

**MANAJEMEN STRATEGIS BANJAR TV DALAM MEMPERTAHANKAN
EKSISTENSINYA SEBAGAI TELEVISI LOKAL**

SKRIPSI

**OLEH
AHMAD FADILLAH**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
BANJARMASIN
2018 M/1440 H**

**MANAJEMEN STRATEGIS BANJAR TV DALAM MEMPERTAHANKAN
EKSISTENSINYA SEBAGAI TELEVISI LOKAL**

SKRIPSI

**Diajukan kepada Fakultas Ekonomi dan bisnis Islam
Untuk Memenuhi Sebagian Syarat
Guna Mencapai Gelar Sarjana
Dalam Ilmu Ekonomi Syariah**

Oleh:

**Ahmad Fadillah
NIM: 1401150186**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
JURUSAN EKONOMI SYARIAH
BANJARMASIN
2018 M/1440 H**

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda yang di bawah ini:

Nama : Ahmad Fadillah
Nim : 1401150186
Tempat/Tgl. Lahir : Anjir Serapat/18 November 1996
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam
Jurusan : Ekonomi Syariah

Menyatakan dengan sebernarnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan karya saya sendiri, bukan merupakan pengambilalihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pikiran saya sendiri. Jika dikemudian hari terbukti ia merupakan duplikat, tiruan, plagiat atau dibuat oleh orang lain secara keseluruhan atau sebagian besar, maka skripsi dan gelar yang diperoleh karenanya batal demi hukum.

Banjarmasin,

Yang membuat pernyataan,

Ahmad Fadillah
NIM: 1401150186

PERSETUJUAN

Skripsi yang berjudul : Manajemen Strategis Banjar TV dalam Mempertahankan Eksistensinya Sebagai Televisi Lokal

Ditulis oleh : Ahmad Fadillah

NIM : 1401150186

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam

Program : Strata Satu (S-1)

Program Studi : Ekonomi Syariah

Tahun Akademik : 2018/2019

Tempat dan Tanggal lahir : Anjir Serapat, 18 November 1996

Alamat : Anjir Serapat Tengah KM. 12. Kec. Kapuas Timur. Kab. Kapuas

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan seperlunya, kami dapat menyetujuinya untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.

Pembimbing I,

Banjarmasin, Agustus 2018
Pembimbing II,

Dr. H. Fathurrahman Azhari, M.H.I.
NIP. 19600609 198803 1 003

Pati Matu Jahra, S.Ag., M.S.I
NIP. 19740418 200212 2 001

Mengetahui
Ketua Jurusan Ekonomi Syariah
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
UIN Antasari Banjarmasin

Rohana Faridah, S.E, M.M.
NIP. 19780427 200901 2 010

PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul “Manajemen Strategis Banjar TV Dalam Mempertahankan Eksistensinya Sebagai Televisi Lokal, ditulis oleh Ahmad Fadillah, telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Selasa

Tanggal : 13 November 2018

Dinyatakan **LULUS** dengan predikat: **A (80,0)**

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
UIN Antasari Banjarmasin

Dr. H. Fathurrahman Azhari, M.H.I
NIP.19600609 198803 1 003

Tim Penguji

Nama	Tanda Tangan
1. Dr. H. Fathurrahman Azhari, MHI. (Ketua)	1.
2. H. Haris Faulidi Asnawi, Lc., MSI. (Anggota)	2.
3. Pati Matu Jahra, S.Ag., MSI. (Anggota)	3.
4. Hj. Zulpa Makiah, S.Ag., M.Ag. (Anggota)	4.

ABSTRAK

AHMAD FADILLAH, 2018. “*Manajemen Strategis Banjar TV dalam Mempertahankan Eksistensinya Sebagai Televisi Lokal*”. Skripsi Jurusan Ekonomi Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, UIN Antasari Banjarmasin. Pembimbing: (I) Dr. H. Fathurrahman Azhari, M.H.I (II) Pati Matu Jahra, S,Ag., M.S.I.

Kata Kunci: Manajemen, Strategis, Eksistensi

Penelitian ini dilatar belakangi persaingan televisi lokal Banjar TV dengan televisi lokal lainnya dan melihat keadaan bisnis Banjar TV saat ini, yaitu dengan lamanya usaha ini bertahan sekitar 11 tahun dan masih mampu bertahan dari persaingan dengan media televisi lain, serta belum diketahuinya apa saja lingkungan internal dan eksternalnya, maka peneliti tertarik untuk meneliti lebih lanjut mengenai apa kekuatan, kelemahan, peluang dan ancaman yang ada pada Banjar TV.

