

## **DAFTAR RIWAYAT HIDUP**

1. Nama Lengkap : Husnul Khotimah
2. Bin : ABD. Syahid
3. Tempat dan Tanggal Lahir : Banjarmasin, 10 Januari 1999
4. Agama : Islam
5. Kebangsaan : Indonesia
6. Status Perkawinan : Belum Menikah
7. Alamat : Jl. Belitung Darat Gang Laksana No. 28  
RT. 24 Banjarmasin Barat  
Kota Banjarmasin.
8. Pendidikan
  - a. TK Pertiwi
  - b. SDN Kuin Cerucuk 1
  - c. SMP Negeri 5 Banjarmasin
  - d. MAN 1 Banjarmasin
9. Pengalaman Organisasi
  - a. UKM Olahraga FS-FEBI Periode 2016-2019
  - b. Himpunan Mahasiswa Jurusan Ekonomi Syariah Periode 2017-2018
  - c. Dewan Mahasiswa Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Periode 2018-2019
10. Orang Tua
  - a. Nama Ayah : ABD Syahid
  - b. Alamat : Jl. Belitung Darat Gang Laksana No. 28  
RT. 24 Banjarmasin Barat Kota Banjarmasin.

- c. Nama Ibu : Rusyidah S.Pd
- d. Alamat : Jl. Belitung Darat Gang Laksana No. 28  
RT. 24 Banjarmasin Barat Kota  
Banjarmasin

Banjarmasin, 21 November 2020

Penulis,



Husnul Khotimah

## PEDOMAN WAWANCARA

Analisis Penerapan Manajemen Strategik Pada Bisnis Penginapan Syariah Di  
Banjarmasin

Identitas Informan :

- a. Nama Informan:
- b. Jenis Kelamin:
- c. Alamat:
- d. Pendidikan Terakhir:
- e. Tempat Kerja:
- f. Jabatan di Penginapan Syariah:
  1. Bagaimana Gambaran Umum tentang Niraz Guest House Syariah Banjarmasin.
  2. Bagaimana Sistem Operasional yang dijalankan oleh Niraz Guest House Syariah Banjarmasin.
  3. Bagaimana Perencanaan SDM yang baik untuk menjalankan Sistem Operasionalnya.
  4. Adakah Kekurangan pada Sistem Operasional yang dijalankan oleh Niraz Guest House Syariah Banjarmasin.
  5. Kekuatan apakah yang paling berpengaruh pada Perencanaan SDM yang baik untuk menjalankan Sistem Operasionalnya.
  6. Apa saja Peluang dari Sistem Operasional Perencanaan SDM.
  7. Adakah Ancaman dari Sistem Operasional yang dijalankan oleh Niraz Guest House Syariah Banjarmasin.

8. Sejak kapan mulai berdirinya Niraz Guest House Syariah Banjarmasin.
9. Bagaimana proses perekrutan SDM dan adakah persyaratan atau perencanaan khusus.
10. Apakah fasilitas yang disediakan Niraz Guest House Syariah Banjarmasin itu lengkap seperti arah kiblat, mungkena, sejadah dll yang sesuai dengan Sistem Operasional yang di jalankan.
11. Adakah Sistem Operasional program-program tertentu atau yang menarik pengunjung untuk menginap di Niraz Guest House Syariah Banjarmasin. Khususnya Program Islami.
12. Bagaimana tanggapan-tanggapan dari pengunjung yang menginap. Apakah sesuai dengan Sistem Operasionalnya.
13. Bagaimana operasional kegiatan-kegiatan SDM/karyawan. Apakah bersifat Islami.
14. Apakah perekrutan SDM itu memiliki syarat khusus dari Sistem Operasional Perencanaan.
15. Adakah bidang-bidang yang khusus menangani Sistem Operasional Perencanaan SDM.
16. Adakah kendala yang terjadi saat pandemi covid-19 ini.

## PEDOMAN WAWANCARA

Analisis Penerapan Manajemen Strategik Pada Bisnis Penginapan Syariah Di  
Banjarmasin

Identitas Informan :

- a. Nama Informan:
- b. Jenis Kelamin:
- c. Alamat:
- d. Pendidikan Terakhir:
- e. Tempat Kerja:
- f. Jabatan di Penginapan Syariah:
  1. Bagaimana Gambaran Umum tentang Olive Guest House Syariah Banjarmasin.
  2. Bagaimana Sistem Operasional yang dijalankan oleh Olive Guest House Syariah Banjarmasin.
  3. Bagaimana Perencanaan SDM yang baik untuk menjalankan Sistem Operasionalnya.
  4. Adakah Kekurangan pada Sistem Operasional yang dijalankan oleh Olive Guest House Syariah Banjarmasin.
  5. Kekuatan apakah yang paling berpengaruh pada Perencanaan SDM yang baik untuk menjalankan Sistem Operasionalnya.
  6. Apa saja Peluang dari Sistem Operasional Perencanaan SDM.
  7. Adakah Ancaman dari Sistem Operasional yang dijalankan oleh Olive Guest House Syariah Banjarmasin.
  8. Sejak kapan mulai berdirinya Olive Guest House Syariah Banjarmasin.

