

**MANAJEMEN DAKWAH DALAM PEMBINAAN  
MAHASANTRIWATI PADA MA'HAD AL-JAMI'AH  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN**

**SKRIPSI**

**Oleh:**

**Hilyatun Ni'mah**

**1601361122**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI  
BANJARMASIN  
2020**

**MANAJEMEN DAKWAH DALAM PEMBINAAN  
MAHASANTRIWATI PADA MA'HAD AL-JAMI'AH  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN**

**SKRIPSI**

**Diajukan Kepada Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi  
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan  
Menyelesaikan Program Strata Satu Sarjana Sosial  
Manajemen Dakwah**

**Oleh:**

**Hilyatun Ni'mah**

**1601361122**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI**

**FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI  
PROGRAM STUDI MANAJEMEN DAKWAH  
BANJARMASIN**

**2020**

## PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Hilyatun Ni'mah  
NIM : 1601361122  
Tempat/ Tanggal Lahir : Cempaka, 21 Agustus 1998  
Program Studi : Manajemen Dakwah  
Fakultas : Dakwah dan Ilmu Komunikasi

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi saya yang berjudul “ Manajemen Dakwah dalam Pembinaan Mahasantriwati pada Ma’had Al-Jami’ah Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin” adalah benar-benar karya saya, kecuali kutipan yang disebut sumbernya. Apabila dikemudian hari terbukti bahwa skripsi ini bukan hasil karya saya atau merupakan hasil plagiasi, saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai ketentuan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya.

Banjarmasin, Juni 2020

Yang membuat pernyataan,



Hilyatun Ni'mah

## PERSETUJUAN

Skripsi yang berjudul : Manajemen Dakwah dalam Pembinaan Mahasantriwati pada Ma'had Al-Jami'ah Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin  
Ditulis oleh : Hilyatun Ni'mah  
N I M : 1601361122  
Jurusan/Prodi : Manajemen Dakwah  
Fakultas : Dakwah dan Ilmu Komunikasi  
Alamat Sekarang : Jl. H. Mistar Cokrokusumo Cempaka, Banjarbaru

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan, kami dapat menyetujuinya untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin.

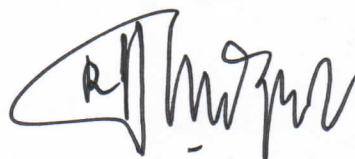
Banjarmasin, 15 Juni 2020

Pembimbing I



Dra. Hj. Siti Rahmah, M.Ag  
NIP.196802121993032005

Pembimbing II



Raden Yani Gusriani, SE., MM  
NIP. 197108281999032005

Mengetahui:

Ketua Jurusan Manajemen Dakwah  
Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi  
UIN Antasari Banjarmasin,



Syaipul Hadi, S.Ip., M.A  
NIP. 196912051999031001

## PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul : **Manajemen Dakwah dalam Pembinaan Mahasantriwati pada Ma'had Al-Jami'ah Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin** ditulis oleh, **Hilyatun Ni'mah** NIM: 1601361122 telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Jumat

Tanggal : 19 Juni 2020

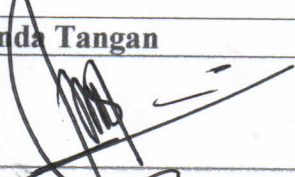
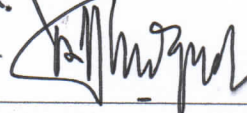

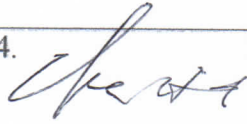
Dinyatakan **LULUS** dengan predikat: 92 (A+)

Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi  
UIN Antasari Banjarmasin,



Dr. Akhmad Sagfir, S.Ag., M.Ag  
NIP. 19711217 199603 1001

### TIM PENGUJI:

Nama	Tanda Tangan
1. Dr. H. Ahmad Salabi, S.Ag., M.Pd	1. 
2. Raden Yani Gusriani, SE., MM	2. 
3. Dra. Hj. Siti Rahmah, M.Ag	3. 
4. Syaipul Hadi, S.IP., MA	4. 