Tujuan penelitian ini adalah mengetahui bagaimana lingkungan internal (kekuatan dan kelemahan) dan lingkungan eksternal (peluang dan ancaman) pada Banjar TV dan mengetahui bagaimana analisis SWOT Banjar TV berdasarkan informasi IFAS dan EFAS.

Jenis penelitian ini adalah penelitian lapangan (*field research*) yang bersifat deskriptif. Untuk menggali datanya dilakukan dengan wawancara dan dokumentasi. Hasil diolah dengan teknik editing. Kemudian dianalisis secara kualitatif berdasarkan analisis SWOT, dan ditarik kesimpulannya.

Dari hasil penelitian diperoleh analisis SWOT manajemen strategis Banjar TV dalam mempertahankan eksistensinya sebagai televisi lokal, adalah: Faktor internal (kekuatan). Faktor internal (kelemahan). Faktor eksternal (peluang). Faktor eksternal (ancaman).

Dari hasil lingkungan internal Banjar TV dengan menggunakan analisis IFAS menunjukkan bahwa lingkungan internal Banjar TV berada pada sel V dengan total skor bobot 2,425. Sedangkan hasil dari lingkungan eksternal Banjar TV dengan menggunakan analisis EFAS menunjukkan bahwa lingkungan eksternal Banjar TV juga berada pada sel V dengan total skor bobot 2,080. Sehingga menempatkan keadaan internal dan eksternal Banjar TV dalam posisi sedang, sehingga Banjar TV bisa mengambil keputusan dengan cara melihat semua kekuatan yang dimiliki untuk memanfaatkan peluang serta mengatasi kelemahan dan mencegah semua ancaman, sehingga Banjar TV mampu bersaing dan bertahan lama dari pesaingnya.

MOTTO

***“HIDUP ADALAH PILIHAN, JIKA TIDAK MEMILIH ITULAH
PILIHANNYA”***

KATA PERSEMBAHAN

Alhamdulillah puji syukur bagi Allah SWT yang mana telah memberikan saya kekuatan dan kesabaran dalam mengarungi hidup ini. Sholawat serta salam selalu terlimpahkan kehariban junjungan Nabi Besar Muhammad SAW yang mana telah membawa kita dari zaman kegelapan menuju zaman yang terang benderang.

Saya persembahkan karya sederhana ini kepada orang-orang yang sangat saya cintai dan sayangi:

1. Abah dan mama yang sangat saya cintai dan sayangi. Sebagai tanda bakti, hormat dan rasa terima kasih yang tiada terhingga saya persembahkan karya kecil ini, segala dukungan dan cinta kasih yang tiada terhingga yang tidak mungkin dapat saya balas hanya dengan selembar kertas yang bertuliskan kata cinta dan persembahan. Semoga ini menjadi langkah awal untuk membuat abah dan mama bahagia karena saya sadar selama ini belum bisa berbuat yang lebih. Untuk abah dan mama yang selalu membuat saya termotivasi dan selalu menyirami kasih sayang, selalu mendoakan saya, selalu menasehati saya agar menjadi manusia yang bermanfaat bagi semua orang.
Terima kasih Abah.....Terima kasih Mama.
2. Seluruh anggota keluarga yang saya cintai yang selalu memberikan semangat dan motivasi kepada saya sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini.

3. Seluruh guru-guru saya dari SD sampai kuliah yang telah banyak memberikan ilmu-ilmu yang bermanfaat, semoga ilmu-ilmu tersebut tetap melekat dalam hati dan bisa saya amalkan dalam kehidupan.
4. Kepada organisasi saya Sanggar Kereta Fakultas Syariah, Dewan Mahasiswa Fakultas Syariah (Kabinet Marvel), UKM olahraga FSEI, dan yang telah banyak memberikan pengalaman-pengalaman hidup, baik dari segi organisasi maupun ilmu yang sangat bermanfaat sehingga saya dapat menjalani asmansya menjadi mahasiswa yang sebenarnya.
5. Buat teman-teman seperjuangan tingkat akhir Ahmad Wafi Badali, Anas Samun, M. Rizkan Fadhiil, M. Yasir, Asiah dan Auliya Marfuah serta yang tidak dapat saya sebutkan satu-persatu dan khususnya teman-teman Jurusan Ekonomi Syariah angkatan 2014 terima kasih atas bantuan, doa, nasehat, hiburan dan semangat yang kalian berikan kepada saya selama kuliah. Semoga keakraban kita anak-anak Ekonomi Syariah 2014 selalu terjaga sampai akhir nanti.

