

**STRATEGI BAZNAS PROVINSI KALSEL DALAM MENYALURKAN
DANA ZAKAT MELALUI PROGRAM KALSEL SEJAHTERA**

SKRIPSI

OLEH:

RISMAN ALPIANUR



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
BANJARMASIN
2019 M/1440 H**

**STRATEGI BAZNAS PROVINSI KALSEL DALAM MENYALURKAN
DANA ZAKAT MELALUI PROGRAM KALSEL SEJAHTERA**

SKRIPSI

**Diajukan kepada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Untuk Memenuhi Sebagian Syarat
Guna Mencapai Gelar Sarjana
Ekonomi Syariah**

Oleh:

Risman Alpianur

NIM. 1401150242

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
JURUSAN EKONOMI SYARIAH
BANJARMASIN
2019 M / 1440 H**

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Risman Alpianur
NIM : 1401150242
Tempat/Tgl. Lahir : Kotawaringin lama, 01 April 1996
Program Studi : Ekonomi Syariah
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan hasil karya sendiri, bukan merupakan pengambil alihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pikiran saya sendiri. Jika dikemudian hari terbukti ia merupakan duplikat, tiruan, plagiat atau dibuat oleh orang lain secara keseluruhan atau sebagian besar, maka skripsi dan gelar yang diperoleh karenanya batal demi hukum.

Banjarmasin, 28 Desember 2018

Yang membuat pernyataan,

Risman Alpianur

PERSETUJUAN

Skripsi yang berjudul : Strategi Baznas Provinsi Kalsel dalam Menyalurkan Dana Zakat Melalui Program Kalsel Sejahtera
Ditulis Oleh : Risman Alpianur
NIM : 1401150242
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam
Program : Strata Satu (S-1)
Program Studi : Ekonomi Syariah
Tahun Akademik : 2018/2019
Tempat dan Tanggal Lahir : Kotawaringin Lama, 01 April 1996
Alamat : Jl. P.surya Rt. 03 Kelurahan Kotawaringin Hulu Kecamatan Kotawaringin Lama Kabupaten Kotawaringin Barat

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan seperlunya, kami dapat menyetujuinya untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.

Banjarmasin, Desember 2018

Pembimbing I

Pembimbing II

H. Badrian, S.Ag., M.Ag
NIP.197307131997031002

Erissa Nilasari, S.P., M.P
NIP.198408282009012006

Mengetahui:
Ketua Prodi Ekonomi Syariah
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
UIN Antasari Banjarmasin,

Rohana Faridah, S.E., M.M
NIP: 197804272009012010

PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul: “Strategi Baznas Provinsi Kalsel dalam Menyalurkan Dana Zakat Melalui Program Kalsel Sejahtera ”. Ditulis oleh Risman Alpianur, telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Senin

Tanggal : 14 Januari 2019

dan dinyatakan dengan predikat:

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
UIN Antasari Banjarmasin

DR. H. Fathurrahman Azhari, MHI
NIP: 196006091988031003

Tim Penguji

Nama	Tanda Tangan
1. H. Badrian, S. Ag., M.ag	1.
2. Erissa Nilasari, S.P., M.P	2.
3. Dra. Hj. Fithriana Syarqawie, M. Hi	3.
4. Rimayanti, S.E., M.M	4.

ABSTRAK

Risman Alpianur, 2018. *Strategi Baznas Provinsi Kalsel dalam Menyalurkan Dana Zakat Melalui Program Kalsel Sejahtera*. Skripsi, Jurusan Ekonomi Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam. Pembimbing: (I) H. Badrian, S.Ag., M.Ag (II) Erisa Nilasari, S.P, M.P

Kata Kunci: Mekanisme, Strategi, Program Kalsel Sejahtera, Zakat

Penelitian ini dilatarbelakangi adanya salah satu program yang diperkenalkan kepada masyarakat oleh baznas Provinsi Kalsel dalam menyalurkan dana zakat, yang mana tujuannya untuk menjadikan masyarakat yang sejahtera, meningkatkan hasil guna dan daya guna zakat itu sendiri. Dalam penyaluran dana zakat agar terus berkembang maka diperlukannya strategi dalam hal penyaluran dana zakat.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui mekanisme dan strategi penyaluran zakat di Baznas Provinsi Kalimantan Selatan melalui program Kalsel sejahtera.

