

**PERAN KEPALA MADRASAH DALAM
MENUMBUHKAN BUDAYA KEAGAMAAN
DI MADRASAH ALIYAH NEGERI 3 BANJAR
KABUPATEN BANJAR**

**OLEH
DAHLINA**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
BANJARMASIN
2020 M/1441 H**

**PERAN KEPALA MADRASAH DALAM
MENUMBUHKAN BUDAYA KEAGAMAAN
DI MADRASAH ALIYAH NEGERI 3 BANJAR
KABUPATEN BANJAR**

Skripsi

**Diajukan Kepada Fakultas Tarbiyah Dan Keguruan
Untuk Memenuhi Sebagian Syarat
Guna Mencapai Gelar Sarjana
Manajemen Pendidikan Islam**

Oleh

Dahlina

NIM. 1501261607

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN
JURUSAN MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
BANJARMASIN
2020 M / 1441 H**

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : Dahlina
NIM : 1501261607
Tempat/Tgl Lahir : Tatah Jaruju/10 Desember 1995
Jurusan : Manajemen Pendidikan Islam
Fakultas : Tarbiyah dan Keguruan

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan karya saya sendiri, bukan merupakan pengambilalihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pikiran saya sendiri. Jika dikemudian hari terbukti ia merupakan duplikat, tiruan, plagiat atau dibuat oleh orang lain secara keseluruhan atau sebagian besar, maka skripsi dan gelar yang diperoleh karenanya batal demi hukum.

Banjarmasin, 17 september 2020

Yang Membuat Penyataan,



Dahlina

PERSETUJUAN

Skripsi yang berjudul : Peran Kepala Madrasah dalam Menumbuhkan Budaya Keagamaan di Madrasah Aliyah Negeri 3 Banjar Kabupaten Banjar

Ditulis oleh : Dahlina
NIM : 1501261607
Fakultas : Tarbiyah dan Keguruan
Program : Strata Satu (S-1)
Jurusan : Manajemen Pendidikan Islam
Tahun Akademik : 2020
Tempat dan Tanggal Lahir : Tatah Jaruju, 10 Desember 1995
Alamat : Desa Tatah Jaruju No. 19 RT. 02

Kecamatan Tatah Makmur Kabupaten Banjar
Provinsi Kalimantan Selatan

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan seperlunya, kami dapat menyetujuinya untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin.

Pembimbing
Bidang Konten dan Metodologi,



Dr. Hj. Suraijiah, M. Pd.
NIP.196702181994032001

Banjarmasin, 17 September 2020

Pembimbing
Bidang Bahasa dan Teknik Penulisan,



Hj. Isny Lellya, S. Ag, M. Ag.
NIP. 197202171997032002

Mengetahui
Ketua Jurusan Manajemen Pendidikan Islam
Fakultas Tarbiyah dan Keguruan
UIN Antasari Banjarmasin,



Dr. Hj. Suraijiah, M. Pd.
NIP. 196702181994032001



PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul : Peran Kepala Madrasah dalam Menumbuhkan Budaya Keagamaan di Madrasah Aliyah Negeri 3 Banjar Kabupaten Banjar, Dahlina , 1501261607, telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : kamis
Tanggal : 15 Oktober 2020
Dinyatakan : **LULUS**
Nilai : 78,8 (B+)

,



TIM PENGUJI :

Nama	Tanda Tangan
1. Dr. Hj.Suraijiah M.Pd (ketua)	.
2. Drs. H. Abdul Manaf, MPd (anggota)	
3. Hj. Isny lellyya, S.Ag,M.Ag (anggota)	

ABSTRAK

Dahlina.2020. Peran Kepala Madrasah dalam Menumbuhkan Budaya Keagamaan di Madrasah Aliyah Negeri 3 Banjar Kabupaten Banjar. Skripsi, Jurusan Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Tarbiyah dan Keguruan. Pembimbing: (I) Dr.Hj. Suraijah, M.Pd. (II) Hj.Isny Lellya, S.Ag., M.Ag.

Penelitian ini untuk mengetahui bagaimana peran kepala Madrasah dalam menumbuhkan budaya keagamaan di MAN 3 Banjar yang meliputi tentang lingkungan sekolah yang mayoritas masyarakatnya islam, menjadi hal yang sangat penting untuk menumbuhkan budaya keagamaan dilingkungan sekolah dan tentunya tidak terlepas dari peran seorang pemimpin dalam menumbuhkan budaya keagamaan di sekolah tersebut, terutama memberikan nilai tanggung jawab serta menjadi contoh yang baik bagi masyarakat di madrasah dalam menumbuhkan budaya keagamaan dilingkungan MAN 3 Banjar.

Penelitian ini adalah penelitian lapangan (*field research*). Subjek dalam penelitian ini adalah Kepala Madrasah, Kepala tata usaha, serta Tenaga Pendidik, dan objek dalam penelitian ini adalah peran kepala sekolah dalam menumbuhkan budaya keagamaan di Madrasah Aliyah Negeri 3 Banjar Kabupaten Banjar.

