

**MANAJEMEN DAKWAH DI MASJID AL JIHAD
BANJARMASIN**

SKRIPSI

**Oleh :
EDOWARDO
1501360931**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN
BANJARMASIN**

2019

MANAJEMEN DAKWAH DI MASJID AL JIHAD BANJARMASIN

SKRIPSI

**Diajukan Kepada Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan
Menyelesaikan Program Strata Satu Sarjana Sosial
Manajemen Dakwah**

**Oleh:
Edowardo
(1501360931)**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI
JURUSAN MANAJEMEN DAKWAH
BANJARMASIN
2019 M/1441 H**

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Edowardo
NIM : 1501360931
Tempat/Tanggal Lahir : Barito Utara, 08 mei 1997
Jurusan/Prodi : Manajemen Dakwah
Fakultas : Dakwah dan Ilmu Komunikasi

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi saya yang berjudul: “Manajemen Dakwah Di Masjid Al Jihad Banjarmasin” adalah benar-benar karya saya, kecuali kutipan yang disebut sumbernya. Apabila di kemudian hari terbukti bawa skripsi ini bukan hasil karya saya atau merupakan hasil plagiasi, saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai ketentuan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya.

Banjarmasin, September 2019

Yang Membuat Pernyataan,



Penulis

PERSETUJUAN SKRIPSI

Skripsi yang berjudul : Manajemen Dakwah Di Masjid Al Jihad Banjarmasin
Ditulis Oleh : Edowardo
NIM : 1501360931
Jurusan : Manajemen Dakwah
Fakultas : Dakwah dan Ilmu Komunikasi
Tahun Akademik : 2018-2019
Alamat : Jl. Bumi Mas Raya Masjid Al Furqon Muhammadiyah
Cabang Banjarmasin II

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan, kami dapat menyetujui untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin.

Banjarmasin, 1 Safar 1441 H
30 September 2019 M

Pembimbing I

Drs. Ahmad Rijali, M.Pd
NIP.19860219 199303 2004

Pembimbing II

Restu Khaliq, SE, MM
NIP. 19860214 201503 2002

Mengetahui,
Ketua Jurusan Manajemen Dakwah
Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin



PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul: Manajemen Dakwah Di Masjid Al Jihad Banjarmasin ditulis oleh Edowardo, telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Jum'at

Tanggal : 25 Oktober 2019





Dan dinyatakan LULUS dengan predikat : 87 (A)

Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi
UIN Antasari Banjarmasin,



Dr. H. Akhmad Sagir, M.Ag
NIP. 19711217 199603 1 001

TIM PENGUJI:

Nama	Tanda Tangan
1. Ketua Dr. H. Ahkmad Sagir, M.Ag	1. 
2. Anggota Drs. Ahmad Rijali, M.Pd	2. 
3. Anggota Fahriansyah, S.Ag., M.Ag	3. 
4. Notulis Restu Khaliq, MM	4. 

ABSTRAK

Edowardo, 2019. *Manajemen Dakwah Di Masjid Al Jihad Banjarmasin*. Manajemen Dakwah, Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi. Pembimbing: (I) Drs. Ahmad Rijali, M.Pd (II) Restu Khaliq, SE, MM

