

BAB IV

HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

A. GAMBARAN UMUM LOKASI PENELITIAN

1. Letak Geografis Lokasi Penelitian

Masjid Al-Jihad Banjarmasin berlokasi di jalan Cempaka Besar no. 24, Kelurahan Kertak Baru Ulu, Kecamatan Banjarmasin Tengah, Kota Banjarmasin, Kalimantan Selatan.

2. Sejarah Singkat Berdirinya Masjid Al-Jihad Banjarmasin

Berbicara Muhammadiyah di Banjarmasin, tidak lepas dari sejarah berdirinya di Alabio Hulu Sungai Utara (HSU) pada tahun 1925 yang di pelopori oleh H.M. Japeri dan H.Usman Amin, baru pada tahun 1932 tersebarlah ke kota Banjarmasin menjadi Pimpinan Daerah Muhammadiyah Banjarmasin.

Kemudian muncullah cikal bakal Cabang Muhammadiyah Banjarmasin 4 berawal dari terbentuknya jemaah yang mengikuti pengajian-pengajian rutin, waktu itu disamping hotel kaca piring di rumah H. Saberi Razak. Berawal dari jemaah kecil-kecilan dari jemaah warga sekitar. Ketika jemaah semakin membesar, atas rumusan beberapa tokoh H. Saberi Razak dan kepengurusan dibentuklah Cabang Muhammadiyah Banjarmasin 4 pada tahun 1962. H. Husin Rasyid

sebagai ketua dan H. Adini Al Alabij berjalan beberapa periode, setelah itu pergantian ketua Drs. M.Rusdi beberapa periode, dan pada tahun 2006 di pimpin oleh H. Taufik Hidayat sampai tahun 2016.

Cabang Muhammadiyah Banjarmasin 4 memiliki empat ranting dan beberapa Amal Usaha Muhammadiyah (AUM) berupa masjid Al Jihad dan Pendidikan SD, SMP, dan SMK. Selain itu juga memiliki Organisasi otonom (ortonom) tingkat Cabang 4 yaitu Aisyiyah, Pemuda Muhammadiyah, Nasyiatul Aisyiyah. Diantara AUM dan Ortonom, yang lebih menonjol kegiatannya adalah dari segi masjid, dan yang lebih sentralnya yaitu kegiatan di masjid Al Jihad sebagai fokus sarana kegiatan dakwah.

Tahun 1967, Muhammadiyah hanya mempunyai dua masjid di Banjarmasin, yaitu masjid Muhammadiyah di Sungai Miai dan Masjid Muhammadiyah di Kelayan B. Di kompleks Mawar Banjarmasin, warga Muhammadiyah setempat melaksanakan peribadatan di sebuah mushala di jalan Kacapiring I, di rumah Haji Saberi Razak. Bahkan saat itu dikawasan jalan Mawar, Cempaka Besar dan Kertk Baru belum ada satupun masjid.

Pada tanggal 13 November 1967, Pimpinan Cabang Muhammadiyah Banjarmasin 4 memutuskan membangun masjid Muhammadiyah di komplek Mawar. Maka dibentuklah panitia yang terdiri dari Ketua umum Haji Anang Bakeri, Ketua I Haji Saberi Razak, Ketua II Haji Husin Razak, Sekretaris I Abdul Misbach, Sekretris II

M.Suberi Djaperi, Bendahara I Haji Suberi AS, Bendahara II Haji Abdul Kuin, dan pengurus lainnya.

Pada 7 Juni 1969, Sing Kang (M Ilham) menawarkan sebidang tanah beserta bangunannya di Jalan Cempaka Besar seharga Rp. 4.500.000. Panitia berminat membeli tanah itu untuk lokasi pembangunan masjid Muhammadiyah karena letaknya sangat strategis ditepi jalan raya. Pendekatan dengan WNI keturunan Tionghoa itupun dilakukan.

Pada 15 Juni 1969 pukul 17.00 wita, H. Saberi Razak bertemu dengan Sing Kang untuk bernegosiasi soal harga, tapi belum dicapai kata sepakat. Pada saat itu pula terungkap bahwa tanah tersebut besok pagi akan dibeli pihak lain. Bahkan, kabarnya di tanah tersebut akan dibangun tempat peribadatan agama lain.

Sontak semua anggota panitia pembangunan masjid terkejut karena Sing Kang mengambil keputusan itu secara sepihak. Pada saat itu panitia dihadapkan pada posisi yang sangat sulit, kaum muslimin benar-benar diuji imannya untuk berjihad. Pada saat itu uang sejumlah Rp. 4.500.000 bukan sedikit, jika dinilai dengan emas, tak kurang dari 2,5 kg.

Panitia kembali bertemu dengan Sing Kang, sekaligus bertemu dengan pihak yang akan membeli tanah itu, Lim Bun Ci, untuk bernegosiasi. Pada 16 Juni 1969 pukul 08.00 wita, bertempat di Toko Rahmat, Pasar Baru Banjarmasin, H, Saberi Razak Cs dan Sing Kang, disaksikan H. Darlan Tukacil, bersepakat melakukan jual beli tanah di

Jalan Cempaka Besar itu dengan harga Rp.4.250.000. Sing Kang hanya memberi batas waktu tiga hari untuk pelunasannya.

Hari itu pula, pukul 10.00 wita, H. Saberi Razak dan H.Sukeri mendatangi rumah Sing Kang untuk membayar persekot Rp. 100.000. Disepakati, jika dalam waktu tiga hari panitia tidak membayar lunas tanah itu, maka perjanjian jual beli akan batal dan persekot hilang. Dalam kondisi mendesak, ketua Pimpinan Cabang Muhammadiyah Banjarmasin 4 H. Husein Rasyid mengusulkan menggelar pertemuan dengan anggota dan warga besar Muhammadiyah guna mencari jalan keluar untuk menghimpun dana pembelian tanah milik warga Tionghoa non muslim itu.

Pada 18 Juni 1969 sekitar pukul 14.00 wita, segenap kaum muslimin dan muslimat, terutama warga Muhammadiyah dari Cabang 4 dan Cabang 10, menggelar pertemuan di aula SD Muhammadiyah Jalan Cempaka II Banjarmasin. Rapat yang dihadiri kurang lebih 150 orang itu dipimpin Ketua Cabang Muhammadiyah Banjarmasin 4 H. Husein Rasyid dan Wakilnya H. Muhammad Syaifullah. Saat itulah, pimpinan rapat menggugah para hadirin dengan pertanyaan: “apakah kita ingin mendengar suara azan berkumandang ataukah lonceng gereja di lingkungan Mawar ini? Saudara-saudara, saya yakin Allah akan menolong kita jika kita menolong agama Allah. Hal itu dinyatakan dalam Alquran surat Shaf ayat 10-11:

يَا أَيُّهَا الَّذِينَ ءَامَنُوا هَلْ أَدُلُّكُمْ عَلَىٰ تِجْرَةٍ تُنَجِّكُمْ مِّنْ عَذَابِ أَلِيمٍ ۝ ١٠ تَوَمَّنُونَ
 بِاللَّهِ وَرَسُولِهِ وَتُجَاهِدُونَ فِي سَبِيلِ اللَّهِ بِأَمْوَالِكُمْ وَأَنفُسِكُمْ ذَلِكُمْ خَيْرٌ لَّكُمْ إِن
 كُنْتُمْ تَعْلَمُونَ

Artinya: “Wahai orang-orang yang beriman, maukah kamu aku tunjukkan suatu perniagaan yang dapat menyelamatkan kamu dari azab yang pedih? (10) (yaitu) kamu beriman kepada Allah dan Rasul-Nya dan berjihad di jalan Allah dengan harta dan jiwamu. Itulah yang lebih baik bagimu, jika kamu mengetahui.(11)”(Q.S.As-Saff/61: 10-11)⁶¹

Semua peserta rapat diam dan terkesima. Suasana hening tak ada suara. Saat itulah, Pimpinan Cabang Muhammadiyah Banjarmasin 4 berkata dengan suara terbata-bata, sambil mengeluarkan sebuah gelang emas berat 24 gram dari sakunya “ini adalah amanat dari seorang ibu di rumah yang dia tidak dapat hadir karena anaknya sedang sakit. Benda gelang ini ikhlas disumbangkan untuk panitia pembangunan masjid Muhammadiyah”.

Para ibu yang hadir saat itu tersentuh dan serentak mendatangi meja pimpinan rapat sambil melepaskan semua perhiasan emas yang di pakainya. Tanpa berfikir panjang, bapak-bapak dan ibu-ibu, langsung mencatatkan diri sebagai penyumbang, tak sedikit mereka yang menyisihkan modal dagangnya yang sangat mereka butuhkan dalam memutar roda kehidupan. Ada yang lebih mengharukan dari seorang ibu menyumbangkan cincin pengikat tali kasih yang menghiasi diantara jari

⁶¹ Kemeterian Agama RI: Al-Qur’an Al-Karim dan Terjemahnya (Surabaya: Halim, 2014). h. 552.

manisnya. Panitia merasa tidak sampai hati menerima pengorbanan itu, lalu dari panitia mempertanyakan kenapa seorang ibu rela memberikan cincin kesayangan satu-satunya itu, apakah tidak menyesal dikemudian hari, dengan tegas seorang ibu menjawab “tidak, saya ikhlas, bahkan bangga, janganlah sumbangan saya yang kecil ini di tolak karena saya hanya mampu menyumbang cincin kecil beberapa gram. Jangan saya ditinggalkan dari kapal kelompok pejuang untuk mengakkan rumah Allah ini” jawaban ibu penuh bijak.

Setelah hari itu sumbangan terus mengalir ke panitia, ada seorang bapak tua yang menyerahkan sepeda yang digunakannya untuk bekerja sehari-hari, hal ini panitia yang tidak sampai hati menolak sumbangan itu dengan halus. Panglima Daerah Kepolisian (sekarang Kapolda) Kalimantan Selatan Brigjen Abdul Hamid Swasono spontan menyumbang jam tangan Rolex baru miliknya.

Akhirnya, tepat 21 Juni 1969, terkumpul dana untuk membeli tanah milik Sing Kang itu sesuai batas waktu yang disepakati, setelah tanah dibeli, dilakukanlah perembukan mengenai nama masjid yang dibangun. Ada tiga nama yang di usulkan, yakni Al-Fatah (Kemenangan), Al-Munawarah (yang diberi cahaya), dan Al-Jihad (Perjuangan). Ternyata nama Al-Jihad adalah nama yang disepakati, sesuai dengan sejarah, semangat dan watak masjid ini.

Pada tanggal 16 Juni 1969 pukul 08.00 wita, panitia dan kaum muslimin mulai membersihkan bangunan, setelah dilakukan perbaikan,

bertepatan Juma'at 11 Juli 1969, pukul 11.00 wita, masjid Al-Jihad diresmikan. Hadir dalam acara tersebut Wali Kota Banjarmasin Hanifah dan Kepala Kanwil Kementerian Agama Kalimantan Selatan H.Usman Abdullah saat itu pula dilakukan sholat jumaat pertama di masjid Al-Jihad dengan Khatib H, Muhammad Arsyad Djaferi dan azan dikumandangi oleh H.Muin.⁶²

3. Struktur Organisasi Masjid Al Jihad Banjarmasin

Agar manajemen masjid dapat berjalan dengan baik, dibuatlah struktur kepengurusan organisasi. Mengenai struktur tersebut dapat digambarkan dalam bentuk berikut:

Penasehat	: Drs.H. Umransyah Alie,MH
	: H. Syarwani Nunci, BA
	: Ir. H. Saruji Ismail
	: Drs. H. Supratman
Ketua Umum	: H. Riza Rahman, Lc
Ketua Harian	:H. Muddasir, S.Pd.MM
Sekretaris	: Hairil Muhaidi
Wakil Sekretaris	: Noor M. Saputra
Bendahara	: H. Azhar Rizani, SH
Wakil Bendahara	:Bobo Surya

⁶² Arsip-Arsip dan dokumen masjid Al-Jihad Banjarmasin

Bidang-bidang:

a. Bidang Pendidikan dan Dakwah

Koordinator : Rahmad Fauzan Azhari.Lc,MA

Anggota : H. Azhar Fitri

Anggota : H. Agus Salim,Lc, MA

Anggota : Abdi Fadhil Ridho, SE

b. Bidang Penyelenggaraan Jenazah

Koordinator : Zainudin Salimun

Anggota : H. Sugianto

Anggota : Misran

Anggota : Eef Syafullah

Anggota : Akhmad Yani

c. Bidang Infak, Sadaqah dan Zakat

Koordinator : H. Arham Nurullah, SH

Anggota : H. Arif Rahman

Anggota : H. Azhar Rizani

Anggota : Drs. Wisroyadi

d. Bidang Qurban

Koordinator : H. Azinal Mukhlis

Anggota : Drs. Subekti Raharjo

Anggota : Isna, S.Pt

Anggota : Ariadi

e. Bidang Humas dan Radio

Koordinator : H. Yusmilan Akurni

Anggota : H. Maman Helfa Wijaya

Anggota : Rian

Anggota : Budi Adiyani

f. Bidang Usaha dan Ekonomi

Koordinator : H. Salbani, SE

Anggota : H. Rustam Efendi. HAM\

Anggota : H. Rizky Maulidan

Anggota : H. Idrus

Anggota : H. Fadli

Anggota : H. Hifni

Anggota : H. Farid Wajedi

g. Bidang Pemeliharaan dan Kebersih

Koordinator : H. Efendi Atotei

Anggota : Hidayatullah

Anggota :Drs. HM. Fakhriadi,ST,M.AP

Anggota : H. Hasnan

Anggota : Mahriani, Bsc

h. Bidang Logistik dan Perlengkapan

Koordinator : H. Bahrian

Anggota : H. Supar

Anggota : Zulkipli

Anggota : H. Berti Ranajaya

Anggota : Najib Rubaya

i. Bidang Mekanikal Elektrik dan Sound System

Koordinator : H. Sugianto

Anggota : H. Ikhwan Fikri

Anggota : Jemmi

j. Bidang Keamanan dan Ketertiban

Koordinator : Zainudin Salimun

Anggota : Fitriansyah Edward

Anggota : Anton Suyono, SH

k. Bidang Kesehatan (Laki-Laki)

Koordinator : Dr. Jaya

Anggota : H. Rasyid

Anggota : Muhamad Ramli Adi

Anggota : Yusrif Subhan

Anggota : Syahrian

l. Bidang Kesehatan (Wanita)

Koordinator : dr. Rafikah

Anggota : Dr. Linda

m. Bidang IT

Koordinator : Erwin Ma'ruf Wibowo

Anggota : Boboy Surya

Anggota : Fakhurozi

Anggota : Hafiz

Anggota : Fakhruddin Noor Hakim

Anggota : M Noor Fahreza

n. Bidang Muslimah

Koordinator : Sri Hidayati

Anggota : Dra. Khairiah

Anggota : Rasyidah

Anggota : Hj. Nor Asiah

Anggota : Farida Rahmawati

Anggota : Adhayani

Anggota : Mia

Anggota : Ruminah

Anggota : Herdita

Anggota : Dahlia

Anggota : St. Jamaliah

Anggota : Hj. Harfiah

Anggota : De mi Wahyuningsih

Anggota : Alfiana Lisdiyawati

o. Bidang Angkatan muda/Remaja masjid

Koordinator : Faisal⁶³

B. HASIL PENELITIAN

1. Kegiatan-Kegiatan Masjid

a. Azan sebelum sholat lima waktu

⁶³ Arsip-Arsip Masjid Al Jihad Banjarmasin

Masjid Al Jihad Banjarmasin Azan sebelum sholat lima waktu tiba adalah rutinitas kegiatan setiap hari dengan petugas sebanyak empat orang muazin tetap dua orang petugas azan shalat lima waktu yaitu bapak Sudirman dan bapak Rifki dan ditambah lagi dua orang untuk bertugas azan shalat Jum'at yaitu bapak Rahmadi dan bapak Syarif sehingga petugas azan tetap sebanyak empat orang di Masjid Al Jihad Banjarmasin.

b. Shalat berjama'ah

Masjid Al Jihad Banjarmasin dalam sholat lima waktu diimami oleh imam tetap yang telah disepakati oleh pengurus masjid Al Jihad Banjarmasin berjumlah empat orang yaitu Ust. Agus Salim.Lc, MA setiap malam Selasa, Kamis malam Minggu, subuh Selasa, Kamis dan subuh Minggu, Ust Fikrie Rizali Ahmad SQ setiap malam dan subuh Rabu, Ust Azhar Fitri setiap malam Senin, Jum'at, malam Sabtu, subuh Senin, Jum'at dan subuh Sabtu, Ust Hamdani A.Md setiap hari waktu shalat Dhuhur dan Ashar.

