

KEPEMIMPINAN RUMAH TAHFIZH AL HARAMAIN

BANJARMASIN

SKRIPSI

Oleh:

Khairunnisa

1501361776



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI

BANJARMASIN

Tahun 2019

**KEPEMIMPINAN RUMAH TAHFIZH AL HARAMAIN
BANJARMASIN**

SKRIPSI

Diajukan Kepada Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi

Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan

Menyelesaikan Program Strata Satu

Manajemen Dakwah

Oleh:

Khairunnisa

1501361776



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI

FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI

JURUSAN MANAJEMEN DAKWAH

BANJARMASIN

TAHUN 2019

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Khairunnisa
NIM : 1501361776
Tempat/Tgl.Lahir : Amuntai/27 Desember 1997
Jurusan/Program Studi : Manajemen Dakwah
Fakultas : Dakwah dan Ilmu Komunikasi

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi saya yang berjudul: “Kepemimpinan Rumah Tahfizh Al Haramain Banjarmasin” adalah benar-benar karya saya, kecuali kutipan yang disebut sumbernya. Apabila di kemudian hari terbukti bahwa skripsi ini bukan hasil karya asli saya atau merupakan hasil plagiasi, saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai ketentuan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya

Banjarmasin,
Yang membuat pernyataan,
Tanda tangan


A3BFAHF004062875

6000
ENAM RIBU RUPIAH  Khairunnisa

PERSETUJUAN

Skripsi yang berjudul : Kepemimpinan Rumah Tahfizh Al Haramain
Banjarmasin
Ditulis oleh : Khairunnisa
NIM : 1501361776
Jurusan/Prodi : Manajemen Dakwah
Fakultas : Dakwah dan Ilmu Komunikasi
Tahun Akademik : 2019
Alamat : Jl. Amuntai Tanjung Desa Kuangan RT.002 No.006
Kec. Amuntai Utara Kab. Hulu Sungai Utara

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan, kami dapat menyetujui untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin.

Banjarmasin, 08 Oktober 2019

Pembimbing I

Dra. Hj. Siti Rahmah, M.Ag
NIP.196802121993032005

Pembimbing II

H. Muhammad Mabur, Lc, M.Ag
NIP.196806281998031003

Mengetahui,
Ketua Jurusan Manajemen Dakwah
Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi
UIN Antasari Banjarmasin



H. M. Ladi, S.Ip, MA
NIP.196912051999031001


PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul “Praktik Jual Beli Gadget Second Melalui Media Sosial di Kecamatan Selat Kabupaten Kapuas Kalimantan Tengah” ditulis oleh A.Saudi, telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Syariah UIN Antasari Banjarmasin pada:



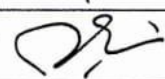

Hari/ Tanggal : Sabtu, 26/10/2019

Dinyatakan LULUS dengan predikat: A

Dekan Fakultas Syariah
UIN Antasari Banjarmasin


Dr. H. Jalaluddin, M.Hum.
NIP. 19661126 199102 1 002

Tim Penguji

Nama Penguji	Tanda Tangan
1. Dr. H. Jalaluddin, M. Hum	1. 
2. Dra. Hj. Amelia Rahmaniah, M.H.	2. 
3. Sa'adah, S.Ag., M.H.	3. 
4. Hj. Diana Rahmi, S.Ag., M.H.	4. 

ABSTRAK

Khairunnisa, 1501361776, *Kepemimpinan Rumah Tahfizh Al Haramain Banjarmasin*. Skripsi Jurusan Manajemen Dakwah, Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi, 2019, Pembimbing: (I) Dra. Hj. Siti Rahmah, M.Ag dan (II) H. Muhammad Mabruur, Lc. M.Ag

Kata Kunci: Kepemimpinan, Rumah Tahfizh.

Skripsi ini disusun dengan berlatar belakang ketertarikan peneliti terhadap kepemimpinan di Rumah Tahfizh Al Haramain Banjarmasin, terlihat dari kemajuan Rumah Tahfizh, jenis pembelajaran yang dikembangkan dan dikelola, serta perkembangan santri yang semakin meningkat dari tiap tahunnya sampai Rumah Tahfizh memiliki 4 cabang dengan alamat yang berbeda-beda dan 1 pondok pesantren karena banyaknya antusias masyarakat yang ingin bergabung.