Kata Kunci: Manajemen, Dakwah, dan Masjid

Penelitian ini dilatar belakangi oleh masjid Al Jihad yang berusaha untuk memaksimalkan peran dan fungsi masjid yang ideal. Hal ini ditandai dengan adanya fungsi tambahan selain tempat ibadah seperti tempat balai pengobatan, pendidikan, pusat informasi bagi masyarakat, perpustakaan, dan ekonomi, serta aktivitas-aktivitas lainnya. Masjid Al-Jihad Banjarmasin senantiasa meningkatkan kualitas dan kuantitas pelayanan peribadatan, pendidikan, sosial masyarakat, pengajian dan bidang-bidang lainnya yang berkaitan dengan kemakmuran masjid.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui praktik manajemen dakwah di Masjid Al Jihad Banjarmasin dan faktor pendukung dan penghambat manajemen Dakwah di Masjid Al Jihad Banjarmasin. Jenis penelitian ini adalah *field reseach* (penelitian lapangan) dengan menggunakan pendekatan metode kualitatif deskriptif. Teknik pengumpulan data yaitu menggunakan observasi, wawancara dan dokumentasi. Adapun teknik analisis yang digunakan adalah model Miles dan Huberman.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa praktik manajemen dakwah di Masjid Al Jihad Banjarmasin meliputi empat tahap, yaitu: 1) *Planning* (perencanaan), 2) *Organizing* (pengorganisasian), 3) *Actuating* (pelaksanaan), 4) *Controlling* (pengawasan). Tahap perencanaan yang dilakukan dalam kegiatan dakwah di masjid Al Jihad Banjarmasin, meliputi: 1) kebijakan (*Policies*), 2) prosedur (*Procedure*), 3) program (*Programming*), 4) anggaran (*Budget*) dan 5) jadwal (*Schedule*). Tahap pengorganisasian yang dilakukan dalam kegiatan dakwah di Masjid Al Jihad Banjarmasin, meliputi: 1) pemerincian seluruh pekerjaan, 2) pembagian beban pekerjaan. Tahap pelaksanaan yang dilakukan dalam kegiatan dakwah di Masjid Al Jihad Banjarmasin, meliputi: 1) Memberi motivasi, 2) Penjalinan hubungan, 3) Penyelenggaraan komunikasi. Tahap pengawasan di masjid Al Jihad Banjarmasin meliputi: 1) evaluasi internal yang diadakan oleh pengurus masjid Al Jihad Banjarmasin, 2) evaluasi eksternal yang disampaikan melalui laporan penanggungjawaban (LPJ) di akhir jabatan kepengurusan. Faktor-faktor pendukung, yaitu tersedianya sarana prasarana yang mendukung dalam kegiatan dakwah, semangat para pengurus dalam melakukan kegiatan dakwah, Lokasi masjid yang strategis, sedangkan faktor penghambatnya adanya kesibukan pengurus di luar masjid dan tidak adanya visi misi dan struktur bagan organisasi masjid secara tertulis dan diletakkan ditempat yang mudah jemaah mengetahuinya.

Motto

Musuh yang paling berbahaya didunia ini adalah penakut dan bimbang. Teman yang paling setia, hanyalah keberanian dan keyakinan yang teguh.

KATA PERSEMBAHAN

Alhamdulillahrabbi'l'amin, tak henti-hentinya ku ucap rasa syukur kepada Allah SWT akhirnya tiba dititik pencapaian ini. Satu proses yang telah terlewati karena berkat rahmat dan karunia-Nya skripsi ini dapat terselesaikan. Shalawat serta salam tak lupa ku haturkan kepada junjungan kita Nabi Muhammad SAW yang telah membimbing umat manusia dari jaman kegelapan menuju jaman yang terang benderang. Dengan kerendahan hati yangbtulus,ku persembahkan karya tulis ini untuk mereka yang berarti dalam hidupku:

Dua orang pahlawan yang paling ingin aku bahagiakan di dunia ini , Ayah dan ibuku yang tidak akan terganti selamanya, terimakasih atas do'a serta dukungan yang kalian curahkan selama ini yang tak mungkin bisa ku membalasnya dengan apapun hingga nafasku berhenti. Kasih yang tak pernah pilih kasih, sayang yang tak pernah berpenghalang, dan cinta yang tak pernah pudar dari kalian berdua. Kalian motivator terhebat bagiku.

Dosen pengajar dan guru-guruku yang tanpa pamrih menyiramkan berbagai ilmu kepadaku, terima kasih yang tak terhingga karena telah mengajarkan banyak hal kepada kami. Berbagi pengalaman selama masa perkuliahan sampai pada penulisan skripsi ini. Membagikan ilmu yang sangat berharga dan berguna bagi kami kelak. Untuk dosen pembimbingku, terimakasih selalu membimbing dan menyemangatiku dalam menyelesaikan tugas akhir ini.

Saudara-saudariku

Terimakasih masukan serta dukungan materi dan nonmateri yang kalian berikan kepadaku selama ini, serta keponakan kecilku yang selalu membuat pikiran menjadi tenang, kalian semua adalah penyemangat ku, kalian yang selalu mengingatkan aku jikalau aku salah, aku malas. Terimakasih untuk kalian semua.

Hanya kepada-Mu ya Allah , kuserahkan segala urusan, semoga engkau meridhoi jerih payah ku selama ini, dan memberikan petunjuk –Mu kepadaku untuk mencapai hari esok yang lebih cerah dan bisa selalu bermanfaat untuk orang lain,,,Amiin Ya Robbal'amin

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ
الْحَمْدُ لِلَّهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ وَالصَّلَاةُ وَالسَّلَامُ عَلَى أَشْرَفِ الْأَنْبِيَاءِ
وَالْمُرْسَلِينَ سَيِّدِنَا مُحَمَّدٍ وَعَلَى آلِهِ وَصَحْبِهِ أَجْمَعِينَ، أَمَّا بَعْدُ