c. Pengajian malam Rabu, Jum'at dan Minggu

Masjid Al Jihad setiap malam Rabu, Jum'at dan Minggu ada kegiatan keagamaan majlis ta'lim dengan penceramah yang berbeda-beda tiap pekannya, dengan penceramah Ahmad Jumadi Toha Lc, H. Umar Thalib SE, Prof. Dr. H. A. Khairuddin, M. Ag, H.M Abrar Harun,B.Sc, H. Husin Musa. S.Ag, H. Riza Rahman

Lc, H. Mas'udi HS, H. Sulikan Sariyun, Lc, Dr. H. Sukarni, M.Ag, H. Khairul Anam, SH, M.Kes, Prof. Dr. H. Ridhahani Fidzi. M.Pd, Drs. H.Umransyah Alie, SH, Dr. H.M Fauzi, SH,M.Sc, Drs H. Alwi Sahlan, M.Si, H. Rahmat Fauzan Azhari,Lc, MA, H. Amanto Surya Langka, Lc, H. Zainal Hakim, Lc, Drs. H. Tajuddin Noor, MH, H.Mairijani, M.Ag, H.M Azhar Fitri secara bergantian sesuai jadwal yang telah ditentukan pengurus masjid Al Jihad Banjarmasin.

d. Sholat Jum'at

Masjid Al Jihad Banjarmasin untuk sholat Jum'at berjemaah untuk laki-laki jemaahnya pun sangat banyak melebihi shaf yang batasan laki-laki, dengan petugas sholat Jum'at Khatib dan Muadzin yang berbeda-beda setiap minggunya yang sudah ditentukan pihak pengurus dengan jadwal yang ada di masjid Al Jihad Banjarmasin.

e. Pengajian ibu-ibu

Masjid Al-Jihad Banjarmasin setiap hari Rabu, Kamis dan Jum'at ada kegiatan pengajian ibu-ibu secara khusus dan umum, adapun kajian secara khusus diadakan oleh ibu-ibu Aisyiyah setiap hari Rabu dan Jum'at setelah sholat ashar, sedangkan kajian umum khusus muslimah dilaksanakan setiap hari Kamis pagi dengan penceramah berbeda-beda setiap minggunya.

f. Pengajian subuh Rabu, Jum'at dan Minggu

Masjid Al-Jihad Banjarmasin juga ada mengadakan pengajian setiap ba'da shalat subuh untuk umum dengan penceramah Ahmad Jumadi Toha Lc, H. Umar Thalib SE, Prof. Dr. H. A. Khairuddin, M. Ag, H.M Abrar Harun,B.Sc, H. Husin Musa. S.Ag, H. Riza Rahman Lc, H. Mas'udi HS, H. Sulikan Sariyun, Lc, Dr. H. Sukarni, M.Ag, H. Khairul Anam, SH, M.Kes, Prof. Dr. H. Ridhahani Fidzi. M.Pd, Drs. H.Umransyah Alie, SH, Dr. H.M Fauzi, SH,M.Sc, Drs H. Alwi Sahlan, M.Si, H. Rahmat Fauzan Azhari,Lc, MA, H. Amanto Surya Langka, Lc, H. Zainal Hakim, Lc, Drs. H. Tajuddin Noor, MH, H.Mairijani, M.Ag, H.M Azhar Fitri secara bergantian sesuai jadwal yang telah ditentukan pengurus masjid Al Jihad Banjarmasin. Dan dilanjutkan dengan makan bersama dengan menu bubur ayam setiap subuh Minggu di halaman masjid Al Jihad untuk laki-laki dan dilantai dua untuk perempuan, kue dan minuman teh setiap subuh Rabu dan Jum'at di lantai satu untuk laki-laki dan lantai dua untuk perempuan dengan menu yang telah disiapkan oleh pengurus masjid untuk para jemaah.

- g. Kegiatan bulan suci ramadhan, ceramah buka puasa, buka puasa bersama, shalat terawih, dan ceramah ba'da terawih

Masjid Al Jihad Banjarmasin bulan suci ramadhan mengadakan buka puasa bersama dengan donator para hamba Allah yang menyumbangkan dananya untuk pelaksanaan kegiatan di bulan

suci ramadhan, setiap hari sebelum buka puasa ada acara ceramah menjelang buka puasa, di bulan suci ramadhan di masjid Al Jihad Banjarmasin membukakan puasa menyediakan makanan sekitar 1.600 porsi lebih makanan untuk para jemaah berbuka puasa. Masyarakat yang hadir juga sangat banyak baik dari kalangan mahasiswa(i), para pendatang dan para pekerja serta masyarakat disekitar masjid Al Jihad Banjarmasin, Shalat terawih masjid Al-Jihad juga dilaksanakan setiap hari selama bulan suci ramadhan dengan tiga imam yaitu H. Agus Salim, Lc, MA, H.M. Azhar Fitri, dan Fikrie Rizali Ahmad, SQ secara bergantian setiap malamnya dengan sebelas rakaat dengan tiga rakaat witr didalamnya. Sesudah melakukan shalat terawih atau sebelum shalat witr ada ceramah dari para ustadz yang telah ditentukan oleh pengurus masjid Al Jihad Banjarmasin.

h. Ceramah subuh rutin di bulan suci ramadhan

Masjid Al Jihad Banjarmasin di bulan suci ramadhan banyak mempunyai kegiatan diantaranya adalah ceramah rutin disetiap selesai shalat subuh dengan pemateri yang telah ditentukan oleh pihak pengurus masjid Al Jihad Banjarmasin.

i. Itikaf di malam 10 hari terakhir bulan ramadhan

Masjid Al Jihad Banjarmasin juga memfasilitasi para jemaah kaum muslimin yang ingin melaksanakan itikaf di malam sepuluh hari terakhir bulan ramadhan di masjid Al Jihad Banjarmasin, para

pengurus masjid Al Jihad memberikan makanan sahur gratis selama sepuluh hari bagi jemaah yang melaksanakan itikaf di masjid Al Jihad dengan berbagai macam makanan tiap hari.

- j. Penerimaan zakat, Infaq, dan sedekah di malam hari raya idul fitri Masjid Al Jihad Banjarmasin juga menghimpun dana Zakat, Infaq dan sedekah di malam hari raya, dan para pengurus masjid membagikannya juga pada malam hari sebelum hari raya di mulai.

- k. Shalat hari raya idul fitri dan adha

Masjid Al Jihad Banjarmasin juga mengadakan sholat idul fitri dan idul adha di lapangan taman kamboja dengan imam dan khatib yang telah ditentukan pihak pengurus masjid Al Jihad Banjarmasin.

- l. Buka Puasa bersama 6 hari bulan syawal

Masjid Al Jihad Banjarmasin setelah bulan suci ramadhan ada juga membukakan puasa bersama 6 hari bulan syawal dengan dana dari donatur para hamba Allah, untuk buka puasa 6 hari bulan syawal yang diadakan di masjid Al Jihad Banjarmasin untuk orang yang berbuka dipersilahkan mengambil makanan yang sudah disediakan.

- m. Pemotongan hewan kurban

Masjid Al Jihad Banjarmasin juga mengadakan pemotongan hewan kurban pada tahun 2019 masjid Al Jihad Banjarmasin menerima 86 ekor sapi dan 3 ekor kambing, dan pelaksanaan

pemotongan hewan kurban hanya dengan satu hari dengan memakai dua unit mesin potong hewan dibantu dengan 500 panitia dan sukarelawan dan dibagikan untuk masyarakat kaum muslimin.

n. Buka puasa *sunnah* senin dan kamis

Masjid Al Jihad Juga mengadakan buka puasa *sunnah* rutin bersama setiap hari Senin dan Kamis untuk jemaah yang puasa, untuk jemaah laki-laki berbuka puasa di teras lantai dua, dan jemaah wanita berbuka puasa di ruang induk lantai dua masjid Al Jihad Banjarmasin.

o. Buka puasa tanggal 13,14 dan 15 tiap bulan kalender Hijriyah

Masjid Al Jihad Banjarmasin juga memfasilitasi jemaah yang melakukan puasa *sunnah* tiap tanggal 13,14 dan 15 di tiap bulan Hijriyahnya, untuk jemaah laki-laki berbuka puasa di teras lantai dua, dan jemaah wanita berbuka puasa di ruang induk lantai dua masjid Al Jihad Banjarmasin. Untuk dana di himpun dari para donator jemaah masjid Al Jihad Banjarmasin.

p. Buka puasa *sunnah Asyura* tiap tahun

Masjid Al Jihad Banjarmasin juga mengadakan buka puasa bersama yang mana puasa ini hanya ada satu kali tiap tahunnya yaitu puasa *sunnah asyura* tiap tanggal 10 *Muharram* di tahun *Hijriyah*. Untuk dana di himpun dari para donator jemaah masjid Al Jihad Banjarmasin.

q. Kegiatan Kesehatan masjid Al Jihad Banjarmasin

Masjid Al Jihad Banjarmasin juga memiliki balai pengobatan dan pasdu gratis bagi jemaah, untuk jemaah laki-laki dilaksanakan pada malam Senin setelah magrib dan untuk jemaah wanita dilaksanakan pada pagi Minggu setelah acara ceramah subuh pada hari Minggu. Pelayanan yang diberikan kepada jemaah sangat banyak yaitu berupa pemeriksaan gratis, obat gratis dan donor darah gratis dari pasdu. Untuk jemaah laki-laki dikoordinator oleh Dr. Jaya dan untuk jemaah wanita di koordinator oleh Dr. Rafikah.

r. Buka puasa *sunnah Arafah*

Masjid Al Jihad Banjarmasin juga mengadakan buka puasa *sunnah Arafah* bersama di bulan Dhulhijjah untuk para jemaah yang melaksanakan puasa, untuk jemaah laki-laki berbuka puasa di lantai dua dan bagi jemaah wanita buka puasa di lantai dua ruang induk masjid Al Jihad Banjarmasin.

s. Olahraga setiap pagi Minggu

Masjid Al Jihad Banjarmasin juga mengadakan olahraga tiap hari Minggu pagi untuk laki-laki dan wanita, baik kalangan tua dan anak muda.

t. Belajar menterjemah Al Quran

Masjid Al Jihad Banjarmasin juga ada melaksanakan kegiatan belajar menterjemah Al Quran, kegiatan ini dilaksanakan tiga kali dalam seminggu setiap pagi Minggu setelah acara ceramah subuh

Minggu untuk jemaah laki-laki dan setiap pagi Selasa dan Rabu untuk jemaah wanita.

- u. Belajar tahsin Al Quran setiap malam Selasa, Kamis dan Sabtu Masjid Al Jihad Banjarmasin juga mengadakan belajar tahsin Al Quran untuk para jemaah masjid Al Jihad Banjarmasin dengan guru tahsin Al Quran Ust. Hamdani. AMd, kegiatan belajar ini khusus laki-laki saja yang dilaksanakan malam Selasa, Kamis dan Sabtu setiap selesai shalat magrib, jemaah yang ikut lumayan banyak mulai dari kalangan anak-anak, remaja, dewasa dan hingga bapak-bapak lansia.
- v. TPQ masjid Al Jihad Banjarmasin Masjid Al Jihad Banjarmasin ada memiliki TPQ dengan murid dari kalangan SD tempat belajar berada di lantai dua masjid Al Jihad Banjarmasin.
- w. Kebersihan masjid Al Jihad Banjarmasin Masjid Al Jihad Banjarmasin untuk menjaga kebersihan masjid ada orang khusus yang membersihkan tempat wudhu laki-laki dan perempuan dibersihkan setiap pagi dan sore hari, ada juga khusus yang membersihkan apabila ada acara besar di masjid Al Jihad Banjarmasin seperti buka puasa bersama.
- x. Parkir mobil dan motor Masjid Al Jihad Banjarmasin ada juga memiliki orang khusus untuk menangani parkir mobil dan motor, ada juga saat acara

besar masjid Al Jihad Banjarmasin mencapai sekitar 30 petugas parkir dan pemandu jalan.

y. Siaran radio masjid Al Jihad Banjarmasin

Masjid Al Jihad Banjarmasin juga memiliki radio untuk memberikan pencerahan kepada masyarakat tentang agama melalui ceramah rutin yang ada di masjid Al Jihad secara langsung maupun tidak langsung, radio suara Al Jihad juga memberikan informasi kepada masyarakat secara luas, radio masjid Al Jihad disiarkan setiap hari mulai pukul 04:40 wita sampai dengan 23:00 wita, siaran yang ditampilkan beragam, mulai dari ceramah tokoh/ustadz lokal sampai ceramah tokoh/ustadz nasional seperti ustadz Adi Hidayat.Lc MA, informasi tentang kegiatan masjid Al Jihad, informasi tentang sekolah-sekolah khusus sekolah yang berada di bawah naungan ormas Muhammadiyah, dan tidak jarang banyak juga masjid lain jika ingin mencari dana untuk memperbaiki masjidnya bisa melalui radio masjid Al Jihad untuk menghimpun dana lebih banyak.⁶⁴

2. Pelaksanaan Manajemen Masjid

Dalam Sebuah organisasi ataupun lembaga pasti memiliki manajemen begitupun dengan masjid Al Jihad Banjarmasin untuk mencapai kegiatan

⁶⁴ Wawancara dengan Bpk. H. Muddasir,S.Pd,MM, Ketua Harian Masjid Al Jihad Banjarmasin tanggal 13 September tahun 2019, pukul 20.00 WITA

berjalan dengan lancar semestinya tentunya harus memiliki manajemen yang bagus, masjid Al Jihad Banjarmasin menerapkan empat fungsi manajemen yaitu perencanaan (*Planning*), Pengorganisasian (*Organizing*), Pelaksanaan (*Actuating*), dan Pengawasan (*Controlling*).

a. Perencanaan (*Planning*)

Perencanaan di masjid Al Jihad Banjarmasin yaitu berdasarkan waktu karena menyangkut perencanaan jangka pendek, jangka menengah dan jangka panjang. Adapun uraian kegiatan perencanaan sebagai berikut:

1. Jangka pendek

Azan sebelum shalat lima waktu, shalat lima waktu berjemaah, TPQ masjid Al Jihad Banjarmasin, radio masjid Al Jihad Banjarmasin, kebersihan masjid Al Jihad Banjarmasin, parkir mobil dan motor, shalat Jum'at, pengajian ibu-ibu Aisyiyah, pengajian muslimah, pengajian malam Rabu, Jum'at dan Minggu, pengajian subuh Rabu, Jum'at dan Minggu, buka *puasa sunnah* Senin dan Kamis, belajar tahsin Alquran, belajar menterjemah Alquran, kegiatan kesehatan pagi Minggu, kegiatan kesehatan sore Minggu, olahraga.

2. Jangka menengah

Buka puasa bersama tengah bulan Hijriyah tanggal 13, 14, 15 setiap bulan Hijriyah, bulan suci Ramadhan, penerimaan Zakat, Infaq dan Sedekah di malam hari raya idul fitri, buka puasa *sunnah* bersama 6 hari bulan *Syawal*, buka puasa *sunnah Arafah* bersama di masjid Al Jihad Banjarmasin, buka puasa *sunnah Asyura* bersama, shalat hari raya idul

fitri an adha, pemotongan hewan kurban, ceramah subuh di subuh di bulan Ramadhan, itikaf malam 10 hari terakhir bulan Ramadhan.

3. Jangka panjang

Memperluas pembangunan atau rehabilitas masjid Al Jihad Banjarmasin, membangun parkir masjid dengan lantai enam, pergantian masa pengurus masjid Al Jihad Banjarmasin.