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA

Berdasarkan Surat Keputusan Bersama Menteri Agama RI dan Menteri pendidikan dan Kebudayaan RI Nomor 158/1987 dan 0543 b/U/1987, tanggal 22 Januari 1988, sebagai berikut:

1. Konsonan Tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Keterangan
ا	Alif	Tidak dilambangkan	Tidak dilambangkan
ب	Ba'	B	Be
ت	Ta'	T	Te
ث	Sa'	Ś	es (dengan titik di atas)
ج	Jim	J	Je
ح	Ḥa	ḥ	ha (dengan titik di bawah)
خ	Kha	Kh	Ka dan ha
د	Dal	D	De
ذ	Ẓa	Ẓ	zet (dengan titik di atas)
ر	Ra	R	Er
ز	Zai	Z	Zet
س	Sin	S	Es
ش	Syin	Sy	es dan ye
ص	Ṣad	Ṣ	es (dengan titik di bawah)
ض	Ḍad	Ḍ	de (dengan titik di bawah)
ط	Ṭa	Ṭ	te (dengan titik di bawah)
ظ	Ẓa	Ẓ	zet (dengan titik di bawah)

ع	‘Ain	‘	Koma terbalik di atas
غ	Gain	G	Ge
ف	Fa	F	Ef
ق	Qaf	Q	Qi
ك	Kaf	K	Ka
ل	Lam	L	‘el
م	Mim	M	‘em
ن	Nun	N	‘en
و	Waw	W	We
ه	Ha’	H	Ha
ء	Hamzah	‘	Apostrof
ي	Ya’	Y	Ye

2. Konsonan rangkap karena syaddah ditulis rangkap

متعدين	Ditulis	<i>Muta’aqqidin</i>
عدة	Ditulis	<i>‘iddah</i>

3. Ta’ marbutah

a) Apabila dimatikan ditulis h.

هبة	Ditulis	<i>Hibbah</i>
جزية	Ditulis	<i>Jizyah</i>

(ketentuan ini tidak diperlukan bagi kata-kata Arab yang sudah terserap ke dalam bahasa Indonesia, seperti shalat, zakat dan sebagainya, kecuali apabila dikehendaki lafal aslinya).

Bila diikuti dengan kata sandang “al” serta bacaan kedua itu terpisah, maka ditulis dengan h.

كرمة الأولياء	Ditulis	<i>Karāmah al auliā'</i>
---------------	---------	--------------------------

- b) Apabila ta' marbutah hidup atau dengan harakat, fathah, kasrah dan dhammah ditulis t.

زكاة الفطر	Ditulis	<i>Zakātul-fiṭri</i>
------------	---------	----------------------

4. Vokal pendek

◌ِ	Kasrah	Ditulis	<i>I</i>
◌َ	fathah	Ditulis	<i>A</i>
◌ُ	ḍammah	Ditulis	<i>U</i>

5. Vokal panjang

1	Fathah + alif جاهلية	Ditulis	<i>Ā</i> <i>Jāhiliyyah</i>
2	Fathah + ya' mati يسعى	Ditulis	<i>Ā</i> <i>yas'ā</i>
3	Kasrah + ya' mati كريم	Ditulis	<i>Ī</i> <i>Karīm</i>
4	Dhammah + wawu mati فروض	Ditulis	<i>Ū</i> <i>Furūd</i>

6. Vokal rangkap

1	Fathah + ya' mati بينكم	Ditulis	<i>Ai</i> <i>Bainakum</i>
2	Fathah + wawu mati قول	Ditulis	<i>Au</i> <i>Qaulun</i>

7. Vokal pendek yang berurutan dalam satu kata dipisahkan dengan apostrof

أَنْتُمْ	Ditulis	<i>A'antum</i>
أَعِدْتُ	Ditulis	<i>U'iddat</i>
لَنْ شَكَرْتُمْ	Ditulis	<i>La'in syakartum</i>

8. Kata sandang alif + lam

1. Apabila diikuti huruf qamariyyah ditulis dengan menggunakan huruf “al”

الْقُرْآنُ	Ditulis	<i>al-qur'ān</i>
الْقِيَاسُ	Ditulis	<i>al-qiyās</i>

2. Apabila diikuti huruf syamsiyyah ditulis dengan menggunakan huruf syamsiyyah yang mengikutinya, dengan menghilangkan huruf “al” nya.

