

**KETERAMPILAN KOMUNIKASI KEPALA MADRASAH
DALAM PEMBINAAN KEGIATAN EKSTRAKURIKULER
DI MADRASAH ALIYAH NEGERI 4 BANJAR**

**OLEH
JAUHAROTUL MAKNUN**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
BANJARMASIN
2020M/1441H**

KATA PERSEMBAHAN

Dengan mengucap syukur Alhamdulillah kupanjatkan kepada Allah SWT, taburan cinta, kasih sayang, rahmat dan hidayah-Mu telah memberikan ku kekuatan, kesehatan, semangat pantang menyerah dan membekaliku dengan ilmu pengetahuan serta cinta yang ada pada setiap ummat-Mu. Atas karunia-Nya dan kemudahan yang Engkau berikan sehingga dapat menyelesaikan penyusunan skripsi yang berjudul “Keterampilan Komunikasi Kepala Madrasah dalam Pembinaan Kegiatan Ekstrakurikuler di Madrasah Aliyah Negeri 4 Banjar

Ku persembahkan karya ilmiah kecil ini sebagai ucapan terimakasih dengan setulusnya kepada:

Teristimewa Ayahanda Rahmadin dan Ibunda Hani S. Pd sang tulang punggung keluarga dan seorang wanita tangguh lagi perkasa yang telah bekerja keras untuk penghidupan dan kenyamananku, yang telah memberikan kasih sayang, segala dukungan dan cinta kasih yang tiada terhingga yang tidak mungkin dapat ku balas hanya dengan selembar kertas bertuliskan kata cinta dan persembahan. Semoga ini menjadi langkah awal dari usaha ku mabahagiakanmu. Tak lupa permohonan maafku yang sebesar-besarnya, atas segala tingkah laku yang tak selayaknya diperlihatkan, terkadang aku mengabaikan nasehat mu, selalu terdiam dan pergi dengan keluhan bila kata-kata yang penuh pengetahuan dan pembelajaran yang kau lemparkan padaku, yang mana membuat hati dan perasaan kalian terluka bahkan teriris.

***Tersayang Adikku Ainun Jariah** terimakasih telah menjadi penyemangat dan sumber inspirasi disaat kakakmu keletihan menyelesaikan skripsi, doamu yang selalu mengiringiku tak sekedar dari bibir tapi dari hati yang bersih dan tulus. Besar harapan kakak dapat menjadi contoh yang baik bagi adik, sehingga adik mampu menjadi sosok yang jauh lebih hebat dari kakak.*

***Untuk yang kuhormati dosen pembimbingku Bapak Dr. H. Ahmad Salabi, M. Pd dan Ibu Hj. Isni Lellya, S. Ag, M. Ag** Kalian luar biasa begitu ikhlas dan sabar membantu menyelesaikan skripsiku terkadang kalianlah yang memotivasiku untuk terus berlari mencapai tujuan pada saat aku leleh dan ingin menyudahi tanpa alasan. Terimakasih untuk kalian yang telah bersedia mengantarkanku untung menggantungi gelar sarjanan semoga kebahagiaanku juga merupakan kebahagiaanmu sebagai "Guruku" yang baik.*

***Untuk yang kuhormati guru-guru, dan dosen-dosenku** untuk dedikasinya yang sedemikian besar bagi kampus dan dunia pendidikan. Terimakasih atas jasa-jasa yang telah kalian berikan yang tak ternilai harganya.*

***Teman yang selalu ada dan menenangkanku** terimakasih telah menjadi penghiburku dan banyak membantuku meluangkan waku, mengorbankan tenaga, terkadang menyampingkan kesibukanmu sendiri hanya untuk membantuku dalam menyelesaikan skripsiku.*

Tersolid dan terhebat teman-teman Jurusan Manajemen Pendidikan Islam 2016 lokal A yang begitu unik dan istimewa, kita pernah melewati masa-masa sulit ketika berkuliah. Seiring berjalannya waktu, cinta pun timbul dihati membuat kalian sangat berarti hingga perasaanku yang meganggap keluarga sendiri. Terimakasih untuk 4 tahun ini, kita saling menyemangati, kita saling berbagi informasi dan saling mendoakan, semoga tujuan dan cita-cita kita dapat tercapai.