TABEL 4.1 KEGIATAN DAKWAH HARIAN

KEGIATAN	TUJUAN	SASARAN	WAKTU
1. Azan sebelum shalat lima waktu		Anak-anak sekolah, dan masyarakat di sekitarnya	Setiap hari
2. Shalat lima waktu berjemaah		masyarakat di sekitarnya	Setiap hari
3. TPQ masjid Al Jihad Banjarmasin	Membantu masyarakat sekitar dalam memenuhi kebutuhan pendidikan agama bagi anaknya	Murid sd dan anak warga sekitar masjid Al Jihad Banjarmasin	Setiap hari Senin sampai Sabtu
4. Radio masjid Al Jihad Banjarmasin	Memberi pencerahan dan informasi kepada masyarakat	Untuk umum	Setiap hari mulai jam 04:40 wita sampai 23.00 wita
5. Kebersihan masjid Al Jihad	Membuat jemaah merasa enak dan betah beribadah	Lingkungan masjid	Setiap hari

LANJUTAN TABEL 4.1 KEGIATAN DAKWAH HARIAN

KEGIATAN	TUJUAN	SASARAN	WAKTU
6. Parkir mobil dan motor	Merapikan mobil dan motor agar jemaah mudah menuju masjid	Para jemaah masjid	Setiap hari

TABEL 4.2 KEGIATAN DAKWAH MINGGUAN

KEGIATAN	TUJUAN	SASARAN	WAKTU
1. Shalat Jum'at		masyarakat yang ada di sekitarnya	Setiap Hari Jum'at
2. Pengajian ibu-ibu Aisyiyah	Memperkuat tali silaturahmi antar warga Muhammadiyah dan meningkatkan keimanan kepada Allah SWT	Ibu-ibu Aisyiyah	Setiap hari Rabu dan Jum'at Jam 16.00 setelah shalat Ashar
3. Pengajian Muslimah	Memperkuat ukhwah Islamiyah dan meningkatkan iman dan takwa kepada Allah SWT	Khusus jemaah wanita anak kecil, orang tua dan muda	Setiap pagi Kamis jam 09:00 wita
4. Pengajian malam Rabu, Jum'at dan Minggu	Memperkuat ukhwah Islamiyah dan meningkatkan iman dan takwa kepada Allah SWT	Untuk umum	Setiap malam Rabu, Jum'at dan Minggu setelah shalat magrib
5. Pengajian subuh Rabu, Jum'at dan Minggu	Memperkuat ukhwah Islamiyah dan meningkatkan iman dan takwa kepada Allah SWT	Untuk umum	Setelah shalat subuh Rabu, Jum'at dan Minggu

LANJUTAN TABEL 4.2 KEGIATAN DAKWAH MINGGUAN

KEGIATAN	TUJUAN	SASARAN	WAKTU
6. Buka puasa <i>sunnah</i> Senin dan Kamis	Untuk memberikan pelayanan yang terbaik bagi jemaah yang berpuasa dan membiasakan diri mengamalkan sunnah nabi Muhammad SAW	Untuk umum	Setiap sore Senin dan Kamis menjelang azan magrib
7. Belajar tahsin Al Quran	Memperbaiki bacaan Al Quran sesuai mahroj dan ilmu tajwid	Khusus jemaah laki-laki	Setiap malam Selasa, Kamis dan Sabtu
8. Belajar menterjemah Al Quran	Memahami makna ayat Al Quran kata per kata	Untuk jemaah laki-laki dan perempuan	Setiap pagi ahad jam 07:00 khusus laki-laki dan setiap hari Selasa dan Rabu pagi untuk perempuan
9. Kegiatan kesehatan pagi Minggu	Memberikan pelayanan kesehatan gratis	Khusus jemaah perempuan	Setiap pagi Minggu jam 07:00 wita
10. Kegiatan kesehatan sore Minggu	Memberikan pelayanan kesehatan gratis	Khusus jemaah laki-laki	Setiap sore Minggu setelah shalat magrib
11. Olahraga	Membiasakan hidup sehat dengan terus berolahraga	Untuk umum	Setiap pagi Minggu jam 07:00 wita

TABEL 4.3 KEGIATAN DAKWAH BULANAN

KEGIATAN	TUJUAN	SASARAN	WAKTU
1. Buka puasa bersama tengah bulan Hijriyah tanggal 13,14 dan 15 tiap bulan Hijriyah	Untuk memberikan pelayanan yang terbaik bagi jemaah yang berpuasa dan membiasakan diri mengamalkan sunnah nabi Muhammad SAW	Untuk umum	Setiap tanggal 13,14 dan 15 di bulan Hijriyah

TABEL 4.4 KEGIATAN DAKWAH TAHUNAN

KEGIATAN	TUJUAN	SASARAN	WAKTU
1. Bulan suci Ramadhan	Mengatur kegiatan di masa bulan Ramadhan	Jemaah lai-laki dan perempuan	Bulan Ramadhan
2. Penerimaan Zakat, Infaq dan Sedekah di malam hari raya idul fitri	Mempermudah masyarakat menyalurkan dana Zakat, Infak dan sedekah melalui masjid Al Jihad Banjarmasin	Jemaah laki-laki dan perempuan	Setiap malam hari raya idul fitri
3. Buka puasa <i>sunnah</i> bersama 6 hari bulan <i>Syawal</i>	Untuk memberikan pelayanan yang terbaik bagi jemaah yang berpuasa dan membiasakan diri mengamalkan sunnah nabi Muhammad SAW	Jemaah laki-laki dan perempuan	Setiap tahun dibulan <i>Syawal</i> tahun Hijriyah
4. Buka puasa <i>sunnah Arafah</i> bersama	Memberikan pelayanan pada jemaah masjid	Jemaah laki-laki dan perempuan	Setiap tahun di bulan <i>Dhulhijjah</i>

LANJUTAN TABEL 4.4 KEGIATAN DAKWAH TAHUNAN

KEGIATAN	TUJUAN	SASARAN	WAKTU
5. Buka puasa <i>sunnah Asyura</i> bersama di masjid Al Jihad Banjarmasin	Untuk memberikan pelayanan yang terbaik bagi jemaah yang berpuasa dan membiasakan diri mengamalkan sunnah nabi Muhammad SAW	Jemaah lai-laki dan perempuan	Setiap tahun di bulan <i>Muharram</i> tahun Hijriyah
6. Shalat hari raya idul fitri dan adha	Syiar Islam	Jemaah lai-laki dan perempuan	Disesuaikan
7. Pemojangan hewan kurban	Syiar Islam	Warga sekitar dan masyarakat umum	Setiap tahun di bulan <i>Dhulhijjah</i> tahun Hijriyah
8. Ceramah subuh di bulan Ramadhan	Memperkuat ukhwah Islamiyah dan meningkatkan iman dan takwa kepada Allah SWT	Jemaah laki-laki dan perempuan	Bulan suci Ramadhan
9. Itikaf malam 10 hari terakhir bulan Ramadhan	Syiar Islam	Jemaah laki-laki dan perempuan	Malam 10 hari terakhir bulan suci Ramadhan

Adapun rincian kegiatan yang ada di masjid Al Jihad Banjarmasin meliputi kegiatan harian, mingguan, bulanan, dan tahunan.

b. Pengorganisasian (*Organizing*)

Fungsi pengorganisasian di kegiatan dakwah masjid Al Jihad Banjarmasin sudah dilakukan oleh pengurus masjid Al Jihad Banjarmasin.

Sebelum pengorganisian dilakukan terlebih dahulu diadakan rapat untuk memilih anggota yang sesuai dengan keahlian dan kemampuannya. Di masjid Al Jihad Banjarmasin yang berhak membentuk kepengurusan masjid adalah pimpinan Cabang Muhammadiyah Banjarmasin 4, jemaah masjid tidak bisa ikut campur dalam pemilihan kepengurusan masjid Al Jihad Banjarmasin. Jemaah hanya bisa memberi masukan kepada pimpinan Cabang Muhammadiyah Banjarmasin 4 tentang calon yang akan menjadi pengurus masjid, pihak pimpinan Cabang Muhammadiyah Banjarmasin 4 juga akan memasukan jemaah atau kadernya ke dalam kepengurusan masjid, untuk mendapatkan anggota yang baik maka pihak pimpinan melihat siapa saja jemaah yang paling rajin ikut serta dalam kegiatan di masjid Al Jihad Banjarmasin, aktif shalat lima waktu di masjid, dan memiliki keahlian di bidang yang akan di jabat dan mampu menjalankan amanah kepengurusan, lama kepengurusan yang ada di masjid Al Jihad Banjarmasin yaitu dengan masa 5 tahun lamanya.⁶⁵

Proses pengorganisian di masjid Al Jihad Banjarmasin dapat ditunjukkan dengan tiga langkah:

1. Pemerincian seluruh pekerjaan yang harus dilaksanakan di masjid Al Jihad Banjarmasin.
2. Pembagian beban pekerjaan yang ada di masjid Al Jihad Banjarmasin.

⁶⁵ Wawancara dengan bapak.H. Muddasir, S.Pd,MM Ketua Harian Masjid Al Jihad Banjarmasin tanggal 26 Juni tahun 2019, pukul 20.00 WITA

3. Pengadaan dan pengembangan mekanisme untuk mengoordinasikan pekerjaan para anggota organisasi menjadi terpadu dan harmonis.

Adapun bidang-bidang yang ada di masjid Al Jihad Banjarmasin yaitu meliputi:

1) Penasehat, 2) Ketua, 3) Sekretaris, 4) Wakil Sekretaris, 5) Bendahara, 6) Wakil Bendahara, 7) Bidang Pendidikan dan Dakwah, 8) Bidang Penyelenggaraan Jenazah, 9) Bidang Infak, Sadakah dan Zakat, 10) Bidang kurban, 11) Bidang Humas dan Radio, 12) Bidang IT, 13) Bidang Usaha, Dana atau Ekonomi, 14) Bidang Pemeliharaan dan Kebersihan, 15) Bidang Logistik dan Perlengkapan, 16) Bidang Mekanikal Elektrik dan Sound System, 17) Bidang Keamanan dan Ketertiban, 18) Bidang Kesehatan Laki-Laki, 19) Bidang Kesehatan Perempuan, 20) Bidang Muslimah, 21) Bidang Angkatan Muda atau Remaja Masjid.⁶⁶

c. Pelaksanaan (*Actuating*)

Pengurus masjid Al Jihad Banjarmasin telah menyusun dan membuat perencanaan dan sudah membuat struktur organisasi, dalam proses pelaksanaan manusia adalah penggerak utama yang merupakan unsur terpenting dalam organisasi. Pada dasarnya menggerakkan organisasi bukanlah suatu pekerjaan yang mudah. Mengatur manusia biasanya sangatlah sulit karena manusia memiliki pengetahuan, pengalaman dan selera yang berbeda. Untuk dapat menggerakannya seorang pemimpin dituntut untuk mampu dan

⁶⁶ Dokumen Masjid Al Jihad Banjarmasin

mempunyai seni untuk menggerakkan orang lain. Diperlukan juga seorang pemimpin yang memiliki ketrampilan manajemen dengan gaya kepemimpinan yang sesuai dan dapat diterapkan.

Untuk pelaksanaan kegiatan dakwah di Masjid Al Jihad Banjarmasin memuat kegiatan dakwah yang telah disusun sebelumnya, kegiatan yang telah disusun terbagi menjadi tiga yaitu:

1). Jangka pendek

Kegiatan jangka pendek dengan waktu satu hari sampai satu minggu yang harus terlaksana yaitu:

- a). Perbaikan sarana dan prasarana ringan yang ada di masjid Al Jihad Banjarmasin sudah berjalan dengan baik dan lancar.
- b.) Membuat jadwal-jadwal kegiatan yang ada di masjid yang disampaikan melalui layar lcd, papan informasi dan radio masjid Al Jihad Banjarmasin. Hal ini sudah terlaksana bisa dilihat dilayar monitor masjid Al Jihad Banjarmasin jadwal kegiatan Al Jihad Banjarmasin.
- c). Mengadakan kegiatan kajian setiap malam Rabu, Jum'at dan Minggu setelah selesai shalat magrib. Masjid Al Jihad setiap malam Rabu, Jum'at dan Minggu melaksanakan kegiatan keagamaan majlis *ta'lim* dengan penceramah yang berbeda-beda tiap pekannya, dengan penceramah Ahmad Jumadi Toha Lc, H. Umar Thalib SE, Prof. Dr. H. A. Khairuddin, M. Ag, H.M Abrar Harun,B.Sc, H. Husin Musa. S.Ag, H. Riza Rahman Lc, H. Mas'udi HS, H. Sulikan Sariyun, Lc, Dr. H. Sukarni, M.Ag, H. Khairul Anam, SH, M.Kes, Prof. Dr. H. Ridhahani

Fidzi. M.Pd, Drs. H.Umransyah Alie, SH, Dr. H.M Fauzi, SH,M.Sc, Drs H. Alwi Sahlan, M.Si, H. Rahmat Fauzan Azhari,Lc, MA, H. Amanto Surya Langka, Lc, H. Zainal Hakim, Lc, Drs. H. Tajuddin Noor, MH, H.Mairijani, M.Ag, H.M Azhar Fitri secara bergantian sesuai jadwal yang telah ditentukan pengurus masjid Al Jihad Banjarmasin.

d). Melaksanakan kegiatan siaran radio masjid Al Jihad Banjarmasin setiap hari pukul 04.40 wita sampai dengan 23.00 wita. Masjid Al Jihad Banjarmasin juga memiliki radio untuk memberikan pencerahan kepada masyarakat tentang agama melalui ceramah rutin yang ada di masjid Al Jihad secara langsung maupun tidak langsung, radio masjid Al Jihad juga memberikan informasi kepada masyarakat secara luas, radio masjid Al Jihad disiarkan setiap hari mulai pukul 04:40 wita sampai dengan 23:00 wita, siaran yang ditampilkan beragam, mulai dari ceramah tokoh/ustadz lokal sampai ceramah tokoh/ustadz nasional seperti ustadz Adi Hidayat.Lc MA, informasi tentang kegiatan masjid Al Jihad, informasi tentang sekolah-sekolah khusus sekolah yang berada dibawah naungan ormas Muhammadiyah, dan tidak jarang banyak juga masjid lain jika ingin mencari dana untuk memperbaiki masjidnya bisa melalui radio masjid Al Jihad untuk menghimpun dana lebih banyak. Radio masjid Al Jihad juga bisa live streaming hingga luar negeri seperti Brunei Darussalam, Malaysia dan Arab Saudi.

e). Mengadakan kajian subuh Rabu, Jum'at dan Minggu. Masjid Al-Jihad Banjarmasin juga ada mengadakan pengajian setiap ba'da shalat

subuh untuk umum dengan penceramah Ahmad Jumadi Toha Lc, H. Umar Thalib SE, Prof. Dr. H. A. Khairuddin, M. Ag, H.M Abrar Harun,B.Sc, H. Husin Musa. S.Ag, H. Riza Rahman Lc, H. Mas'udi HS, H. Sulikan Sariyun, Lc, Dr. H. Sukarni, M.Ag, H. Khairul Anam, SH, M.Kes, Prof. Dr. H. Ridhahani Fidzi. M.Pd, Drs. H.Umransyah Alie, SH, Dr. H.M Fauzi, SH,M.Sc, Drs H. Alwi Sahlan, M.Si, H. Rahmat Fauzan Azhari,Lc, MA, H. Amanto Surya Langka, Lc, H. Zainal Hakim, Lc, Drs. H. Tajuddin Noor, MH, H.Mairijani, M.Ag, H.M Azhar Fitri secara bergantian sesuai jadwal yang telah ditentukan pengurus masjid Al Jihad Banjarmasin. Dan dilanjutkan dengan makan bersama dengan menu bubur ayam setiap subuh Minggu di halaman masjid Al Jihad untuk laki-laki dan dilantai dua untuk perempuan, kue dan minuman teh setiap subuh Rabu dan Jum'at di lantai satu untuk laki-laki dan lantai dua untuk perempuan dengan menu yang telah disiapkan oleh pengurus masjid untuk para jemaah.

f). Mengadakan kajian khusus muslimah pagi kamis jam 09.00 wita dengan pemateri yang sudah ditentukan oleh pengurus masjid.

g). Mengadakan kegiatan belajar menterjemah Al-quran tiap pagi Minggu pukul 07.00 wita khusus laki-laki dan setiap hari Selasa dan Rabu untuk wanita. Masjid Al Jihad Banjarmasin juga ada melaksanakan kegiatan belajar menterjemah Al quran, kegiatan ini dilaksanakan tiga kali dalam seminggu setiap pagi Minggu setelah acara

ceramah subuh minggu untuk jemaah laki-laki dan setiap pagi Selasa dan Rabu untuk jemaah wanita.

h). Mengadakan kegiatan belajar tahsin Al quran setiap malam Selasa, Kamis dan Sabtu setelah shalat magrib. Masjid Al Jihad Banjarmasin juga melaksanakan belajar tahsin Al Quran untuk para jemaah masjid Al Jihad Banjarmasin dengan guru tahsin Al Quran Ust. Hamdani. AMd , kegiatan belajar ini khusus laki-laki saja yang dilaksanakan malam Selasa, Kamis dan Sabtu setiap selesai shalat magrib, jemaah yang ikut lumayan banyak mulai dari kalangan anak-anak, remaja, dewasa dan hingga bapak-bapak lansia.

