

**MANAJEMEN PENGELOLAAN DANA *QARDUL HASAN* DI BMT
KHAIRUL AMIN MARTAPURA**

SKRIPSI

**OLEH
NUR IMANIAH
NIM : 1501150096**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
JURUSAN EKONOMI SYARIAH
2020 M/1440 H**

**MANAJAMEN PENGELOLAAN DANA *QARDUL HASAN* DI BMT
KHAIRUL AMIN MARTAPURA**

SKRIPSI

**Diajukan kepada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
untuk Memenuhi Sebagai Syarat
Guna Mencapai Gelar Sarjana
dalam Ilmu Ekonomi**

**Oleh :
NUR IMANIAH
1501150096**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
JURUSAN EKONOMI SYARIAH
BANJARMASIN
2020 M/1441 H**

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Nur Imaniah
NIM : 1501150096
Tempat/Tgl. Lahir : Danau Salak/11 Februari 1997
Jurusan : Ekonomi Syariah
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari
Banjarmasin

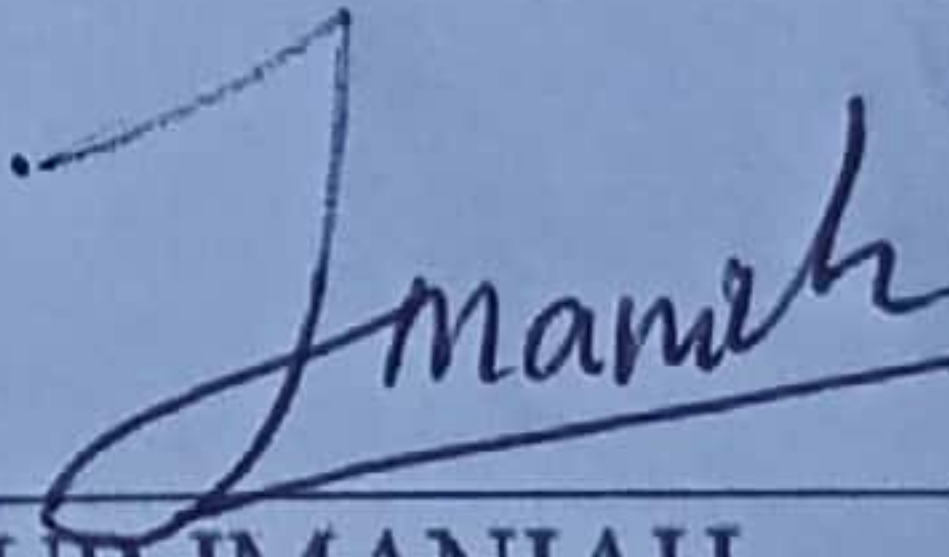
Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan karya saya sendiri, bukan merupakan pengambilalihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pikiran saya sendiri. Jika di kemudian hari terbukti ia merupakan duplikat, tiruan, plagiat atau dibuat oleh orang lain secara keseluruhan atau sebagian besar, maka skripsi dan gelar yang diperoleh karenanya batal demi hukum.

Banjarmasin, 22 Juni 2020

Yang membuat pernyataan,

Tanda tangan




NUR IMANIAH

PERSETUJUAN

Skripsi yang berjudul : Manajemen Pengelolaan Dana *Qardhul Hasan* di
BMT Khairul Amin Martapura
Ditulis oleh : Nur Imaniah
NIM : 1501150096
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam
Program : Strata Satu (S-1)
Program Studi : Ekonomi Syariah
Tahun Akademik : 2019/2020
Tempat dan tanggal lahir : Danau Salak, 11 Februari 1997
Alamat : Jl. A Yani KM 51 Danau Salak rt 01/rw 01, Kec
Astambul, Kab Banjar

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan seperlunya, kami dapat menyetujuinya
untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan
Bisnis Islam UIN Antsari Banjarmasin.