Rumah Tahfizh Al Haramain Banjarmasin salah satu rumah perkumpulan orang yang belajar dan menghafal Al-Qur'an, sesuai dengan tujuan berdirinya yaitu membentuk generasi Qur'ani (cinta Qur'an) yang berakhlak mulia, menciptakan Kaderisasi Huffazh (Penghafal Qur'an) yang memahami Fiqh dengan benar, memberdayakan potensi anak, memberdayakan profesionalisme guru Al-Qur'an. Namun penelitian ini fokus pada kepemimpinan yang diterapkan di Rumah Tahfizh Al Haramain Banjarmasin.

Penelitian ini menggunakan metode kualitatif yaitu sebagai prosuder penelitian yang menghasilkan data deskriptif berupa kata-kata tertulis dari orang dan perilaku yang diamati. Dalam hal ini peneliti mengamati, wawancara dan mendokumentasikan langsung subjek yang diteliti dengan Ustadz Musthafa Kamil selaku Manager Penjamin Mutu dan Ustadz Sofyan Baderuddin Balli selaku ketua Yayasan, serta Dewan Pengurus untuk mengetahui tipe kepemimpinan yang diterapkan di Rumah Tahfizh, kepemimpinan dijalankan di Rumah Tahfizh, dan faktor pendukung dan penghambat kepemimpinan di Rumah Tahfizh, peneliti juga menggunakan buku-buku yang dapat menunjang kelengkapan data.

Adapun hasil penelitian ini adalah kepemimpinan yang diterapkan oleh Ustadz Musthafa Kamil selaku Manager Penjamin Mutu serta Dewan Pengurus di Rumah Tahfizh Al Haramain Banjarmasin sudah berjalan dengan baik. Dilihat dari penerapan tipe kepemimpinan yang dijalankan di Rumah Tahfizh Al Haramain Banjarmasin ada 2 tipe, yaitu tipe kepemimpinan Karismatik dan Demokratis. Sedangkan tipe kepemimpinan yang tidak diterapkan ada 5 tipe, yaitu tipe kepemimpinan otoriter, laissez faire, paternalistik, militeristik, dan partisipatif. Adapun kepemimpinan yang dijalankan di Rumah Tahfizh yang lebih banyak berperan yaitu Ketua Yayasan dan Manager Penjamin Mutu beserta Dewan Pengurus yang membantu sesuai fungsi jabatan, guru pengajar dan staf yang mempunyai semangat berjuang. Faktor pendukung kepemimpinan diantaranya pendiri Rumah Tahfizh, pembelajaran yang dikelola, pihak manajemen yang baik, sarana dan prasarana, sumbangan umum, support orang tua, minat santri, tenaga

pengajar,dan program guru-guru. Faktor penghambat yaitu orang tua yang beranekaragam dan keaktifan orang tua terhadap pendidikan Rumah Tahfizh Al Haramain Banjarmasin.

KATA PENGANTAR

بِسْمِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

الحمد لله رب العالمين والصلاة والسلام على أشرف الأنبياء والمرسلين سيدنا ومولانا محمد وعلى آله وصحبه

وسلم. أما بعد

Dengan menyebut Nama Allah Yang Maha Pengasih lagi Maha Penyayang. Segala puji bagi Allah SWT Tuhan seluruh sekalian alam, karena berkat rahmat, hidayah dan taufik-Nya sehingga peneliti dapat menyelesaikan penulisan skripsi yang berjudul “Kepemimpinan Rumah Tahfizh Al Haramain Banjarmasin”. Shalawat dan salam semoga selalu tercurah kepada junjungan tercinta Nabi Muhammad SAW keluarga dan sahabat serta pengikut beliau hingga akhir zaman.

Peneliti menyadari dengan sepenuhnya bahwa dalam penulisan skripsi ini tidak terlepas dari bantuan, bimbingan dan arahan serta motivasi dari semua pihak, sehingga penulisan skripsi ini dapat terselesaikan. Oleh karena itu dengan segala kerendahan hati yang tulus peneliti menyampaikan ucapan terima kasih yang sebenar-benarnya yang telah memberikan bantuan tersebut baik dari segi pikiran dan doa. Khususnya penulis ucapkan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada:

1. Bapak Dr. Akhmad Sagir, M.Ag, selaku Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin yang telah berkenan menerima dan menyetujui judul skripsi ini.
2. Bapak Syaipul Hadi, S. Ip, MA selaku Ketua Jurusan Manajemen Dakwah UIN Antasari Banjarmasin yang telah berkenan menerima dan menyetujui judul skripsi ini.

