

**TRANSPARANSI DAN AKUNTABILITAS PENGELOLAAN  
KEUANGAN KAMPUS UIN ANTASARI BANJARMASIN**  
**(Studi Kasus Anggaran Tahun 2017)**

**SKRIPSI**

**OLEH**  
**ZAINUL MUSHLIHIN**  
**1201150204**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI  
BANJARMASIN  
2020 M/1441 H**

**TRANSPARANSI DAN AKUNTABILITAS PENGELOLAAN KEUANGAN  
KAMPUS UIN ANTASARI BANJARMASIN  
(Studi Kasus Anggaran 2017)**

**SKRIPSI**

**Diajukan kepada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
Untuk Memenuhi Sebagian Syarat  
Guna Mencapai Gelar Sarjana  
Dalam Ilmu Ekonomi Islam**

**Oleh :**

**Zainul Mushlhin  
1201150204**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
JURUSAN EKONOMI SYARIAH  
BANJARMASIN  
2020 M/1441 H**

## PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Zainul Mushlihin  
NIM : 1201150204  
Tempat/Tgl.Lahir : Bulungan, 05 September 1994  
Jurusan : Ekonomi Syariah  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari  
Banjarmasin

Menyatakan dengan bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan karya saya sendiri, bukan merupakan pengambilan alih tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pikiran saya sendiri. Jika di kemudian hari terbukti ia merupakan duplikat, tiruan, plagiat atau dibuat oleh orang lain secara keseluruhan atau sebagian besar, maka skripsi dan gelar yang diperoleh karenanya batal demi hukum.

Banjarmasin, 03 Januari 2020

Yang membuat pernyataan,

Tanda tangan



Zainul Mushlihin

## **PERSETUJUAN**

Skripsi yang berjudul

Transparansi dan Akuntabilitas Pengelolaan  
Keuangan Kampus UIN Antasari Banjarmasin  
(Studi Kasus Anggaran 2017)

Ditulis oleh

Zainul Mushlihin

NIM

1201150204

Fakultas

Ekonomi dan Bisnis Islam

Program

Strata Satu (S-1)

Program Studi

Ekonomi Syariah

Tahun Akademik

2019/2020

Tempat dan tanggal lahir

Bulungan, 05 September 1994

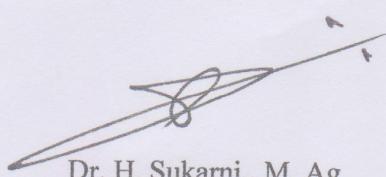
Alamat

Jln. Gatot Subroto VIII Komp. Mandastana  
No.07

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan sepenuhnya, kami dapat menyetujuinya  
untuk dipertahankan didepan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan  
Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.

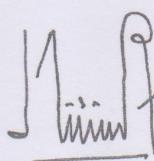
Banjarmasin, 06 Januari 2020

Pembimbing I



Dr. H. Sukarni., M. Ag  
NIP. 196304171991021001

Pembimbing II



Dr. Mahmud Yusuf, M.SI  
NIP. 197901262006041002

Mengetahui,  
Ketua Program Studi Ekonomi Syariah  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
UIN Antasari Banjarmasin,



## PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul “Transparansi dan Akuntabilitas Pengelolaan Keuangan Kampus UIN Antasari Banjarmasin (Studi Kasus Anggaran 2017)”, ditulis oleh Zainul Mushlihin, telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Senin

Tanggal : 13 Januari 2020

Dinyatakan LULUS dengan predikat: A (80,2) Bobot 3,75

Dekan Fakultas Ekonomi dan  
Bisnis Islam  
UIN Antasari Banjarmasin

Dr. H. Fathurrahman Azhari, M. HI  
NIP. 196006091988031003

### Tim Penguji

Nama

Tanda Tangan

1. Dr. H. Sukarni, M.Ag.

(Ketua)

2. Dr. Mahmud Yusuf, M.S.I.

(Anggota)

3. Dr. H. Zaki Mubarak, M.Si.

(Anggota)

