

**PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA DI DESA  
KAYU BAWANG KECAMATAN GAMBUT  
KABUPATEN BANJAR**

**SKRIPSI**

**OLEH  
SA'DIAH**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI  
BANJARMASIN  
2019 M/1440 H**

**PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA DI DESA  
KAYU BAWANG KECAMATAN GAMBUT  
KABUPATEN BANJAR**

**SKRIPSI**

**Diajukan kepada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
untuk Memenuhi Sebagian Syarat  
Guna Mencapai Gelar Sarjana  
dalam Ilmu Ekonomi**

**Oleh :**

**SA'DIAH**

**1301160329**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
JURUSAN PERBANKAN SYARIAH  
BANJARMASIN  
2019 M/1440 H**

## **PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Sa'diah  
NIM : 1301160329  
Tempat/Tgl. Lahir : Handil Kalua 24 November 1995  
Jurusan : Perbankan Syariah  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari  
Banjarmasin

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan karya saya sendiri, bukan merupakan pengambilalihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pikiran saya sendiri. Jika di kemudian hari terbukti ia merupakan duplikat, tiruan, plagiat atau dibuat oleh orang lain secara keseluruhan atau sebagian besar, maka skripsi dan gelar yang diperoleh karenanya batal demi hukum.

Banjarmasin, 6 Maret 2019

Yang membuat pernyataan,



Tanda tangan

Sa'diah

## PERSETUJUAN

Skripsi yang berjudul : Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa di Desa  
Kayu Bawang Kecamatan Gambut Kabupaten  
Banjar.  
Ditulis oleh : Sa'diah  
N I M : 1301160329  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam  
Program : Strata Satu (S-1)  
Program Studi : Perbankan Syariah  
Tahun Akademik : 2018/2019  
Tempat dan tanggal lahir : Handil Kalua 24 November 1995  
Alamat : Jalan Selokan Raya Komplek Ar-raudah 05 no.4  
RT.13B Kecamatan Gambut Kabupaten Banjar.

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan seperlunya, kami dapat menyetujuinya untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antsari Banjarmasin.

Banjarmasin, 6 Maret 2019

Pembimbing I

Pembimbing II

Drs. Nispan Rahmi, M.Ag.  
NIP. 19670501 199403 1 005

Hariyanto SE.M.M  
NIP 19791027 20050 11004

Mengetahui,  
Ketua Program Studi Perbankan Syariah  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
UIN Antasari Banjarmasin,

H.Haris Faulidi Asnawi, Lc.MSI  
NIP. 19790410 200501 1 010

## PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul “Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa diDesa Kayu Bawang Kecamatan Gambut Kabupaten Banjar”, ditulis oleh Sa’diah, telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Selasa

Tanggal : 26 Maret 2019

Dinyatakan LULUS dengan predikat:

Dekan Fakultas Ekonomi dan  
Bisnis Islam  
UIN Antasari Banjarmasin

Dr. H. Fathurrahman Azhari, MHI  
NIP. 19600609 198803 1 003

### Tim Penguji

Nama	Tanda Tangan
1. Drs. Nispan Rahmi, M.Ag (Ketua)	1.
2. Dra. Maimah, M.H (Anggota)	2.
3. Harianto, SE, MM (Anggota)	3.
4. Rimayanti, SE, MM (Anggota)	4.

## `` ABSTRAK

**Sa'diah.** 2019. *Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa di Desa Kayu Bawang Kecamatan Gambut Kabupaten Banjar.* Jurusan Perbankan Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam. Pembimbing: (1) Drs. Nispan Rahmi, M. Ag. (II) Hariyanto SE.M.M.

