

**PENGELOLAAN BENDA WAKAF MASJID AT-TAQWA BINUANG
KABUPATEN TAPIN**

SKRIPSI

**OLEH
LISDA AISYAH**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
BANJARMASIN
2018 M/1440 H**

**PENGELOLAAN BENDA WAKAF MASJID AT-TAQWA BINUANG
KABUPATEN TAPIN**

SKRIPSI

**Diajukan Kepada Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Islam
Untuk Memenuhi Sebagian Syarat
Guna Mencapai Gelar Sarjana
Dalam Ilmu Ekonomi Islam**

Oleh:

**LISDA AISYAH
NIM. 1501150084**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
JURUSAN EKONOMI SYARIAH
BANJARMASIN
2018 M/1440 H**

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama	: Lisda Aisyah
NIM	: 1501150084
Tempat, tanggal lahir	: Tapin, 08 Maret 1997
Jurusan/ Jurusan	: Ekonomi Syariah
Fakultas	: Ekonomi dan Bisnis Islam

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri, bukan merupakan pengambil alihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pikiran saya sendiri. Jika di kemudian hari terbukti ia merupakan duplikat, tiruan, plagiat atau dibuat oleh orang lain secara keseluruhan atau sebagian besar, maka skripsi dan gelar yang diperoleh karenanya batal demi hukum.

Banjarmasin, 5 Oktober 2018

Yang Membuat Pernyataan,

Lisda Aisyah
NIM. 1501150084

PERSETUJUAN

Skripsi yang berjudul : Pengelolaan Benda Wakaf Masjid At - Taqwa
Binuang Kabupaten Tapin
Ditulis oleh : Lisda Aisyah
NIM : 1501150084
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam
Program : Strata Satu (S-1)
Jurusan : Ekonomi Syariah
Tahun Akademik : 2018-2019
Tempat dan tanggal lahir : Tapin, 08 Maret 1997
Alamat : Songka RT 04 Kecamatan Batu Sopang
Kabupaten Paser Kalimantan Timur

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan sepenuhnya, kami dapat menyetujuinya untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.

Banjarmasin, 05 Oktober 2018

Pembimbing I

Pembimbing II

Drs. Nispan Rahmi, M.Ag
NIP.19710519 19970 3 2001

Yulia Hafizah, S.HI.,M.EI
NIP.19790724 20050 1 2014

Mengetahui
Ketua Jurusan Ekonomi Syariah
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
UIN Antasari Banjarmasin,

Rohana Faridah, S.E., M.M.
NIP. 19780427 200901 2 010

PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul : **Pengelolaan Benda Wakaf Masjid At-Taqwa Binuang Kabupaten Tapin**, ditulis oleh Lisda Aisyah, telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Jumat
Tanggal : 05 November 2018

Dinyatakan LULUS dengan predikat: A (86,8)

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
UIN Antasari Banjarmasin

Dr. H. Fathurrahman Azhari, MHI
NIP. 19600609 198803 1 003

Tim Penguji

Nama	Tanda Tangan
1. Drs Nispan Rahmi, M.Ag. (Ketua)	1.
2. Hariyanto, SE,MM. (Anggota)	2.
3. Yulia Hafizah, SHI,MEI. (Anggota)	3.
4. Lutpi Sahal, SHI, MSI. (Anggota)	4.

ABSTRAK

Lisda Aisyah. 2018. *Pengelolaan Benda Wakaf Masjid At-Taqwa Binuang Kabupaten Tapin.* Skripsi, Jurusan Ekonomi Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam. Pembimbing: (I) Nispan Rahmi, M.Ag. (II) Yulia Hafizah, M.El.

Kata Kunci: Pengelolaan, Kendala, Benda Wakaf Produktif, Manajemen.

Penelitian ini dilatarbelakangi oleh potensi wakaf yang terus berkembang. Perkembangan potensi wakaf yang terjadi di Kalimantan Selatan salah satunya Masjid At-Taqwa Binuang. Masjid ini dipilih karena mendapatkan penghargaan terbaik satu di Kalimantan Selatan tahun 2011 dalam hal pengelolaan dan pengembangan masjid.

Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui pengelolaan serta kendala yang dialami dalam pengelolaan wakaf produktif oleh pengelola masjid At-Taqwa Binuang Kabupaten Tapin.

Metode yang digunakan dalam penelitian adalah penelitian lapangan (*field research*) yang bersifat deskriptif kualitatif. Subjek penelitian adalah pengurus atau pengelola dari Masjid At-Taqwa Binuang dan objek penelitian adalah penerapan pengelolaan wakaf produktif di Masjid At-Taqwa Binuang. Teknik pengumpulan data dengan wawancara dan dokumenter kemudian diolah dengan teknik editing, kategorisasi dan interpretasi, lalu dianalisis secara analisis SWOT untuk menarik kesimpulan.

Adapun hasil dari penelitian tentang pengelolaan benda wakaf produktif Masjid At-Taqwa Binuang Kabupaten Tapin. *Pertama*, pengelolaan benda wakaf Masjid At-Taqwa Binuang digunakan sebagai lahan tempat mesin ATM, Toko Multiusaha, dan kegiatan bisnis. Pengelolaan dari masjid ini menerapkan berdasarkan dengan fungsi-fungsi manajemen. Pengelolaan ini dinilai semakin berkembang dan mengalami peningkatan terus menerus namun kekurangan dari pengelolaan ini kurang dalam hal departementalisasi dan formalisasi pada fungsi manajemen pengorganisasian dan penetapan standar kerja pada fungsi manajemen pengawasan. *Kedua*, Kendala yang dialami dalam pengelolaan wakaf produktif adalah kurangnya sumber daya manusia secara kuantitas dan kualitas.

MOTTO

**JANGANLAH PUTUS TERHADAP MIMPIMU KARENA MIMPIMU
YANG AKAN MENJADI DIRIMU**

KATA PERSEMBAHAN

Ku Persembahkan Karya Sederhana Ini khusus Untuk:

Orangtua yang sudah bersamaku 20 tahun. Buat H. Akhmad Rajani dan HJ Rahmawati.

Yang telah berusaha dengan tetesan keringat, perhatian, kasih sayang, serta doa yang tidak pernah putus hingga saat ini dan nantinya sehingga Lisda dapat menyelesaikan tugas skripsi ini.

Terima kasih buat orang yang sudah melahirkan Lisda dan sudah mengalirkan darah dalam tubuh Lisda . Buat mama terimakasih sudah mengandung dan melahirkan Lisda. Buat abah yang tidak pernah bertemu selama hidup ini Lisda selalu yakin bahwa Lisda selalu didoakan olehmu, dan terimakasih buat keluarga yang sudah mendukung dalam setiap langkah Lisda.

Untuk Para Guru, dosen, dan orang yang sudah mengajarkan berbagai ilmu yang secara langsung atau tidak,tanpa meminta balasan apapun yang dengan Ikhlas membagikan ilmunya, Semoga Semua Menjadi Pahala Dan Amal Jariah. Lebih Khusus untuk Dosen Pembimbing Lisda yang sudah meluangkan waktu dan pikiran yang tidak bisa dibalas dengan materi dan lainnya, Dosen Pembimbing Skripsi yang sudah membimbing dari awal hingga Lisda bisa menyelesaikan tahap ini.

Terimakasih untuk rumah kedua Lisda yang sudah menerima menjadi keluarga besar dikampus hijau ini Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, yang banyak membantu dari segi ilmu, pengalaman dan bimbingan terutama jurusan Ekonomi Syariah.

Terima kasih kepada teman-teman dan sahabat seperjuangan. kelas A 2015 dan keuangan publik Islam 2015 dkk yang tidak bisa aku sebutkan satu persatu.