السَّمَاءُ	Ditulis	<i>as-samā</i>
الشَّمْسُ	Ditulis	<i>asy-syams</i>

9. Penulisan kata-kata dalam rangkaian kalimat

ذَوِي الْفُرُوضِ	Ditulis	<i>ẓawī al-furūd</i>
أَهْلُ السُّنَّةِ	Ditulis	<i>ahl as-Sunnah</i>

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

أَلْحَمْدُ لِلَّهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ الصَّلَاةُ وَالسَّلَامُ عَلَى أَشْرَفِ الْأَنْبِيَاءِ وَالْمُرْسَلِينَ سَيِّدِنَا وَمَوْلَانَا مُحَمَّدٍ وَعَلَى
آلِهِ وَأَصْحَابِهِ أَجْمَعِينَ وَمَنْ تَبِعَهُمْ بِإِحْسَانٍ إِلَى يَوْمِ الدِّينِ. أَمَّا بَعْدُ

Puji syukur kehadiran Allah swt. penguasa alam semesta karena segala rahmat, taufiq dan hidayah-Nya. Tak lupa kita panjatkan selawat dan salam kepada Nabi besar Muhammad saw, sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi yang berjudul “*Manajemen Strategis Banjar TV dalam Mempertahankan Eksistensinya Sebagai Televisi Lokal*”. Penulisan skripsi ini disusun dalam rangka memenuhi salah satu syarat guna menyelesaikan pendidikan program Strata Satu/S1 pada Jurusan Ekonomi Syariah. Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam di Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa proses penyusunan skripsi ini dapat selesai berkat bantuan dari berbagai pihak, bimbingan dan dorongan serta perhatiannya. Untuk itu pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Bapak . Dr. H. Fathurrahman Azhari, M.H.I, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin yang telah berkenan menerima dan menyetujui judul skripsi ini.

2. Ibu Rohana Farida, S.E, M.M. selaku Ketua Jurusan Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin, yang telah memberikan arahan penulisan skripsi ini yang sesuai dengan pengembangan jurusan tersebut.
3. Bapak Dr. H. Fathurrahman Azhari, M.H.I, selaku pembimbing I dan ibu Pati Matu Jahra, S,Ag., M.S.I selaku pembimbing II yang telah memberikan bimbingan dan petunjuk serta koreksi dalam penulisan skripsi ini.
4. Para Dosen maupun Asisten Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin yang selama ini memberikan ilmu dan pendidikan kepada penulis sampai penulis dapat menyelesaikan studi di Fakultas ini.
5. Kepala Perpustakaan dan Staf Perpustakaan UIN Antasari, Perpustakaan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari yang telah memberikan layanan yang baik bagi penulis dalam mendapatkan buku-buku yang diperlukan.
6. Pimpinan dan seluruh staf PT. Banjar Elektronika Sarana Televisi yang telah mengijinkan riset.

Semoga semua bantuan yang diberikan mendapat ganjaran di sisi Allah swt. Akhirnya penulis berharap, semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi para pembacanya. *Amin Ya Rabbal 'alamin.*

Banjarmasin,

Penulis,

Ahmad Fadillah

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	ii
HALAMAN PERSETUJUAN	iii
HALAMAN PENGESAHAN	iv
ABSTRAK	v
MOTTO	vi
KATA PERSEMBAHAN	vii
PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA	ix
KATA PENGANTAR	xiii
DAFTAR ISI	xv
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah	6
C. Tujuan Penelitian	6
D. Signifikansi Penelitian	7
E. Definisi Operasional	7
F. Kajian Pustaka	8
G. Sistematika Penulisan	9
BAB II TEORI MANAJEMEN STRATEGIS DAN ANALISIS SWOT	11
A. Manajemen Strategis	11
B. Manajemen Strategis Syariah.....	14
C. Analisis SWOT	22
BAB III METODE PENELITIAN	36
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian	36
B. Lokasi Penelitian	37
C. Data dan Sumber Data	37

	D. Teknik Pengumpulan Data	38
	E. Teknik Pengolahan dan Analisis Data	39
	F. Tahapan Penelitian	40
BAB IV	PENYAJIAN DATA DAN ANALISIS DATA	42
	A. Penyajian Data	42
	B. Analisis Data	52
BAB V	PENUTUP	59
	A. Simpulan	60
	B. Saran.....	60
	DAFTAR PUSTAKA	61
	LAMPIRAN-LAMPIRAN	
	DAFTAR RIWAYAT HIDUP	