

**STRATEGI MEMPERTAHANKAN KEBERHASILAN KEDAI BUNDA
PULAU LAUT BANJARMASIN**

SKRIPSI

**OLEH
HUSSEIN PRIAMBODO**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
BANJARMASIN
2020 M/1441 H**

**STRATEGI MEMPERTAHANKAN KEBERHASILAN KEDAI BUNDA
PULAU LAUT BANJARMASIN**

SKRIPSI

**Diajukan kepada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
untuk Memenuhi Sebagian Syarat
Guna Mencapai Gelar Sarjana
dalam Ilmu Ekonomi**

Oleh :

Hussein Priambodo

1501150113

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
JURUSAN EKONOMI SYARIAH
BANJARMASIN
2020 M/1441 H**

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Hussein Priambodo

NIM : 1501151210

Tempat/Tgl. Lahir : Tanah Laut, 04 Januari 1998

Jurusan : Ekonomi Syariah

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari
Banjarmasin

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan karya saya sendiri, bukan merupakan pengambilalihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pikiran saya sendiri. Jika di kemudian hari terbukti ia merupakan duplikat, tiruan, plagiat atau dibuat oleh orang lain secara keseluruhan atau sebagian besar, maka skripsi dan gelar yang diperoleh karenanya batal demi hukum.

Banjarmasin, 6 Februari 2020

Yang membuat pernyataan,

anda tangan

Hussein Priambodo

DAFTAR TERAI TEMPEL
98C55AHF326412740
6000
RUPIAH

PERSETUJUAN

Skripsi yang berjudul : Strategi Mempertahankan Keberhasilan Kedai
Bunda Pulau Laut Banjarmasin
Ditulis oleh : Hussein Priambodo
N I M : 1501151210
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari
Banjarmasin
Program : Strata Satu (S-1)
Program Studi : Ekonomi Syariah
Tahun Akademik : 2018/2019
Tempat dan tanggal lahir : Tanah Laut, 04 Januari 1998
Alamat : Jl. A.Yani 148 km, RT.7 RW.3 Kintap, Tanah
Laut, Kalimantan Selatan.

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan seperlunya, kami dapat menyetujuinya untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antsari Banjarmasin.

Banjarmasin,

Pembimbing I



Dr. Syaugi, S.Ag, M.A
NIP.197002062 00003 1 002

Pembimbing II



H. Haris Fauzidi, Lc, M.S.I
NIP. 19790410 200501 1 010

Mengetahui,
Ketua Jurusan Ekonomi Syariah
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
UIN Antasari Banjarmasin,



Rohana Faridah, SE, MM
NIP.19780427200901201

PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul “Strategi Mempertahankan Keberhasilan Kedai Bunda Pulau Laut Banjarmasin” ditulis oleh **Hussein Priambodo** telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin pada :

Hari : Rabu

Tanggal : 4 Maret 2020


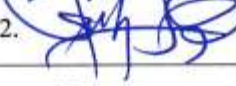

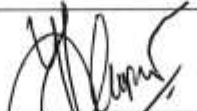
Dinyatakan LULUS dengan predikat: A

Dekan Fakultas Ekonomi dan
Bisnis Islam
UIN Antasari Banjarmasin



Dr. H. Fathurrahman Azhari, MHI
NIP. 196006091988031003

Tim Penguj

Nama	Tanda Tangan
1. Dr. Syaugi, S.Ag, M.A (Ketua)	1. 
2. H. Haris Faulidi, Lc, M.S.I (Anggota)	2. 
3. Dra. Naimah, M.H. (Anggota)	3. 
4. Yusuf Asyabri, S.E., M.E. (Anggota)	4. 

ABSTRAK

Hussein Priambodo: 2020, *Strategi Mempertahankan Keberhasilan Kedai Bunda Pulau Laut Banjarmasin*. Pembimbing: (I) Dr. Syaugi, S.Ag.,M.A (II) H. Haris Faulidi Asnawi, Lc, M.SI

Kata Kunci : Mempertahankan keberhasilan, Analisis SWOT (*strength, weakness, opportunity, threat*)

Perkembangan dunia berwirausaha di era globalisasi ini sangatlah pesat, persaingan antar pelaku usaha dengan competitor semakin ketat. Apalagi kemajuan teknologi yang sangat mendukung kemajuan dan kesuksesan suatu usaha. Untuk menjadi yang terbaik dan mampu mempertahankan usahanya tentu kedai Bunda Pulau Laut membutuhkan strategi yang khusus. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui strategi mempertahankan keberhasilan dan strategi pengembangan yang dilakukan oleh pemilik Kedai Bunda Pulau Laut Banjarmasin dalam menjalankan usaha bisnisnya.

Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah penelitian lapangan (*field research*) dengan mengambil jenis penelitian berupa penelitian kualitatif. Untuk memperoleh data yang diperlukan, penulis melakukan observasi dan wawancara langsung kepada informan. Kemudian data yang terkumpul dianalisis dengan menggunakan metode analisis SWOT (*strength, weakness, opportunity, threat*).

Berdasarkan hasil yang diperoleh dari penyajian data dan analisis data maka, dapat disimpulkan bahwa strategi mempertahankan keberhasilan yang dilakukan oleh Kedai Bunda Pulau Laut Banjarmasin adalah mengenali faktor kondisi internal dan eksternal dan menggunakan kekuatan, meminimalkan kelemahan yang dimiliki, memanfaatkan peluang yang sebesar-besarnya dan mengantisipasi serta menghindari berbagai ancaman yang dimiliki perusahaan. Adapun strategi untuk mengembangkan Kedai Bunda Pulau Laut Banjarmasin adalah strategi SO (*Strengths-Opportunities*) memperluas sasaran pasar, mempertahankan aset perusahaan. Strategi WO (*Weaknesses-Opportunities*) memberikan potongan harga kepada konsumen, melakukan kreatifitas dan inovasi agar lebih berkembang dan menarik perhatian konsumennya. Strategi ST (*Strengths-Threats*) Memaksimalkan aset yang dimiliki, melakukan kreatifitas dan inovasi untuk mengimbangi dan menghadapi pesaing yang lain. Strategi WT (*Weaknesses-Threats*) selalu berkreatifitas dan berinovasi untuk menghadapi kelemahan dan ancaman yang dimiliki, meninjau kembali strategi agar sesuai dengan kondisi lingkungan dan perkembangan zaman

MOTTO

وَأَطِيعُوا اللَّهَ وَرَسُولَهُ وَلَا تَنَازَعُوا فَتَفْشَلُوا وَتَذْهَبَ رِيحُكُمْ وَأَصْبِرُوا إِنَّ اللَّهَ مَعَ

الصَّابِرِينَ ﴿٤٦﴾

Dan taatlah kepada Allah dan Rasul-Nya dan janganlah kamu berbantah-bantahan, yang menyebabkan kamu menjadi gentar dan hilang kekuatanmu dan bersabarlah. Sesungguhnya Allah beserta orang-orang yang sabar. (Q.S Al-Anfaal :46)

Jika engkau tak belajar bersabar dalam pahitnya kegagalan,
engkau tak akan sampai pada manisnya keberhasilan

= Mario Teguh =

KATA PERSEMBAHAN

Puji dan syukur kepada Allah SWT yang telah memberikan segala nikmat, nikmat ilmu, nikmat sehat, nikmat rezeki dan masih banyak nikmat-nikmat lainnya sehingga penulis dapat mengerjakan skripsi ini dengan tepat waktu.

Sholawat serta salah tercurah kepada cahaya paling terang manusia terindah Nabi Muhammad saw yang telah membimbing ummatnya hingga menuju jalan yang lurus menuju ridha Allah SWT.

Terimakasih kepada orang tuaku
tercinta, ayahanda dan ibunda...

H. Sutomo dan Hj. Noryati

Yang telah membimbing, membesarkan, mendukung dan selalu
mendoakanku untuk menjadi yang terbaik

Terimakasih untuk para dosen khususnya kepada dosen pembimbing
bapak Haris Faulidi Asnawi dan bapak Syaugi yang sudah memotivasi,
menginspirasi, dan memberikan ilmu yang bermanfaat dengan tulus dan
ikhlas.

Terimakasih kepada teman-teman seperjuanganku yang telah banyak
memberikan semangat, menemani, membantu dan memberikan saran
mulai awal kuliah sampai akhir selesai kuliah.

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA

Transliterasi kata Arab ke dalam huruf Latin dalam skripsi ini berpedoman pada Surat Keputusan Bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Tanggal 22 Januari 1988 Nomor 157/1987 dan 0593/1987.

