

**MANAJEMEN RISIKO PENGELOLAAN DANA ZAKAT DI BADAN AMIL
ZAKAT NASIONAL KABUPATEN HULU SUNGAI TENGAH**

SKRIPSI

OLEH

SANIAH



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI

BANJARMASIN

2020M/1442H

**MANAJEMEN RISIKO PENGELOLAAN DANA ZAKAT DI BADAN AMIL
ZAKAT NASIONAL KABUPATEN HULU SUNGAI TENGAH**

SKRIPSI

**Diajukan kepada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Untuk Memenuhi Sebagian Syarat
Guna Mencapai Gelar Sarjana
Dalam Ilmu Ekonomi Islam**

**Oleh:
Saniah
1601161560**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
JURUSAN PERBANKAN SYARIAH
BANJARMASIN
2020M/1442H**

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Saniah
NIM : 1601161560
Tempat/Tgl.Lahir : Batu tangga, 23 Desember 1997
Jurusan : Perbankan Syariah
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan karya saya sendiri, bukan merupakan pengambilalihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pikiran saya sendiri. Jika di kemudian hari terbukti ia merupakan duplikat, tiruan, plagiat atau dibuat oleh orang lain secara keseluruhan atau sebagian besar, maka skripsi dan gelar yang diperoleh karenanya batal demi hukum.

Banjarmasin, 08 September 2020

Yang membuat pernyataan,

Tanda tangan



Saniah

PERSETUJUAN

Skripsi yang berjudul : **Manajemen Risiko Pengelolaan Zakat di Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Hulu Sungai Tengah**

Ditulis oleh : Saniah

N I M : 1601161560

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam

Program : Strata Satu (S-1)

Program Studi : Perbankan Syariah

Tahun Akademik : 2019/2020

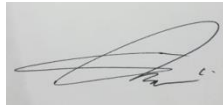
Tempat dan tanggal lahir : Batu tangga/23 desember 1997

Alamat :Karatungan RT 09, kec. limpasu kab. hulu sungai tengah

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan seperlunya, kami dapat menyetujuinya untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.

Banjarmasin, juli 2020

Pembimbing I



Prof. Dr. H. Akh Fauzi Aseri, MA

NIP 195512231982031001

Pembimbing II



Rohana Faridah, S.E., M.M

NIP 197804272009012010

Mengetahui,

Ketua Program Studi Perbankan Syariah

Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

UIN Antasari Banjarmasin,



Haris Faulidi Asnawi, Lc. M.Si

NIP 197904102005011010

PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul: “Manajemen Risiko Pengelolaan Dana Zakat di Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Hulu Sungai Tengah”, ditulis Saniah, NIM. 1601161560, telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Selasa

Tanggal : 20 Oktober 2020

Dinyatakan LULUS dengan predikat : A

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

UIN Antasari Banjarmasin



Dr. H. Pathurrahman Azhari, M.HI.

NIP. 196006091988031003

Tim Penguji

Nama	Tanda Tangan
1. Prof.Dr.H. Akh Fauzi Aseri.,M.A (Ketua)	
2. Dra.Hj. Fithriana Syarqawic.,M.H.I (Anggota)	
3. Rohana Faridah, SE.,MM (Anggota)	
4. Faqih El Wafa, M.S.I (Anggota)	

ABSTRAK

Saniah. 2020. *Manajemen Risiko Pengelolaan dana Zakat di Badan Amil Zakat Kabupaten Hulu Sungai Tengah*. Skripsi, Program Studi Perbankan Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam. Pembimbing (I) Prof. Dr. H. Akh Fauzi Aseri, MA Pembimbing (II) Rohana Faridah,S.E., M.M

KATA KUNCI : Manajemen Risiko, Dana Zakat, BAZNAS HST

Penelitian ini berlatarbelakang manajemen merupakan sebuah proses untuk mengatur sesuatu yang dilakukan oleh suatu organisasi untuk mencapai tujuan dengan memanfaatkan sumberdaya yang dimiliki. Disuatu lembaga keuangan risiko pasti ada termasuk risiko di badan amil zakat, namun risiko tersebut dapat dikelola dengan menghindari, mengendalikan, menahan, dan mengalihkan dengan cara manajemen risiko. Adapun tujuan penelitian: Untuk mengetahui bagaimana penerapan manajemen risiko pada Badan Amil Zakat Kabupaten Hulu Sungai Tengah, dan untuk mengetahui apa saja penyebab terjadinya risiko serta untuk mengetahui bagaimana upaya untuk mengatasi risiko dalam pengelolaan dana zakat pada Badan Amil Zakat Kabupaten Hulu Sungai Tengah.