Terimakasih buat Organisasiku Keluarga Besar Himpunan Mahasiswa Jurusan (HMJ) Ekonomi Syariah, Senat Mahasiswa FSEI, FEBI, keluarga besar Generasi Baru Indonesia (GenBI) Kalsel dan Nusantara, LPPI Annisa, FORPAN Kal-Sel, dan Keluarga KSPM Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam.

Dan tidak lupa terimakasih untuk keluarga @Lisdasirangan yang sudah menemani hari-hariku selama 2 tahun.

Akhirnya

Hanya Kepada Allah Ku Serahkan Segala Urusan, Semoga Engkau Meridhoi Segala Jerih Payahku, Semoga Ilmu Yang Didapat Selama Ini Dapat Bermanfaat Dikehidupan Selanjutnya Dan Semoga Engkau Selalu Memberi Petunjuk Untuk Menempuh Hari Esok Yang Lebih Baik Lagi. Amin
Lisda Aisyah

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Berdasarkan Surat Keputusan Bersama Menteri Agama RI dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan RI Nomor 158/1987 dan 0543 b/U/1987, tanggal 22 Januari 1988, sebagai berikut:

A. Konsonan Tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Keterangan
ا	Alif	-	Tidak dilambangkan
ب	bā`	B	Be
ت	tā`	T	Te
ث	šā`	š	es (dengan titik di atas)
ج	Jīm	J	Je
ح	hā`	ḥ	ha (dengan titik dibawah)
خ	khā`	Kh	Ka dan ha
د	Dal	D	De
ذ	Ẓal	Ẓ	zet (dengan titik di atas)
ر	rā`	R	Er
ز	Zai	Z	Zet
س	Sīn	S	Es
ش	Syīn	Sy	es dan ye
ص	Ṣād	ṣ	es (dengan titik di bawah)
ض	Dād	ḍ	de (dengan titik di bawah)
ط	ṭā`	ṭ	te (dengan titik di bawah)
ظ	ẓā`	ẓ	zet (dengan titik di bawah)
ع	‘ain	‘	Koma terbalik di atas

غ	Gain	G	Ge
ف	fā`	F	Ef
ق	Qāf	Q	Ki
ك	Kaf	K	Ka
ل	Lām	L	El
م	Mim	M	Em
ن	Nun	N	En
و	Wāwu	W	We
ه	hā`	H	Ha
ء	Hamzah	‘	Apostrof
ي	yā`	Y	Ye

B. Konsonan rangkap karena *syaddah* ditulis rangkap

متعدين	Ditulis	<i>muta‘aqqidīn</i>
عدة	Ditulis	<i>‘iddah</i>

C. Tā’marbūtah

1. Apabila dimatikan ditulis h.

Bila dimatikan ditulis h, kecuali untuk kata-kata Arab yang sudah terserap menjadi bahasa Indonesia, seperti salat, zakat, dan sebagainya.

Contoh: هبة ditulis *hibah*

2. Apabilata’marbūtah hidup atau dengan harakat, fathah, kasrah dan dammah ditulis t.

Contoh: كرامة الأولياء ditulis *Karāmatul-auliyā‘*

D. Vokal Pendek

ـَ	Fathah	Ditulis	A
ـِ	Kasrah	Ditulis	I
ـُ	Dammah	Ditulis	U

E. Vokal Panjang

1	Fathah + alif جاهلية	Ditulis	Ā <i>Jāhiliyyah</i>
2	Fathah + ya' mati يسعى	Ditulis	Ā <i>yas'ā</i>
3	Kasrah + ya' mati كريم	Ditulis	Ī <i>Karīm</i>
4	Dammah + wawu mati فروض	Ditulis	Ū <i>furūd</i>

F. Vokal Rangkap

1	Fathah + ya' mati بينكم	Ditulis	Ai <i>Bainakum</i>
---	----------------------------	---------	-----------------------

G. Vokal-vokal pendek yang berurutan dalam satu kata dipisahkan dengan apostrof (')

Contoh: أنتم ditulisa'*antum*.