## ABSTRAK

**Hilyatun Ni'mah**, 2020. Manajemen Dakwah dalam Pembinaan Mahasantriwati pada Ma'had Al-Jami'ah Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin. Skripsi, Jurusan Manajemen Dakwah, Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi. Pembimbing : (I) Dra. Hj. Siti Rahmah, M.Ag dan Pembimbing : (II) Raden Yani Gusriani, SE, MM

Kata Kunci: Manajemen Dakwah Ma'had Al-Jami'ah, Pembinaan Mahasantriwati

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana manajemen dakwah dalam pembinaan di Ma'had Al-Jami'ah UIN Antasari Banjarmasin dan untuk mengetahui faktor-faktor apa saja yang mendukung dan menghambat Manajemen Dakwah dalam pembinaan di Ma'had Al-Jami'ah UIN Antasari Banjarmasin.

Penelitian ini merupakan penelitian lapangan (*field research*) yang bersifat deskriptif. Teknik yang digunakan observasi dan wawancara dengan menyampaikan hasil dilapangan yang kemudian ditafsirkan dalam pengertian kualitatif deskriptif. Lokasi penelitian Ma'had Al-Jami'ah UIN Antasari Banjarmasin.

Subjek penelitian ini terdiri dari *Mudir, Murabbi/ah, Musyrifah* dan Mahasantriwati Ma'had Al-Jami'ah UIN Antasari Banjarmasin.

Berdasarkan analisis data bahwa manajemen dakwah Ma'had al-Jami'ah UIN Antasari Banjarmasin dalam pembinaan mahasantriwati ini sangat diperlukan bagi mahasantriwati karena sebagai bekal untuk mereka berkehidupan dalam meningkatkan ketaatan kepada Allah dan berkepribadian berakhlakul karimah, sebagai seorang pembina tugasnya menyebar luaskan ilmu mereka kepada mahasantriwati di Ma'had Al-Jami'ah dengan cara melalui pembinaan keagamaan dan non keagamaan. Dengan faktor pendukung adanya kerja sama antara *Murabbi/ah* dan *Musyrifah*, adanya kemauan mahasantriwati untuk dibina dan lingkungan sekitar yang kondusif dalam melaksanakan pembinaan di Ma'had Al-Jami'ah. Dengan faktor penghambat sarana dan prasarana di Ma'had Al-Jami'ah UIN Antasari Banjarmasin yang memperlambat terlaksananya kegiatan pembinaan.

Adapun saran yang ingin disampaikan penulis adalah: hendaknya Ma'had Al-Jami'ah dibawah naungan UIN Antasari Banjarmasin ini menambah sarana dan prasarana di Ma'had Al-Jami'ah guna mempercepat dan melancarkan kegiatan pembinaan yang ada di Ma'had Al-Jami'ah.

## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Dengan nama Allah Yang Maha Pengasih lagi Maha Penyayang, Segala Puji bagi Allah, Tuhan sekalian alam. Shalawat beserta salam kepada pemimpin segala Nabi dan Rasul junjungan kita Nabi Besar Muhammad SAW, juga kepada seluruh keluarga dan sahabat beliau sekalian.

Alhamdulillah segala puji dan syukur kita panjatkan kehadirat Allah SWT, karena berkat limpahan rahmat, taufiq dan inayah-Nya jualah penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul: “Manajemen Dakwah Ma’had Al-Jamiah UIN Antasari Banjarmasin dalam Pembinaan Mahasantriwati” ini dengan baik, guna mencapai gelar Sarjana Sosial, di Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin.

Dalam penyusunan dan penulisan skripsi ini, penulis menyadari sepenuhnya banyak mendapat bantuan dari berbagai pihak, baik berupa bimbingan, dukungan, motivasi dan sebagainya. Maka penulis menghaturkan ucapan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Mujiburrahman, MA selaku Rektor UIN Antasari Banjarmasin.
2. Bapak Dr. Akhmad Sagir, M.Ag, Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin yang telah menyetujui desain proposal skripsi ini dan memberikan surat izin riset untuk keperluan penelitian.