Almamater hijau tercinta Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin, Semua pihak yang sudah membantu selama penyelesaian skripsi ini.

Kuhentakkan jari-jemari ini dengan penuh perasaan, hingga ku tetaskan airmata kebahagiaan dan ku akhiri dengan petikan “Alhamdulillahirobbil’alamin”.

MOTTO

***ILMU PENGETAHUAN BUKANLAH YANG DIHAFAL,
MELAINKAN YANG MEMBERI MANFAAT.***

(IMAM SYAFI'I)

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

الْحَمْدُ لِلَّهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ، أَشْهَدُ أَنْ لَا إِلَهَ إِلَّا اللَّهُ وَأَشْهَدُ أَنَّ مُحَمَّدًا رَسُولُ اللَّهِ، وَالصَّلَاةُ وَالسَّلَامُ عَلَى أَسْرَفِ الْأَنْبِيَاءِ وَالْمُرْسَلِينَ مُحَمَّدٍ وَعَلَى آلِهِ وَأَصْحَابِهِ أَجْمَعِينَ، أَمَّا بَعْدُ.

Puji syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT. yang telah melimpahkan rahmat dan pertolongan-Nya. Shalawat serta salam semoga selalu terlimpahkan kepada Nabi Muhammad SAW yang telah menuntun manusia menuju jalan kebahagiaan hidup di dunia dan di akhirat.

Penyusunan skripsi ini merupakan kajian tentang Keterampilan Komunikasi Kepala Madrasah dalam Pembinaan Kegiatan Ekstrakurikuler di Madrasah Aliyah Negeri 4 Banjar. Penyusun menyadari bahwa penyusunan skripsi ini tidak dapat terwujud tanpa adanya bantuan, bimbingan dan dorongan dari berbagai pihak. Oleh karena itu dengan segala kerendahan hati penyusun menyampaikan terima kasih kepada:

1. Ibu Prof. Dr. H. Juairiah, M. Pd., selaku Dekan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin.
2. Ibu Dr. Hj. Suraijiah, M. Pd. Dan Ibu Nauriatul Muharramah S. E. I, M. Pd. I., selaku Ketua Jurusan dan Sekretaris Jurusan Manajemen Pendidikan Islam.
3. Bapak Dr. H. Ahmad Salabi, M. Pd., selaku Dosen Pembimbing Skripsi Bidang Konten dan Metodologi Penelitian.
4. Ibu Isn'y Lellya, S. Ag, M. Ag., selaku Dosen Pembimbing Skripsi Bidang Bahasa dan Teknik Penulisan.
5. Ibu Laila Rahmawati, S. Ag, S. S., M. Hum, selaku Kepala Perpustakaan Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin.
6. Bapak Dr. Ahmad Syawqi, S. Ag., S. IP., M. Pd. I., selaku Kepala Perpustakaan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin.
7. Segenap Dosen dan Karyawan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin.

8. Pimpinan serta Kepala Sekolah, Guru-guru dan Karyawan Madrasah Aliyah Negeri 4 Banjar.
9. Seluruh pihak yang telah ikut berjasa dalam penyusunan skripsi ini yang tidak mungkin disebutkan satu persatu.

Semoga kebaikan yang telah diberikan mendapatkan berkah dan limpahan rahmat dari Allah SWT. Aamiin.