**Kata Kunci:** *Pengelolaan, Badan Usaha Milik Desa*

Penelitian ini dilatarbelakangi oleh adanya pihak dari Pemerintah Kabupaten Banjar yang memberikan bantuan dana kepada Badan Usaha Milik Desa di beberapa Kecamatan. Salah satunya dibuktikan di Desa Kayu Bawang Kecamatan Gambut yang mendapatkan aliran dana tersebut, yang mana BUMDES ini Program Desa untuk membantu masyarakat sekitar sesuai dengan kebutuhan dan juga potensi desa untuk memajukan perkembangan perekonomian warga sekitar.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa di Desa Kayu Bawang Kecamatan Gambut Kabupaten Banjar dalam Mengelola Usaha dan juga sistem Keuangan dan apa saja yang kendala-kendala dalam hal Pengelolaannya.

Jenis penelitian yang digunakan, menggunakan penelitian lapangan (field Research) dengan pendekatan kualitatif, dan sifat penelitian ini adalah Deskriptif Kualitatif yaitu data yang dijabarkan dengan kata-kata, yang mana angka-angka di gunakan hanya sebagai penunjang. Jenis pengumpulan berupa data primer dan data sekunder, yang menggunakan teknik , wawancara dan dokumentasi.

Dalam hasil penelitian ini bahwa pengelolaan yang dilakukan oleh pihak pengelola Desa Kayu Bawang sejak tahun 2013 sampai dengan sekarang masih bertahan, walaupun tidak ada perkembangan dalam pengelolaannya yang dikarenakan tidak jelasnya struktur keorganisasian dan sistem administrasi. Adapun kendala yang di hadapi dalam pengelolaan BUMDES adalah keterbatasan modal, SDM, kurangnya fasilitas, serta kurangnya kesadaran masyarakat dalam pembayaran hutang.

**MOTTO**

*Agama tanpa ilmu pengetahuan  
adalah buta.*

*Dan ilmu pengetahuan tanpa agama  
adalah lumpuh*

*(Albert Einstein)*

## KATA PERSEMBAHAN

*Bismillah, alhamdulillah, wassalamu'ala rasulillah. Segala puji bagi Allah yang menciptakan alam dan segala isinya. Yang mana Allah menciptakan Pensil dan tinta untuk menuliskan ilmu Allah, maka tiada akan habis ilmu Allah. Serta terucap salam dan sholawat kepada Nabi Muhammad SAW beserta keluarga beliau.*

*Karya yang sederhana ini, saya persembahkan kepada Kedua Orang Tua Saya (Ahmad Syairi dan Khadizah ). Terima kasih begitu besar juga kepada Teman Rekan Kerja saya Di Pramuka UIN Antasari Banjarmasin Scout Super, dan Seluruh Keluarga Besar dan Pembina Pramuka UIN Antasari Banjarmasin Racana Pangeran Antasari-Dewi Saranti . Karna mereka lah yang dibelakang layar telah memberikan motivasi dan semangat sehingga tugas kuliah dan skripsi ini dapat diselesaikan.*

*Tak lupa saya ucapkan Kepda teman local saya Perbankan Syariah Lokal D yang telah sama-sama berproses menuju jalan kesuksesan. Dan juga kepada Dosen Pembimbing Akademik saya sekaligus Pembimbing II ( Bapak Hariyanto S.E. M.M) dan Dosen Pembimbing II (Drs. Nispan Rahmi, M.Ag ) atas bimbingan serta arahannya.*

***“Semoga Allah Merahmati Hidup Kita”***



## PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA

Transliterasi kata Arab ke dalam huruf Latin dalam skripsi ini berpedoman pada Surat Keputusan Bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Tanggal 22 Januari 1988 Nomor 157/1987 dan 0593/1987.