4. Yusuf Asyahri, S.E., M.E.

(Anggota)

## **ABSTRAK**

**ZAINUL MUSHLIHIN.** 2020. *"Transparansi dan Akuntabilitas Pengelolaan Keuangan Kampus UIN Antasari Banjarmasin Studi Kasus Anggaran Tahun 2017.* Skripsi, Program Studi Ekonomi Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam. Pembimbing : (I) Dr. H. Sukarni., M. Ag., (II) Dr. Mahmud Yusuf, M.SI

**Kata Kunci:** Transparansi, Akuntabilitas, dan Pengelolaan Keuangan.

Penelitian ini bertolak dari pemikiran bahwa evaluasi dalam penyelenggaraan pendidikan sangat penting dilaksanakan dalam rangka pengendalian mutu pendidikan secara nasional sebagai bentuk akuntabilitas penyelenggaraan pendidikan kepada masyarakat. Begitu juga dalam proses pengawasan sangat penting dilaksanakan dengan prinsip Transparansi dan Akuntabilitas publik dalam pengelolaan keuangan. Sehingga perlu mengetahui apakah kampus UIN Antasari Banjarmasin Tahun Anggaran 2017 transaparan dan akuntabel dalam pengelolaan keuangan.

Penelitian ini merupakan penelitian terapan (*applied research*) yang bertujuan menerapkan, menguji, dan mengevaluasi kemampuan suatu teori untuk memecahkan masalah praktis. Dengan metode kualitatif deskriptif dengan alat pengumpulan data berupa observasi, wawancara, dokumentasi, dan gabungan (triangulasi). Analisis data dalam penelitian ini menggunakan analisis Miles dan Huberman yang dilakukan secara interktif dengan tahapan reduksi data, display data, dan tahap kesimpulan/verifikasi data. Adapun tahan pengujian keabsahan data dalam penelitian ini melalui uji kredibilitas, transferability, dependability, dan confirmability.

Hasil dari penelitian ini adalah bahwa kampus UIN Antasari Banjarmasin Tahun 2017 dalam hal pengelolaan keuangan belum sepenuhnya transparan dan akuntabel secara maksimal, hal ini disebabkan karena kampus UIN Antasari Banjarmasin tahun 2017 sudah merasa cukup dengan memberikan laporan audit kepada pihak yang berkompeten seperti Badan Pengawas Keuangan (BPK), Inspektorat Jendral, dan Dewan Perwakilan Rakyat (DPR).

## MOTTO

قُلْ إِلَّا حَقٌّ وَلَوْكَانَ مُرَّا

*Qulil haqqa walau kana murron*

“Katakanlah yang benar walaupun itu pahit”

“*Jika benar. Lawan !*

*Jangan takut.*

*Jika salah, Takut !*

*Jangan melawan”*

~Zainul Mushlihin~

## **PERSEMBAHAN**

Skripsi ini saya persembahkan untuk kedua orang tua saya bapak Ramelan dan Ibu Siti Kusumi yang dengan kasih sayangnya membesarkan saya.

Kepada saudara-saudari saya :

Kak Rofik Udin, Kak Warniatin, Kak Siti Jumayah, Kak Nurul Mujannah, Kak Ahmad Saifuddin, dan seluruh keluarga besar saya yang selalu mensupport saya sampai detik ini, maaf sering merepotkan kak.

Saya ucapkan terima kasih sebesar-besarnya kepada seluruh dosen dan guru-guru saya di kampus UIN Antasari Banjarmasin yang sudah mendidik dan membimbing saya dengan sabar, walaupun sering saya kritik dan sebagainya, tapi dibalik itu semua tidak lain dan tidak bukan karena sayang.

Saya ucapkan terima kasih yang tak terhingga atas pelajaran dan pengalamannya kepada seluruh senior-senior saya di organisasi:

UKM Persaudaraan Setia Hati Terate UIN Antasari Banjarmasin

Lingkar Studi Ilmu Sosial Kerakyatan (LSISK)

UKK Mapala Meratus UIN Antasari Banjarmasin, dan lain-lain.