Penelitian ini merupakan penelitian lapangan (*field research*) dengan lokasi penelitian yaitu Baznas Provinsi Kalimantan Selatan. Subjek penelitian ini adalah pihak pengelola Baznas Provinsi Kalimantan Selatan, khususnya Divisi Pendistribusian dan pendayagunaan dana zakat Baznas Provinsi Kalsel, sedangkan objek penelitian mekanisme dan strategi Baznas Provinsi Kalimantan Selatan dalam menyalurkan dana zakat melalui program Kalsel sejahtera. Metode yang digunakan adalah teknik wawancara, dan dokumentasi dengan analisis deskriptif kualitatif, yakni suatu pembahasan yang dilakukan dengan cara mengumpulkan data, diklasifikasikan, disusun dan dijelaskan yang berhubungan dengan permasalahan yang diteliti dengan mengacu pada mekanisme dan strategi penyaluran dana zakat melalui program Kalsel sejahtera.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa: *Pertama* dilihat dari mekanisme yang digunakan dengan adanya, memeriksa administrasi mustahik, survei lapangan, merapatkan hasil survei, keputusan rapat oleh wakil ketua II sampai penyerahan dana langsung ke mustahik yang bersangkutan. *kedua* strategi yang digunakan, a) Penyaluran dana zakat yang disalurkan secara langsung yang bersifat konsumtif. Dana zakat ini disalurkan langsung kepada mustahik dengan cara pemberian modal untuk usaha bagi mustahik, b) Penyaluran dana zakat yang dilakukan secara tidak langsung yang bersifat produktif. Dana zakat ini tidak disalurkan secara langsung ke mustahik melainkan Baznas melakukan pemberdayaan kepada mustahik berupa pelatihan kewirausahaan kepada mustahik. Tapi mengingat banyaknya program Baznas, maka Baznas harus lebih meningkatkan kinerja agar mampu menciptakan masyarakat mandiri dan mampu menciptakan mustahik menjadi muzaki.

Motto

The Biggest Enemy is yourself.

Kata Persembahan

Sembah sujud serta syukur kepada Allah swt. Taburan cinta dan kasih sayang-Mu telah memberikanku kekuatan, membekaliku dengan ilmu serta memperkenalkan saya dengan cinta. Salawat dan salam tercurah kepada cahaya paling terang manusia terindah Nabi Muhammad saw yang telah membimbing umatnya hingga menuju jalan yang lurus menuju Rida Allah swt.

Saya persembahkan karya sederhana ini kepada orang yang sangat saya kasihi dan saya sayangi. Terimakasih kepada **Ayahanda** dan **Ibunda** yang selalu memberikan kasih sayang, segala dukungan, do'a, dan cinta kasih yang tiada terhingga yang tiada mungkin dapat saya balas hanya dengan selembar kertas yang bertuliskan kata cinta dan persembahan. Semoga ini menjadi langkah awal untuk membuat Ibu dan Ayah bahagia karena saya sadar, selama ini belum bisa berbuat yang lebih. Untuk Ibu dan Ayah yang selalu membuat saya termotivasi dan selalu memberikan kasih sayang, mendoakan, dan menasehati untuk menjadi lebih baik.

Untuk saudari tersayang yang **Siti Fauziah** selalu menasehati, mendoakan serta menyemangati. Terimakasih adikku yang selalu menjadi penyemangat untukku. Tiada hal yang paling mengharukan saat kita kumpul bersama, bercanda tawa, berbagi kisah bersama. Hanya karya kecil ini yang dapat ku persembahkan. Semoga Allah selalu mengiringi setiap langkah kita menuju Rido-Nya.

Terimakasih banyak kepada Ibu **Rohana Faridah, SE. MM** selaku Ketua Jurusan Ekonomi Syariah yang telah memberikan bantuan dan bimbingan serta ilmu-ilmu yang bermanfaat dari saya awal masuk kuliah sampai lulus kuliah, serta kepada Ibu Pembimbing I dan II, yakni Bapak **H. Badrian, S.Ag., M.Ag** dan Ibu **Erissa Nilasari, SP, MP** yang membimbing dengan penuh kesabaran dan ketekunan seperti orang tua sendiri dan menjadi sosok inspiratif karena dorongan beliaulah skripsi ini dapat terselesaikan dan dimunaqasyahkan.

Buat sahabat-sahabat seperjuangan **Ekonomi Syariah lokal E angkatan 2014**, terimakasih sudah membantu saya selama masa perkuliahan, memberikan semangat secara langsung maupun tidak langsung, khususnya kepada **Rini Hasanah hj S.E** yang selalu memberikan dukungan terhadap penulisan skripsi ini.