Pembimbing I



Dr. Syangi Mubarak Sefti, S.Ag., M.A.
NIP. 1970022062000031002


Banjarmasin, 22 Juni 2020

Pembimbing II



Hariyanto, S.E., M.M.
NIP. 197910272005011004

Mengetahui,
Ketua Program Studi Ekonomi Syariah
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
UIN Antasari Banjarmasin,


Rohana Faridati, S.E., M.M.
NIP. 197804272009012010

PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul "Manajemen Pengelolaan Dana Qardul 1-Jasan di BMT Khairul Amin Martapura", ditulis Oleh Nur Imaniah, telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi

Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari Kamis

Tanggal 25 Juni 2020

Dinyatakan LULUS dengan predikat: A

Dekan Fakultas Ekonomi dan
Bisnis Islam
UIN Antasari Banjarmasin



Dr. FuRathurrahman Azhari, MHI
NIP. 19600609 198803 1 003

Tim Penguji

Nama

1. Dr. Syaugi Mubarak Seff, MA
(Ketua)

2. Haris Faulidl Asnawl, Lc., MSI
(Anggota)

3. Hariyanto, s.E M.
3.

(Anggota)

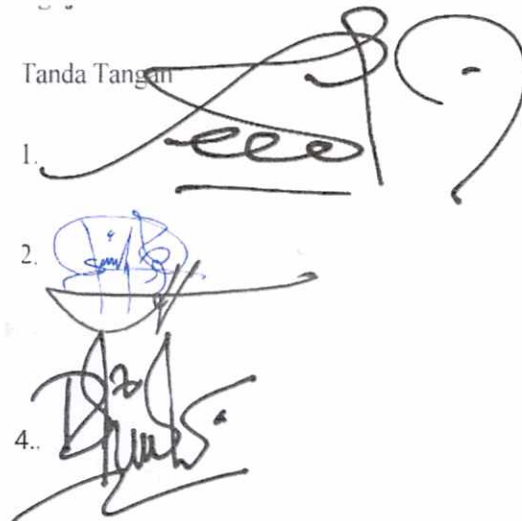
4. Difi Dahliana, SEI., MEI
(Anggota)

Tanda Tangan

1.

2.

4.



MOTTO

**“Sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan.
Maka apabila engkau telah selesai (dari sesuatu urusan),
tetaplah bekerja keras (untuk urusan yang lain), dan
hanya kepada Tuhan-Mu lah engkau berharap”**

(QS. AL-Insyirah,6-8)

PERSEMBAHAN

Kupersembahkan dengan segenap cinta dan doa

Karya yang sederhana ini untuk:

Bapak dan Ibu tercinta, Adik-adik tersayang, kepada para guru dan dosen-
dosen sekalian

Yang selalu memberikan doa, semangat dan kasih sayang

Yang tulus dan tiada ternilai besarnya

Dan kepada para sahabat yang selalu mendukung kepada Mutmainnah, Kiky,
Rina yang dimana kita sama- sama berjuang menyelesaikannya, kepada teman-
teman seperjuangan angkatan 2015.

Terimakasih banyak kepada kalian semua tanpa doa dan dorongan dari kalian,
dan tentunya juga ALLAH SWT permudah maka tulisanku ini tak dapat
terselesaikan.

Jazakallahu Khairan

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA

Transliterasi kata Arab ke dalam huruf Latin dalam skripsi ini berpedoman pada Surat Keputusan Bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Tanggal 22 Januari 1988 Nomor 157/1987 dan 0593/1987.

I. Konsonan tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
ا	alif	tidak dilambangkan	tidak dilambangkan
ب	ba	B	Be
ت	ta'	T	Te
ث	s\`a'	s\`	es (dengan titik di atas)
ج	jim	J	Je
ح	h}a'	h}	ha (dengan titik di bawah)
خ	kha'	Kh	ka dan ha
د	dal	D	De
ذ	z\`al	z\`	zet (dengan titik di atas)
ر	ra'	R	Er
ز	zai	Z	Zet
س	sin	S	Es
ش	syin	Sy	es dan ye
ص	s}ad	s}	es (dengan titik di bawah)
ض	d}ad}	d}	de (dengan titik di bawah)
ط	t}a'	t}	te (dengan titik di bawah)
ظ	z}a'	z}	zet (dengan titik di bawah)
ع	'ain	'	koma terbalik di atas
غ	gain	G	Ge