Dan senioran diluar organisasi, terima kasih atas segalanya.

Kekawanan, adik-adik saya dan semua orang yang menyayangi saya.

Saya datang ke Kota Banjarmasin sebatang kara, tak kenal siapa-siapa dan tak tau arah tujuan, setelah bertemu bagian pian berataan saya sedikit menemukan arti kehidupan.

Setelah ini, saya tidak tahu apakah tetap dibanjarmasi, pulang kampung atau pun melanjutkan petualangan saya. Yang jelas dan pasti, semua kenangan kita, moment-moment kita akan terus terukir indah di hati dan pikiran saya dan tak akan pernah terlupakan.

Terima kasih atas semua kenangan indahnya.

*“Tanpa bagian pian ulun kda tahu apa-apa dan kda bisa apa-apa”*

## PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA

Transliterasi kata Arab ke dalam huruf Latin dalam skripsi ini berpedoman pada Surat Keputusan Bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Tanggal 22 Januari 1988 Nomor 157/1987 dan 0593/1987.

### I. Konsonan tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
ا	alif	tidak dilambangkan	tidak dilambangkan
ب	ba	b	be
ت	ta'	t	te
ث	s\ a'	s\	es (dengan titik di atas)
ج	jim	J	je
ح	h} a'	h}	ha (dengan titik di bawah)
خ	kha'	kh	ka dan ha
د	dal	d	de
ذ	z\ al	z\	zet (dengan titik di atas)
ر	ra'	r	er
ز	zai	z	zet
س	sin	s	es
ش	syin	sy	es dan ye
ص	s} ad	s}	es (dengan titik di bawah)
ض	d} ad }	d}	de (dengan titik di bawah)
ط	t} a'	t}	te (dengan titik di bawah)
ظ	z} a'	z}	zet (dengan titik di bawah)
ع	'ain	'	koma terbalik di atas
غ	gain	g	ge
ف	fa'	f	ef
ق	qaf	q	qi
ك	kaf	k	ka

ل	lam	l	‘el
م	mim	m	‘em
ن	nun	n	‘en
و	waw	w	we
ه	ha’	h	ha
ء	hamzah	‘	apostrof
ي	ya’	y	ye

## II. Konsonan rangkap karena syaddah ditulis rangkap

مُتَكَبِّرٌ	ditulis	<i>mutakabbir</i>
الْقُدُوسُ	ditulis	<i>al-qudu&gt;s</i>

## III. Ta' marbutah di akhir kata

- a. Bila dimatikan ditulis *h*

جَامِعَةٌ	ditulis	<i>ja&gt;mi ’ah</i>
مَكْتَبَةٌ	ditulis	<i>maktabah</i>

(ketentuan ini tidak diperlukan untuk kata-kata Arab yang sudah terserap dalam bahasa Indonesia, seperti salat, surat, ayat, zakat dan sebagainya, kecuali bila dikehendaki lafal aslinya).

- b. Bila diikuti dengan kata sandang ‘al’ serta bacaan kedua terpisah, maka ditulis dengan *h*

المَكْتَبَةُ الْجَمِيلَةُ	ditulis	<i>al-maktabah al-jami&gt;lah</i>
---------------------------	---------	-----------------------------------

## IV. Vokal pendek

ـ	fathah	ditulis	a
ـ	kasrah	ditulis	i
ـ	dammah	ditulis	u

شَكْرٌ	fathah	ditulis	syakara
قَرَا	kasrah	ditulis	quri'a
يُنْطِقُ	dammah	ditulis	yant}iqu

## V. Vokal panjang

1	fathah + alif كاملة	ditulis ditulis	a> <i>ka&gt;milah</i>
2	fathah + ya mati صلٰى	ditulis ditulis	a> <i>s}alla&gt;</i>
3	kasrah + ya mati شَدِيدٌ	ditulis ditulis	i> <i>syadi&gt;d</i>
4	dammah + wawu mati صَدُورٌ	ditulis ditulis	u> <i>s}udu&gt;r</i>