Puji syukur kehadiran Allah swt, penguasa alam semesta karena segala rahmat, taufiq dan hidayah-Nya. Tak lupa kita panjatkan shalawat dan salam kepada Nabi besar Muhammad SAW, sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi yang berjudul “Manajemen Dakwah Di Masjid Al Jihad Banjarmasin”. Penulisan skripsi ini disusun dalam rangka memenuhi salah satu syarat guna menyelesaikan pendidikan program Strata Satu/S1 pada Jurusan Manajemen Dakwah, Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi di Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa proses penyusunan skripsi ini dapat selesai berkat bantuan dari berbagai pihak, bimbingan dan dorongan serta perhatiannya. Untuk itu pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin Bapak Dr. H. Akhmad Sagir, M.Ag, yang telah menerima dan menyetujui judul skripsi ini.
2. Ketua Jurusan Manajemen Dakwah Bapak Syaipul Hadi, S.IP., MA yang telah memberikan arahan serta masukan dalam menyelesaikan skripsi ini yang sesuai dengan pengembangan jurusan tersebut.
3. Bapak Drs. Ahmad Rijali, M.Pd , selaku pembimbing I dan Restu Khaliq, SE, MM, selaku pembimbing II yang telah memberikan bimbingan dan petunjuk serta koreksi dalam penulisan skripsi ini.

4. Para Dosen maupun Asisten Dosen Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin yang selama ini memberikan ilmu dan pendidikan kepada penulis sampai penulis dapat menyelesaikan studi di Fakultas ini.
5. Kepala Perpustakaan dan Staf Perpustakaan UIN Antasari, Perpustakaan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari yang telah memberikan layanan yang baik bagi peneliti dalam mendapatkan buku-buku yang diperlukan.
6. Pengurus Masjid Al Jihad Banjarmasin yang sudah membantu dalam lancarnya penelitian ini
7. Berbagai pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah membantu penulis, baik secara langsung maupun tidak langsung dalam penyusunan dan penyelesaian skripsi ini.

Semoga semua bantuan yang diberikan mendapat ganjaran di sisi Allah SWT. Akhirnya penulis berharap, semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi para pembacanya.
Amin Ya Rabbal 'alamin.

Banjarmasin, 30 September 2019

Penulis

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA

Transliterasi yang dipakai dalam pedoman penulisan skripsi ini adalah pedoman Transliterasi Arab-Indonesia berdasarkan Surat Keputusan bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia tanggal 22 Januari 1988.

1.	ا	:	A	17.	ظ	:	Zh
2.	ب	:	B	18.	ع	:	'
3.	ت	:	T	19.	غ	:	Gh
4.	ث	:	T's	20.	ف	:	F
5.	ج	:	J	21.	ق	:	Q
6.	ح	:	<u>H</u>	22.	ك	:	K
7.	خ	:	Kh	23.	ل	:	L
8.	د	:	D	24.	م	:	M
9.	ذ	:	Dz	25.	ن	:	N
10.	ر	:	R	26.	و	:	W
11.	ز	:	Z	27.	هـ	:	H
12.	س	:	S	28.	ء	:	'
13.	ش	:	Sy	29.	ي	:	Y
14.	ص	:	Sh				
15.	ض	:	Dh				
16.	ط	:	Th				

Mad dan Diftong

- | | | | | | |
|--------------------|---|-------|-------|---|----|
| 1. Fathah panjang | : | Â / â | 4. أو | : | Aw |
| 2. Kasrah panjang | : | Î / î | 5. أي | : | Ay |
| 3. Dhammah panjang | : | Û / û | | | |

Catatan:

1. Konsonan yang bersyaddah ditulis dengan rangkap

Misalnya; رَبَّنَا ditulis *rabbânâ*.

2. Vokal panjang (*mad*) ;

Fathah (baris di atas) ditulis **â**, *kasrah* (baris di bawah) ditulis **î**, serta *dammah* (baris di depan) ditulis dengan **û**. Misalnya; الْقَارِعَةُ ditulis *al-qâri'ah*, الْمَسَاكِينِ ditulis *al-masâkîn*, الْمُلْحُونِ ditulis *al-muflihûn*.

3. Kata sandang *alif + lam* (ال)

Bila diikuti oleh huruf qamariah ditulis **al**, misalnya; الْكَافِرُونَ ditulis *al-kâfirûn*.

Sedangkan, bila diikuti oleh huruf syamsiah, huruf *lam* diganti dengan huruf yang mengikutinya, misalnya; الرِّجَالِ ditulis *ar-rijâl*.

4. Ta' *marbûthah* (ة)

Bila terletak di akhir kalimat, ditulis **h**, misalnya; الْبَقْرَةَ ditulis *al-baqarah*. Bila bila ditengah kalimat ditulis **t**, misalnya; زَكَاةَ الْمَالِ ditulis *zakât al-mâl*, atau سُورَةَ النِّسَاءِ ditulis *sûrah an-Nisâ'*.