3. Ibu Dra. Hj. Siti Rahmah, M.Ag selaku pembimbing I dan Bapak H. Muhammad Mabur, Lc, M.Ag selaku pembimbing II, yang telah banyak memberikan bimbingan, motivasi, arahan, dan koreksi serta saran-saran yang sangat berharga dalam penulisan dan penyusunan skripsi ini.
4. Seluruh Dosen dan Karyawan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan ilmu dan pengalaman selama peneliti berstudi di Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi ini.
5. Kepala dan Staf Perpustakaan UIN Antasari Banjarmasin dan Perpustakaan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan layanan yang baik kepada peneliti dalam mendapatkan buku-buku yang diperlukan.
6. Ketua Yayasan Rumah Tahfizh Al Haramain Banjarmasin yang telah memberikan izin kepada peneliti, Dewan Pengurus, serta Ustadz & Ustadzah yang telah memberikan bantuan kepada peneliti dalam memberikan keterangan tentang masalah yang diteliti.
7. Orang tua dan seluruh keluarga, serta sahabat-sahabat yang telah memberikan semangat, bimbingan dan dukungan sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini.

Atas segala bantuan, dorongan, bimbingan dan pengarahan yang diberikan, peneliti tidak dapat membalasnya, hanya dengan do'a yang dapat peneliti haturkan semoga Allah memberikan balasan pahala yang berlipat ganda. *Aamiin Yaa Robbal 'Alamiin.*

Akhirnya peneliti berharap agar skripsi ini dapat memberikan banyak manfaat khususnya bagi peneliti sendiri. Atas segala kekurangan dan kesalahan dalam penyusunan skripsi ini peneliti mengucapkan mohon maaf dan senantiasa terbuka untuk menerima saran dan kritik yang berharga. Hanya kepada Allah Swt kita serahkan semuanya, dan semoga usaha yang peneliti lakukan dalam penyusunan skripsi ini mendapat ridha dari Allah Swt. *Amin.*

Banjarmasin, 02 Oktober 2019

Peneliti

Pedoman Transliterasi Arab-Indonesia

Transliterasi yang dipakai dalam pedoman penulisan skripsi ini adalah pedoman transliterasi arab-indonesia berdasarkan Surat Keputusan bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia tanggal 22 Januari 1998.

- | | |
|------------|------------|
| 1. ا : A | 16. ط : Th |
| 2. ب : B | 17. ظ : Zh |
| 3. ت : T | 18. ع : ‘ |
| 4. ث : Ts | 19. غ : Gh |
| 5. ج : J | 20. ف : F |
| 6. ح : H | 21. ق : Q |
| 7. خ : Kh | 22. ك : K |
| 8. د : D | 23. ل : L |
| 9. ذ : Dz | 24. م : M |
| 10. ر : R | 25. ن : N |
| 11. ز : Z | 26. و : W |
| 12. س : S | 27. ه : H |
| 13. ش : Sy | 28. ء : ‘ |

14. ص : Sh

29. ي : Y

15. ض : Dh

Mad dan Diftong:

1. Fathah Panjang : Ā/ ā

2. Kasrah Panjang : Ī/ ī

3. Dhammah Panjang : Ū/ ū

4. Aw : أو

5. Ay : أي

Catatan :

1. Konsonan yang bersyaddah ditulis dengan rangkap

Misalnya: رَبَّنَا ditulis *rabbānā*

2. Vokal Panjang (*mad*):

Fathah (baris atas) ditulis **ā**, *kasrah* (baris di bawah) ditulis **ī** serta *dhammah* (baris depan) ditulis dengan **ū**. Misalnya: الْقَارِعَةُ ditulis *al-qāri'ah*, الْمَسَاكِينُ ditulis *al-masākīn*, الْمُفْلِحُونَ ditulis *al-muflihūn*.

3. Kata sanding *alif + lam*

Bila diikuti dengan huruf qamariyah ditulis **al**, misalnya: الْكَافِرُونَ ditulis *al-kāfirūn*.