3. Bapak Syaipul Hadi, S. IP, MA., selaku Ketua Jurusan Manajemen Dakwah.
4. Ibu Dra. Hj. Siti Rahmah, M.Ag., selaku pembimbing I yang telah banyak memberikan bimbingan dan arahan serta koreksi dalam penelitian ini.
5. Ibu Raden Yani Gusriani, SE, MM., selaku pembimbing II sekaligus Dosen Penasehat Akademik yang telah banyak memberikan bimbingan, petunjuk, arahan dan motivasi mengenai penyusunan konsep dan materi skripsi ini.
6. Para Dosen Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin yang banyak memberikan ilmu pengetahuan kepada penulis, dan karyawan beserta staff yang banyak memberikan pelayanan administrasi selama kuliah hingga penyusunan skripsi ini.
7. Kepada Perpustakaan Pusat UIN Antasari Banjarmasin beserta seluruh karyawan yang telah membantu penulis dalam meminjam buku-buku yang penulis perlukan.
8. Kepada Perpustakaan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin beserta seluruh karyawan yang telah membantu penulis dalam meminjam buku-buku yang penulis perlukan.
9. Ustadz Dr. H. Ahmad Mujahid, M.Ag., selaku Kepala Unit Pelaksana Teknis Ma'had Al-Jamiah UIN Antasari Banjarmasin beserta staff yang telah memberikan izin penelitian di Ma'had Al-Jamiah Putri I, II dan III UIN Antasari Banjarmasin.



10. Murabbi/ah dan seluruh jajaran Musyrifah serta para Mahasantriwati Ma'had Al-Jamiah Putri I, II dan III UIN Antasari Banjarmasin yang telah bersedia memberikan data dan berbagai informasi lainnya dalam penyusunan skripsi ini.
11. Untuk kedua orang tua tercinta yang telah mengasuh, membesarkan, mendidik, membimbing, membantu, dan semua pengorbanan yang telah dilakukan hingga penulis seperti ini, serta teruntuk saudara-saudaraku, keluarga yang selalu mendoakan dan memberi motivasi dalam menyelesaikan skripsi ini.
12. Teruntuk teman-teman sepejuanganku jurusan Manajemen Dakwah 2016 yang telah memberikan dorongan semangat, baik dalam menyelesaikan studi maupun penyusunan skripsi ini.
13. Teruntuk teman-teman seperjuanganku yang telah bersedia membantuku dan menemani hari-hariku selama berstudi di UIN Antasari Banjarmasin.
14. Semua pihak yang berpartisipasi memberi motivasi, bantuan dan saran hingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.  
Atas segala bantuan, bimbingan pengarahan dan partisipasinya semoga mendapat pahala kebaikan yang berlipat ganda dari Allah SWT. Akhirnya dengan mengharap ridha dan karunia-Nya, semoga skripsi ini bermanfaat bagi kita semua.  
Aaamiiin ya Rabbal 'Aalamiin

Banjarmasin, Mei 2020

Penyusun

## KATA PERSEMBAHAN

Ya Allah yang Maha Segalanya bagi semua umatnya, terima kasih engkau telah mengabulkan doa hamba dan mempermudah segala urusan hamba dalam menyelesaikan tugas akhir ini pada waktunya.

Alhamdulillah, sebagai tanda bakti, hormat dan rasa terima kasih yang tiada terhingga saya persembahkan skripsi ini yang saya buat dengan peluh, air mata dan segalanya untuk Mamaku tersayang (Hj. Adamiyah) dan Abahku tercinta (Syarbani (Alm)), yang sangat dicintai, disayangi dan saya banggakan, yang doanya tidak pernah putus dalam setiap kata dan sujudnya, yang selalu menjadi motivasi yang membuat saya selalu semangat, yang selalu memberikan inspirasi, selalu mendukung saya dalam keadaan apapun yang tiada mungkin dapat kubalas hanya dengan selembar kertas yang bertuliskan kata cinta dan persembahan, dan rela berkorban untuk anak-anaknya. Semoga ini menjadi langkah awal untuk membuat Mama, Almarhum Abah bahagia karena kusadar, selama ini belum bisa berbuat yang lebih untuk kalian.