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Fonem konsonan bahasa Arab yang dalam sistem tulisan Arab dilambangkan dengan huruf, dalam transliterasi ini sebagian dilambangkan dengan huruf dan sebagian dilambangkan dengan tanda, dan sebagian lain lagi dilambangkan dengan huruf dan tanda sekaligus.

Sesuai dengan Lampiran Keputusan Bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor: 158 Tahun 1987 dan Nomor: 0543 b/U/1987 tanggal 22 Januari 1988, sebagai berikut:

1. Konsonan Tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
ا	Alif	tidak dilambangkan	tidak dilambangkan
ب	Ba'	B	Be
ت	Ta'	T	Te
ث	Ša'	Š	es (dengan titik di atas)
ج	Jim	J	Je
ح	Ha'	H	ha (dengan titik di bawah)
خ	Kha'	Kh	ka dan ha
د	Dal	D	De

ذ	Ẓal	Ẓ	zet (dengan titik di atas)
ر	Ra'	R	Er
ز	Zai	Z	Zet
س	Sin	S	Es
ش	Syin	Sy	es dan ye
ص	Ṣad	Ṣ	es (dengan titik di bawah)
ض	Ḍad	Ḍ	de (dengan titik di bawah)
ط	Ṭa'	Ṭ	te (dengan titik di bawah)
ظ	Ẓa'	Ẓ	zet (dengan titik di bawah)
ع	'Ain	'	koma terbalik di atas
غ	Ghain	G	Ge
ف	Fa'	F	Ef
ق	Qaf	Q	Qi
ك	Kaf	K	Ka
ل	Lam	L	'el
م	Mim	M	'em

ن	Nun	N	'en
و	Wau	W	We
هـ	Ha'	H	Ha
ء	Hamzah	'	Apostrof
ي	Yā'	Y	Ye

2. Konsonan rangkap karena syaddah ditulis rangkap

متعقدین	Ditulis	<i>muta' aqqin</i>
عدة	Ditulis	<i>'iddah</i>

3. Ta' marbutah

a) Apabila dimatikan ditulis h.

هبة	Ditulis	<i>Hibbah</i>
جزية	Ditulis	<i>Jizyah</i>

(ketentuan ini tidak diperlukan bagi kata-kata arab yang sudah terserap ke dalam bahasa Indonesia, seperti salat, zakat dan sebagainya, kecuali dikehendaki lafal aslinya).

Bila diikuti dengan kata sandang "al" serta bacaanya kedua itu terpisah, maka ditulis dengan h.

كرمة لأولياء	Ditulis	<i>Karāmah al auliyā'</i>
--------------	---------	---------------------------

b) Apabila ta' marbutah hidup atau dengan harakat, fatha, kasrah dan dammah ditulis t.

زكاة الفطر	Ditulis	<i>Zakātul-fitri</i>
------------	---------	----------------------

4. Vokal Pendek.

ـَ	Kasrah	Ditulis	<i>I</i>
ـِ	Fathah	Ditulis	<i>A</i>
ـُ	Dammah	Ditulis	<i>U</i>

5. Vokal Panjang

1.	Fathah + alif جا هلية	-	ditulis	<i>ā - jāhiliyyah</i>
2.	Fathah+ ya'mati يسعى	-	ditulis	<i>ā- yas'ā</i>
3.	Kasrah + ya'mati كريم	-	ditulis	<i>I - karim</i>
4.	Dammah + wawu mati فروض	-	ditulis	<i>û - furud</i>

6. Vokal Rangkap

1.	Fathah + ya' mati بينكم	-	ditulis	<i>ai- Bainakum</i>
2.	Fathah + wawu mati قول		ditulis	<i>au- Qaulun</i>

7. Vokal pendek yang berurutan dalam satu kata dipisahkan dengan apostrof

أأنتم	Ditulis	<i>a'antum</i>
أعدة	Ditulis	<i>u'iddah</i>
لئن شكرتم	Ditulis	<i>la'in syakartum</i>

8. Kata sandang alif + lam

- a) Apabila diikuti huruf Qomariyyah ditulis dengan menggunakan huruf "al".

القران	Ditulis	<i>al-Qur'ān</i>
--------	---------	------------------

القياس	Ditulis	<i>al-Qiyās</i>
--------	---------	-----------------

- b) Apabila dikuti huruf Syamsiyyah ditulis dengan menggunakan huruf Syamsiyyah yang mengikutinya, dengan menghilangkan huruf “al”nya.

