

**MANAJEMEN STRATEGI PERSEDIAAN BAHAN BAKU IKAN
PRODUKSI PENTOL IKAN DI KOTA PAGATAN
KECAMATAN KUSAN HILIR KABUPATEN
TANAH BUMBU**

SKRIPSI

OLEH:

SITI KHADIJAH



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
BANJARMASIN
2019 M/1440 H**

**MANAJEMEN STRATEGI PERSEDIAAN BAHAN BAKU IKAN PRODUKSI
PENTOL IKAN DI KOTA PAGATAN KECAMATAN KUSAN HILIR
KABUPATEN TANAH BUMBU**

SKRIPSI

**Diajukan kepada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Untuk Memenuhi Sebagian Syarat
Guna Mencapai Gelar Sarjana
Ekonomi Syariah**

**Oleh:
Siti Khadijah
NIM. 1401150175**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
JURUSAN EKONOMI SYARIAH
BANJARMASIN
2019 M / 1440 H**

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Siti khadijah
NIM : 1401150175
Tempat/Tgl. Lahir : Pagatan, 13 Desember 1995
Program Studi : Ekonomi Syariah
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan hasil karya sendiri, bukan merupakan pengambil alihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pikiran saya sendiri. Jika dikemudian hari terbukti ia merupakan duplikat, tiruan, plagiat atau dibuat oleh orang lain secara keseluruhan atau sebagian besar, maka skripsi dan gelar yang diperoleh karenanya batal demi hukum.

Banjarmasin, Desember 2018

Yang membuat pernyataan,

Siti Khadijah

PERSETUJUAN

Skripsi yang berjudul : Manajemen Strategi Persediaan Bahan Baku Ikan Produksi Pentol Ikan di Kota Pagatan Kecamatan Kusan Hilir Kabupaten Tanah Bumbu

Ditulis Oleh : Siti Khadijah
NIM : 1401150175
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam
Program : Strata Satu (S-1)
Program Studi : Ekonomi Syariah
Tahun Akademik : 2017/2018
Tempat dan Tanggal Lahir : Pagatan, 13 Desember 1995
Alamat : Saring Sei Bubu, Rt. 01 Kec. Kusan Hilir Kab. Tanah Bumbu

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan seperlunya, kami dapat menyetujuinya untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.

Banjarmasin, Desember 2018

Pembimbing I

Pembimbing II

Dra. Hj. Faridah, MHI
NIP. 196110071988032001

Hariyanto, S.E, M.M
NIP.197910272005011004

Mengetahui:
Ketua Prodi Ekonomi Syariah
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
UIN Antasari Banjarmasin,

Rohana Faridah, S.E., M.M.
NIP: 197804272009012010

PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul: “Manajemen Strategi Persediaan Bahan Baku Ikan Produksi Pentol Ikan di Kota Pagatan Kecamatan Kusan Hilir Kabupaten Tanah Bumbu”. Ditulis oleh Siti Khadijah, telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Rabu

Tanggal : 16 januari 2019

dinyatakan LULUS dengan predikat: A (81)

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
UIN Antasari Banjarmasin

DR. H. Fathurrahman Azhari, MHI
NIP: 196006091988031003

Tim Penguji

Nama	Tanda Tangan
1. Dra. Hj. Faridah, MHI.	1.
2. H. Badrian, M.Ag	2.
3. Hariyanto, SE,MM.	3.
4. Atika Zahra Maulida, SHI., MSI.	4.

ABSTRAK

Siti Khadijah, 2018. *Manajemen Strategi Persediaan Bahan Baku Ikan Produksi Pentol Ikan di Kota Pagatan Kecamatan Kusan Hilir Kabupaten Tanah Bumbu*. Skripsi, Program Studi Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam. Pembimbing: (I) Dra. Hj. Faridah, MHI (II) Hariyanto, S.E. MM

Kata Kunci: Manajemen Strategi

Penelitian ini dilatarbelakangi ketertarikan peneliti untuk mengetahui bagaimana manajemen strategi persediaan bahan baku ikan tenggiri agar bisa mendapatkan ikan tenggiri secara terus-menerus, karna ikan tenggiri ini tergolong ikan yang langka atau musiman.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana manajemen strategi persediaan bahan baku ikan, dan kendala apa saja yang dihadapi manajemen strategi persediaan bahan baku ikan produksi pentol ikan di Kota Pagatan, untuk mengidentifikasi dan menganalisis apa saja yang menjadi faktor kekuatan, kelemahan, peluang, dan ancaman.