### I. Konsonan tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
ا	alif	tidak dilambangkan	tidak dilambangkan
ب	ba	B	Be
ت	ta'	T	Te
ث	s\ a'	s\	es (dengan titik di atas)
ج	jim	J	Je
ح	h}a'	h}	ha (dengan titik di bawah)
خ	kha'	Kh	ka dan ha
د	dal	D	De
ذ	z\ al	z\	zet (dengan titik di atas)
ر	ra'	R	Er
ز	zai	Z	Zet
س	sin	S	Es
ش	syin	Sy	es dan ye
ص	s}ad	s}	es (dengan titik di bawah)
ض	d}ad}	d}	de (dengan titik di bawah)
ط	t}a'	t}	te (dengan titik di bawah)
ظ	z}a'	z}	zet (dengan titik di bawah)

ع	'ain	'	koma terbalik di atas
غ	gain	g	Ge
ف	fa'	f	Ef
ق	qaf	q	Qi
ك	kaf	k	Ka
ل	lam	l	'el
م	mim	m	'em
ن	nun	n	'en
و	waw	w	We
ه	ha'	h	Ha
ء	hamzah	`	Apostrof
ي	ya'	y	Ye

## II. Konsonan rangkap karena syaddah ditulis rangkap

متكبر	ditulis	<i>Mutakabbir</i>
القدوس	ditulis	<i>al-qudu&gt;s</i>

## III. Ta' marbutah di akhir kata

a. Bila dimatikan ditulis *h*

جامعة	ditulis	<i>ja&gt;mi'ah</i>
مكتبة	ditulis	<i>Maktabah</i>

(ketentuan ini tidak diperlukan untuk kata-kata Arab yang sudah terserap dalam bahasa Indonesia, seperti salat, surat, ayat, zakat dan zebagainya, kecuali bila dikehendaki lafal aslinya).

b. Bila diikuti dengan kata sandang 'al' serta bacaan kedua terpisah, maka ditulis dengan *h*

المكتبة الجميلة	ditulis	<i>al-maktabah al-jami&gt;lah</i>
-----------------	---------	-----------------------------------

#### IV. Vokal pendek

◌َ	Fathah	ditulis	A
◌ِ	Kasrah	ditulis	I
◌ُ	Dammah	ditulis	U
شكر	Fathah	ditulis	Syakara
قرأ	Kasrah	ditulis	quri'a
ينطق	Dammah	ditulis	yant}iqu

#### V. Vokal panjang

1	fathah + alif كاملة	ditulis ditulis	<i>a&gt;</i> <i>ka&gt;milah</i>
2	fathah + ya mati صلى	ditulis ditulis	<i>a&gt;</i> <i>s}alla&gt;</i>
3	kasrah + ya mati شديد	ditulis ditulis	<i>i&gt;</i> <i>syadi&gt;d</i>
4	dammah + wawu mati صدر	ditulis ditulis	<i>u&gt;</i> <i>s}udu&gt;r</i>

#### VI. Vokal rangkap

1	fathah + ya mati رويد	ditulis ditulis	Ai <i>Ruwaidun</i>
2	fathah + wawu mati وفرعون ذي الأوتاد	ditulis ditulis	Au <i>wa fir'auna z}i al-auta&gt;d</i>

**VII. Vokal pendek yang berurutan dalam satu kata dipisahkan dengan apostrof**

أَنْتُمْ أَشَدُّ خُلُقًا	ditulis	<i>a'antum asyaddu khalqan</i>
--------------------------	---------	--------------------------------

**VIII. Kata sandang alif+lam**

a. Bila diikuti huruf *Qamariyyah*

القران	ditulis	<i>al-Qur'a&gt;n</i>
الكتاب	ditulis	<i>al-kita&gt;b</i>

b. Bila diikuti huruf *Syamsiyyah* ditulis dengan diidgamkan

الصبح	ditulis	<i>as}-s}ubh}u</i>
الساهرة	ditulis	<i>as-sa&gt;hirah</i>

**IX. Penulisan Kata-Kata Dalam Rangkaian Kalimat**

Ditulis menurut bunyi atau pengucapannya dengan menulis penulisannya

بر الوالدين	ditulis	<i>birru al-wa&gt;lidaini</i>
إذا الشمس	ditulis	<i>Iz\ a asy-syamsu</i>

## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

الحمد لله رب العالمين الصلاة والسلام على اشرف الانبياء والمرسلين سيدنا محمد وعلى اله وصحبه

اجمين (اما بعد)

Segala puji hanyalah bagi Allah Swt., atas segala limpahan karunia, nikmat, dan petunjuk-Nya sehingga pada akhirnya skripsi ini dapat terselesaikan. Shalawat serta salam selalu kita haturkan kepada panutan Nabi Besar Muhammad Saw., keluarga, sahabat, dan para pengikut beliau hingga akhir zaman. Lepas dari khilaf dan segala kekurangan, penulis merasa sangat bersyukur telah menyelesaikan skripsi yang berjudul “Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa di Desa Kayu Bawang Kecamatan Gambut Kabupaten Banjar”, sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar strata satu Sarjana Ekonomi, pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.

Penulis menyadari sepenuhnya, telah banyak mendapatkan dukungan, bimbingan dan dorongan dari berbagai pihak yang telah menyumbangkan pikiran, waktu, tenaga dan sebagainya. Oleh karena itu, pada kesempatan ini dengan setulus hati penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.

2. Ketua Jurusan Perbankan Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin
3. Bapak Drs. Nispan Rahmi, M.Ag. Selaku Dosen Pembimbing I dan Bapak Hariyanto SE.M.M, selaku Dosen Pembimbing II sekaligus dosen penasehat akademik yang telah memberikan koreksi dan pengarahan yang berharga dalam penyelesaian skripsi ini.
4. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan bekal ilmu yang bermanfaat bagi penulis.
5. Kepala Desa Kayu Bawang dan jajarannya, serta Badan Usaha Milik Desa , serta semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan yang telah memberikan bantuan dan masukan hingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.

Semoga Allah Swt., membalas segala bentuk kebaikan pihak-pihak yang terkait. Akhir kata penulis mengharapkan ampunan dan ridha Allah Swt., semoga karya tulis ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak dan menambah khazanah pengetahuan ekonomi dan bisnis Islam, Amin.

Banjarmasin, Maret 2019

Penulis

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN .....	ii
PERSETUJUAN .....	iii
PENGESAHAN .....	iv
ABSTRAK .....	v
MOTTO .....	vi
PERSEMBAHAN .....	vii
PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA .....	viii
KATA PENGATAR .....	xii
DAFTAR ISI .....	xiv
BAB I PENDAHULUAN .....	1
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Rumusan Masalah .....	8
C. Tujuan Penelitian .....	8
D. Signifikasi Penelitian .....	9
E. Definisi Operasional .....	10
F. Kajian Pustaka .....	11
G. Sistematika Penulisan .....	14
BAB II PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA .....	16
A. Manajemen Pengelolaan .....	16
B. Fungsi Manajemen .....	21
a. Perencanaan .....	21
b. Pengelolaan .....	24
c. Fungsi .....	27
d. Pengendalian .....	29
C. Badan Usaha Milik Desa .....	32
a. Pengertian Badan Usaha Milik Desa .....	32
b. Prinsip Tata Kelola Badan Usaha Milik Desa .....	37
BAB III METODE PENELITIAN .....	44

A. Jenis dan Sifat Penelitian .....	44
B. Lokasi Penelitian.....	45
C. Data dan Sumber Data .....	45
D. Teknik Pengumpulan Data.....	46
E. Teknik Pengolahan dan Analisis Data .....	47
F. Tahapan Penelitian.....	50
<b>BAB IV PENYAJIAN DATA DAN ANALISIS DATA .....</b>	<b>52</b>
A. Penyajian Data .....	52
B. Analisis Data.....	64
<b>BAB V PENUTUP .....</b>	<b>78</b>
A. Simpulan .....	78
B. Saran-saran.....	79
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>81</b>
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN .....</b>	<b>86</b>
<b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP .....</b>	<b>87</b>