Metode penelitian yang digunakan penelitian lapangan (*field research*) dengan pendekatan kualitatif. Subjek utama penelitian adalah Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Hulu Sungai Tengah sedangkan objek penelitian yaitu pengeloladana zakat di Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Hulu Sungai Tengah. Teknik pengumpulan data dengan observasi, wawancara dan dokumentasi.

Hasil penelitian yaitu penerapan manajemen risiko sudah dilakukan pada Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Hulu Sungai Tengah. Penyebab terjadinya risiko pada Badan Amil Zakat Nasional kabupaten Hulu Sungai Tengah karena adanya kurang disiplin penerima dana bantuan bergulir dalam pengembalian dana. Risiko pertama yang terjadi kurang tepatan penerima zakat, karena pihak Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Hulu Sungai Tengah menyalurkan dana zakat mengutamakan yang memang sangat membutuhkan dari 8 asnaf. Risiko yang kedua kepercayaan pemberi dana (muzakki) dan masyarakat berkurang, sehingga reputasi Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Hulu Sungai Tengah menjadi kurang baik. Upaya dalam mengatasi masalah yang menimbulkan risiko tersebut pihak pengelola Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Hulu Sungai Tengah yaitu dengan lebih teliti dan terjun langsung kelapangan untuk melihat kondisi penerima dana bantuan bergulir untuk modal usaha.

MOTTO

“Hidup dapat dipahami dengan berpikir ke belakang. Tapi ia juga harus dijalani dengan berpikir ke depan. Rahasia kesuksesan adalah mengetahui yang orang lain tidak ketahui.”

KATA PERSEMBAHAN

Alhamdulillah, atas rahmat dan hidayah-Nya, saya dapat menyelesaikan Skripsi ini, tidak ada hal yang istimewa yang bisa saya persembahkan melaikan karya sederhana untuk kalian:

Untuk ayah dan ibu yang telah mengisi dunia saya dengan begitu banyakkebahagian sehingga seumur hidup tidak cukup untuk menikmati semuanya, karena kalian berdua hidup terasa begitu mudah dan penuh kabahagian .

Dosen pembimbing tugas akhir, Bapak Prof.Dr.H. Akh Fauzi Aseri.,M.A dan Ibu Rohana Faridah, SE. MM. Terima kasih atas segala bimbingan dan arahan yang telah kalian berikan kepada saya selama ini, hingga saya bisa menyelesaikan tugas akhir ini.

Terimakasih atas semua dukungan kalian semoga kelak saya bisa membalas budi atas perbuatan baik kalian ,maaf atas segala kesalahan dan kekhilafan saya semoga saya menjadi bisa lebih baik kedepanya.

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA

Fonem konsonan bahasa Arab yang dalam sistem tulisan Arab dilambangkan dengan huruf, dalam transliterasi ini sebagian dilambangkan dengan huruf dan sebagian dilambangkan dengan tanda, dan sebagian lain lagi dilambangkan dengan huruf dan tanda sekaligus.

Berdasarkan Surat Keputusan Bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor: 158 Tahun 1987 dan Nomor: 0543 b/U/1987 tanggal 22 Januari 1988, sebagai berikut:

1. Konsonan Tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf latin	keterangan
ا	Alif	Tidak dilambangkan	Tidak dilambangkan
ب	Ba'	B	Be
ت	Ta'	T	Te
ث	Ša'	Š	Es(dengan titik di atas)
ج	Jim	J	Je
ح	Ĥa'	Ĥ	Ha (dengann titik di bawah)
خ	Kha'	Kh	Ka dan ha
د	Dal	D	De
ذ	Žal	Ž	Zet (dengan titik di atas)
ر	Ra'	R	Er
ز	Zai	Z	Zet
س	Sin	S	ES
ش	Syin	Sy	Es dan ye
ص	Šad	Š	Es (dengan titik di bawah)
ض	Đad	Đ	De (dengan titik di bawah)
ط	Ṭa'	Ṭ	Te (dengan titik di bawah)
ظ	Ža'	Ž	Zet (dengan titik di bawah)
ع	'Ain	'	Koma terbalik di atas
غ	Ghain	G	Ge
ف	Fa'	F	Ef