السماء	Ditulis	<i>as-Samā</i>
الشمس	Ditulis	<i>asy-Syams</i>

9. Penulisan kata-kata dalam rangkaian kalimat

ذوي الفروض	Ditulis	<i>Žawi al-furud</i> atau <i>Žawil furud</i>
أهل السنة	Ditulis	<i>ahl as-sunnah</i> atau <i>ahlussunnah</i>

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

الحمد لله رب العالمين الصلاة والسلام على أشرف الأنبياء والمرسلين سيدنا ومولانا محمد وعلى آله وأصحابه أجمعين ومن تبعهم بإحسان إلى يوم الدين.

اما بعد

Alhamdulillah, puji syukur penulis panjatkan kehadiran Allah swt. karena atas berkat rahmat serta karunia-Nya penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi yang berjudul “*Strategi Baznas Provinsi Kalsel dalam Menyalurkan Dana Zakat Melalui Program Kalsel Sejahtera*”. Salawat dan salam juga penulis haturkan kepada suri tauladan terbaik umat Nabi Muhammad saw. beserta para sahabat, kerabat serta orang-orang yang istiqamah mengikuti petunjuknya hingga akhir zaman.

Dalam kesempatan ini tidak ada kata yang tertulis selain ungkapan rasa terima kasih yang mendalam atas segala bantuan, bimbingan serta perhatian yang diberikan kepada penulis selama pembuatan skripsi ini. Ucapan terima kasih ini terutama penulis haturkan kepada yang terhormat:

1. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin yang berkenan menerima dan menyetujui judul skripsi ini.
2. Ketua Program Studi Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin

3. H. Badrian, S.Ag., M.Ag Selaku dosen pembimbing I dan Erisa nilasari, SP., MP Selaku dosen pembimbing II yang telah banyak memberikan koreksi dan pengarahan yang berharga sekali dalam penyelesaian skripsi ini.
4. Seluruh dosen yang telah berjasa dalam memberikan pengetahuan, mendidik, dan membimbing penulis, baik selama perkuliahan maupun sampai penyusunan skripsi ini selesai.
5. Kepala Perpustakaan UIN Antasari Banjarmasin dan Kepala Perpustakaan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin serta Kepala Perpustakaan Daerah Banjarmasin.
6. Kepala bagian tata usaha Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam serta Stafnya yang telah memberikan pelayanan yang baik sehingga memudahkan penulis dalam segala hal administrasi yang penulis perlukan.
7. Semua pihak yang memberikan bantuan dan motivasi yang sangat berharga dalam penyelesaian skripsi ini, baik secara langsung maupun tidak langsung.

Akhirnya penulis berharap agar skripsi ini bermanfaat untuk kita semua dan atas segala bantuan dan bimbingan tersebut penulis berdo'a semoga Allah swt berkenan membalasnya dengan ganjaran pahala yang berlipat ganda. *Amin ya Rabbal 'alamin.*

Banjarmasin, Desember 2018

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN.....	ii
HALAMAN PERSETUJUAN	iii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iv
ABSTRAK	v
MOTTO	vi
KATA PERSEMBAHAN	vii
PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA.....	viii
KATA PENGANTAR.....	xiii
DAFTAR ISI.....	xv
DAFTAR MANTRIKS	xvii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah	5
C. Tujuan Penelitian.....	6
D. Signifikansi Penelitian.....	6
E. Definisi Operasional.....	7
F. Kajian Pustaka	7
G. Sistematika Penulisan.....	9
BAB II TEORI ZAKAT, MANAJEMEN STRATEGI, KONSEP SEJAHTERA	11
A. Konsep Zakat	11
B. Konsep Manajemen Strategi	15
C. Konsep sejahtera	27

BAB III	METODE PENELITIAN	31
	A. Jenis dan Pendekatan Penelitian.....	31
	B. Lokasi Penelitian	32
	C. Subjek dan Objek Penelitian	32
	D. Teknik Pengumpulan Data	32
	E. Teknik Pengolahan Data dan Analisis Data	33
	F. Tahapan penelitian	34
BAB IV	PENYAJIAN DATA DAN ANALISIS DATA.....	36
	A. Penyajian Data	36
	B. Analisis Data	49
BAB V	PENUTUP.....	52
	A. Simpulan.....	52
	B. Saran.....	53

DAFTAR PUSTAKA

DAFTAR MATRIKS

No Uraian	Hlm
1.1Penyaluran Dana zakat Program Kalsel Sejahter.....	48