Penelitian ini merupakan penelitian lapangan (*field research*) dengan menggunakan metode kualitatif, sedangkan teknik analisis data yaitu menggunakan matriks IFAS, EFAS dan SWOT. Penelitian ini berlokasi di Kota Pagatan Kecamatan Kusan Hilir Kabupaten Tanah Bumbu dan subjek penelitian ini adalah produksi pentol ikan objek nya adalah manajemen strategi persediaan bahan baku ikan.

Hasil penelitian yang diperoleh yaitu manajemen strategi persediaan bahan baku yang dilakukan oleh informan adalah membeli bahan baku dengan skala banyak lalu di simpan di dalam *freezer*, mereka mempunyai strategi yang berbeda-beda untuk mendapatkan bahan baku. Adapun bobot skor lingkungan internal persediaan bahan baku adalah 2,76 sedangkan skor untuk lingkungan eksternalnya adalah 2,3 sehingga menempatkan keadaan internal dan eksternal persediaan bahan baku dalam posisi sedang. Kendala yang dihadapi oleh setiap informan adalah cuaca yang kadang-kadang tidak mendukung dan harganya tergolong mahal.

MOTTO

“Bila kita takut akan kegagalan, berarti kita telah
membatasi kemampuan kita”

Kata Persembahan

Puji dan syukur kepada Allah Swt yang telah memberikan segala nikmat, nikmat ilmu, nikmat sehat, nikmat rezeki dan masih banyak nikmat-nikmat lainnya sehingga penulis dapat mengerjakan skripsi ini dengan tepat waktu.

Shalawat dan salam tercurah kepada cahaya paling terang manusia terindah Nabi Muhammad saw yang telah membimbing umatnya hingga menuju jalan yang lurus menuju ridho Allah swt.

Dengan mengharap ridho Allah semata ku persembahkan karya ini untuk **ABAH** dan **MAMA** orang yang sangat berperan dalam kehidupan ini yang selalu mendoakan dan mengorbankan segalanya, yang telah membesarkan dan selalu mendukung di setiap langkah dalam meniti kesuksesan hingga selesai karya ini.

Terimakasih yang tak terhingga untuk adikku-adikku tercinta

Halimatus Sa'diyah, Abdul Rahman, Zakariya Anshori, Rabiatul Adawiyah dan Muhammad Fathurrahman

Terimakasih Untuk seluruh keluarga yang selalu mendoakan dan mendukung ku yang tidak bisa ku sebutkan satu persatu.....

Terimakasih untuk para guru dan dosen yang sudah memberikan dan menyampaikan ilmunya dengan tulus dan ikhlas.

Terimakasih kepada sahabat terkasih seperjuangan ku, **Rida Ahyani, Rini Hasanah Hj, Siti Hardiyanti, Sari Hartati, Wini Yuliarti, Siti Nurorin Ilmiyah, Ade Uswatun Khasanah** terimakasih atas bantuan kalian, doa, nasehat, hiburan, dan semangat yang kalian berikan selamat kuliah, saya tak akan melupakan semua yang telah kalian berikan selama ini.

Buat teman-teman yang di fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, khususnya sahabat-sahabat seperjuangan Ekonimi Syariah Lokal E angkatan 2014 terimakasih sudah membantu saya selama masa perkuliahan, memberikan semangat secara langsung maupun tidak langsung kepada saya. Mudah-mudahan perjuangan kita selama masa kuliah ini tidak sia-sia, sungguh kebersamaan yang kita bangun selama ini telah banyak menyimpan kenangan. Sungguh kesuksesan telah menanti kita dengan jalan yang berbeda-beda dengan tujuan yang sama mendapat ridhonya Allah swt. Semoga apa yang kita cita-citakan tercapai dan di ridhoi Allah, Aamiin Aamiin Ya Rabbal'amin.....

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA

Fonem konsonan bahasa Arab yang dalam sistem tulisan Arab dilambangkan dengan huruf, dalam transliterasi ini sebagian dilambangkan dengan huruf dan sebagian dilambangkan dengan tanda, dan sebagian lain lagi dilambangkan dengan huruf dan tanda sekaligus.