H. Kata Sandang Alif + Lam

1. Bila diikuti huruf qamariyah ditulis *al-*
Contoh: القلم ditulis *al-qalamu*
2. Bila diikuti huruf syamsiyyah, huruf *al-* diganti dengan huruf syamsiyyah yang mengikutinya.
Contoh: الشمس ditulis *al-syamsu* (baca: asy-syamsu)

I. Kata dalam Rangkaian Frasa atau Kalimat

1. Ditulis kata per kata, atau
2. Ditulis menurut bunyi atau pengucapannya dalam rangkaian tersebut.
Contoh: في القرآن الكريم ditulis *fi al-Qur'ān al-karīm*.

J. Huruf Kapital

Penulisan huruf kapital atau besar disesuaikan dengan EYD.

Contoh: وَمَا مُحَمَّدٌ إِلَّا رَسُولٌ ditulis *Wa mā Muhammadun illā rasūlun*.

Penggunaan huruf awal kapital untuk Allah hanya berlaku bila dalam tulisan Arabnya memang lengkap demikian dan kalau penulisan itu disatukan dengan kata lain sehingga ada huruf atau harakat yang hilang, huruf kapital tidak dipergunakan.

Contoh:

نَصْرٌ مِّنَ اللَّهِ وَفَتْحٌ قَرِيبٌ

– *Nasrum minallāhi wa fathun qarīb*

لِلَّهِ الْأَمْرُ جَمِيعًا

– *Lillāhi al-amru jamī'an*

وَاللَّهُ بِكُلِّ شَيْءٍ عَلِيمٌ

– *Wallāhu bikulli syai'in 'alīmun*

K. Tajwid

Bagi mereka yang menginginkan kefasihan dalam bacaan, pedoman transliterasi ini merupakan bagian tak terpisahkan dengan ilmu Tajwid. Karena itu peresmian pedoman transliterasi ini perlu disertai dengan pedoman tajwid.

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

الْحَمْدُ لِلَّهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ وَالصَّلَاةُ وَالسَّلَامُ عَلَى أَشْرَفِ الْأَنْبِيَاءِ وَالْمُرْسَلِينَ سَيِّدِنَا
مُحَمَّدٍ وَعَلَى آلِهِ وَصَحْبِهِ أَجْمَعِينَ

Dengan nama Allah yang Maha Pengasih lagi Maha Penyayang, puji syukur penulis panjatkan kehadiran Allah swt. karena atas berkat rahmat serta karunia-Nya penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini yang berjudul Pengelolaan Benda Wakaf Masjid At-Taqwa Binuang Kabupaten Tapin. Shalawat serta salam selalu tercurah kepada semulia-mulia sekalian Nabi dan Rasul, yaitu Penghulu kita Nabi Muhammad saw. beserta para sahabat, kerabat serta orang-orang yang istiqamah mengikuti petunjuknya hingga akhir zaman.

Dalam kesempatan ini tidak ada kata yang tertulis selain ungkapan terima kasih yang mendalam atas segala bantuan, bimbingan, motivasi serta perhatian yang diberikan kepada penulis selama pembuatan skripsi ini. Ucapan terima kasih ini terutama penulis haturkan kepada yang terhormat:

1. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin yang berkenan menerima dan menyetujui judul skripsi ini.
2. Ketua jurusan Ekonomi Syariah beserta staff jurusan Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan pelayanan terbaik hingga selesainya skripsi ini..