Sedangkan, bila diikuti oleh huruf syamsiyah, huruf *lam* diganti dengan huruf yang mengikutinya, misalnya: الرِّجَالُ ditulis *ar-rijāl*.

4. *Ta'marbuthah*

Bila terletak diakhir kalimat, ditulis **h**, misalnya: الْمَبَقَرَةُ ditulis *al-baqarah*. Bila ditengah kalimat ditulis **t**, misalnya: الزَّكَاةُ الْمَالُ ditulis *zakāt al-māl*, atau سُورَةُ النَّسَاءِ ditulis surat an-Nīsā.

5. Penulisan kata dalam kalimat dilakukan menurut tulisannya, misalnya: وَهُوَ خَيْرُ الرَّازِقِينَ ditulis *wahuwakhairar-Rāziqīn*.

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	ii
HALAMAN PERSETUJUAN.....	iii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iv
ABSTRAK	v
KATA PENGANTAR	vi
PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA.....	ix
DAFTAR ISI.....	x
KATA PERSEMBAHAN	
MOTTO	
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. RumusanMasalah	5
C. Tujuan Penelitian	6
D. Signifikasi Penelitian	6
E. Definisi Operasional.....	7
F. Penelitian Terdahulu	10
G. Sistematika Penulisan	11
BAB II KAJIAN TEORI.....	13
A. PengertianKepemimpinan.....	13
B. Prinsip Kepemimpinan Dalam Perspektif Islam	17
C. Tipe-Tipe Kepemimpinan	22
D. Fungsi Kepemimpinan	31
E. Peranan Pemimpin	33
F. Tugas Pemimpin	36
BAB III METODE PENELITIAN.....	40
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	40
B. Subjek dan Objek Penelitian	41
C. Lokasi Penelitian.....	42
D. Data dan Sumber Data	42

E. Teknik Pengumpulan Data.....	44
F. Pengolahan dan Analisis Data.....	46
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	49
A. Hasil Penelitian	49
1. Sejarah Rumah Tahfizh.....	49
2. Tujuan, Visi, Misi	54
3. Struktur Pengurus.....	56
4. Kegiatan Rumah Tahfizh	56
5. Program Kerja Rumah Tahfizh	59
6. Penyajian Data	61
a. Tipe Kepemimpinan Rumah Tahfizh Al Haramain Banjarmasin.....	61
b. Kepemimpinan dijalankan di RumahTahfizh Al Haramain Banjarmasin.....	72
c. Faktor pendukung dan Penghambat Kepemimpinan Rumah Tahfizh Al Haramain Bajarmasin	74
B. Pembahasan.....	78
1. Tipe Kepemimpinan Rumah Tahfizh Al Haramain Banjarmasin.....	78
2. Kepemimpinan dijalankan di Rumah Tahfizh Al Haramain Banjarmasin.....	97
3. Faktor Pendukung dan Penghambat Kepemimpinan Rumah Tahfizh Al Haramain Banjarmasin	99
BAB V PENUTUP.....	111
A. Simpulan	111
B. Saran-saran.....	112
DAFTAR PUSTAKA	114
LAMPIRAN	
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	

KATA PERSEMBAHAN

Bismillahirrahmanirrahim..

Alhamdulillah beribu nikmat yang telah Allah berikan kepada Saya yang selalu mengharapkan Ridho-Nya, Karunia-Nya, dan Hikmah dari setiap kehidupan yang telah saya lewati sampai sekarang ini. Tak lupa Shalawat serta salam saya curahkan kepada Baginda Rasulullah Saw. Yang telah mengantar seluruh ummat dari zaman kegelapan menuju zaman yang terang benderang bersinarkan Iman, Islam dan Ihsan.

Terlalu banyak cerita yang sudah dilalui, terlalu banyak rintangan yang sudah dijalani, namun semangat yang diberikan tak pernah terhentikan. Saya persembahkan skripsi ini teruntuk 2 Malaikat tak bersayap Abah (Ahmad Bahruni) dan Mama (Dahlia) terkasih sayang dan tercinta yang selama ini tiada pernah henti-hentinya mendidik, memberikan do'a, kasih sayang, dorongan, semangat, nasehat, dan materi untuk memenuhi segala sesuatu yang saya perlukan dan inginkan serta pengorbanan yang tak terhingga.