i). Mengadakan kegiatan kesehatan gratis di balai pengobatan masjid Al Jihad Banjarmasin setiap hari Minggu pagi pukul 07.00 wita khusus wanita dan setiap malam Senin setelah magrib khusus laki-laki. Masjid Al Jihad Banjarmasin juga memiliki balai pengobatan dan pasdu gratis bagi jemaah, untuk jemaah laki-laki dilaksanakan pada malam Senin setelah magrib dan untuk jemaah wanita dilaksanakan pada pagi Minggu setelah acara ceramah subuh pada hari Minggu. Pelayanan yang diberikan kepada jemaah sangat banyak yaitu berupa pemeriksaan gratis, obat gratis dan donor darah gratis dari pasdu. Untuk jemaah laki-laki dikoordinator oleh Dr. Jaya dan dan untuk jemaah wanita di koordinator oleh Dr. Rafikah

j). Mengadakan kegiatan olahraga setiap pagi hari Minggu pukul 07.00 wita. Masjid Al Jihad Banjarmasin mengadakan olahraga tiap hari

Minggu pagi untuk laki-laki dan wanita, baik kalangan tua dan anak muda.

k). Mengadakan kegiatan buka puasa *sunnah* bersama setiap hari Senin dan Kamis di masjid Al Jihad Banjarmasin. Masjid Al Jihad mengadakan buka puasa *sunnah* rutin bersama setiap hari Senin dan Kamis untuk jemaah yang puasa, untuk jemaah laki-laki berbuka puasa di teras lantai dua, dan jemaah wanita berbuka puasa di ruang induk lantai dua masjid Al Jihad Banjarmasin.

l). Pelaksanaan kegiatan shalat Jum'at di masjid Al Jihad Banjarmasin. Pelaksanaan shalat Jum'at di masjid Al Jihad Banjarmasin menggunakan satu azan, kemudian sang khatib tidak menggunakan tongkat karena yang dipakai adalah podium. Pelaksanaan khutbah di isi oleh para khatib yang berbeda-beda tiap Jum'at sesuai dengan jadwal yang telah ditentukan pengurus masjid Al Jihad Banjarmasin. Narasumber yang dipilih berdasarkan beberapa pertimbangan diantaranya yang pertama, narasumber yang alim dan ahli dibidang ilmu agama, kedua, narasumber yang cakap dalam komunikasi, dan mudah dipahami oleh jemaah.

m). Pelaksanaan shalat lima waktu di masjid Al Jihad Banjarmasin. Masjid Al Jihad Banjarmasin dalam sholat lima waktu di imami oleh imam tetap yang telah disepakati oleh pengurus masjid Al Jihad Banjarmasin berjumlah empat orang yaitu Ust. Agus Salim.Lc, MA setiap malam Selasa, malam Kamis, malam Minggu, subuh Selasa subuh

Kamis dan subuh Minggu, Ust Fikrie Rizali Ahmad SQ setiap malam dan subuh Rabu, Ust Azhar Fitri setiap malam Senin, malam Jum'at, malam Sabtu, subuh Senin, Jum'at dan subuh Sabtu, Ust Hamdani A.Md setiap hari waktu shalat Dhuhur dan Ashar.

n). Pelaksanaan kegiatan azan shalat lima waktu di masjid Al Jihad Banjarmasin. Masjid Al Jihad Banjarmasin Azan sebelum sholat lima waktu tiba adalah rutinitas kegiatan setiap hari dengan petugas sebanyak empat orang muazin tetap dua orang petugas azan shalat lima waktu yaitu bapak Sudirman dan bapak Rifki dan ditambah lagi dua orang untuk bertugas azan shalat Jum'at yaitu bapak Rahmadi dan bapak Syarif sehingga petugas azan tetap sebanyak empat orang di Masjid Al Jihad Banjarmasin.

o). Melaksanakan kegiatan kebersihan masjid Al Jihad Banjarmasin. Masjid Al Jihad Banjarmasin untuk menjaga kebersihan masjid ada orang khusus yang membersihkan tempat wudhu laki-laki dan perempuan dibersihkan setiap pagi dan sore hari, ada juga khusus yang membersihkan apabila ada acara besar di masjid Al Jihad Banjarmasin seperti buka puasa bersama.

p). Melaksanakan kegiatan TPQ Al jihad Banjarmasin. Masjid Al Jihad Banjarmasin ada memiliki TPQ dengan murid dari kalangan SD tempat belajar berada di lantai dua masjid Al Jihad Banjarmasin waktu belajar setiap hari Senin sampai Sabtu.

q). Melaksanakan dan merapikan parkir khusus mobil dan motor. Masjid Al Jihad Banjarmasin ada juga memiliki orang khusus untuk menangani parkir mobil dan motor, ada juga saat acara besar masjid Al Jihad Banjarmasin mencapai sekitar 30 petugas parkir dan pemandu jalan.

r). Mengadakan kajian khusus ibu-ibu Asyiyah setiap hari Rabu dan Jum'at pukul 16.00 wita setelah shalat ashar.

2). Jangka menengah

Pelaksanaan kegiatan jangka menengah dengan waktu satu bulan sampai satu tahun yaitu:

a). Membuat brosur kegiatan kajian tiap bulan. Ini sudah dilakukan oleh pengurus masjid di tiap awal bulan dibagikan brosur jadwal kegiatan dan waktu shalat.

b). Perawatan sarana prasana masjid Al Jihad Banjarmasin. Perawatan sarana prasarana di masjid Al Jihad sudah berjalan dengan semestinya.

c). Memperbaiki fisik masjid dan menara masjid Al Jihad Banjarmasin. Kegiatan ini sudah berjalan dan sudah selesai dengan semestinya.

d). Mengadakan milad masjid Al Jihad Banjarmasin. Pelaksanaan milad ini sudah berjalan dengan lancar dengan acara puncak tanggal 28 juli kemarin. Acara milad masjid Al Jihad Banjarmasin ke 50 yang puncak acara pada tanggal 28 juli dilengkapi dengan berbagai macam acara seperti jalan sehat, bazar, perlombaan membuat logo masjid Al Jihad, lomba tahfiz muali SD, SMP dan SMA/SMK sederajat, lomba mewarna untuk TK se Kota Banjarmasin, lomba menghias becak masjid Al Jihad

melibatkan paman-paman becak juga kegiatan ini dibarengi dengan pendidikan untuk paman-paman becak tentang bagaimana berwudhu dan shalat berjemaah dengan harapan dari pendidikan itu para paman becak lebih mencintai masjid dan ikut memakmurkan masjid serta shalat berjemaah, lomba pidato dan berbagai jenis lomba lainnya, selain itu ada acara silaturahmi pengurus pendiri masjid dan seminar manajemen masjid dengan pemateri bapak Yazir dari Yogyakarta dengan masjidnya yang terkenal yaitu masjid Jogokaryan serta pelatihan imam se Kota Banjarmasin baik jemaah masjid dan juga para imam masjid lingkungan Muhammadiyah se Kota Banjarmasin untuk peserta seluruh warga Muhammadiyah, para anak TK, SD,SMP, SMA/SMK dan masyarakat umum.

e). Mengadakan buka puasa *sunnah* bersama di setiap tengah bulan tahun *Hijriyah*. Masjid Al Jihad Banjarmasin juga memfasilitasi jemaah yang melakukan puasa sunnah tiap tanggal 13,14 dan 15 di tiap bulan Hijriyahnya, untuk jemaah laki-laki berbuka puasa di teras lantai dua, dan jemaah wanita berbuka puasa di ruang induk lantai dua masjid Al Jihad Banjarmasin. Untuk dana di himpun dari para donator jemaah masjid Al Jihad Banjarmasin.

f). Mengadakan buka puasa bersama bulan Ramadhan. Masjid Al Jihad Banjarmasin bulan suci ramadhan mengadakan buka puasa bersama dengan donator para hamba Allah yang menyumbangkan dananya untuk pelaksanaan kegiatan di bulan suci ramadhan, di bulan suci ramadhan di

masjid Al Jihad Banjarmasin membukakan puasa menyediakan makanan sekitar 1.600 porsi lebih makanan untuk para jemaah berbuka puasa, masyarakat yang hadir juga sangat banyak baik dari kalangan mahasiswa(i), para pendatang dan para pekerja serta masyarakat disekitar masjid Al Jihad Banjarmasin.

g). Mengadakan acara ceramah menjelang buka puasa. Masjid Al Jihad Banjarmasin mengadakan kegiatan ceramah menjelang buka puasa ramadhan dan ini rutin sampai akhir bula suci ramadhan.

h). Kegiatan shalat terawih di masjid Al Jihad Banjarmasin. Shalat terawih masjid Al-Jihad juga melaksankannya setiap hari selama bulan suci ramadhan dengan tiga imam yaitu H. Agus Salim, Lc, MA, H.M. Azhar Fitri, dan Fikrie Rizali Ahmad, SQ secara bergantian setiap malamnya dengan pelaksanaan sebelas rakaat dengan tiga rakaat witr didalamnya.

i). Kegiatan ceramah setelah shalat terawih sebelum shalat witr. Di masjid Al Jihad Banjarmasin sesudah melakukan shalat terawih atau sebelum shalat witr ada ceramah dari para ustadz yang telah di tentukan oleh pengurus masjid Al Jihad Banjarmasin.

j). Mengadakan kegiatan ceramah rutin setelah shalat subuh di bulan ramadhan. Di masjid Al Jihad Banjarmasin ada mengadakan subuh rutin sepanjang bulan suci ramadhan ceramah dari para ustadz yang telah di tentukan oleh pengurus masjid Al Jihad Banjarmasin.

k). Mengadakan kegiatan buka puasa *sunnah* bersama enam hari dibulan *Syawal*. Masjid Al Jihad Banjarmasin setelah bulan suci ramadhan ada

juga membukakan puasa bersama 6 hari bulan syawal dengan dana dari donatur para hamba Allah, untuk buka puasa 6 hari bulan syawal yang diadakan di masjid Al Jihad Banjarmasin untuk orang yang berbuka dipersilahkan mengambil makanan yang sudah disediakan.

l). Mengadakan kegiatan buka puasa *sunnah Arafah*. Masjid Al Jihad Banjarmasin juga mengadakan buka puasa *sunnah Arafah* bersama di bulan Dhulhijjah untuk para jemaah yang melaksanakan puasa, untuk jemaah laki-laki berbuka puasa di lantai dua dan bagi jemaah wanita buka puasa di lantai dua ruang induk masjid Al Jihad Banjarmasin.

m). Kegiatan penerimaan Zakat, Infak dan Sedekah bulan Ramadhan. Penerimaan zakat, Infaq, dan sedekah di malam hari raya idul fitri. Masjid Al Jihad Banjarmasin menghimpun dana Zakat, Infaq dan Sedekah dimalam hari raya, dan para pengurus masjid membagikannya juga pada malam hari sebelum hari raya di mulai.

n). Mengadakan buka puasa *Asyura* di bulan *Muharram*. Masjid Al Jihad Banjarmasin juga mengadakan buka puasa bersama yang mana puasa ini hanya ada satu kali setiap tahunnya yaitu puasa *sunnah asyura* setiap tanggal 10 di tahun *Hijriyah*. Masjid Al Jihad hanya membuka puasa pada tanggal 10 *Muharram* dikarenakan tanggal 9 masih banyak beda pendapat dikalangan ulama, jadi pengurus masjid mengambil kehati-hatian dalam beribadah dengan melakasakan buka puasa 10 saja dan tidak melaksanakan buka puasa pada 9 *Muharram*.

- o). Melaksanakan kegiatan shalat Idul Fitri dan Adha. Masjid Al Jihad Banjarmasin juga mengadakan shalat Idul Fitri dan Idul Adha di lapangan Taman Kamboja dengan imam dan khatib yang telah ditentukan pihak pengurus masjid Al Jihad Banjarmasin.
- p). Mengadakan kegiatan itikaf 10 hari malam terakhir dibulan Ramadhan. Masjid Al Jihad Banjarmasin juga memfasilitasi para jemaah kaum muslimin yang ingin melaksanakan itikaf di malam sepuluh hari terakhir bulan Ramadhan di masjid Al Jihad Banjarmasin, para pengurus masjid Al Jihad memberikan makanan sahur gratis selama sepuluh hari bagi jemaah yang melaksanakan itikaf di masjid Al Jihad dengan berbagai macam makanan tiap hari.
- q). Mengadakan kegiatan sunatan massal. Masjid Al Jihad juga ada melaksanakan kegiatan sunatan massal.
- r). Mengadakan kegiatan pemotongan hewan kurban di masjid Al Jihad Banjarmasin. Masjid Al Jihad Banjarmasin juga mengadakan pemotongan hewan kurban pada tahun 2019 masjid Al Jihad menerima sapi kurang lebih 86 ekor sapi dan tiga ekor kambing, dan pelaksanaan pemotongan hewan kurban hanya dengan target satu hari selesai pemotongan hewan kurban di masjid Al Jihad menggunakan 2 mesin pemotong sapi dan dibantu dengan panitia berjumlah kurang lebih 500 orang panitia dan sukarelawan daging kurban yang dibagikan panitia masjid Al Jihad kurang lebih 10.000 kupon sapi untuk masyarakat kaum muslimin .

3). Jangka Panjang

Perencanaan yang menargetkan waktu dua tahun sampai lima tahun yaitu:

a). Memperluas pembangunan atau rehabilitas masjid Al Jihad Banjarmasin. Masjid Al Jihad memerlukan uang sebesar Rp. 2.400.000.00 (dua miliar empat ratus juta rupiah) untuk membebaskan lahan yang ada di dekat masjid Al Jihad agar bisa memperluas bangunan masjid Al Jihad agar mampu menampung jemaah dengan banyak. Untuk kegiatan ini sedang tahap pelaksanaan yaitu memperluas lahan untuk memperluas bangunan masjid Al Jihad Banjarmasin pihak pengurus memerlukan uang sebesar 2.4 Miliar untuk membebaskan lahan area masjid dan sekarang mulai tanggal 8 september pihak pengurus masjid membuka donasi bagi jemaah yang mau menyumbangkan hartanya untuk pembebasan lahan dipersilahkan sampai dengan tanggal 20 september uang sudah terkumpul dengan rincian sumbangan penerimaan uang Rp 2.427.815.000 dan emas batang 40 gram senilai Rp. 24.000.000 total semua dana yang terkumpul di pengurus masjid sebesar 2.451.815.000.00 (Dua miliar empat ratus lima puluh satu juta delapan ratus lima belas ribu rupiah) hanya 12 hari uang sudah terkumpul di pengurus masjid Al Jihad Banjarmasin jemaah ini berkat ghirah semangat jemaah atau masyarakat umum dengan kegiatan masjid sehingga uang yang besar bisa dengan mudah terkumpul kurang dari 2 minggu

b). Membangun parkir masjid dengan lantai enam, untuk sementara tahap awal pihak masjid hanya membangun sampai lantai tiga dengan pondasi Masjid Al Jihad memerlukan uang Rp. 4.000.000.000.00 (empat miliar rupiah) untuk membangun parkir bertingkat enam karena parkir merupakan bagian dari pelayanan kepada jemaah yang datang ke masjid Al Jihad Banjarmasin untuk beribadah.

c). Pergantian masa pengurusan masjid Al Jihad Banjarmasin. Di masjid Al Jihad Banjarmasin pergantian kepengurusan diadakan lima tahun sekali. Namun bisa juga kurang dari lima tahun jika anggota pengurus masjid ada yang meninggal dunia atau pindah daerah.⁶⁷

Adapun pelaksanaan kegiatan dakwah di Masjid Al Jihad Banjarmasin yang sudah terlaksana dapat dilihat di daftar tabel sebagai berikut:

TABEL 4.5 DAFTAR KEGIATAN YANG TERLAKSANA

No	Jenis Kegiatan	Keterangan
1	Membuat informasi kajian	Terlaksana
2	Kajian malam rabu, jumat dan minggu	Terlaksana
3	Siaran radio suara Al Jihad	Terlaksana
4	Kajian subuh rabu, jum'at dan minggu	Terlaksana
5	Kajian khusus muslimah	Terlaksana
6	Belajar menterjemah alquran	Terlaksana
7	Belajar tahsin malam selasa, kamis dan sabtu	Terlaksana
8	Kegiatan kesehatan gratis	Terlaksana

⁶⁷ Wawancara dengan Bpk. H. Muddasir, S.Pd, MM, Ketua Harian Masjid Al Jihad Banjarmasin tanggal 13 September tahun 2019, pukul 20.00 WITA

LANJUTAN TABEL 4.5 KEGIATAN YANG TERLAKSANA

No	Jenis Kegiatan	Keterangan
9	Kegiatan olahraga tiap pagi minggu	Terlaksana
10	Buka puasa sunnah bersama setiap senin dan kamis	Terlaksana
11	Shalat jum'at di masjid Al Jihad Banjarmasin	Terlaksana
12	Kegiatan TPQ	Terlaksana
13	Kajian khusus ibu-ibu Asyiyah	Terlaksana
14	Merapikan parkir dan sandal jemaah	Terlaksana
15	Perbaikan fisik masjid Al Jihad	Terlaksana
16	Ceramah rutin setelah subuh ramadhan	Terlaksana
17	Azan shalat lima waktu	Terlaksana
18	Kegiatan kebersihan	Terlaksana
19	Buka puasa sunnah <i>Arafah</i>	Terlaksana
20	Penerimaan zakat, infak dan sadakah	Terlaksana
21	Buka puasa bersama bulan ramadhan	Terlaksana
23	Milad dan taskuran masjid Al Jihad ke 50	Terlaksana
24	Buka puasa bersama setiap tengah bulan <i>Hijriyah</i>	Terlaksana
25	Buka bersama puasa <i>Asyura</i> di bulan <i>muharram</i>	Terlaksana
26	Shalat idul fitri dan adha	Terlaksana
27	Kegiatan itikaf 10 hari terakhir bulan Ramadhan	Terlaksana
28	Ceramah menjelang buka puasa ramadhan	Terlaksana
29	Ceramah sesudah shalat terawih	Terlaksana
30	Pemotongan hewan kurban	Terlaksana
31	Shalat terawih	Terlaksana
32	Memperluas bangunan masjid Al Jihad	Terlaksana
33	Membangun parkir masjid Al Jihad	Terlaksana
34	Pergantian masa kepengurusan masjid lima	Terlaksana
35	Seminar majemen masjid	Terlaksana

d. Pengawasan (*Controlling*)

Setelah ditentukan perencanaan, pengorganisasian dan pelaksanaan tidak akan sempurna tanpa adanya pengawasan. Dalam masjid Al Jihad Banjarmasin pengawasan sangat penting apabila perencanaan, pengorganisasian dan pelaksanaan sudah dibuat dan dilaksanakan maka tidak akan sempurna usaha tanpa ada pengawasan.