3. Bapak Nispan Rahmi M.Ag., selaku Pembimbing I dan Ibu Yulia Hafizah, M.EI. Selaku Pembimbing II yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran untuk memberikan arahan dan bimbingan dalam penyusunan karya tulis ini.
4. Bapak H. Husni Tamrin S.Pd, H. Achmad Zaini, Fatahillah Akbar S.E.M.M, Taufik Rahman S.Pd, Karyawan dan Karyawati Masjid At-Taqwa Binuang Kabupaten Tapin yang telah bersedia meluangkan waktunya untuk memberikan informasi dan data yang dibutuhkan kepada penulis.
5. Perpustakaan pusat UIN Antasari Banjarmasin dan Perpustakaan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, Fakultas Syariah, Fakultas Daerah Kalimantan Selatan beserta semua karyawan dan karyawati yang banyak membantu penulis dalam melengkapi yang diperlukan.
6. Seluruh Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin atas bimbingan dan asuhan akademik selama proses perkuliahan penulis hingga sekarang.
7. Seluruh pegawai dan staff Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin yang sudah membagikan ilmunya, tenaga dan pikiran hingga selesai sebuah skripsi ini.
8. Semua pihak yang memberikan bantuan dan motivasi yang sangat berharga dalam penyelesaian skripsi ini, baik secara langsung maupun tidak langsung.

Akhirnya penulis berharap agar skripsi ini bermanfaat untuk kita semua terutama bagi penulis, atas segala bantuan dan bimbingan tersebut penulis berdo'a semoga Allah swt. berkenan membalasnya dengan ganjaran pahala yang berlipat ganda di sisi-Nya, *Amin Ya Rabbal 'alamin*.

Banjarmasin, 05 Oktober 2018
Penulis

Lisda Aisyah

NIM.1501150084

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	iii
HALAMAN PERSETUJUAN	iv
HALAMAN PENGESAHAN.....	v
ABSTRAK	vi
MOTTO.....	vii
KATA PERSEMBAHAN	viii
PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA	x
KATA PENGANTAR.....	xiv
DAFTAR ISI.....	xvii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah	10
C. Tujuan Penelitian	10
D. Signifikansi Penelitian	11
E. Definisi Operasional	11

	F. Kajian Pustaka.....	12
	G. Sistematika Penulisan	17
BAB II	PENGELOLAAN DAN MANAJEMEN BENDA WAKAF	19
	A. Wakaf.....	19
	1. Pengertian Wakaf.....	19
	2. Rukun dan Syarat Wakaf	24
	3. Macam-macam Wakaf	28
	4. Jenis Benda Wakaf.....	33
	B. Manajemen Pengelolaan Benda Wakaf	33
	1. Fungsi Wakaf	33
	2. Pengelolaan Harta Benda Wakaf	36
	3. Dimensi Ekonomi dalam Wakaf	37
	4. Manajemen Wakaf.....	40
	a) Perencanaan(<i>Planning</i>).....	44
	b) Pengorganisasian (<i>Organizing</i>).....	49
	c) Kepemimpinan (<i>Leadding</i>).....	52
	d) Pengawasan (<i>Controlling</i>).....	57
	5. Munculnya Motif Wakaf yang Baru	60
BAB III	METODE PENELITIAN.....	62
	A. Jenis, sifat dan Lokasi Penelitian	62
	B. Subjek dan Objek penelitian	63
	C. Data dan Sumber Data	63

	D. Teknik Pengumpulan Data.....	64
	E. Teknik Pengolahan dan Analisis Data	65
	F. Prosedur Penelitian	66
BAB IV	PENYAJIAN DATA DAN ANALISIS DATA	68
	A. Penyajian Data	68
	1. Gambaran Umum Lokasi Penelitian	68
	2. Pengelolaan Benda Wakaf Masjid At-Taqwa Binuanh Kabupaten Tapin	76
	3. Kendala yang dialami dalam mengelola wakaf Produktif pada Masjid At-Taqwa Binuang	88
	B. Analisis Data	89
	1. Analisis Penerapan pengelolaan benda Wakaf Produktif Masjid At-Taqwa Binuang	91
	2. Analisis Kendala yang dialami dalam Pengelolaan benda Wakaf Produktif pada Mesjid At-Taqwa Binuang	113
BAB V	PENUTUP	115
	A. Simpulan.....	115
	B. Saran-Saran	117
	DAFTAR PUSTAKA.....	118
	LAMPIRAN-LAMPIRAN.....	124