I. Konsonan tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
ا	alif	tidak dilambangkan	tidak dilambangkan
ب	ba	b	be
ت	ta'	t	te
ث	sa'	š	es (dengan titik di atas)
ج	jim	j	je
ح	h}a'	h}	ha (dengan titik di bawah)
خ	kha'	kh	ka dan ha
د	dal	d	de
ذ	z}al	z\	zet (dengan titik di atas)
ر	ra'	r	er
ز	zai	z	zet
س	sin	s	es
ش	syin	sy	es dan ye
ص	s}ad	s}	es (dengan titik di bawah)
ض	d}ad}	d}	de (dengan titik di bawah)
ط	t}a'	t}	te (dengan titik di bawah)
ظ	z}a'	z}	zet (dengan titik di bawah)
ع	'ain	'	koma terbalik di atas
غ	gain	g	ge

ف	fa'	f	ef
ق	qaf	q	qi
ك	kaf	k	ka
ل	lam	l	'el
م	mim	m	'em
ن	nun	n	'en
و	waw	w	we
ه	ha'	h	ha
ء	hamzah	`	apostrof
ي	ya'	y	ye

II. Konsonan rangkap karena syaddah ditulis rangkap

متكبر	ditulis	<i>Mutakabbir</i>
القدوس	ditulis	<i>al-qudu>s</i>

III. Ta' marbutah di akhir kata

a. Bila dimatikan ditulis *h*

جامعة	ditulis	<i>ja>mi'ah</i>
مكتبة	ditulis	<i>maktabah</i>

(ketentuan ini tidak diperlukan untuk kata-kata Arab yang sudah terserap dalam bahasa Indonesia, seperti salat, surat, ayat, zakat dan zebagainya, kecuali bila dikehendaki lafal aslinya).

b. Bila diikuti dengan kata sandang 'al' serta bacaan kedua terpisah, maka ditulis dengan *h*

المكتبة الجميلة	ditulis	<i>al-maktabah al-jami>lah</i>
-----------------	---------	-----------------------------------

IV. Vokal pendek

◌َ	Fathah	ditulis	a
◌ِ	Kasrah	ditulis	i
◌ُ	Dammah	ditulis	u
شكر	Fathah	ditulis	syakara
قرأ	Kasrah	ditulis	quri'a
ينطق	Dammah	ditulis	yant }iqu

V. Vokal panjang

1	fathah + alif كاملة	ditulis ditulis	<i>a></i> <i>ka>milah</i>
2	fathah + ya mati صلى	ditulis ditulis	<i>a></i> <i>s}alla></i>
3	kasrah + ya mati شديد	ditulis ditulis	<i>i></i> <i>syadi>d</i>
4	dammah + wawu mati صدر	ditulis ditulis	<i>u></i> <i>s}udu>r</i>

VI. Vokal rangkap

1	fathah + ya mati رويد	ditulis ditulis	ai <i>ruwaidun</i>
2	fathah + wawu mati و فرعون ذي الأوتاد	ditulis ditulis	au <i>wa fir'auna z}i al-auta>d</i>

VII. Vokal pendek yang berurutan dalam satu kata dipisahkan dengan apostrof

أَنْتُمْ أَشَدُّ خُلُقًا	ditulis	<i>a'antum asyaddu khalqan</i>
--------------------------	---------	--------------------------------

VIII. Kata sandang alif+lam

a. Bila diikuti huruf *Qamariyyah*

القران	ditulis	<i>al-Qur'a>n</i>
الكتاب	ditulis	<i>al-kita>b</i>

b. Bila diikuti huruf *Syamsiyyah* ditulis dengan diidgamkan

الصبح	ditulis	<i>as}-s}ubh}u</i>
الساهرة	ditulis	<i>as-sa>hirah</i>

IX. Penulisan Kata-Kata Dalam Rangkaian Kalimat

Ditulis menurut bunyi atau pengucapannya dengan menulis penulisannya

بر الوالدين	ditulis	<i>birru al-wa>lidaini</i>
إذا الشمس	ditulis	<i>Iz\ a asy-syamsu</i>

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Segala puji hanyalah bagi Allah Swt, atas segala limpahan karunia, nikmat, dan petunjuk-Nya sehingga pada akhirnya skripsi ini dapat terselesaikan. Shalawat serta salam selalu kita haturkan kepada panutan Nabi Besar Muhammad Saw, keluarga, sahabat, dan para pengikut beliau hingga akhir zaman. Lepas dari khilaf dan segala kekurangan, penulis merasa sangat bersyukur telah menyelesaikan skripsi yang berjudul “*Strategi Mempertahankan Keberhasilan Kedai Bunda Pulau Laut Banjarmasin*”. Sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar strata satu Sarjana Ekonomi, pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.