ف	fa'	F	Ef
ق	qaf	Q	Qi
ك	kaf	K	Ka
ل	lam	L	'el
م	mim	M	'em
ن	nun	N	'en
و	waw	W	We
ه	ha'	H	Ha
ء	hamzah	`	Apostrof
ي	ya'	Y	Ye

II. Konsonan rangkap karena syaddah ditulis rangkap

رَبِّكُمْ	Ditulis	<i>Mutakabbir</i>
سُودَقْلَا	Ditulis	<i>al-qudu>s</i>

III. Ta' marbutah di akhir kata

a. Bila dimatikan ditulis *h*

عَمَاج	Ditulis	<i>ja>mi'ah</i>
مَبْتَكَم	Ditulis	<i>Maktabah</i>

(ketentuan ini tidak diperlukan untuk kata-kata Arab yang sudah terserap dalam bahasa Indonesia, seperti salat, surat, ayat, zakat dan zebagainya, kecuali bila dikehendaki lafal aslinya).

b. Bila diikuti dengan kata sandang 'al' serta bacaan kedua terpisah, maka ditulis dengan *h*

مَبْتَكَمَاجَلَا مَبْتَكَمَاجَلَا	Ditulis	<i>al-maktabah al-jami>lah</i>
-----------------------------------	---------	-----------------------------------

IV. Vokal pendek

◌َ	Fathah	Ditulis	A
----	--------	---------	---

◌َ	Kasrah	Ditulis	I
◌ِ	Dammah	Ditulis	U
رکش	Fathah	Ditulis	Syakara
أرق	Kasrah	Ditulis	quri'a
قطني	Dammah	Ditulis	yant}iqu

V. Vokal panjang

1	fathah + alif قَلَمَاك	ditulis ditulis	<i>a></i> <i>ka>milah</i>
2	fathah + ya mati بَلَص	ditulis ditulis	<i>a></i> <i>s}alla></i>
3	kasrah + ya mati دِيْدَش	ditulis ditulis	<i>i></i> <i>syadi>d</i>
4	dammah + wawu mati رُوْدَص	ditulis ditulis	<i>u></i> <i>s}udu>r</i>

VI. Vokal rangkap

1	fathah + ya mati دِيُوْر	ditulis ditulis	Ai <i>Ruwaidun</i>
2	fathah + wawu mati دَاوَلَا يَدْ نُوْعِرْفُو	ditulis ditulis	Au <i>wa fir'auna z i al-auta>d</i>

VII. Vokal pendek yang berurutan dalam satu kata dipisahkan dengan apostrof

اَقْلَخ دَشْأ مَتْنَأ	ditulis	<i>a'antum asyaddu khalqan</i>
-----------------------	---------	--------------------------------

VIII. Kata sandang alif+lām

a. Bila diikuti huruf *Qamariyyah*

نارِ قَلا	Ditulis	<i>al-Qur'a>n</i>
بَاتِ كَلا	Ditulis	<i>al-kita>b</i>

b. Bila diikuti huruf *Syamsiyyah* ditulis dengan diidgamkan

حَبِصَلا	Ditulis	<i>as}~s}ubh}u</i>
قَرِ هَاسَلا	Ditulis	<i>as-sa>hirah</i>

IX. Penulisan Kata-Kata Dalam Rangkaian Kalimat

Ditulis menurut bunyi atau pengucapannya dengan menulis penulisannya

بِرُّو لَوَلا رِب	Ditulis	<i>birru al-wa>lidaini</i>
إِذَا سَمِشَلا	Ditulis	<i>Iz\ a asy-syamsu</i>

KATA PENGANTAR

ميجرلاً نيجرلاً الله مسب

Segala puji hanyalah bagi Allah Swt., atas segala limpahan karunia, nikmat, dan petunjuk-Nya sehingga pada akhirnya skripsi ini dapat terselesaikan. Shalawat serta salam selalu kita haturkan kepada panutan Nabi Besar Muhammad Saw., keluarga, sahabat, dan para pengikut beliau hingga akhir zaman. Lepas dari khilaf dan segala kekurangan, penulis merasa sangat bersyukur telah menyelesaikan skripsi yang berjudul “Manajemen Pengelolaan Dana *Qardhul Hasan* di BMT Khairul Amin Martapura”, sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar strata satu Sarjana Ekonomi, pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.