## VI. Vokal rangkap

1	fathah + ya mati روَيْدٌ	ditulis ditulis	ai <i>ruwaidun</i>
2	fathah + wawu mati وَفَرَعُونَ ذِي الْأَوْتَادِ	ditulis ditulis	au <i>wa fir'auna z\i al-autad&gt;d</i>

## VII. Vokal pendek yang berurutan dalam satu kata dipisahkan dengan apostrof

أَنْتُمْ أَشَدُ خَلْقًا	ditulis	<i>a'antum asyaddu khalqan</i>
-------------------------	---------	--------------------------------

## VIII. Kata sandang alif+lam

- a. Bila diikuti huruf *Qamariyyah*

القرآن	ditulis	<i>al-Qur'a&gt;n</i>
--------	---------	----------------------

الكتاب	ditulis	<i>al-kita&gt;b</i>
--------	---------	---------------------

b. Bila diikuti huruf *Syamsiyah* ditulis dengan *diidgamkan*

الصبح	ditulis	<i>as}-s}ubh}u</i>
الساهرة	ditulis	<i>as-sa&gt;hirah</i>

## IX. Penulisan Kata-Kata Dalam Rangkaian Kalimat

Ditulis menurut bunyi atau pengucapannya dengan menulis penulisannya

بر الوالدين	ditulis	<i>birru al-wa&gt;lidaini</i>
إذا الشمس	ditulis	<i>Iz\ a asy-syamsu</i>

## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Segala puji hanyalah bagi Allah SWT., atas segala limpahan karunia, nikmat, dan petunjuk-Nya sehingga pada akhirnya skripsi ini dapat terselesaikan. Shalawat serta salam selalu kita haturkan kepada panutan Nabi Besar Muhammad SAW., keluarga, sahabat, dan para pengikut beliau hingga akhir zaman. Lepas dari khilaf dan segala kekurangan, penulis merasa sangat bersyukur telah menyelesaikan skripsi yang berjudul “*Transparansi dan Akuntabilitas Pengelolaan Keuangan Kampus UIN Antasari Banjarmasin Studi Kasus Anggaran Tahun 2017*”, sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar strata satu Sarjana Ekonomi, pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.

Penulis menyadari sepenuhnya, telah banyak mendapatkan dukungan, bimbingan dan dorongan dari berbagai pihak yang telah menyumbangkan pikiran, waktu, tenaga dan sebagainya. Oleh karena itu, pada kesempatan ini dengan setulus hati penulis mengucapkan terima kasih kepada:

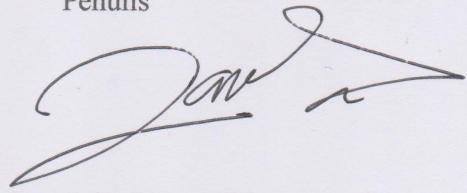
1. Dr. H. Faturrahman Azhari, M. HI., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.
2. Rohana Faridah, SE., MM., dan Erissa Nilasari, SE., MM., selaku ketua dan sekretaris program studi Ekonomi Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.
3. Dr. H. Sukarni., M. Ag., selaku Penasehat Akademik.

4. Dr. Mahmud Yusuf, M.SI., selaku Pembimbing Skripsi yang telah memberikan saran serta meluangkan waktunya kepada penulis selama menyelesaikan skripsi.
5. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan bekal ilmu yang bermanfaat bagi penulis.
6. Bapak dan Ibu Tenaga Kependidikan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam.
7. Ibu dan Bapakku, terima kasih atas do'a, cinta dan pengorbanan yang tidak pernah ada habisnya, kasih sayangmu tak pernah kulupakan.

Semoga Allah SWT., membalas segala bentuk kebaikan pihak-pihak yang terkait. Akhir kata penulis mengharapkan ampunan dan ridha Allah SWT., semoga karya tulis ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak dan menambah khazanah pengetahuan ekonomi dan bisnis Islam, Amiin.