ق	Qaf	Q	Qi
ك	Kaf	K	Ka
ل	Lam	L	'el
م	Mim	M	'em
ن	Nun	N	'en
و	Wau	W	We
ه	Ha'	H	Ha
ء	Hamzah	'	Apostrof
ي	Ya'	Y	Ye

2. Konsonan rangkap karena syaddah ditulis rangkap

متعقدين	Ditulis	<i>Muta' aqqidin</i>
عدة	Ditulis	<i>'iddah</i>

3. Ta' Marbutah

a) Apabila dimatikan ditulis h.

هبة	Ditulis	<i>Hibbah</i>
جزية	Ditulis	<i>Jizyah</i>

(ketentuan ini tidak diperlukan bagi kata-kata Arab yang sudah terserap ke dalam bahasa Indonesia, seperti salat, zakat dan sebagainya, kecuali apabila dikehendaki lafal aslinya). Bila diikuti dengan kata sandang "al" serta bacaan kedua itu terpisah, maka ditulis dengan h.

كرامة الأولياء	Ditulis	<i>Karāmah al auliyā'</i>
----------------	---------	---------------------------

b) Apabila ta' marbutah hidup atau dengan harakat, fatha, kasrah dan dammah ditulis t.

زكاة الفطر	Ditulis	<i>Zakātul-fitri</i>
------------	---------	----------------------

4. Vokal Pendek

–	Fathah	Ditulis	<i>A</i>
–	Kasrah	Ditulis	<i>I</i>
–	Dammah	Ditulis	<i>U</i>

5. Vokal Panjang

1	Fathah + alif - جاهلية	Ditulis	<i>Ā –Jāhiliyyah</i>
2	Fathah + ya'mati – يسعى	Ditulis	<i>Ā - Yas 'ā</i>
3	Kasrah + ya'mati – كريم	Ditulis	<i>Ī –Karīm</i>
4	Dammah + wawu فروض – mati	Ditulis	<i>Ū – Furūd</i>

6. Vokal Rangkap

1	Fathah + ya'mati - بينكم	Ditulis	Ai – <i>Bainakum</i>
2	Fathah + wawu mati – قول	Ditulis	Au – <i>Qaulun</i>

7. Vocal pendek yang berurutan dalam satu kata dipisahkan dengan apostrof

أنتم	Ditulis	<i>a'antum</i>
أعدة	Ditulis	<i>u'iddah</i>
لئن شكرتم	Ditulis	<i>la'in syakartum</i>

8. Kata sandang alif + lam

a) Apabila diikuti huruf Qomariyyah ditulis dengan menggunakan huruf “al”

القرآن	Ditulis	<i>al-Qur'ān</i>
القياس	Ditulis	<i>al-Qiyās</i>

b) Apabila diikuti huruf Syamsiyyah ditulis dengan menggunakan huruf Syamsiyyah yang mengikutinya, dengan menghilangkan huruf “al”nya.

السماء	Ditulis	<i>as-Samā</i>
الشمس	Ditulis	<i>asy-Syams</i>

9. Penulisan kata-kata dalam rangkaian kalimat

ذوي الفروض	Ditulis	<i>Ẓawī al-furud</i> atau <i>Ẓawīl furud</i>
أهل السنة	Ditulis	<i>ahl as-sunnah</i> atau <i>ahlussunnah</i>

KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Allah Swt., atas segala limpahan karunia, nikmat, dan petunjuk-Nya sehingga pada akhirnya proposal skripsi ini dapat terselesaikan. Shalawat serta salam selalu kita turunkan kepada panutan Nabi Muhammad Saw., keluarga, sahabat, dan para pengikut beliau hingga akhir zaman. Lepas dari khilaf dan segala kekurangan, penulis merasa sangat bersyukur telah menyelesaikan proposal skripsi yang berjudul “Manajemen Risiko Pengelolaan Zakat pada Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Hulu Sungai Tengah”, sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar strata satu Sarjana Ekonomi, pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin. Penulis menyadari sepenuhnya, telah banyak mendapatkan dukungan, bimbingan dan dorongan dari berbagai pihak yang telah menyumbangkan pikiran, waktu, tenaga, dan sebagainya. Oleh karena itu, pada kesempatan ini dengan setulus hati penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Dr. H. Fathurrahman Azhari, MHI, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.
2. H. Haris Faulidi Asnawi, Lc, M.Si, dan Yusuf Asyahri, SE.,ME., selaku ketua dan sekretaris program studi Perbankan Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.
3. Prof. Dr. H. Akh. Fauzi Aseri, MA. selaku Penasihat Akademik.
4. Rohana Faridah, SE. MM. Selaku dosen pembimbing II
5. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan bekal ilmu yang bermanfaat bagi penulis.