Penelitian ini menggunakan metode kualitatif yaitu pendekatan penelitian yang menggunakan berupa kata-kata tulisan atau lisan dari orang-orang dan perilaku yang dapat diamati. objek peneltian ini adalah Peran dan faktor Kepala madrasah dalam menumbuhkan budaya keagamaan di Madrasah Aliyah Negeri 3 Banjar dan bentuk budaya keagamaan di Madrasah Aliyah Negeri 3 Banjar.

Pengumpulan data dalam penelitian ini diambil dengan cara wawancara, observasi, setelah data dikumpul, selanjutnya diproses melaui koleksi, editing, klasifikasi, verifikasi, dan Interpretasi, selanjutnya dianalisis secara deskriptif kualitatif.

Hasil dari penelitian ini dapat disimpulkan bahwa peran kepala Madrasah dalam menumbuhkan budaya keagamaan di MAN 3 Banjar dapat dikatakan sangat efektif untuk menumbuhkan budaya keagamaan melalui program-program kegiatan keagamaan di MAN 3 Banjar .

Kata persembahan

*Alhamdulilah puji syukur kehadirat allah swt yang maha penolong, maha penyayang dan maha segalanya , berkat izin dan karuniaNyalah sehingga skripsi ini bisa terselesaikan
Qhalawat dan salam selalu terucap pada kekasihNya suri tauladan kita, muhammad ﷺ*

Ku persembahkan karya tulis ini kepada :

*Ayah dan almarhumah bunda ku tercinta, Samlan dan Hj.
Noortinah , yang mana tak pernah bosan untuk selalu mendoakan setiap jejak langkah dalam menjalani kehidupan.
Saudara (i) ku Mila sari, Samani, Maya sari,dan Saidah yang selalu mendoakan dan memotivasi yang bisa membuat ku semangat dalam menjalani serangkaian kehidupan dan selalu membuat aku tersenyum dalam menghadapi pahit dan manisnya kehidupan.*

Keponakan-keponakanku Yasiefa Nada, Aida Latifa,

*A. Hidayatullah, A. Sirajul Huda , M. Nadhif, dan M.
Zaini yang senantiasa Menghadirkan kecerian dikala
gundahku.*

*Dosen – dosen pembimbingku yang tak kenal lelah dalam
memberikan arahan, bimbingan dan motivasi selama
penggarapan skripsi.*

*Guru-guru ku dan dosen-dosenku yang telah memberikan
berjuta-juta ilmu dan pengalaman untuk, bekal hidupku dan
sebagai pemandu*

Jangkah dimasa depan yang akan datang.

*Teman-teman seperjuangan, seangkatan 2015, jurusan M^{PQ}
selalu setia menemani dan mendengarkan keluh kesahku
Bersama Kalian ku ukir suka dan duka ku.*

MOTTO

**"Kesuksesan Tergantung dari Seberapa Besar Tekad dan
Perjuangan "**

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

الْحَمْدُ لِلَّهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ، وَالصَّلَاةُ وَالسَّلَامُ عَلَى أَشْرَفِ الْأَئْبِيَاءِ وَالْمُرْسَلِينَ، وَعَلَى
اللَّهِ وَأَصْحَابِهِ وَمَنْ تَعَاهُمْ بِإِحْسَانٍ إِلَى يَوْمِ الدِّينِ، أَمَّا بَعْدُ

Alhamdulillah, puji syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT., karena atas berkat rahmat serta karunia-Nya penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini. Shalawat dan salam juga penulis haturkan kepada suri tauladan terbaik umat Nabi Muhammad Saw. Beserta para sahabat, kerabat serta orang-orang yang istiqamah mengikuti petunjuknya hingga akhir zaman.

Dalam kesempatan ini tidak ada kata yang tertulis selain ungkapan rasa terimakasih yang mendalam atas segala bantuan, bimbingan, do'a serta perhatian yang diberikan kepada penulis selama pembuatan skripsi ini. Ucapan terimakasih ini terutama penulis haturkan kepada yang terhormat :

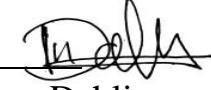
1. Ibu Prof. Dr. H. Juairiah, M. Pd. Dekan Fakultas Tarbiyah UIN Antasari Banjarmasin yang berkenan menerima dan menyetujui judul skripsi ini.
2. Ibu Dr. Hj. Suraijiah M. Pd., Selaku Ketua Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah dan Keguruan. Beserta Ibu Nauriatul Muhamramah S.E.I, M.Pd sebagai sekretaris jurusan Manajemen Pendidikan Islam.