My Lovely Brother and Sisters (A' Helmi, A' Helda, A' Di'ah dan A' Novi), tiada yang paling mengharukan saat kumpul bersama kalian, terima kasih atas doa dan bantuan kalian selama ini, hanya karya kecil ini yang dapat aku persembahkan. Maaf belum bisa menjadi adik yang baik dan selalu merepotkan kalian semua.

Untuk dosen penasehat dan pembimbing saya, Ibu Raden Yani Gusriani, SE, MM dan Ibu Dra. Hj. Siti Rahmah, M.Ag serta seluruh dosen yang telah



memberikan ilmunya tanpa mengenal lelah, semoga Allah selalu merahmati setiap ilmu yang kalian bagikan serta mendapat balasan kebaikan yang setimpal pula.

Untuk teman-teman seperjuangan Manajemen Dakwah 2016, semoga ilmu yang kita dapat selama diperkuliahan ini bisa bermanfaat dan diberkahi Allah, semoga yang masih berjuang dengan proposal dan skripsinya agar dipermudah dan dipercepat untuk selesai.

Untuk sahabat-sahabat saya “Five Angels” : Sulthonah, Ardah, Nahdia dan Hapipah, terima kasih sudah menjadi teman, sahabat, keluarga dan segalanya yang selalu sama-sama yang paling bisa memahami dan mengerti, memberikan dukungan dan petuah-petuah yang baik serta selalu ada disaat terpuruk, suka maupun duka.

Untuk sahabat-sahabat saya seperjuangan di kampus “RB”: Ifit, Ate, Fuzah, Mahli, dan Rapidah yang sudah banyak memberikan inspirasi, selalu menjadi motivasi dan sahabat yang paling tau baik dan buruk saya, yang selalu menjadi tempat curahan hati saya dan yang tak pernah lupa dengan persahabatannya terutama mengingatkan dalam hal kebaikan.

Untuk orang yang sudah kuanggap saudaraku sendiri “Herliyanti” yang sudah sering luntang-lantung bersama dan jatuh bangun hidup di perantauan.

Untuk almameter tercinta Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin yang sudah banyak memberikan pelajaran, wawasan ilmu dan warna-warni kehidupan dari awal masa perkuliahan hingga sampai saat ini dan terima kasih pula untuk semua kenangannya selama ini.



Untuk keluarga besar Ma'had Al-Jamiah khususnya Asrama II, yang sudah banyak memberikan ilmu, pengetahuan, yang sedikit banyaknya telah menjadi wadah untuk saya menemukan keluarga baru, membuat saya berani tampil di depan umum, dan telah menjadi guru yang terbaik bagi saya dalam bidang keagamaan.

Terima kasih semuanya, kalian akan selalu saya kenang sampai kapanpun..

Kalian adalah surga bagiku...

## **MOTTO**

Tiada satu kesusahan melainkan  
sesudahnya sepuluh kemudahan,  
karena langit tak selamanya hujan,  
karena sesudah hujan akan ada pelangi  
yang indah.

## HALAMAN TRANSLITERASI

### PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA

Transliterasi yang dipakai dalam pedoman penulisan skripsi ini adalah pedoman Transliterasi Arab-Indonesia berdasarkan Surat Keputusan bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia tanggal 22 Januari 1988.