Tahap terakhir dalam manajemen adalah pengawasan. Pengawasan dalam kegiatan dakwah masjid Al Jihad Banjarmasin dilakukan oleh ketua. Ketua melihat langsung segala hambatan dan kekurangan serta sekaligus memberi masukan dan perbaikan dari kegiatan yang dilaksanakan.

Pengawasan di masjid Al Jihad Banjarmasin berupa evaluasi. Evaluasi di masjid Al Jihad Banjarmasin dibagi menjadi dua yaitu intern dan ekstern. Untuk evaluasi per kegiatan dilaksanakan oleh internal pengurus masjid Al Jihad Banjarmasin, dalam rapat evaluasi internal ini dilakukan setelah kegiatan, yang paling berwenang adalah ketua karena posisi ketua selain kepala administrasi juga sebagai kepala penentu kebijakan dan berwenang menentukan arah kebijakan.

Untuk evaluasi eksternal dilakukan saat diakhir jabatan yaitu berbentuk laporan pertanggungjawaban (LPJ) di akhir kepengurusan masjid Al Jihad Banjarmasin.⁶⁸

⁶⁸ Wawancara dengan Bpk. H. Muddasir, S.Pd, MM, Ketua Harian Masjid Al Jihad Banjarmasin tanggal 24 September tahun 2019, pukul 20.00 WITA

C. PEMBAHASAN

a. Perencanaan (*Planning*)

Berdasarkan hasil penelitian secara umum fungsi manajemen kegiatan dakwah masjid Al Jihad Banjarmasin bisa dikatakan sudah sesuai dan mengaplikasikan teori manajemen yang disebutkan oleh George R. Terry, yaitu POAC: (1) *Planning* (perencanaan), (2) *Organizing* (pengorganisasian), (3) (pelaksanaan), (4) *Controlling* (pengawasan).

Perencanaan kegiatan yang dilakukan di masjid Al Jihad Banjarmasin meliputi: (1) Kebijakan (*Policies*), (2) Prosedur (*Procedure*), (3) Program (*Programming*), (4) Anggaran (*Budget*), (5) Jadwal (*Schedule*).⁶⁹

Praktik tahap perencanaan kegiatan dakwah di masjid Al Jihad Banjarmasin dapat di uraikan sebagai berikut:

Kegiatan pertama dalam perencanaan adalah kebijakan (*Policies*). Kebijakan yang dimaksud disini meliputi empat hal yaitu materi, narasumber, sasaran dan lokasi.

Materi yang disajikan pada kegiatan-kegiatan dakwah masjid Al Jihad Banjarmasin bersifat tematik dan diserahkan kepada narasumber sepenuhnya materi apa yang akan disampaikan sesuai dengan kebutuhan masyarakat tentang agama Islam, bisa juga diangkat dari fenomena-fenomena yang ada disekitar masyarakat pada saat ini.

Kemudian narasumber di masjid Al Jihad Banjarmasin adalah orang yang telah ditentukan oleh pengurus masjid. Penentuan narasumber dipilih

⁶⁹ Erna Novitasari, *Pengantar Manajemen* (Yogyakarta: Quadrant, 2017), h. 54.

berdasarkan pertimbangan yaitu: 1) narasumber yang alim dan ahli di bidang agama, 2) narasumber yang cakap dalam berkomunikasi dan mudah dipahami oleh jemaah.

Sasaran di kegiatan dakwah masjid Al Jihad Banjarmasin semua kalangan kaum muslimin dan muslimat di daerah Banjarmasin, dan tidak terbatas pada usia, profesi, jenis kelamin dan pendidikan. Lokasi kegiatan dakwah masjid Al Jihad terpusat di masjid Al Jihad Banjarmasin.

Kegiatan kedua dalam perencanaan adalah menentukan prosedur (*Procedure*) kerja pada tiap pelaksanaan rencana kerja. Di masjid Al Jihad Banjarmasin terdapat prosedur yang jelas dalam organisasi masjid. Prosedur kerja dapat dilihat di gambar struktur kepengurusan masjid Al Jihad seperti yang digambarkan di bab 4.

Kegiatan ketiga dalam perencanaan adalah program (*Programming*) kegiatan. Program kerja yang sudah disusun masjid Al Jihad Banjarmasin terbagi menjadi tiga, yaitu 1) program kerja pendek, 2) program jangka tengah dan 3) program jangka panjang.

Kegiatan keempat dalam perencanaan adalah menentukan anggaran (*Budget*). Perencanaan anggaran melibatkan seluruh dewan pengurus masjid Al Jihad Banjarmasin. Perencanaan anggaran (*Budgeting*) meliputi: 1) membahas sumber dana, 2) membahas pembelanjaan dana.

Kegiatan kelima dalam perencanaan adalah membuat jadwal (*Schedule*). Penjadwalan yang dilakukan meliputi jadwal kajian malam Rabu, Jum'at dan

Minggu, kajian subuh Rabu, Jum'at dan Minggu, kajian pagi Kamis muslimah, khatib Jum'at, dan kajian ibu Aisyiyah ba'da ashar,.

TABEL 4.6 JADWAL KEGIATAN DAKWAH BULAN JANUARI

No	Hari/Tanggal	Kegiatan	Penceramah
1	Rabu/2	Tausiyah ba'da magrib	H. Amanto Surya Langka, Lc
		Tausiyah ba'da subuh	
		Tausiyah ba'da Ashar	
2	Kamis/3	Tausiyah pagi khusus muslimah	H. Riza Rahman, Lc
3	Jum'at/4	Tausiyah ba'da magrib	H. Riza Rahman, Lc
		Khatib Jum'at	
		Tausiyah ba'da Ashar	
		Tausiyah ba'da subuh	H. Mas'udi HS
4	Ahad/6	Tausiyah ba'da magrib	H. Husin Musa S.Ag
		Tausiyah ba'da subuh	H. Riza Rahman, Lc

LANJUTAN TABEL 4.6 KEGIATAN DAKWAH BULAN JANUARI

No	Hari/Tanggal	Kegiatan	Penceramah
5	Rabu/9	Tausiyah ba'da magrib	H. Sulikan Sariyun, Lc
		Tausiyah ba'da subuh	
		Tausiyah ba'da ashar	H. Husin Musa S.Ag
6	Kamis/10	Tausiyah pagi khusus muslimah	H. Mas'udi HS
7	Jum'at/11	Tausiyah ba'da magrib	Dr. H. Sukarni, M.Ag
		Tausiyah ba'da subuh	Drs. H. Alwi Sahlan, M.Si
		Tausiyah ba'da Ashar	H. Mas'udi HS
		Khatib Jum'at	H. Sulikan Sariyun, Lc
8	Ahad/13	Tausiyah ba'da magrib	H. Umransyah Alie, SH, MH
		Tausiyah ba'da subuh	H. Rahmat Fauzan Azhari, Lc, MA
9	Rabu/16	Tausiyah ba'da magrib	H. Rahmat Fauzan Azhari, Lc, MA
		Tausiyah ba'da subuh	H. Husin Musa, S. Ag
		Tausiyah ba'da ashar	H.M Azhar Fitri
10	Jum'at/18	Tausiyah ba'da magrib	Drs. H. Khairul Anam, SH, M.Kes
		Tausiyah ba'da subuh	H. Zainal Hakim, Lc
		Khatib Jum'at	Prof. Dr. H. Ridhani Fidzi, M.Pd

LANJUTAN TABEL 4.6 JADWAL KEGIATAN DAKWAH BULAN JANUARI

No	Hari/Tanggal	Kegiatan	Penceramah
10	Jum'at/18	Tausiyah ba'da ashar	H. Umransyah Alie, SH, MH
11	Ahad/20	Tausiyah ba'da magrib	Drs. H. Tajuddin Noor. SH, MH
		Tausiyah ba'da subuh	Dr. H. M. Fauzi, M.Sc
12	Rabu/23	Tausiyah ba'da magrib	Drs. H. Abrar Harun, B.Sc
		Tausiyah ba'da subuh	
		Tausiyah ba'da ashar	Hj. Maisunah, S.Pd.I
13	Jum'at/25	Tausiyah ba'da magrib	Drs. H. Alwi Sahlan, M.Sic
		Tausiyah ba'da subuh	
		Khatib Jum'at	Fauzi Rahmani, M.Pd
		Tausiyah ba'da ashar	
14	Ahad/27	Tausiyah ba'da magrib	H. Umransyah Alie, SH, MH
		Tausiyah ba'da subuh	H. Mairijani, M.Ag

LANJUTAN TABEL 4.6 JADWAL KEGIATAN DAKWAH BULAN JANUARI

No	Hari/Tanggal	Kegiatan	Penceramah
15	Rabu/30	Tausiyah ba'da magrib	Dr. H. M. Fauzi, M.Sc
		Tausiyah ba'da subuh	H. Mas'udi HS
		Tausiyah ba'da ashar	Drs. H. Khairul Anam, SH, M.Kes

TABEL 4.7 JADWAL KEGIATAN DAKWAH BULAN FEBUARI

No	Hari/Tanggal	Kegiatan	Penceramah
1	Jum'at/1	Tausiyah ba'da magrib	H. Riza Rahman, Lc
		Tausiyah ba'da ashar	
		Khatib Jum'at	Hamdani, A.Md
		Tausiyah ba'da subuh	H. Mas'udi HS
2	Ahad/3	Tausiyah ba'da magrib	Dr. H. Sukarni, M.Ag
		Tausiyah ba'da subuh	H. Riza Rahman, Lc
3	Rabu/6	Tausiyah ba'da magrib	H. Amanto Surya Langka, Lc
		Tausiyah ba'da subuh	
		Tausiyah ba'da ashar	
4	Kamis/7	Tausiyah pagi khusus muslimah	H. Mas'udi HS

LANJUTAN TABEL 4.7 JADWAL KEGIATAN DAKWAH BULAN FEBUARI

No	Hari/Tanggal	Kegiatan	Penceramah
5	Jum'at/8	Tausiyah ba'da magrib	H. Sulikan Sariyun, Lc
		Tausiyah ba'da subuh	
		Khatib Jum'at	Dr. H. M. Fauzi, M.Sc
		Tausiyah ba'da ashar	H. Mas'udi HS
6	Ahad/10	Tausiyah ba'da magrib	H. Mas'udi HS
		Tausiyah ba'da subuh	H. Rahmat Fauzan Azhari, Lc, MA
7	Rabu/13	Tausiyah ba'da magrib	Drs. H. Khairul Anam, SH, M.Kes
		Tausiyah ba'da subuh	H. Husin Musa, S.Ag
		Tausiyah ba'da ashar	H. Umransyah Alie, SH, MH
8	Kamis/14	Tausiyah pagi khusus muslimah	H. Riza Rahman, Lc
9	Jum'at/15	Tausiyah ba'da magrib	H. Mas'udi HS
		Khatib Jum'at	
		Tausiyah ba'da subuh	H. Zainal Hakim, Lc
		Tausiyah ba'da ashar	Hj. Maisunah, S.Pd.I
10	Ahad/17	Tausiyah ba'da magrib	H. Riza Rahman, Lc
		Tausiyah ba'da subuh	Dr. H. M. Fauzi, M.Sc

LANJUTAN TABEL 4.7 JADWAL KEGIATAN DAKWAH BULAN FEBUARI

No	Hari/Tanggal	Kegiatan	Penceramah
11	Rabu/20	Tausiyah ba'da magrib	H. Rahmat Fauzan Azhari, Lc, MA
		Tausiyah ba'da subuh	Dr. H. Sukarni, M.Ag
		Tausiyah ba'da ashar	Drs. H. Khairul Anam, SH, M.Kes
12	Kamis/21	Tausiyah pagi khusus muslimah	H. Mas'udi HS
13	Jum'at/22	Tausiyah ba'da magrib	H. Husin Musa, S.Ag
		Khatib Jum'at	
		Tausiyah ba'da subuh	H. Mas'udi HS
		Tausiyah ba'da ashar	Muhtar Achmadi, S.Pd. MM
14	Ahad/24	Tausiyah ba'da magrib	H. Umransyah Alie, SH, MH
		Tausiyah ba'da subuh	H. Mairijani, M.Ag
15	Rabu/27	Tausiyah ba'da magrib	Drs. H. Abrar Harun, B.Sc
		Tausiyah ba'da subuh	
		Tausiyah ba'da ashar	M. Yusuf, M.Pd

TABEL 4.8 JADWAL KEGIATAN DAKWAH BULAN MARET

No	Hari/Tanggal	Kegiatan	Penceramah
1	Jum'at/1	Tausiyah ba'da magrib	Drs. H. Alwi Sahlan, M.Si
		Tausiyah ba'da subuh	H. Mas'udi HS
		Khatib Jum'at	Drs. H. Khairul Anam, SH, M.Kes
		Tausiyah ba'da ashar	Dr. H. M. Fauzi, M.Sc
2	Ahad/3	Tausiyah ba'da magrib	H. Husin Musa, S.Ag
		Tausiyah ba'da subuh	Drs. H. Khairul Anam, SH, M.Kes
3	Rabu/6	Tausiyah ba'da magrib	H. Amanto Surya Langka, Lc
		Tausiyah ba'da subuh	
		Tausiyah ba'da ashar	
4	Kamis/7	Tausiyah pagi khusus muslimah	H. Mas'udi HS
5	Jum'at/8	Tausiyah ba'da magrib	Dr. H. Sukarni, M.Ag
		Khatib Jum'at	
		Tausiyah ba'da subuh	Prof. Dr. H. A. Khairuddin, M.Ag
		Tausiyah ba'da ashar	H. Umransyah Alie, SH, MH
6	Ahad/10	Tausiyah ba'da magrib	H. Mas'udi HS
		Tausiyah ba'da subuh	H. Rahmat Fauzan Azhari, Lc, MA

LANJUTAN TABEL 4.8 JADWAL KEGIATAN DAKWAH BULAN MARET

No	Hari/Tanggal	Kegiatan	Penceramah
7	Rabu/13	Tausiyah ba'da magrib	H. Sulikan Sariyun, Lc
		Tausiyah ba'da subuh	
		Tausiyah ba'da ashar	H. M. Azhar Fitri
8	Kamis/14	Tausiyah pagi khusus muslimah	H. Sulikan Sariyun, Lc
9	Jum'at/15	Tausiyah ba'da magrib	H. Husin Musa, S.Ag
		Tausiyah ba'da subuh	H. Zainal Hakim, Lc
		Khatib Jum'at	H. M. Azhar Fitri
		Tausiyah ba'da ashar	Muhtar Achmadi, S.Pd. MM
10	Ahad/17	Tausiyah ba'da magrib	H. Riza Rahman, Lc
		Tausiyah ba'da subuh	Dr. H. M. Fauzi, M.Sc
11	Rabu/20	Tausiyah ba'da magrib	H. Rahmat Fauzan Azhari, Lc, MA
		Tausiyah ba'da subuh	H. M. Azhar Fitri
		Tausiyah ba'da ashar	Hj. Maisunah, S.Pd.I
12	Kamis/21	Tausiyah pagi khusus muslimah	H. Riza Rahman, Lc