Banjarmasin, 02 Januari 2020

Penulis



Zainul Mushlihin

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>PERSETUJUAN.....</b>	<b>iii</b>
<b>PENGESAHAN .....</b>	<b>iv</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>v</b>
<b>MOTTO .....</b>	<b>vi</b>
<b>PERSEMBAHAN.....</b>	<b>vii</b>
<b>PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA .....</b>	<b>viii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xvii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah .....	8
C. Tujuan Penelitian .....	8
D. Kegunaan Penelitian .....	9
E. Definisi Operasional .....	9
F. Penelitian Terdahulu .....	10
G. Sistematika Penulisan .....	12
 <b>BAB II LANDASAN TEORI .....</b>	 <b>14</b>
A. Transparansi .....	14
1. Pengertian Transparansi .....	15
2. Asas Transparansi .....	15
3. Prinsip Transparansi .....	15
4. Kewajiban Lembaga Publik .....	16
5. Informasi yang wajib disediakan dan diumumkan.....	17
6. Informasi yang wajib tersedia setiap saat.....	18
B. Akuntabilitas .....	19

1. Pengertian Akuntabilitas .....	18
2. Akuntabilitas Perguruan Tinggi .....	20
3. Asas Akuntabilitas .....	21
4. Prinsip Akuntabilitas Publik .....	21
C. Pengelolaan Keuangan .....	22
1. Pengertian Pengelolaan Keuangan .....	22
2. Asas-asas Umum Pengelolaan Keuangan Negara.....	22
3. Pengelolaan Keuangan Universitas.....	23
4. Prinsip Pengelolaan Keuangan .....	23
5. Prinsip Manajemen dan Akuntabilitas .....	24
6. Otonomi Pengelolaan Perguruan Tinggi.....	25
7. Tata Kelola .....	25
8. Pendanaan Pendidikan .....	25
9. Perencanaan Anggaran Pendidikan.....	26
10. Biaya Penyelenggaraan dan Pengelolaan Pendidikan.....	27
11. Satuan Pengawas Internal (SPI) .....	29
12. Mekanisme Penyusunan Laporan .....	31
13. Kewajiban Badan Publik dalam pelayanan Informasi Publik.....	32
14. Standar Layanan Informasi Publik.....	33
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>34</b>
A. Jenis, Sifat dan Lokasi Penelitian .....	34
1. Jenis Penelitian .....	34
2. Sifat Penelitian Pembuktian .....	35
3. Lokasi Penelitian .....	35
B. Situasi Sosial .....	35
C. Teknik Pengumpulan Data .....	36
D. Teknik Analisis Data dan Keabsahan Data .....	39
1. Analisis Data .....	39
2. Keabsahan Data.....	42
E. Prosedur Penelitian .....	46

<b>BAB IV ANALISIS DATA DAN LAPORAN PENELITIAN .....</b>	<b>48</b>
A. Gambaran umu subjek penelitian.....	48
1. Sejarah Kampus UIN Antasari Banjarmasin.....	48
2. Struktur Organisasi UIN Antasari Banjarmasin 2017.....	58
3. Visi dan Misi UIN Antasari Banjarmasin .....	59
4. Data Struktur Organisasi, Jabatan Struktural dan Non Struktural Eselon dan Non Eselon UIN Antasari Banjarmasin 2017 .....	59
5. Data dosen tetap dan dosen tetap Pegawai Negeri Sipil (PNS) .....	60
6. Penghargaan Wilayah Bebas dari Korupsi (WBK) Tahun 2017 .....	60
B. Penyajian Data .....	60
1. Data Observasi .....	61
2. Data Wawancara .....	62
3. Data Dokumentasi.....	109
C. Analisis Data dan Hasil Data .....	113
1. Penerapan Transparansi dalam pengelolaan keuangan kampus.....	114
2. Penerapan Akuntabilitas dalam pengeloln keuangan kampus .....	124
<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>130</b>
A. Simpulan .....	130
B. Saran.....	132
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>135</b>
<b>RIWAYAT HIDUP .....</b>	<b>137</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>138</b>

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1 Uji Keabahan Data .....	42
Gambar 2.2 Uji Kredibilitas .....	43
Gambar 2.3 Bagan Informan .....	63