Sesuai dengan Lampiran Keputusan Bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor: 158 Tahun 1987 dan Nomor: 0543 b/U/1987 tanggal 22 Januari 1988, sebagai berikut:

1. Konsonan Tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
ا	Alif	tidak dilambangkan	tidak dilambangkan
ب	Ba'	B	Be
ت	Ta'	T	Te
ث	Ša'	Š	es (dengan titik di atas)
ج	Jim	J	Je
ح	Ha'	H	ha (dengan titik di bawah)
خ	Kha	Kh	ka dan ha
د	Dal	D	De

ذ	Ẓa	Ẓ	zet (dengan titik di atas)
ر	Ra	R	Er
ز	Zai	Z	Zet
س	Sin	S	Es
ش	Syin	Sy	es dan ye
ص	Ṣad	Ṣ	es (dengan titik di bawah)
ض	Ḍad	Ḍ	de (dengan titik di bawah)
ط	Ṭa	Ṭ	te (dengan titik di bawah)
ظ	Ẓa	Ẓ	zet (dengan titik di bawah)
ع	‘Ain	‘	koma terbalik di atas
غ	Gain	G	Ge
ف	Fa	F	Ef
ق	Qaf	Q	Qi
ك	Kaf	K	Ka
ل	Lam	L	‘el
م	Mim	M	‘em

ن	Nun	N	'en
و	Waw	W	we
هـ	Ha'	H	ha
ء	Hamzah	'	Apostrof
ي	Yā'	Y	Ye

2. Konsonan rangkap karena syaddah ditulis rangkap

متعقدين	Ditulis	<i>muta' aqqin</i>
عدة	Ditulis	<i>'iddah</i>

3. Ta' marbutah

a) Apabila dimatikan ditulis h.

هبة	Ditulis	<i>Hibbah</i>
جزية	Ditulis	<i>Jizyah</i>

(ketentuan ini tidak diperlukan bagi kata-kata arab yang sudah terserap ke dalam bahasa Indonesia, seperti salat, zakat dan sebagainya, kecuali dikehendaki lafal aslinya).

Bila diikuti dengan kata sandang “al” serta bacaanya kedua itu terpisah, maka ditulis dengan h.

كرمة لأولياء	Ditulis	<i>Karāmah al auliyā'</i>
--------------	---------	---------------------------

b) Apabila ta' marbutah hidup atau dengan harakat, fatha, kasrah dan dammah ditulis t.

زكاة الفطر	Ditulis	<i>Zakātul-fitri</i>
------------	---------	----------------------

4. Vokal Pendek.

ـَ	Kasrah	Ditulis	<i>I</i>
ـِ	Fathah	Ditulis	<i>A</i>
ـُ	Dammah	Ditulis	<i>U</i>

5. Vokal Panjang

1.	Fathah + alif جاهلية	-	ditulis	<i>ā - jāhiliyyah</i>
2.	Fathah+ ya'mati يسعى	-	ditulis	<i>ā- yas'ā</i>
3.	Kasrah + ya'mati كريم	-	ditulis	<i>I - karīm</i>
4.	Dammah + wawu mati فروض	-	ditulis	<i>û - furūd</i>

6. Vokal Rangkap

1.	Fathah + ya' mati بينكم	-	ditulis	<i>ai- Bainakum</i>
2.	Fathah + wawu mati		ditulis	<i>au- Qaulun</i>

قول		
-----	--	--

7. Vokal pendek yang berurutan dalam satu kata dipisahkan dengan apostrof

أنتم	Ditulis	<i>a'antum</i>
أعدة	Ditulis	<i>u'iddat</i>
لئن شكرتم	Ditulis	<i>la'in syakartum</i>

8. Kata sandang alif + lam

a) Apabila diikuti huruf Qomariyyah ditulis dengan menggunakan huruf “al”.

القران	Ditulis	<i>al-Qur'ān</i>
القياس	Ditulis	<i>al-Qiyās</i>

b) Apabila diikuti huruf Syamsiyyah ditulis dengan menggunakan huruf Syamsiyyah yang mengikutinya, dengan menghilangkan huruf “al”nya.

السماء	Ditulis	<i>as-Samā</i>
الشمس	Ditulis	<i>asy-Syams</i>

9. Penulisan kata-kata dalam rangkaian kalimat

ذوي الفروض	Ditulis	<i>Ẓawī al-furūd</i> atau <i>Ẓawil furūd</i>
أهل السنة	Ditulis	<i>ahl as-sunnah</i> atau <i>ahlussunnah</i>

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Segala puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah swt. karena atas berkat rahmat serta karunia-Nya penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi yang berjudul “*Manajemen Strategi Persediaan Bahan Baku Ikan Produksi Pentol Ikan di Kota Pagatan Kecamatan Kusan Hilir Kabupaten Tanah Bumbu*”. Shalawat dan salam juga penulis haturkan kepada suri tauladan terbaik umat Nabi Muhammad saw, beserta para sahabat, kerabat serta orang-orang yang istiqamah mengikuti petunjuknya hingga akhir zaman.