3. Ibu Dr. Hj. Suraijiah M. Pd., selaku pembimbing konten dan metodologi penelitian dan Ibu Hj. Isny Lellya, S. Ag., M. Ag selaku Pembimbing Bahasa dan Teknik Penulisan sekaligus dosen Penasehat Akademik.
4. Semua dosen dan karyawan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin yang telah banyak memberikan ilmu selama penulis berstudi di Fakultas Tarbiyah dan Keguruan ini.
5. Bapak Drs. H. Abdurachman M.Pd., selaku Kepala Madrasah Aliyah Negeri 3 Banjar Kabupaten Banjar. Serta seluruh karyawan yang berkenan memberikan bantuan dalam pelaksanaan penelitian.
6. Ibu Laila Rahmawati, S. Ag., SS, M. Hum., beserta Staf dan Bapak Dr. Ahmad Syawqi, M. Pd. I., beserta Staf selaku Pengelola Perpustakaan UIN Antasari Banjarmasin dan Perpustakaan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari yang telah memberikan layanan yang baik kepada penulis dalam mendapatkan buku-buku yang diperlukan
7. Orang tua yang selalu mendo'akan, membimbing dan memberikan bantuan guna kelancaran pendidikan penulis.
8. Dan Semua pihak yang telah ikut berjasa dalam penyusunan skripsi ini yang tidak mungkin disebutkan satu persatu.

Akhirnya penulis berharap agar skripsi ini bermanfaat untuk kita semua dan atas segala bantuan dan bimbingan tersebut penulis berdo'a semoga Allah SWT berkenan membalasnya dengan ganjaran pahala yang berlipat ganda. Aamiin Ya Rabbal 'Alamin.

Banjarmasin, 17 September 2020

Penulis



Dahlina

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
PERNYATAAN KEASLIAN TUISAN	ii
PERSETUJUAN	iii
PENGESAHAN	iv
ABSTRAK	v
KATA PERSEMBAHAN	vi
MOTTO	viii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv

BAB I PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Masalah	1
B. Definisi Operasional	6
C. Fokus Masalah	9
D. Tujuan Penelitian	9
E. Alasan Memilih Judul	10
F. Kegunaan Penelitian	10
G. Penelitian Terdahulu	11
H. Sistematika Penulisan	13

BAB II LANDASAN TEORI

A. Peran kepala sekolah.....	15
B. Budaya keagamaan	27
C. Menumbuhkan budaya keagamaan.....	31
D. Elemen umum budaya keagamaan	32

BAB III METODE PENELITIAN

A. Jenis dan Pendekatan Penelitian	36
B. Subjek dan Objek Penelitian.....	37
C. Data dan Sumber Data	37
D. Teknik Pengumpulan Data	37
E. Teknik Pengolahan Data dan Analisis Data	39
F. Prosedur Penelitian	42

BAB IV LAPORAN HASIL PENELITIAN

A. Gambaran Singkat Lokasi Penelitian.....	46
B. Penyajian Data	62
C. Analisis Data.....	81

BAB V PENUTUP

A. Simpulan.....	105
B. Saran-Saran.....	107

DAFTAR PUSTAKA 108

LAMPIRAN 114

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

DAFTAR TABEL

TABEL I : Keadaan Guru dan Pegawai Tata Usaha	48
TABEL II : Keadaan Siswa Dan Tenaga Kependidikan	39
TABEL III : Keadaan guru dan pegawai tata usaha	51
TABEL IV : Nama-Nama Kepala madrasah	53
TABEL V : Struktur Kurikulum Peminatan Ilmu-Ilmu Keagamaan.....	55
TABEL VI : Struktur Kurikulum Peminatan Matematika Dan Ilmu Alam....	56
TABEL VII: Struktur Kurikulum Peminatan Ilmu Susial.....	59
TABEL VIII:Sarana Prasarana.....	60
TABEL IX : Sarana Penunjang Pendidikan.....	61

DAFTAR LAMPIRAN

LAMPIRAN I	: Daftar Terjemah	114
LAMPIRAN II	: Instrumen Wawancara.....	115
LAMPIRAN III	: Pedoman Observasi, dan dokumentasi	117
LAMPIRAN IV	: Profil Sekolah	118
LAMPIRAN V	: Job Diskripsi.....	121
LAMPIRAN VI	: Daftar Prestasi Siswa.....	136
LAMPIRAN VII	: Foto – Foto wawancara dan Dokumentasi	141
LAMPIRAN VIII	: Surat Keterangan Selesai Seminar	162
LAMPIRAN IX	: Catatan seminar proposal skripsi.....	158
LAMPIRAN X	: Surat izin penelitian dari Kementerian Agama	160
LAMPIRAN XI	: Surat izin penelitian	159
LAMPIRAN XII	: Surat Riset	161
LAMPIRAN XIII	: Catatan konsultasi bimbingan skripsi.....	163
LAMPIRAN XIV	: Surat pernyataan telah selesai membimbing skripsi.....	167
LAMPIRAN XV	: Surat Penetapan Bimbingan Skripsi.....	169
LAMPIRAN XVI	: Surat Selesai Riset.....	170
LAMPIRAN XVII	: Daftar riwayat hidup.....	171