Banjarmasin, 28 Mei 2020
Penyusun

Jauharotul Maknun
NIM. 1601260872

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	ii
PERSETUJUAN	iii
PENGESAHAN	iv
ABSTRAK	v
KATA PERSEMBAHAN.....	vi
MOTTO	ix
KATA PENGANTAR	x
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xv
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Definisi Operasional	7
C. Fokus Penelitian	10
D. Tujuan Penelitian.....	10
E. Alasan Memilih Judul.....	10
F. Signifikansi Penelitian.....	11
G. Penelitian Terdahulu.....	12
H. Sistematika Penulisan.....	16
BAB II LANDASAN TEORI	
A. Pengertian Kepala Madrasah.....	17
B. Keterampilan Komunikasi Kepala Madrasah.....	18
1. Unsur-unsur Komunikasi.....	21
2. Dimensi Komunikasi	21
3. Jenis Komunikasi.....	23
4. Tujuan Komunikasi	24
C. Pembinaan Kegiatan Ekstrakurikuler	25
1. Panduan Teknis Pelaksanaan Kegiatan Ekstrakurikuler	28
2. Pengelolaan Kegiatan Ekstrakurikuler	29
BAB III METODE PENELITIAN	
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian.....	32
B. Subjek dan Objek Penelitian	32
C. Data dan Sumber Data.....	33
D. Teknik Pengumpulan Data	35
E. Teknik Pengolahan Data dan Analisis Data	37
F. Prosuder Penelitian	41

BAB IV	HASIL PENELITIAN	
	A. Gambaran Singkat Lokasi Penelitian	42
	B. Penyajian Data	54
	C. Analisis Data	67
BAB V	PENUTUP	
	A. Simpulan	80
	B. Saran-saran	83
	DAFTAR PUSTAKA	85
	LAMPIRAN	88
	DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....	111

DAFTAR TABEL

Tabel I	: Matriks, Data, Sumber Data	39
Tabel II	: Struktur Pengurus Komite	46
Tabel III	: Priode Kepala Madrasah	47
Tabel IV	: Jumlah Pegawai MAN 4 Banjar	48
Tabel V	: Pangkat Guru MAN 4 Banjar	48
Tabel VI	: Pendidikan Terakhir Guru dan Karyawan.....	49
Tabel VII	: Data Tata Usaha MAN 4 Banjar	49
Tabel VIII	: Data Pegawai Kebersihan dan Keamanan.....	50
Tabel IX	: Data Siswa-siswi MAN 4 Banjar	50
Tabel X	: Keadaan Sarana Prasarana MAN 4 Banjar.....	51
Tabel XI	: Nama Pembina dan Pelatih Kegiatan Ekstrakurikuler	53
Tabel XII	: Jadwal Kegiatan Ekstrakurikuler MAN 4 Banjar.....	54

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran I	: Daftar Terjemah	88
Lampiran II	: Instrumen Wawancara.....	89
Lampiran III	: Daftar Prestasi Kegiatan Ekstrakurikuler.....	94
Lampiran IV	: Surat Persetujuan Judul Skripsi.....	95
Lampiran V	: Surat Penetapan Dosen Pembimbing Dkripsi	96
Lampiran VI	: Surat Keterangan Melaksanakan Seminar	97
Lampiran VII	: Catatan Seminar Proposal Skripsi.....	98
Lampiran VIII	: Surat Riset dari UIN Antasari Banjarmasin	99
Lampiran IX	: Surat Izin Penelitian dari Kementrian Agama Kabupaten Banjar.....	100
Lampiran X	: Surat Keterangan Selesai Penelitian dari Madrasah Aliyah Negeri 4 Banjar	101
Lampiran XI	: Surat Keputusan Badan Akreditasi Nasional Perguruan Tinggi.....	102
Lampiran XII	: Catatan Konsultasi Bimbingan Skripsi Bidang Konten dan Metodologi Penelitian	104
Lampiran XIII	: Catatan Konsultasi Bimbingan Skripsi Bidang Bahasa dan Teknik Penulisan.....	107
Lampiran VX	: Dokumentasi Wawancara	109
Lampiran XV	: Daftar Riwayat Hidup Penulis	111