Penulis menyadari sepenuhnya, telah banyak mendapatkan dukungan, bimbingan dan dorongan dari berbagai pihak yang telah menyumbangkan pikiran, waktu, tenaga dan sebagainya. Oleh karena itu, pada kesempatan ini dengan setulus hati penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Rektor UIN Antasari Banjarmasin, Bapak Prof. Dr. H. Mujiburrahman, MA. Yang telah memimpin UIN Antasari dan mengayomi seluruh mahasiswa UIN Antasari.
2. Dekan Fakultas Ekonomi dan Islam UIN Antasari Banjarmasin Dr. H. Fathurrahman, MHI. Yang telah menerima dan menyetujui judul skripsi ini.
3. Ketua Jurusan Ekonomi Syariah UIN Antasari Banjarmasin Ibu Rohana Faridah, SE. MM.

4. Bapak Dr. Syaugi, S.Ag, M.A. Sebagai pembimbing I dan Bapak H. Haris Faulidi, Lc, M.S.I. Sebagai pembimbing II yang telah memberi motivasi, arahan, bimbingan, petunjuk dan koreksi terhadap penyusunan skripsi ini.
5. Seluruh dosen dan asisten dosen yang telah berjasa dalam memberikan pengetahuan, mendidik dan membimbing penulis, baik selama perkuliahan maupun sampai penyusunan skripsi ini selesai.
6. Kepala Perpustakaan UIN Antasari Banjarmasin, Pengelola Perpustakaan Fakultas Ekonomi dan bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin dan Kepala Perpustakaan Daerah Banjarmasin beserta seluruh stafnya yang telah memberikan pelayanan serta peminjaman sejumlah literatur untuk penyusunan skripsi ini.
7. Kepala Bagian Tata Usaha Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam dan stafnya yang telah memberikan pelayanan yang baik sehingga memudahkan penulis dalam segala hal administrasi yang penulis perlukan.
8. Direktur dan manager serta para staff karyawan yang telah meluangkan waktunya sehingga dapat membantu penulis dalam melakukan penelitian.
9. Ibu dan Bapakku, terima kasih atas doa, cinta dan pengorbanan yang tidak pernah ada habisnya, kasih sayangmu tak pernah ku lupakan.

Semoga Allah SWT, membalas segala bentuk kebaikan pihak-pihak yang terkait. Akhir kata penulis mengharapkan ampunan dan ridha Allah SWT. Semoga karya tulis ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak

dan menambah khazanah pengetahuan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam,
Amin.

Banjarmasin, 6 Februari 2020

Penulis

Hussein Priambodo

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	ii
PERSETUJUAN SKRIPSI	iii
PENGESAHAN SKRIPSI	iv
ABSTRAK	v
MOTTO	vi
KATA PERSEMBAHAN	vii
PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA	viii
KATA PENGANTAR	xii
DAFTAR ISI	xv
DAFTAR TABEL	xvii
DAFTAR GAMBAR	xviii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah	8
C. Tujuan Penelitian	8
D. Signifikansi Penelitian	8
E. Definisi Operasional	9
F. Kajian Pustaka	10
G. Sistematika Penulisan	12
BAB II STRATEGI DAN MANAJEMEN STRATEGI	15
A. Strategi.....	15
1. Definisi Strategi.....	15
2. Fungsi Strategi.....	16
3. Bentuk Strategi.....	17
B. Manajemen Strategi.....	19
1. Definisi Manajemen Strategi	19
2. Tujuan Manajemen Strategi	22

3. Manfaat Manajemen Strategi	23
4. Fungsi Manajemen Strategi	23
5. Proses Manajemen Strategi	24
BAB III METODE PENELITIAN	26
A. Jenis dan Pendekatan penelitian	26
B. Lokasi penelitian	26
C. Subjek dan Objek Penelitian	26
D. Teknik Pengumpulan Data.....	27
E. Teknik Pengolahan Data dan Analisa Data	28
F. Analisis Data	29
BAB IV PENYAJIAN DATA DAN ANALISIS DATA	31
A. Penyajian Data	31
1. Profil Perusahaan	31
2. Penyajian data lingkungan internal	32
3. Penyajian data lingkungan eksternal	35
B. Analisis Data	38
1. Strategi Mempertahankan Keberhasilan Kedai Bunda Pulau Laut Banjarmasin	38
2. Strategi Pengembangan Kedai Bunda Pulau Laut Banjarmasin Dalam Menjalankan Bisnisnya.....	45
BAB V PENUTUP	51
A. Kesimpulan	51
B. Saran	51
DAFTAR PUSTAKA	53
LAMPIRAN-LAMPIRAN	
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	

DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 Faktor Internal dan Ekternal Kedai Bunda Pulau Laut	45
Tabel 4.2 Matriks SWOT Kedai Bunda Pulau Laut Banjarmasin	47

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Periode Laporan Keuangan 2017 - 2018	7
--	---