para pembacanya. *Amin Ya Rabbal 'alamin.*

Banjarmasin, 6 Juli 2018 M
Syawal 1439 H

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAH PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN.....	ii
HALAMAN PERSETUJUAN	iii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iv
ABSTRAK	v
RIWAYAT HIDUP PENULIS.....	vi
MOTTO	vii
KATA PERSEMBAHAN	viii
PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA	ix
KATA PENGANTAR	xiii
DAFTAR ISI.....	xiv
DAFTAR TABEL	xvii

BAB I PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah	7
C. Tujuan Penelitian.....	7
D. Signifikansi Penelitian.....	7
E. Defenisi Operasional.....	8
F. Kajian Pustaka	10
G. Sistematika Penulisan	11

BAB II LANDASAR TEORI

A. Peranan.....	14
1. Pengertian Peranan.....	14
B. Manajer	15
1. Pengertian Manajer	15
2. Tugas, Fungsi dan Peran Manajer	19

3. Gaya Kepemimpinan.....	26
4. Gaya Kepemimpinan Islami.....	28
C. Penyaluran Dana	31
1. Pengertian Penyaluran Dana	31
2. Tujuan dan Fungsi Penyaluran Dana	32
3. Jenis-jenis Penyaluran Dana	37
4. Murabahah, Mudharabah, Ijarah, Musyarakah dan Qardhul Hasan.....	39
BAB III METODE PENELITIAN	
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian.....	66
B. Lokasi Penelitian	66
C. Data dan Sumber Data	67
D. Teknik Pengumpulan Data.....	67
E. Teknik Pengolahan Data	68
F. Analisis Data	69
G. Tahapan Penelitian	69
BAB IV PENYAJIAN DATA DAN ANALISIS	
A. Penyajian Data.....	71
B. Analisis Data	80
BAB V PENUTUP	
A. Simpulan.....	87
B. Saran-saran	87
DAFTAR PUSTAKA	89
LAMPIRAN-LAMPIRAN	92
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	114