LANJUTAN TABEL 4.8 JADWAL KEGIATAN DAKWAH BULAN MARET

No	Hari/Tanggal	Kegiatan	Penceramah
13	Jum'at/22	Tausiyah ba'da magrib	H. Riza Rahman, Lc
		Tausiyah ba'da subuh	Dr. H. Sukarni, M.Ag
		Khatib Jum'at	H. Rahmat Fauzan Azhari, Lc, MA
		Tausiyah ba'da ashar	Dr. H. Sukarni, M.Ag
14	Ahad/24	Tausiyah ba'da magrib	H. Umransyah Alie, SH, MH
		Tausiyah ba'da subuh	H. Mairijani, M.Ag
15	Rabu/27	Tausiyah ba'da magrib	H. M. Abrar Harun, B.Sc
		Tausiyah ba'da subuh	
		Tausiyah ba'da ashar	H. Mairijani, M.Ag
16	Jum'at/29	Tausiyah ba'da magrib	Drs. H. Khairul Anam, SH, M.Kes
		Tausiyah ba'da subuh	H. Mas'udi HS
		Khatib Jum'at	Zainal Hakim. Lc
		Tausiyah ba'da ashar	Drs. H. Alwi Sahlan, M.Si

TABEL 4.9 JADWAL KEGIATAN DAKWAH BULAN APRIL

No	Hari/Tanggal	Kegiatan	Penceramah
1	Rabu/3	Tausiyah ba'da magrib	H. Amanto Surya Langka. Lc
		Tausiyah ba'da subuh	
		Tausiyah ba'da ashar	

LANJUTAN TABEL 4.9 JADWAL KEGIATAN DAKWAH BULAN APRIL

No	Hari/Tanggal	Kegiatan	Penceramah
2	Kamis/4	Tausiyah pagi kamis	H. Riza Rahman, Lc
3	Jum'at/5	Tausiyah ba'da magrib	H. Riza Rahman, Lc
		Tausiyah ba'da ashar	
		Khatib Jum'at	Prof. Dr. H. Ridhani Fidzi, M.Pd
		Tausiyah ba'da subuh	H. Mas'udi. HS
4	Ahad/7	Tausiyah ba'da magrib	H. Husin Musa, S.Ag
		Tausiyah ba'da subuh	H. Rahmat Fauzan Azhari, Lc, MA
5	Rabu/10	Tausiyah ba'da magrib	H. Sulikan Suriyun, Lc
		Tausiyah ba'da subuh	
		Tausiyah ba'da ashar	M. Yusuf, M.Pd
6	Kamis/11	Tausiyah pagi kamis	H. Mas'udi. HS
7	Jum'at/12	Tausiyah ba'da magrib	Dr. H. Sukarni, M.Ag
		Tausiyah ba'da subuh	Drs. H. Alwi Sahlan, M.Si
		Khatib Jum'at	H. Riza Rahman, Lc
		Tausiyah ba'da ashar	H. Husin Musa, S.Ag
8	Ahad/14	Tausiyah ba'da magrib	H. Mas'udi. HS
		Tausiyah ba'da subuh	Dr. H.M. Fauzi, M.Sc

LANJUTAN TABEL 4.9 JADWAL KEGIATAN DAKWAH BULAN APRIL

No	Hari/Tanggal	Kegiatan	Penceramah
9	Rabu/17	Tausiyah ba'da magrib	H. Rahmat Fauzan Azhari, Lc, MA
		Tausiyah ba'da subuh	H. Riza Rahman, Lc
		Tausiyah ba'da ashar	H. Umransyah Alie, SH, MH
10	Kamis/18	Tausiyah pagi kamis	H. Riza Rahman, Lc
11	Jum'at/19	Tausiyah ba'da magrib	H. Mas'udi HS
		Tausiyah ba'da subuh	H. Zainal Hakim. Lc
		Khatib Jum'at	Drs. H. Tajuddin Noor, SH, MH
		Tausiyah ba'da ashar	H. Rahmat Fauzan Azhari, Lc, MA
12	Ahad/21	Tausiyah ba'da magrib	Drs. H. Khairul Anam, SH, M.Kes
		Tausiyah ba'da subuh	H. Mairijani, M.Ag
13	Rabu/24	Tausiyah ba'da magrib	H. M. Abrar Harun, B.Sc
		Tausiyah ba'da subuh	
		Tausiyah ba'da ashar	H. Mairijani, M.Ag
14	Kamis/25	Tausiyah pagi kamis	H. Mas'udi HS
15	Jum'at/26	Tausiyah ba'da magrib	Prof. Dr. H. Ridhani Fidzi, M.Pd
		Tausiyah ba'da subuh	H. Mas'udi HS
		Khatib Jum'at	Drs. H. Alwi Sahlan, M.Si
		Tausiyah ba'da ashar	Hj. Maisunah, S.Pd.I

LANJUTAN TABEL 4.9 JADWAL KEGIATAN DAKWAH BULAN APRIL

No	Hari/Tanggal	Kegiatan	Penceramah
16	Ahad/28	Tausiyah ba'da magrib	Dr. H.M. Fauzi, M.Sc
		Tausiyah ba'da subuh	Dr. H. Sukarni, M.Ag

TABEL 4.10 JADWAL KEGIATAN DAKWAH BULAN MEI

No	Hari/Tanggal	Kegiatan	Penceramah
1	Rabu/1	Tausiyah ba'da magrib	H. Amanto Surya Langka, Lc
		Tausiyah ba'da subuh	
		Tausiyah ba'da ashar	
2	Kamis/2	Tausiyah pagi kamis	H. Mas'udi HS
3	Jum'at/3	Tausiyah ba'da magrib	H. Riza Rahman, Lc
		Tausiyah ba'da ashar	
		Khatib Jum'at	H. Rahmat Fauzan Azhari, Lc, MA
		Tausiyah ba'da subuh	H. Mas'udi HS
4	Ahad/5	Tausiyah ba'da magrib	H. Husin Musa, S.Ag
		Tausiyah ba'da subuh	H. Riza Rahman, Lc
5	Rabu/8	Tausiyah ba'da magrib	H. Sulikan Suriyun. Lc
		Tausiyah ba'da subuh	
		Tausiyah ba'da ashar	H. Umransyah Alie, SH, MH

LANJUTAN TABEL 4.10 JADWAL KEGIATAN DAKWAH BULAN MEI

No	Hari/Tanggal	Kegiatan	Penceramah
6	Kamis/9	Tausiyah pagi kamis	H. Riza Rahman, Lc
7	Jum'at/10	Tausiyah ba'da magrib	Dr. H. Sukarni, M.Ag
		Tausiyah ba'da subuh	Drs. H. Alwi Sahlan, M.Si
		Khatib Jum'at	Dr.H.M. Fauzi, M.Sc
		Tausiyah ba'da ashar	Hj. Maisunah. S.Pd.I
8	Ahad/12	Tausiyah ba'da magrib	Dr.H.M. Fauzi, M.Sc
		Tausiyah ba'da subuh	Drs. H. Alwi Sahlan, M.Si
9	Rabu/15	Tausiyah ba'da magrib	. Rahmat Fauzan Azhari, Lc, MA
10	Jum'at/18	Khatib Jum'at	H. Mas'udi HS
11	Jum'at/25	Khatib Jum'at	Dr. H. Sukarni, M.Ag

TABEL 4.11 JADWAL KEGIATAN DAKWAH BULAN JUNI

No	Hari/Tanggal	Kegiatan	Penceramah
1	Jum'at/8	Khatib Jum'at	H. Riza Rahman, Lc
2	Jum'at/15	Khatib Jum'at	H. Sulikan Suriyun. Lc
3	Jum'at/22	Khatib Jum'at	H. Mairijani, M.Ag

TABEL 4.12 JADWAL KEGIATAN DAKWAH BULAN JULI

No	Hari/Tanggal	Kegiatan	Penceramah
1	Rabu/3	Tausiyah ba'da magrib	H. Amanto Surya Langka, Lc
		Tausiyah ba'da subuh	

LANJUTAN TABEL 4.12 JADWAL KEGIATAN DAKWAH BULAN JULI

No	Hari/Tanggal	Kegiatan	Penceramah
2	Kamis/4	Tausiyah pagi kamis	H. Mas'udi HS
3	Jum'at/5	Tausiyah ba'da magrib	H. Riza Rahman, Lc
		Tausiyah ba'da ashar	
		Khatib Jum'at	Fauzi Rahmani, M.Pd
		Tausiyah ba'da subuh	H. Mas'udi HS
4	Ahad/7	Tausiyah ba'da magrib	H. Husin Musa, S.Ag
		Tausiyah ba'da subuh	H. Rahmat Fauzan Azhari, Lc, MA
5	Rabu/10	Tausiyah ba'da magrib	H. Sulikan Suriyun. Lc
		Tausiyah ba'da subuh	
		Tausiyah ba'da ashar	Hj. Maisunah, S.Pd.I
6	Kamis/11	Tausiyah pagi kamis	H. Riza Rahman, Lc
7	Jum'at/12	Tausiyah ba'da magrib	Dr. Sukarni, M.Ag
		Tausiyah ba'da subuh	H.M. Azhar Fitri
		Khatib Jum'at	
		Tausiyah ba'da ashar	H.Mas'udi Hs
8	Ahad/14	Tausiyah ba'da magrib	H.Mas'udi Hs
		Tausiyah ba'da subuh	Dr. H. M. Fauzi, M.Sc
9	Rabu/17	Tausiyah ba'da magrib	Drs. H. Alwi Sahlan, M.Si
		Tausiyah ba'da subuh	Dr. H. Ridhani Fidzi, M.Pd
		Tausiyah ba'da ashar	Drs. H. Khairul Anam, SH, M.Kes
10	Kamis/18	Tausiyah pagi kamis	H.Mas'udi Hs
11	Jum'at/19	Tausiyah ba'da magrib	H. Riza Rahman, Lc
		Tausiyah ba'da subuh	H. Zainal Hakim, Lc
		Khatib Jum'at	Hamdani, Amd

LANJUTAN TABEL 4.12 JADWAL KEGIATAN DAKWAH BULAN JULI

No	Hari/Tanggal	Kegiatan	Penceramah
12	Ahad/21	Tausiyah ba'da magrib	H. Riza Rahman, Lc
		Tausiyah ba'da subuh	H. Mas'udi HS
13	Rabu/24	Tausiyah ba'da magrib	H. M. Abrar Harun, B.Sc
		Tausiyah ba'da subuh	H. Mairijani, M.Ag
		Tausiyah ba'da ashar	M. Yusuf, M.Pd
14	Kamis/25	Tausiyah pagi kamis	H. Riza Rahman, Lc
15	Jum'at/26	Tausiyah ba'da magrib	H. Riza Rahman, Lc
		Tausiyah ba'da subuh	Dr. H. Sukarni, M.Ag
		Khatib Jum'at	Drs. H. Tajuddin Noor, SH, MH
		Tausiyah ba'da ashar	H. Husin Musa, S,Ag
16	Ahad/28	Tausiyah ba'da magrib	H. Umransyah Alie, SH, MH
		Tausiyah ba'da subuh	Drs. H. Khairul Anam, SH, M.Kes
17	Rabu/31	Tausiyah ba'da magrib	Dr. H. M. Fauzi, M.Sc

TABEL 4.13 JADWAL KEGIATAN DAKWAH BULAN AGUSTUS

No	Hari/Tanggal	Kegiatan	Penceramah
1	Jum'at/3	Khatib Jum'at	Dr. H. Sukarni, M.Ag
2	Jum'at/10	Khatib Jum'at	H. Khairul Anam, SH, M.Kes
3	Jum'at/17	Khatib Jum'at	H. Mas'udi HS
4	Jum'at/24	Khatib Jum'at	H. Rahmat Fauzan Azhari, Lc, MA
5	Jum'at/31	Khatib Jum'at	Hamdani, A.Md

TABEL 4.14 JADWAL KEGIATAN DAKWAH BULAN SEPTEMBER

No	Hari/Tanggal	Kegiatan	Penceramah
1	Jum'at/7	Khatib Jum'at	H. Zainal Hakim, Lc
2	Jum'at/14	Khatib Jum'at	H. Sulikan Sariyun, Lc
3	Jum'at/21	Khatib Jum'at	Dr. H. M. Fauzi, M.Sc
4	Jum'at/28	Khatib Jum'at	Drs. H. Tajuddin Noor, SH, MH

TABEL 4.15 JADWAL KEGIATAN DAKWAH BULAN OKTOBER

No	Hari/Tanggal	Kegiatan	Penceramah
1	Rabu/2	Tausiyah ba'da magrib	H. Amanto Surya Langka, Lc
		Tausiyah ba'da subuh	
		Tausiyah ba'da ashar	
2	Kamis/3	Tausiyah pagi kamis	H. Mas'udi HS
3	Jum'at/4	Tausiyah ba'da magrib	H. Riza Rahman, Lc
		Tausiyah ba'da ashar	
		Khatib Jum'at	DR. H. Ridhani Fidzi, M.Pd
		Tausiyah ba'da subuh	H. Mas'udi HS
4	Ahad/6	Tausiyah ba'da magrib	H. Husin Musa S.Ag
		Tausiyah ba'da subuh	H. Riza Rahman, Lc
5	Rabu/9	Tausiyah ba'da magrib	H. Sulikan Sariyun, Lc
		Tausiyah ba'da subuh	
		Tausiyah ba'da ashar	Hj. Maisunah, S.Pd.I
6	Kamis/10	Tausiyah pagi kamis	H. Riza Rahman, Lc

LANJUTAN TABEL 4.15 JADWAL DAKWAH BULAN OKTOBER

No	Hari/Tanggal	Kegiatan	Penceramah
7	Jum'at/11	Tausiyah ba'da magrib	DR. H. Sukarni, M.Ag
		Tausiyah ba'da subuh	H. M. Azhar Fitri
		Khatib Jum'at	H. Mairijani, M.Ag
		Tausiyah ba'da ashar	H. Riza Rahman, Lc
8	Ahad/13	Tausiyah ba'da magrib	H. Mas'udi HS
		Tausiyah ba'da subuh	H. Rahmat Fauzan Azhari, Lc, MA
9	Rabu/16	Tausiyah ba'da magrib	DR. H. Ridhani Fidzi, M.Pd
		Tausiyah ba'da subuh	H. Husin Musa S.Ag
		Tausiyah ba'da ashar	Muhtar Achmadi, S.Pd. MM
10	Kamis/17	Tausiyah pagi kamis	H. Mas'udi HS
11	Jum'at/18	Tausiyah ba'da magrib	H. Mas'udi HS
		Tausiyah ba'da ashar	
		Khatib Jum'at	H. M. Azhar Fitri
		Tausiyah ba'da subuh	H. Zainal Hakim,Lc
12	Ahad/20	Tausiyah ba'da magrib	Riza Rahman, Lc
		Tausiyah ba'da subuh	Dr. H. M. Fauzi, M.Sc
13	Rabu/23	Tausiyah ba'da magrib	H. M. Abrar Harun, B.Sc
		Tausiyah ba'da subuh	Drs. H. Alwi Sahlan, M.Si
		Tausiyah ba'da ashar	H. M. Azhar Fitri
14	Kamis/24	Tausiyah pagi kamis	H. Riza Rahman, Lc
15	Jum'at/25	Tausiyah ba'da magrib	H. Riza Rahman, Lc
		Tausiyah ba'da subuh	DR. H. Sukarni, M.Ag
		Khatib Jum'at	Drs. H. Alwi Sahlan, M.Si
		Tausiyah ba'da ashar	H. Umransyah Alie, SH, MH

LANJUTAN TABEL 4.15 JADWAL DAKWAH BULAN OKTOBER

No	Hari/Tanggal	Kegiatan	Penceramah
16	Ahad/27	Tausiyah ba'da magrib	H. Umransyah Alie, SH, MH
		Tausiyah ba'da subuh	H. Mairijani, M.Ag
17	Rabu/30	Tausiyah ba'da magrib	DR. H. M. Fauzi, M.Sc
		Tausiyah ba'da subuh	H. Rahmat Fauzan Azhari, Lc, MA
		Tausiyah ba'da ashar	M. Yusuf, M.Pd