Dengan ridho dan doa abah mama saya dapat selalu kuat untuk menghadapi segala rintangan hingga sampai dititik ini sehingga dapat memberikan karya kecil sebagai tanda keseriusan menuju gelar sarjana.

Abah dan mama yang selalu memberikan perhatian melebihi apapun, walau kadang rindu tak terbayarkan untuk bertemu namun doa kalian selalu menyertai saya, lelah yang kalian rasakan yang tak ingin kalian sampaikan, semoga Allah selalu melindungi kalian.

Semoga apa yang kalian telah berikan kepada anakmu ini dapat menjadi kebahagiaan bagi kalian didunia maupun diakhirat.

Dalam sujud terakhirku mengharap ridho-Mu Ya Allah berikanlah Syurga Firdaus untuk abah dan mama sayangilah mereka sebagaimana Engkau menyayangiku diwaktu kecil, Untuk ke 4 saudara sekandung Kaka Ida Rahmawati, adik tercinta Muhammad Rafi'i, Muna Warah dan Nida Munirah meskipun jarak memisahkan, semoga kita bisa terus berbakti kepada abah dan mama Amin Ya Rabbal Alamin..

Kepada Dekan, Wakil Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi, Ketua dan Sekretaris Jurusan Manajemen Dakwah, para dosen yang telah memberikan ilmu pengetahuan, pengalaman pendidikan dan kehidupan, serta motivasi yang terus mendorong untuk dapat menyelesaikan segala tugas yang diberikan khususnya kepada Ibu

Dra. Hj.Siti Rahmah, M.Ag dan Bapa H. Muhammad Maburr, Lc.M.Ag yang telah memberikan bimbingan dan arahan sehingga saya dapat menyelesaikan penulisan karya sederhana ini.

Kepada sahabat yang selalu menemani, tempat bertukar pikiran, yang tak pernah bosan mendengarkan keluh kesah, "Siti Asiyah, Nur Jidawati, Nurul Najmina, Aida, Farihatul L.A, dan adikku Ani Sarbainah yang tak pernah bosan memberikan do'a, dan semangat " .

Akhwat Fillah Al Haramain "Siti Nur Syifa, Sari Ramadhana, Riska Susanti, Atia Ilma, dan Ka Maya" yang selalu memberikan motivasi saat lelah menghampiri.

Teman seperjuangan keluarga MD'2015, seluruh Anggota Sanggar Tasmaq An-Nida maupun Senioran. Yang telah memberikan banyak pengalaman, yang tak bisa didapatkan dibangku perkuliahan.

Yayasan Qur'an Care Indonesia khususnya Ustadz & Ustadzah Rumah Belajar & Menghafal Al-Qur'an At-Taisir Sungai Andai yang telah memberikan nasehat, motivasi, doa, mengajarkan tanggungjawab, dan arti sebuah perjuangan.

Rumah Tahfizh Al Haramain Banjarmasin khususnya Ketua Yayasan dan Manager Penjamin Mutu beserta Ustadz & Ustadzah yang sudah bersedia menjadi narasumber dan informan untuk memberikan informasi dalam penyusunan awal skripsi sampai saat ini.

Serta orang-orang yang terlibat dalam kehidupan saya yang tak bisa diucapkan satu persatu dalam penyusunan skripsi ini.

Mohon maaf dari saya yang sebesar-besarnya jika saya tidak mampu membalas budi baik kalian semua, hanya ucapan terimakasih dan doa yang dapat saya panjatkan, semoga Allah Swt Yang Maha Bijaksana memberikan balasan kebaikan kepada kalian semua baik didunia maupun diakhirat, dan semoga kita semua diberikan keberkahan didalam setiap kehidupan. Amin Ya Rabbal Alamin..

“Almamaterku Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin
Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi
Manajemen Dakwah”

MOTTO

فَإِنَّ مَعَ الْعُسْرِ يُسْرًا ﴿٥﴾ إِنَّ مَعَ الْعُسْرِ يُسْرًا ﴿٦﴾

“ Karena Sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan,
Sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan.”

(Q.S. Al-Insyirah Ayat 5-6)

” Kebenaran yang tidak terorganisir secara rapi akan dikalahkan oleh
kebatilan yang terorganisir secara rapi.”

(Sayyidina Ali r.a)