Penulis menyadari sepenuhnya, telah banyak mendapatkan dukungan, bimbingan dan dorongan dari berbagai pihak yang telah menyumbangkan pikiran, waktu, tenaga dan sebagainya. Oleh karena itu, pada kesempatan ini dengan setulus hatu penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Dr. H. Fathurrahman Azhari, MHI., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.
2. Rohana Faridah, SE,M.M dan Erisa Nilasari, S,P. M.P. selaku ketua dan sekretaris program studi Ekonomi Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.
3. Dr. Syaugi Mubarak Seff, S.Ag., M.A selaku Pembimbing Skripsi yang telah memberikan saran serta meluangkan waktunya kepada penulis selama menyelesaikan skripsi.
4. Hariyanto, S.E., M.M selaku Penasehat Akademik.
5. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan bekal ilmu yang bermanfaat bagi penulis.
6. Bapak dan Ibu Tenaga Kependidikan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam.
7. Ibu dan Bapakku, terima kasih atas doa, cinta dan pengorbanan yang tidak pernah ada habisnya, kasih sayangmu tak pernah kulupakan.

Semoga Allah Swt., membalas segala bentuk kebaikan pihak-pihak yang terkait. Akhir kata penulis mengharapkan ampunan dan ridha Allah Swt., semoga karya tulis ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak dan menambah khazanah pengetahuan ekonomi dan bisnis Islam, Amin.

Banjarmasin, 25 Juni 2020

Penulis,

(Nur Imaniah)

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN.....	ii
PERSETUJUAN	iii
PENGESAHAN.....	iv
ABSTRAK	v
MOTTO	vi
PERSEMBAHAN	vii
PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA	viii
KATA PENGANTAR	xii
DAFTAR ISI.....	xv
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR GAMBAR	xvi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah	9
C. Tujuan Penelitian	9
D. Signifikansi Penelitian	9
E. Definisi Operasional	10
F. Kajian Pustaka	11
G. Sistematika Penulisan	14
BAB II MANAJEMEN PENGELOLAAN DANA QARDHUL HASAN.....	16
A. Manajemen	16
1. Pengertian Manajemen	16

2. Prinsip- Prinsip Manajemen Syariah	17
3. Urgensi Manajemen	18
4. Fungsi Manajemen	19
5. Efektivitas Manajemen	26
B.Pengelolaan Dana <i>Qard</i>	28
1. Pengertian Pengelolaan	28
2. Definisi <i>Qard</i>	29
3. Dasar Hukum <i>Qard</i>	31
4. Ketentuan dan Persyaratan Akad <i>Qard</i>	32
5. <i>Qard</i> dalam Dunia Lembaga Keuangan	33
6. Praktik <i>Qard</i> dalam Lembaga Keuangan Syariah	33
BAB III METODE PENELITIAN	37
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian.....	37
B. Lokasi Penelitian	37
C. Subjek dan Objek Penelitian	38
D. Data dan Sumber Data.....	38
E. Teknik Pengumpulan Data	39
F. Teknik Pengelohan dan Analisis Data	40
G. Tahapan Penelitian	41
BAB IV PENYAJIAN DAN ANALISIS DATA.....	43
A. Penyajian Data.....	43
B. Analisis Data dan Hasil Penelitian	61
BAB V PENUTUP.....	73
A. Simpulan	73
B. Saran-Saran.....	74
DAFTAR PUSTAKA.....	75
LAMPIRAN.....	

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Struktur Kepengurusan BMT Khairul Amin.....	42
Tabel 1.2 Struktur Ketenagakerjaan BMT Khairul Amin	43
Tabel 1.3 Jam Kerja dan Pelayanan Kas BMT Khairul Amin	53
Tabel 1.4 Perolehan Dana Infaq dan Shadaqah BMT Khairul Amin	68

DAFTAR SKEMA

Skema 1.1: <i>Qard</i> dalam LKS	36
Skema 1.2: Struktur Organisasi BMT Khairul Amin Martapura	54