6. Bapak dan IbuTenaga Kependidikan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam.
7. Ibu dan Bapakku, terima kasih atas doa, cinta dan pengorbanan yang tidak pernah ada habisnya, kasih sayangmu yang pernah kulupakan.

Semoga Allah SWT, membalas segala bentuk kebaikan pihak-pihak yang terkait. Akhir kata penulis mengharapkan ampunan dan ridha dari Allah SWT, semoga karya tulis ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak dan menambah khazanah pengetahuan hukum Islam, Amin.

Banjarmasin, 03 juli 2020

Penulis

Saniah

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN.....	ii
HALAMAN PERSETUJUAN	iii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iv
ABSTRAK	v
MOTTO	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN	vii
PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB – INDONESIA	viii
KATA PENGANTAR.....	xi
DAFTAR ISI.....	xiii
DAFTAR TABEL	xvi
DAFTAR GAMBAR.....	xvii
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah	8
C. Tujuan Penelitian dan Manfaat Penelitian	9
D. Definisi Operasional.....	10
E. Kajian Pustaka.....	11
F. Sistematika Penulisan.....	14
BAB II LANDASAN TEORI	
A. Manajemen Risiko.....	16
1. Identifikasi Risiko	17

2. Evaluasi dan pengukuran.....	19
3. Pengelolaan Risiko.....	19
B. Manajemen Risiko dalam Islam.....	20
C. Risiko dalam Pengelolaan zakat.....	21
D. Pengelolaan Dana Zakat.....	22
1. Pengertian Zakat.....	22
2. Pengelolaan Dana Zakat.....	23
3. Pendayagunaan Zakat.....	25
4. Macam-macam zakat.....	33
5. Syarat-syarat wajib zakat.....	33
6. Hikmah dan manfaat zakat.....	35

BAB III METODE PENELITIAN

A. Jenis Penelitian dan Pendekatan Penelitian.....	37
B. Lokasi Penelitian.....	37
C. Subjek Penelitian dan Objek Penelitian.....	38
D. Data dan Sumber Data.....	38
E. Teknik Pengumpulan Data.....	40
F. Teknik Pengolahan dan Analisis Data.....	41
G. Tahapan Penelitian.....	44

BAB IV LAPORAN PENELITIAN DAN ANALISIS DATA

A. Laporan penelitian.....	45
1. Sejarah Singkat Baznas HST.....	45
2. Visi dan Misi Baznas HST.....	46

3.	Struktur Organisasi Baznas HST	47
4.	Pendapatan Zakat Baznas HST	48
5.	Penyajian Data.....	49
B.	Analisis Data	57
1.	Penerapan Manajemen Risiko.....	57
2.	Penyebab Terjadi Risiko	58
3.	Upaya Dalam Mengatasi Masalah	58
 BAB V PENUTUP		
A.	Simpulan.....	61
B.	Saran.....	61
DAFTAR PUSTAKA		63
LAMPIRAN-LAMPIRAN		65
RIWAYAT HIDUP.....		68

DAFTAR TABEL

Tabel 1. Data Pendapatan Dana Zakat Infak Sadekah di Baznas Hulu Sungai Tengah 2017-2018.....	7
Tabel 2. Data Pendapatan Zakat Baznas Hulu Sungai Tengah 2018.....	48
Tabel 2.1 Data Pendistribusian di Baznas Hulu Sungai Tengah 2018.....	48
Tabel 2.2 Data Pendapatan dan Distribusi Baznas Hulu Sungai Tengah.....	49

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3. Bagan Struktur Organisasi Baznas Kabupaten Hulu Sungai Tenah 2016-2021.....	47
--	----