Dalam kesempatan ini tidak ada kata yang tertulis selain ungkapan rasa terima kasih yang mendalam atas segala bantuan, bimbingan serta perhatian yang diberikan kepada penulis selama pembuatan skripsi ini. Ucapan terima kasih ini terutama penulis haturkan kepada yang terhormat:

1. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin yang berkenan menerima dan menyetujui judul skripsi ini.
2. Rohana Faridah, S.E., M.M. Selaku Ketua program studi Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin
3. Dra. Hj. Faridah, MHI. Selaku dosen pembimbing I dan Hariyanto, SE., M.M. Selaku dosen pembimbing II yang telah banyak memberikan koreksi dan pengarahan yang berharga sekali dalam penyelesaian skripsi ini.

4. Seluruh dosen yang telah berjasa dalam memberikan pengetahuan, mendidik, dan membimbing penulis, baik selama perkuliahan maupun sampai penyusunan skripsi ini selesai.
5. Kepala Perpustakaan UIN Antasari Banjarmasin dan Kepala Perpustakaan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin
6. Kepala bagian tata usaha Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam serta Stafnya yang telah memberikan pelayanan yang baik sehingga memudahkan penulis dalam segala hal administrasi yang penulis perlukan.
7. Semua pihak yang memberikan bantuan dan motivasi yang sangat berharga dalam penyelesaian skripsi ini, baik secara langsung maupun tidak langsung.

Akhirnya penulis berharap agar skripsi ini bermanfaat untuk kita semua dan atas segala bantuan dan bimbingan tersebut penulis berdo'a semoga Allah Swt berkenan membalasnya dengan ganjaran pahala yang berlipat ganda. *Aamian ya Rabbal 'alamin.*

Banjarmasin, Desember 2018

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	ii
HALAMAN PERSETUJUAN	iii
HALAMAN PENGESAHAN	iv
ABSTRAK	v
MOTTO	vi
KATA PERSEMBAHAN	vii
PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA	viii
KATA PENGANTAR	xiii
DAFTAR ISI	xvi
DAFTAR TABEL	xviii
BAB I	
PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah	9
C. Tujuan Penelitian.....	9
D. Signifikansi Penelitian.....	10
E. Definisi Operasional.....	10
F. Kajian Pustaka.....	12
G. Sistematika Penulisan.....	14
BAB II	
MANAJEMEN STRATEGI PERSEDIAAN BAHAN BAKU	17
A. Pengertian Manajemen Strategi	17
B. Persediaan	23
C. Persediaan Dalam Pandangan Islam	27
D. Persediaan Bahan Baku.....	29
E. Manajemen Persediaan Bahan Baku dalam Pandangan Islam	32
F. Analisis SWOT	34
BAB III	
METODE PENELITIAN	45
A. Jenis dan Lokasi Penelitian	45
B. Subjek dan Objek Penelitian	46
C. Data dan Sumber Data.....	46
D. Teknik Pengumpulan Data	47
E. Teknik Pengolahan Data	48
F. Analisis Data.....	48
G. Tahapan penelitian	49
BAB IV	
PENYAJIAN DATA DAN ANALISIS DATA	52
A. Penyajian Data	52
B. Analisis Data	58

1. Manajemen Startegi Persediaan Bahan Baku Ikan Produksi Pentol Ikan di Kota Pagatan Kecamatan Kusan Hilir Kabupaten Tanah Bumbu.....	59
2. Kendala Apa Saja yang Dihadapi dalam Proses Produksi Persediaan Bahan Baku Ikan	72
BAB V PENUTUP.....	75
A. Simpulan.....	75
B. Saran-Saran	76
DAFTAR PUSTAKA	77
LAMPIRAN-LAMPIRAN	80
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	

DAFTAR TABEL

No Uraian	Hlm
2.1. Suatu Diagram Analisis SWOT	36
2.2. Internal Strategic Faktor Analisis Summy	41
2.3. Eksternal Strategic Faktor Analisis Summy	44
4.1. Faktor Internal dan Eksternal	62
4.2. Evaluasi Faktor Internal Persediaan Bahan Baku	64
4.3. Evaluasi Faktor Eksternal Persediaan Bahan Baku	66
4.4. Internal Persediaan Bahan Baku	68
4.5 Matrik Internal dan Eksternal Persediaan Bahan Baku.....	69