5. Penulisan kata dalam kalimat dilakukan menurut tulisannya, Misalnya; وَهُوَ

خَيْرَ الرَّزَاقِينَ ditulis *wa huwa khair ar-Râziqîn*.

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN.....	ii
HALAMAN PERSETUJUAN.....	iii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iv
ABSTRAK.....	v
MOTTO.....	vi
KATA PERSEMBAHAN.....	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA.....	x
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR.....	xv
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah.....	6
C. Tujuan Penelitian.....	7
D. Signifikasi Penelitian.....	7
E. Definisi Operasional.....	8
F. Penelitian Terdahulu.....	8
G. Sistematika Penulisan.....	11
BAB II KAJIAN TEORI	
A. Pengertian Manajemen.....	12
B. Fungsi-Fungsi Manajemen.....	14
1. Perencanaan (<i>Planning</i>).....	14
2. Pengorganisasian (<i>Organizing</i>).....	17
3. Pelaksanaan (<i>Actuating</i>).....	20
4. Pengawasan (<i>Controlling</i>).....	22
C. Unsur-unsur Manajemen.....	24
D. Manajemen Dakwah.....	25
E. Pengertian Dakwah.....	26
F. Hukum Dakwah.....	28
G. Unsur-unsur Dakwah.....	30
H. Pengertian Masjid.....	31
I. Fungsi-fungsi Masjid.....	33
J. Manajemen Masjid.....	41
BAB III METODE PENELITIAN	
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	47
B. Subjek dan Objek Penelitian.....	47
C. Lokasi Penelitian.....	48
D. Data dan Sumber Data.....	48

E. Teknik Pengumpulan Data.....	50
F. Analisis Data	51
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	
A. Gambaran Umum Lokasi Penelitian Masjid Al Jihad Banjarmasin ..	52
1. Letak Geografis Lokasi Penelitian	52
2. Sejarah Berdirinya Masjid Al Jihad Banjarmasin	52
3. Struktur Organisasi Masjid Al Jihad Banjarmasin	58
B. Hasil Penelitian	62
1. Kegiatan-Kegiatan Masjid Al Jihad Banjarmasin.....	62
2. Pelaksanaan Manajemen Dakwah Masjid Al Jihad	71
a. Perencanaan kegiatan dakwah masjid Al Jihad.....	72
b. Pengorganisasian kegiatan dakwah masjid Al Jihad.....	77
c. Pelaksanaan kegiatan dakwah masjid Al Jihad	79
d. Pengawasan dakwah di masjid Al Jihad Banjarmasin	94
C. Pembahasan.....	95
a. Perencanaan kegiatan dakwah masjid Al Jihad Banjarmasin	95
b. Pengorganisasian kegiatan dakwah masjid.....	120
c. Pelaksanaan kegiatan dakwah masjid Al Jihad	128
d. Pengawasan dakwah di masjid Al Jihad Banjarmasin	130
e. Faktor Pendukung dan Penghambat Dalam Pelaksanaan Manajemen Masjid Al Jihad Banjarmasin	132
BAB V PENUTUP	
A. Simpulan	135
B. Saran-saran.....	136
DAFTAR PUSTAKA	137
LAMPIRAN-LAMPIRAN	
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	

DAFTAR TABEL

	Hlm
Tabel 4.16 Kegiatan Dakwah Harian	73
Tabel 4.2 Kegiatan Dakwah Mingguan.....	74
Tabel 4.3 Kegiatan Dakwah Bulanan.....	76
Tabel 4.4 Kegiatan Dakwah Tahunan	76
Tabel 4.5 Daftar Kegiatan Yang Terlaksana	92
Tabel 4.6 Jadwal Kegiatan Dakwah Bulan Januari	97
Tabel 4.7 Jadwal Kegiatan Dakwah Bulan Febuari	100
Tabel 4.8 Jadwal Kegiatan Dakwah Bulan Maret.....	103
Tabel 4.9 Jadwal Kegiatan Dakwah Bulan April	105
Tabel 4.10 Jadwal Kegiatan Dakwah Bulan Mei	108
Tabel 4.11 Jadwal Kegiatan Dakwah Bulan Juni.....	109
Tabel 4.12 Jadwal Kegiatan Dakwah Bulan Juli.....	109
Tabel 4.13 Jadwal Kegiatan Dakwah Bulan Agustus	111
Tabel 4.14 Jadwal Kegiatan Dakwah Bulan September	112
Tabel 4.15 Jadwal Kegiatan Dakwah Bulan Oktober	112
Tabel 4.16 Jadwal Kegiatan Dakwah Bulan November.....	114
Tabel 4.17 Jadwal Kegiatan Dakwah Bulan Desember	116

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Struktur Organisasi Masjid Al Jihad Banjarmasin	121
--	-----