TABEL 4.16 KEGIATAN DAKWAH BULAN NOVEMBER

No	Hari/Tanggal	Kegiatan	Penceramah
1	Jum'at/1	Tausiyah ba'da magrib	H. Riza Rahman, Lc
		Tausiyah ba'da ashar	
		Khatib Jum'at	DR. H. Sukarni, M.Ag
		Tausiyah ba'da subuh	H. Mas'udi HS
2	Ahad/3	Tausiyah ba'da magrib	H. Husin Musa S.Ag
		Tausiyah ba'da subuh	H. Mairijani, M.Ag
3	Rabu/6	Tausiyah ba'da magrib	H. Amanto Surya Langka, Lc
		Tausiyah ba'da subuh	
		Tausiyah ba'da ashar	
4	Kamis/7	Tausiyah pagi kamis	H. Mas'udi HS
5	Jum'at/8	Tausiyah ba'da magrib	Dr. H. Sukarni, M.Ag
		Tausiyah ba'da subuh	H. M. Azhar Fitri
		Khatib Jum'at	H. Husin Musa S.Ag
		Tausiyah ba'da ashar	H. Mas'udi HS
6	Ahad/10	Tausiyah ba'da magrib	H. Mas'udi HS
		Tausiyah ba'da subuh	Dr. H. M. Fauzi, M.Sc

LANJUTAN TABEL 4.16 KEGIATAN DAKWAH BULAN NOVEMBER

No	Hari/Tanggal	Kegiatan	Penceramah
7	Rabu/13	Tausiyah ba'da magrib	H. Sulikan Sariyun, Lc
		Tausiyah ba'da subuh	
		Tausiyah ba'da ashar	DR. H. Ridhani Fidzi, M.Pd
8	Kamis/14	Tausiyah pagi kamis	H. Mas'udi HS
9	Jum'at/15	Tausiyah ba'da magrib	H. Mas'udi HS
		Tausiyah ba'da subuh	H. Zainal Hakim, Lc
		Khatib Jum'at	H. Sulikan Sariyun, Lc
		Tausiyah ba'da ashar	Hj. Maisunah, S.Pd.I
10	Ahad/17	Tausiyah ba'da magrib	Drs. H. Tajuddin Noor. SH, MH
		Tausiyah ba'da subuh	Dr. H. M. Fauzi, M.Sc
11	Rabu/20	Tausiyah ba'da magrib	DR. H. Ridhani Fidzi, M.Pd
		Tausiyah ba'da subuh	Drs. H. Alwi Sahlan, M.Si
		Tausiyah ba'da ashar	H. Umransyah Alie, SH, MH
12	Kamis/21	Tausiyah pagi kamis	H. Riza Rahman, Lc
13	Jum'at/22	Tausiyah ba'da magrib	H. Riza Rahman, Lc
		Tausiyah ba'da subuh	Dr. H. Sukarni, M.Ag
		Khatib Jum'at	Drs. H. Khairul Anam, SH, M.Kes
		Tausiyah ba'da ashar	Dr. H. M. Fauzi, M.Sc
14	Ahad/24	Tausiyah ba'da magrib	H. Umransyah Alie, SH, MH
		Tausiyah ba'da subuh	H. Mairijani, M.Ag
15	Rabu/27	Tausiyah ba'da magrib	Drs. H. Abrar Harun, B.Sc
		Tausiyah ba'da subuh	H. Husin Musa, S.Ag
		Tausiyah ba'da ashar	H. Rahmat Fauzan Azhari, Lc, MA

LANJUTAN TABEL 4.16 KEGIATAN DAKWAH BULAN NOVEMBER

No	Hari/Tanggal	Kegiatan	Penceramah
16	Jum'at/29	Tausiyah ba'da magrib	H. Rahmat Fauzan Azhari, Lc, MA
		Tausiyah ba'da subuh	H. Husin Musa, S.Ag
		Khatib Jum'at	H. Zainal Hakim, Lc
		Tausiyah ba'da ashar	H. Husin Musa S.Ag

TABEL 4.17 KEGIATAN DAKWAH BULAN DESEMBER

No	Hari/Tanggal	Kegiatan	Penceramah
1	Ahad/1	Tausiyah ba'da magrib	H. Husin Musa, S.Ag
		Tausiyah ba'da subuh	Prof. Dr. H. Ridhani Fidzi, M.Pd
2	Rabu/4	Tausiyah ba'da magrib	H. Amanto Surya Langka, Lc
		Tausiyah ba'da subuh	
		Tausiyah ba'da ashar	
3	Kamis/5	Tausiyah pagi kamis	H. Mas'udi HS
4	Jum'at/6	Tausiyah ba'da magrib	H. Riza Rahman, Lc
		Tausiyah ba'da ashar	
		Khatib Jum'at	Fauzi Rahmani, M.Pd
		Tausiyah ba'da subuh	H. Mas'udi HS
5	Ahad/8	Tausiyah ba'da magrib	H. Mas'udi HS
		Tausiyah ba'da subuh	H. Rahmat Fauzan Azhari, Lc, MA
6	Rabu/11	Tausiyah ba'da magrib	H. Sulikan Sariyun, Lc
		Tausiyah ba'da subuh	Drs. H. Alwi Sahlan, M.Si
		Tausiyah ba'da ashar	Prof. Dr. H. Ridhahani Fidzi, M.Pd
7	Kamis/12	Tausiyah pagi kamis	H. Riza Rahman, Lc

LANJUTAN TABEL 4.17 KEGIATAN DAKWAH BULAN DESEMBER

No	Hari/Tanggal	Kegiatan	Penceramah
8	Jum'at/13	Tausiyah ba'da magrib	Dr. H. Sukarni, M.Ag
		Tausiyah ba'da subuh	H. M. Azhar Fitri
		Khatib Jum'at	Drs. H. Tajuddin Noor, MH
		Tausiyah ba'da sashar	H. Mas'udi HS
9	Ahad/15	Tausiyah ba'da magrib	H. Riza Rahman, Lc
		Tausiyah ba'da subuh	H. M. Fauzi, SH, M.Sc
10	Rabu/18	Tausiyah ba'da magrib	H. Khairul Anam, SH, M.Kes
		Tausiyah ba'da subuh	H. Husin Musa, S.Ag
		Tausiyah ba'da ashar	Fauzi Rahmani, M.Pd
11	Kamis/19	Tausiyah pagi kamis	H. Mas'udi HS
12	Jum'at/20	Tausiyah ba'da magrib	H. Mas'udi HS
		Tausiyah ba'da subuh	H. Zainal Hakim, Lc
		Khatib Jum'at	H. Riza Rahman, Lc
		Tausiyah ba'da ashar	Drs. H. Umransyah Alie, MH
13	Ahad/22	Tausiyah ba'da magrib	Drs. H. Umransyah Alie, MH
		Tausiyah ba'da subuh	H. Zainal Hakim, Lc
14	Rabu/25	Tausiyah ba'da magrib	H. M. Abrar Harun, B.Sc
		Tausiyah ba'da subuh	Drs. H. Alwi Sahlan, M.Si
		Tausiyah ba'da ashar	Hj. Maisunah, S.Pd.I
15	Kamis/26	Tausiyah pagi kamis	H. Riza Rahman, Lc
16	Jum'at/27	Tausiyah ba'da magrib	H. Riza Rahman, Lc
		Tausiyah ba'da subuh	Dr. H. Sukarni, M.Ag
		Khatib Jum'at	H. Husin Musa, S.Ag
		Tausiyah ba'da ashar	H. Rahmat Fauzan Azhari, Lc, MA

LANJUTAN TABEL 4.17 KEGIATAN DAKWAH BULAN DESEMBER

No	Hari/Tanggal	Kegiatan	Penceramah
17	Ahad/29	Tausiyah ba'da magrib	Prof. Dr. H. Ridhahani Fidzi, M.Pd
		Tausiyah ba'da subuh	M. Yusuf Rusli, S.Pd.I, MA

Jenis-jenis perencanaan meliputi: 1) bidang fungsional, 2) tingkat organisasional, 3) karekteristik perencanaan, 4) berdasarkan waktu.⁷⁰ Adapun jenis-jenis perencanaan yang ada di masjid Al Jihad Banjarmasin lebih cocok berdasarkan waktu karena di masjid Al Jihad Banjarmasin perencanaan yang ada menyangkut jangka pendek, jangka menengah dan jangka panjang.

Perencanaan yang baik sebaiknya berisikan enam unsur pertanyaan 5W+1H yaitu: *what, why, where, when, who dan how*.⁷¹ Di masjid Al Jihad Banjarmasin juga ada memuat pertanyaan pokok dalam perencanaan-perencanaan di masjid Al Jihad Banjarmasin menggunakan 5W+1H:

1. *What* (Apa)

Perencanaan apa yang akan dilakukan atau dilaksanakan di masjid Al Jihad Banjarmasin yaitu pihak pengurus sudah membuat perencanaan dengan baik, membuat rencana apa yang akan dilakukan di kegiatan harian, mingguan, bulanan dan tahunan, yang ingin dicapai.

⁷⁰ Ibid. h.54.

⁷¹ Ibid. h. 52-53

2) *Why* (Mengapa)

Mengapa kegiatan di masjid Al Jihad itu harus di laksanakan, di masjid Al Jihad Banjarmasin sudah membuat tentang mengapa kegiatan dalam perencanaan harus dikerjakan yaitu dengan banyaknya kegiatan yang terencana di masjid Al Jihad Banjarmasin mampu memaksimalkan tercapainya tujuan, tujuan dalam perencanaan kegiatan yang akan dilakukan di masjid Al Jihad Banjarmasin tentu untuk memakmurkan masjid yaitu:

- a). Menyiarkan dakwah Islam kepada masyarakat dengan kegiatan dakwah yang ada di masjid Al Jihad Banjarmasin.
- b). Memenuhi kebutuhan jemaah dalam beribadah kepada Allah SWT.
- c). Memfasilitasi kegiatan masyarakat dalam bidang agama seperti shalat lima waktu, shalat Jum'at, dan shalat hari raya.
- f). Memfasilitasi kegiatan masyarakat dalam bidang sosial seperti balai pengobatan, dan olahraga.

3) *Where* (Dimana)

Di mana tempat atau lokasi kegiatan dilakukan. Kegiatan dilakukan dilingkungan masjid Al Jihad Banjarmasin sehingga para pengurus bisa dengan mudah mendapatkan fasilitas-fasilitas yang dibutuhkan saat melaksanakan kegiatan dan bisa terpenuhi secara maksimal.

4) *When* (Kapan)

Kapan kegiatan itu dilakukan di masjid Al Jihad Banjarmasin yaitu kegiatan di masjid Al Jihad dilakukan berdasarkan waktu yang telah di

tentukan oleh pengurus masjid yaitu ada kegiatan dakwah harian, mingguan, bulanan dan tahunan, sehingga kegiatan bisa berjalan dengan rapi.

5) *Who* (Siapa)

Siapa yang bertanggung jawab untuk mengerjakan kegiatan di masjid Al Jihad Banjarmasin yaitu Di masjid Al Jihad Banjarmasin yang bertanggung jawab adalah ketua masjid Al Jihad Banjarmasin dan bidang-bidang yang ditugaskan untuk mengelola kegiatan tersebut.

6) *How* (Bagaimana)

Bagaimana melakukan kegiatan itu, dalam melakukan kegiatan dan teknik-teknik mengerjakannya sudah berjalan dengan baik yaitu dengan cara para pengurus mengumumkan kegiatan yang ada di masjid Al Jihad Banjarmasin dengan menyebarkan berita di WhatsApp, pengumuman di layar lcd monitor masjid, pengumuman di brosur yang dibagikan setiap bulan ataupun pengumuman langsung di masjid Al Jihad Banjarmasin.

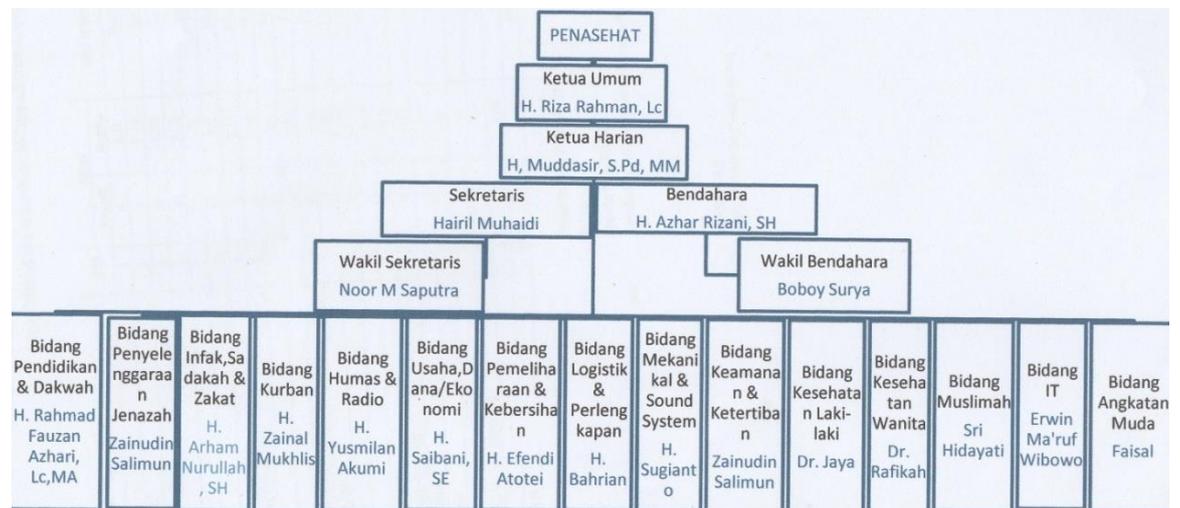
b. Pengorganisasian (*Organizing*)

Berdasarkan hasil penelitian pengorganisasian di masjid Al Jihad Banjarmasin sudah memenuhi beberapa unsur pengorganisasian. Pengorganisasian dakwah masjid Al Jihad Banjarmasin ada dua unsur organisasi yang terpenuhi yaitu: 1) Pemerincian seluruh pekerjaan, 2) Pembagian beban kerja.⁷²

⁷² Erna Novitasari, *Pengantar Manajemen* (Yogyakarta:Quadrant, 2017), h. 72-73.

Unsur pertama adalah pemerincian seluruh pekerjaan, di masjid Al Jihad Banjarmasin pemerincian pekerjaan masjid sudah memenuhi unsur pengorganisasian. Hal ini bisa dilihat dari struktur organisasi masjid Al Jihad sebagai berikut:

GAMBAR 4.1 STRUKTUR ORGANISASI MASJID AL JIHAD



Dari pemerincian gambar di atas menjelaskan bahwa di masjid Al Jihad Banjarmasin melakukan pemerincian pekerjaan untuk anggotanya sehingga kegiatan yang sudah di rencanakan bisa berjalan dengan baik dan mencapai tujuan organisasi.

Selanjutnya unsur yang kedua di pengorganisasian adalah pembagian beban kerja. Pembagian beban kerja dapat dilihat sebagai berikut:

Bidang-bidang dan pembagian beban kerja dalam pengorganisasian yang harus dilaksanakan di masjid Al Jihad Banjarmasin yaitu:

1. Penasehat

Tugas dewan penasehat di masjid Al Jihad Banjarmasin memberikan petunjuk dan memberikan bimbingan yang dianggap perlu kepada setiap organisasi. Apabila pihak organisasi kurang mengerti akan tugasnya maka dewan penasehat memberikan petunjuk atau saran kepada pihak organisasi.

2. Ketua

Tugas ketua masjid Al Jihad Banjarmasin melaksanakan wewenangnya menentukan berbagai kebijakan, menentukan pengadaan rapat atau rapat yang diadakan dadakan apabila diperlukan, bertanggung jawab dalam memimpin kegiatan kepengurusan masjid serta bertanggung jawab atas segala keselenggaraan kegiatan organisasi.

3. Sekretaris

Tugas sekretaris di masjid Al Jihad Banjarmasin bertanggung jawab dalam pelaksanaan administrasi, membuat surat menyurat, jadi notulen saat ada kegiatan pertemuan dan merekam seluruh bukti administratif sudah berjalan dengan semestinya.

4. Wakil Sekretaris

Tugas wakil sekretaris di masjid Al Jihad Banjarmasin membantu sekretaris dalam melakukan tugasnya seperti administrasi, membuat surat menyurat, jadi notulen saat ada kegiatan pertemuan dan merekam seluruh bukti administratif dan berjalan dengan baik.

5. Bendahara

Tugas bendahara di masjid Al Jihad Banjarmasin melaksanakan tugasnya dan bertanggung jawab atas seluruh aktivitas pengelolaan keuangan, merekam seluruh kegiatan finansial organisasi dan mengadakan laporan keuangan.

6. Wakil Bendahara

Tugas wakil bendahara di masjid Al Jihad Banjarmasin membantu bendahara dalam melakukan tugasnya dalam mengelola keuangan masjid, membuat laporan uang masuk dan keluar.