1. ا	: A	16. ط	: Th
2. ب	: B	17. ظ	: Zh
3. ت	: T	18. ع	: ‘
4. ث	: Ts	19. غ	: Gh
5. ج	: J	20. ف	: F
6. ح	: H	21. ق	: Q
7. خ	: Kh	22. ك	: K
8. د	: D	23. ل	: L
9. ذ	: Dz	24. م	: M
10. ر	: R	25. ن	: N
11. ز	: Z	26. و	: W

- |       |      |        |     |
|-------|------|--------|-----|
| 12. س | : S  | 27. هـ | : H |
| 13. ش | : Sy | 28. ء  | : ʿ |
| 14. ص | : Sh | 29. ي  | : Y |
| 15. ض | : Dh |        |     |

### Mad dan Diftong:

- |                    |         |
|--------------------|---------|
| 1. Fathah Panjang  | : Ā/ ā  |
| 2. Kasrah Panjang  | : Ī/ ī  |
| 3. Dhammah Panjang | : Ū/ ū  |
| 4. Aw              | : أَوْ  |
| 5. Ay              | : أَيَّ |

### Catatan :

1. Konsonan yang bersyaddah ditulis dengan rangkap

Misalnya: رَبَّنَا ditulis *rabbānā*

2. Vokal Panjang (*mad*):

*Fathah* (baris atas) ditulis ā, *kasrah* (baris di bawah) ditulis ī serta *dhammah* (baris depan) ditulis dengan ū. Misalnya: الْقَارِعَةُ ditulis *al-qāri'ah*, الْمَسَاكِينِ ditulis *al-masākīn*, الْمُفْلِحُونَ ditulis *al-muflihūn*.

3. Kata sanding *alif*+ *lam*

Bila diikuti dengan huruf qamariyah ditulis **al**, misalnya: الْكَافِرُونَ ditulis *al-kāfirūn*. Sedangkan, bila diikuti oleh huruf syamsiyah, huruf *lam* diganti dengan huruf yang mengikutinya, misalnya: الرِّجَالِ ditulis *ar-rijāl*.



#### 4. *Ta'marbutah*

Bila terletak diakhir kalimat, ditulis **h**, misalnya: البَقَرَةُ ditulis *al-baqarah*. Bila ditengah kalimat ditulis **t**, misalnya: الزَّكَاةُ الْمَالُ ditulis *zakāt al-māl*, atau سُورَةُ النَّسَاءِ ditulis surat an-Nīsā.

5. Penulisan kata dalam kalimat dilakukan menurut tulisannya, misalnya: ditulis وَهُوَ خَيْرُ الرَّازِقِينَ *wahuwakhairar-Rāziqīn*.

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN.....	ii
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN .....	ii
ABSTRAK.....	iii
KATA PENGANTAR .....	iv
HALAMAN TRANSLITERASI .....	xiii
DAFTAR ISI.....	xvi
DAFTAR TABEL.....	xviii
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Fokus Masalah .....	5
C. Tujuan Penelitian .....	5
D. Signifikansi Penelitian .....	6
E. Definisi Operasional .....	7
F. Penelitian Terdahulu.....	8
G. Sistematika Penulisan .....	11
<b>BAB II LANDASAN TEORI</b>	
A. Manajemen Dakwah .....	12
1. Konsep Manajemen .....	12
2. Konsep Dakwah.....	14
3. Konsep Manajemen Dakwah .....	25
B. Pembinaan.....	28
C. Ma'had Al-Jamiah.....	29
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN</b>	
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	30
B. Subjek dan Objek Penelitian.....	30
C. Data dan Sumber Data.....	31

D. Metode dan Teknik Pengumpulan Data .....	32
E. Teknik pengolahan dan Analisis Data.....	32
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</b>	
A. Hasil Penelitian.....	35
B. Pembahasan .....	87
<b>BAB V PENUTUP</b>	
A. Kesimpulan.....	110
B. Saran-saran.....	110
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>112</b>
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN .....</b>	

## DAFTAR TABEL

No	Uraian	Hlm.
1.	Susunan Kepengurusan Ma'had Al-Jami'ah UIN Antasari Banjarmasin.....	37
2.	Nama-nama Mahasantriwati Ma'had Al-Jami'ah.....	39
3.	Sarana dan Prasarana Ma'had Al-Jami'ah.....	57
4.	Struktur Pengelola.....	64
5.	Susunan Kabinet Presiden Mahasantriwati.....	78
6.	Perencanaan Program Pembinaan Ma'had Al-Jami'ah UIN Antasari .....	89