7. Bidang Pendidikan dan Dakwah

Tugas bidang pendidikan dan dakwah di masjid Al Jihad Banjarmasin sudah bertanggung jawab terhadap pelaksanaan kajian-kajian harian dan mingguan, pemelajaran tahsin tiap malam Selasa, Kamis, dan Sabtu, belajar menterjemah Al Quran tiap ahad pagi, shalat Jum'at, mencari pengganti khatib apabila khatib yang telah ditentukan tidak bisa datang serta menyusun jadwal imam, kajian dan muazin sudah berjalan dengan baik.

8. Bidang Penyelenggaraan Jenazah

Tugas bidang penyelenggaraan jenazah di masjid Al Jihad Banjarmasin bertanggung jawab terhadap pelaksanaan pemandian jenazah, mengkafani, mensholatkan dan menguburkan mengantar jenazah pakai ambulan masjid ke tempat penguburan dan masjid Al Jihad sudah memiliki 3 buah mobil ambulan, dua keranda pemandian jenazah, lahan kuburan

untuk jemaah dan warga umum secara gratis untuk warga kurang mampu dan bagi yang mampu bayar dengan sukarela.

9. Bidang Infak, Sedekah dan Zakat

Tugas bidang infak, sedekah dan zakat di masjid Al Jihad Banjarmasin melaksanakan tugasnya yaitu menghimpun dana sedekah dan infak yang ada di masjid Al Jihad Banjarmasin, menghitung jumlah diperoleh perhari dan perminggu tiap hari Jum'at serta menghimpun zakat dari jemaah di bulan Ramadhan dan membanggikannya kepada penerima yang berhak menerima.

10. Bidang kurban

Tugas bidang kurban di masjid Al Jihad Banjarmasin bertanggung jawab atas terlaksananya kegiatan kurban di hari raya idul adha, membentuk panitia kurban, mencari hewan kurban, membuat kupon, membagikan hewan kurban dan membuat daftar jemaah yang berkurban sudah berjalan dengan semestinya.

11. Bidang Humas dan Radio

Tugas bidang humas dan radio di masjid Al-Jihad Banjarmasin sudah membantu dan pendistribusian surat kelembagaan terkait dan administrasi lainnya yang kaitannya dengan perseorangan maupun instansi, menyebarkan informasi melalui radio maupun brosur yang dibuat tiap bulan serta menyiarkan kegiatan yang ada di masjid Al Jihad Banjarmasin sudah berjalan dengan baik.

12. Bidang IT

Tugas bidang IT di masjid Al Jihad Banjarmasin menyiarkan kegiatan di masjid Al Jihad Banjarmasin dan meunggah ke chanel youtube masjid Al Jihad Banjarmasin.

13. Bidang Usaha,Dana atau Ekonomi

Tugas bidang usaha di masjid Al Jihad Banjarmasin bertanggung jawab meng-*handle* semua kegiatan usaha masjid Al Jihad Banjarmasin, memberikan pinjaman modal usaha bagi jemaah yang mau berwirausaha, membatu anak-anak yang kurang mampu bayar biaya sekolah.

14. Bidang Pemeliharaan dan Kebersihan

Tugas bidang pemeliharaan dan kebersihan di masjid Al Jihad Banjarmasin sudah melaksanakan pemeliharaan barang yang ada di masjid dan membersihkan masjid agar terjaga kebersihannya.

15. Bidang Logistik dan Perlengkapan

Tugas bidang logistik dan perlengkapan di masjid Al Jihad Banjarmasin bertanggung jawab menyiapkan perlengkapan dan barang yang dibutuhkan di masjid Al Jihad Banjarmasin seperti acara kajian menyiapkan kursi dan meja pemateri, baik di saat acara maupun tidak.

16. Bidang Mekanikal Elektrik dan Sound System

Tugas bidang mekanikal elektrik dan sound system di masjid Al Jihad Banjarmasin bertanggung jawab menjaga alat elektronik di masjid Al Jihad jika ada yang rusak dan kurang baik maka segera diperbaiki secepat

mungkin, dan selalu mengecek keadaan barang yang ada apakah layak pakai atau tidak serta mengecek *sound system* sudah berjalan dengan semestinya.

17. Bidang Keamanan dan Ketertiban

Tugas bidang keamanan dan ketertiban di masjid Al Jihad Banjarmasin mengkoordinir tempat parkir, baik motor maupun mobil, merapikan sandal dan menaruhnya di parkir khusus sandal, menjemput jemaah pakai payung saat keluar dari mobil di waktu hari hujan dan menjaga keamanan di masjid Al Jihad Banjarmasin sudah berjalan dengan semestinya.

18. Bidang Kesehatan Laki-Laki

Tugas bidang kesehatan laki-laki di masjid Al Jihad Banjarmasin bertanggung jawab menangani pasien khusus laki-laki di hari Minggu malam Senin dan melaksanakan sunatan massal sudah berjalan dengan baik.

19. Bidang Kesehatan Perempuan

Tugas bidang kesehatan perempuan di masjid Al Jihad Banjarmasin sudah bertanggung jawab menangani pasien khusus perempuan baik itu anak-anak, remaja ataupun tua sudah terlaksana dengan semestinya.

20. Bidang Muslimah

Tugas bidang muslimah di masjid Al Jihad Banjarmasin bertanggung jawab dalam melaksanakan kegiatan kajian khusus muslimah, dan mengkoordinir kajian khusus muslimah lainnya seperti kajian khusus wali murid sudah berjalan dengan baik dan lancar.

21. Bidang Angkatan Muda atau Remaja Masjid

Tugas bidang angkatan muda masjid atau remaja masjid sudah membentuk gerakan muda di masjid yang disebut dengan AMMA (Angkatan muda masjid Al Jihad), membuat acara pesantren ramadhan di masjid Al Jihad dan membantu di semua kegiatan masjid seperti persiapan idul fitri, memotong hewan kurban agar terlaksana dengan semestinya.

Berdasarkan uraian di atas meliputi empat aspek yaitu: 1) Ada dua orang atau lebih, 2) adanya tata hubungan yang jelas, 3) mempunyai maksud tertentu, 4) mempunyai tujuan yang ingin dicapai.⁷³

Pertama adanya dua orang atau lebih, di masjid Al Jihad Banjarmasin dalam organisasi ke pengurusan masjid mempunyai kurang lebih 82 pengurus masjid terdiri dari penasehat, ketua umum, ketua harian, sekretaris, wakil sekretaris, bendahara, wakil bendahara, dan bidang-bidang yang ada di masjid Al Jihad Banjarmasin.

Kedua mempunyai tata hubungan yang jelas, di masjid Al Jihad sudah mempunyai tata hubungan yang jelas hal ini bisa dilihat di daftar gambar struktur organisasi yang ada di bab 4.

Ketiga mempunyai maksud tertentu, di masjid Al Jihad Banjarmasin maksud tertentu adalah meliputi pembagian bidang-bidang dan pembagian tugas kerja.

⁷³ Erna Novitasari, *Pengantar Manajemen* (Yogyakarta:Quadrant, 2017), h. 72-73

Keempat mempunyai tujuan yang ingin dicapai bersama, tujuan di masjid Al Jihad Banjarmasin ingin memakmurkan masjid dengan kegiatan yang dikelola dengan baik.

c. Pelaksanaan (*Actuating*)

Berdasarkan hasil penelitian pelaksanaan dakwah di masjid Al Jihad Banjarmasin ditemukan kesesuaian yaitu ada tiga unsur pelaksanaan yang terpenuhi yaitu: 1) Pemberian motivasi, 2) Penjalinan hubungan, 3) Penyelenggaraan komunikasi.⁷⁴

Adapun langkah-langkah pelaksanaan yang diterapkan di masjid Al Jihad Banjarmasin adalah sebagai berikut:

1. Memberikan motivasi

Dalam memberikan motivasi kepada pengurus, ketua masjid Al Jihad Banjarmasin melakukan dengan cara:

- a). Mengikut sertakan pengurus dalam mengambil keputusan agar mereka merasa dihargai.
- b). Pemberian informasi tentang tugas yang akan dilaksanakan.

Dengan adanya informasi ini akan memudahkan pihak yang terkait untuk mengetahui tugas-tugasnya dalam setiap kegiatan, sehingga dapat menjalankannya dengan penuh tanggung jawab serta memiliki kemandapan dan kepastian dalam melaksankannya.

⁷⁴ Lubis Ibrahim, *Pengendalian dana Pengawasan Proyek dan Manajemen* (Jakarta: Ghalia Indonesia, 2001), h. 112.

c). Penempatan yang tepat, pemilihan dan penempatan orang-orang dalam melaksanakan setiap kegiatan disesuaikan dengan keahliannya.

d) Memberikan sesuatu yang menyenangkan. Suasana yang menyenangkan juga dapat meningkatkan hasil kerja seorang, sebab dalam kondisi yang baik seseorang dapat berfikir dan berkerja secara optimal. Suasana yang menyenangkan dapat timbul karena fasilitas yang diperlukan seperti tempat kerja yang bersih dan nyaman serta penerangan yang cukup.

2. Penyelenggaraan komunikasi. Untuk mencapai tujuan yang diharapkan komunikasi sangat penting agar berjalannya pelaksanaan kegiatan-kegiatan di masjid Al Jihad Banjarmasin, bisa berjalan dengan efektif. Pengurus masjid Al Jihad Banjarmasin dalam terjalinnya komunikasi yang baik maka dengan cara:

a). Komunikasi langsung dengan cara rapat pengurus masjid Al Jihad Banjarmasin.

b). Komunikasi tidak langsung dengan cara melalui group Whatshapp.

3. Penjalinan hubungan

Untuk terwujudnya harmonisasi dan sinkronisasi diperlukan adanya hubungan atau koordinasi antar pengurus. Dengan adanya hubungan maka akan mencegah ketegangan-ketengangan atau konflik yang bisa terjadi.

Berdasarkan hasil penelitian pelaksanaan kegiatan dakwah yang ada di masjid Al Jihad Banjarmasin sudah berjalan dengan baik dan sesuai harapan, bisa dilihat dari tabel jadwal kegiatan yang telah terlaksana/diselesaikan oleh pengurus masjid Al Jihad Banjarmasin mulai dari awal tahun sampai dengan akhir tahun sudah terjadwal dengan rapi dan dikerjakan dengan baik.

d. Pengawasan (*Controlling*)

Tahap terakhir dalam manajemen adalah pengawasan. Pengawasan dalam kegiatan dakwah masjid Al Jihad Banjarmasin dilakukan oleh ketua. Dengan demikian ketua melihat langsung segala hambatan dan kekurangan serta sekaligus memberi masukan dan perbaikan dari kegiatan yang dilaksanakan.

Berdasarkan teori fungsi manajemen yaitu pengawasan. Macam-macam pengawasan terbagi menjadi empat yaitu: 1) dilihat dari segi bidang kerja atau objek yang diawasi, 2) dilihat dari subjek atau petugas pengawas internal dan eksternal, 3) dilihat dari segi waktu pengawasan, 4) dilihat dari segi umum, khusus, langsung, tidak langsung, mendadak, teratur dan terus-menerus.⁷⁵

Pengawasan di masjid Al Jihad Banjarmasin berupa evaluasi. Evaluasi di masjid Al Jihad Banjarmasin dibagi menjadi dua yaitu intern dan ekstern.

⁷⁵ Asep Usman Ismail dan Cecep Castrawijaya, *Manajemen Masjid* (Bandung: Angkasa, 2010), h.

Untuk evaluasi per kegiatan dilaksanakan oleh internal pengurus masjid Al Jihad Banjarmasin, dalam rapat evaluasi internal ini dilakukan setelah kegiatan. Evaluasi eksternal dilakukan saat diakhir jabatan yaitu berbentuk laporan pertanggungjawaban (LPJ) di akhir kepengurusan masjid Al Jihad Banjarmasin.

Berdasarkan uraian diatas pengawasan di masjid Al Jihad Banjarmasin lebih cocok dilihat dari pengawasan internal dan eksternal sesuai dengan teori manajemen yaitu mempunyai pengawasan berbentuk internal dan eksternal.

Berdasarkan uraian di atas perencanaan (*Planning*), pengorganisasian (*Organizing*), pelaksanaan (*Actuating*) dan pengawasan (*Controlling*) di masjid Al Jihad Banjarmasin sudah baik.

Pertama kegiatan perencanaan yang dilakukan di masjid Al Jihad Banjarmasin meliputi lima hal yaitu: kebijakan (*Policies*), prosedur (*Procedure*), program (*Programming*), anggaran (*Budget*) dan jadwal (*Schedule*).

Kedua pengorganisasian yang dilaksanakan dalam kegiatan dakwah masjid Al Jihad Banjarmasin, meliputi: 1) pemerincian seluruh pekerjaan, 2) pembagian beban pekerjaan.

Ketiga pelaksanaan yang dilaksanakan dalam kegiatan dakwah di masjid Al Jihad Banjarmasin meliputi: 1) Memberi motivasi, 2) Penjalinan hubungan, 3) Penyelenggaraan komunikasi.

Keempat pengawasan atau evaluasi yang di laksanakan di masjid Al Jihad Banjarmasin meliputi: 1) evaluasi internal yang diadakan oleh pengurus

masjid Al Jihad Banjarmasin, 2) evaluasi eksternal yang disampaikan melalui laporan penanggungjawaban (LPJ) di akhir jabatan kepengurusan.

e. Faktor Pendukung dan Penghambat Dalam Pelaksanaan Manajemen Dakwah Masjid Al Jihad Banjarmasin

Adapun faktor pendukung dan penghambat dalam manajemen dakwah di masjid Al Jihad Banjarmasin seperti yang dijelaskan di pembahasan diatas. Faktor pendukung di masjid Al Jihad Banjarmasin lebih banyak dari faktor penghambat artinya masjid Al Jihad Banjarmasin sudah cukup baik dalam manajemennya.

a. Faktor pendukung

1. *Machines*, Tersedianya sarana prasarana yang mendukung dalam kegiatan dakwah seperti adanya ruang kantor pengurus masjid, perpustakaan, balai pengobatan, radio, layar lcd 7 buah, 2 buah kamera, 3 buah kulkas dua buah kulkas khusus jemaah wanita dan laki-laki satu buah kulkas untuk pengurus, tempat parkir motor dan mobil yang luas, tempat penitipan sepatu dan sandal, lemari tempat penitipan tas, 1 tangga eskalator agar memudahkan jemaah naik ke lantai dua dan 3 tangga biasa, ruang induk masjid yang besar, perlengkapan mic, ac, mimbar, cctv di berbagai penjuru agar terjaga keamanan masjid, wc yang cukup dan bersih, tempat wudhu, mobil ambulans 3 buah, keranda jenazah 2 buah, mesin

fotokopi, komputer, lemari khusus tempat barang jemaah yang hilang, kipas angin, ruang imam, dispenser, penjaga keamanan masjid yang cukup, layar projector, papan informasi, perlengkapan jenazah, perlengkapan shalat dan wifi yang cukup mendukung.

2. *Man*, Semangat para pengurus dalam menjalankan kegiatan-kegiatan dakwah cukup luar biasa untuk memakmurkan masjid Al Jihad Banjarmasin, setiap pengurus berkontribusi di dalam melakukan segala kegiatan yang ada di masjid Al Jihad Banjarmasin.
3. *Market*, adanya respon yang baik dari masyarakat sekitar Banjarmasin terhadap masjid Al Jihad Banjarmasin.
4. Adanya pelaksanaan bimbingan keagamaan yang ada di masjid Al Jihad Banjarmasin.
5. *Money*, tersedianya dana jika ingin mengadakan kegiatan di masjid Al Jihad Banjarmasin dengan antusias jemaah yang menyumbangkan dana cukup banyak.
6. Adanya group WhatshApp antara pengurus dan jemaah sehingga memudahkan untuk berkomunikasi antara jemaah dan pengurus serta memudahkan memberitahukan kegiatan-kegiatan apa saja yang akan dilakukan di masjid Al Jihad Banjarmasin.

7. *Methods*, lokasi masjid yang strategis. Menurut peneliti lokasi masjid Al Jihad Banjarmasin sangat strategis berada di tengah-tengah kota Banjarmasin dan dekat dengan pemukiman warga masyarakat.
 8. Memiliki manajemen pengelolaan yang baik. Menurut Peneliti
- b. Faktor Penghambat
1. *Man*, kesibukan sabagian pengurus, ada yng masih disibukan dengan kegiatan luar seperti berkerja, mengajar dan berdagang.
 2. *Materials*, tidak adanya visi misi dan struktur bagan organisasi masjid secara tertulis dan diletakkan ditempat yang mudah jemaah mengetahuinya.