9. Bagaimana proses perekrutan SDM dan adakah persyaratan atau perencanaan khusus.
10. Apakah fasilitas yang disediakan Olive Guest House Syariah Banjarmasin itu lengkap seperti arah kiblat, mungkena, sejadah dll yang sesuai dengan Sistem Operasional yang di jalankan.
11. Adakah Sistem Operasional program-program tertentu atau yang menarik pengunjung untuk menginap di Olive Guest House Syariah Banjarmasin. Khususnya Program Islami.
12. Bagaimana tanggapan-tanggapan dari pengunjung yang menginap. Apakah sesuai dengan Sistem Operasionalnya.
13. Bagaimana operasional kegiatan-kegiatan SDM/karyawan. Apakah bersifat Islami.
14. Apakah perekrutan SDM itu memiliki syarat khusus dari Sistem Operasional Perencanaan.
15. Adakah bidang-bidang yang khusus menangani Sistem Operasional Perencanaan SDM.
16. Adakah kendala yang terjadi saat pandemi covid-19 ini.

## LAMPIRAN-LAMPIRAN



**Papan Nama dan Tempat Parkir Niraz Guest House Syariah Banjarmasin**



**Suasana Kamar di Niraz Guest House Syariah Banjarmasin**



**Wawancara Kepada Leader Niraz Guest House Syariah Banjarmasin**



**Paket Promo Menginap di Niraz Guest House Syariah Banjarmasin**



**Aula Yang Cukup Luas di Niraz Guest House Syariah Banjarmasin**



**Mushola Yang Ada di Niraz Guest House Syariah Banjarmasin**



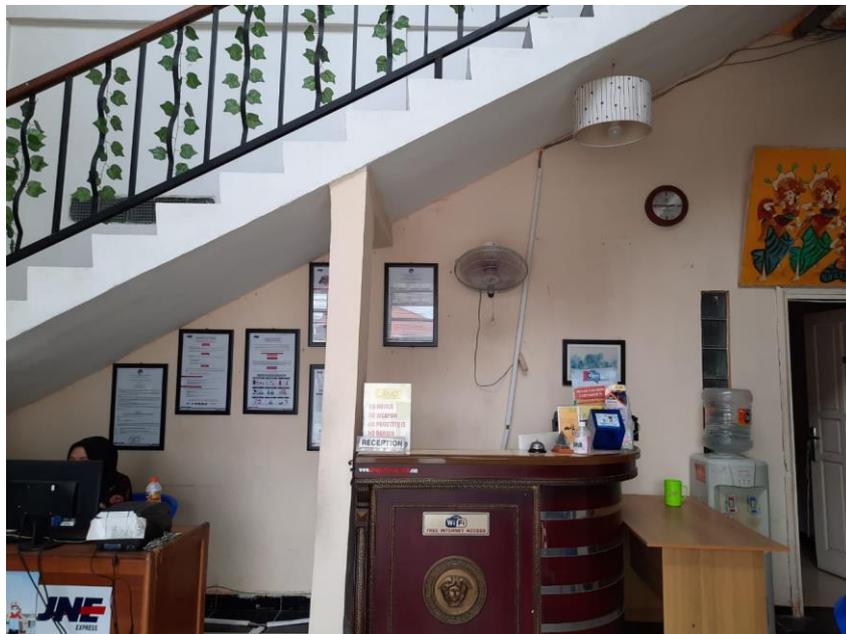
**Tempat Santai Yang Ada di Niraz Guest House Syariah Banjarmasin**



**Cafe Yang Ada di Niraz Guest House Syariah Banjarmasin**



**Papan Nama Olive Guest House Syariah Banjarmasin**



**Ruang Resepsionis di Olive Guest House Syariah Banjarmasin**



**Suasana Kamar di Olive Guest House Syariah Banjarmasin**



**Wawancara Kepada Leader/Supervisor Niraz Guest House Syariah  
Banjarmasin**



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
Jalan A. Yani Km. 4 5 Banjarmasin 70235 Telepon (0511) 6783434 – 6777955  
e-mail: [febimail@uin-antasari.ac.id](mailto:febimail@uin-antasari.ac.id) / [febi.uinantasari@gmail.com](mailto:febi.uinantasari@gmail.com), website: [febi.uin-antasari.ac.id](http://febi.uin-antasari.ac.id)

### PENETAPAN PERUBAHAN JUDUL SKRIPSI

Nomor : 1621 /Un.14/III.5/PP.00.9/06/2020

Memperhatikan surat permohonan Saudara (i) dan hasil rapat Tim Seleksi Proposal Skripsi berkenaan dengan perubahan judul, maka kami dapat menyetujui dan menetapkan judul yang baru terhadap skripsi Saudara (i):

Nama : Husnul Khotimah  
NIM : 1601151412  
Program/Jurusan : S.1 / Ekonomi Syariah  
Judul Terdahulu : Analisis Penerapan Manajemen Strategik Pada Bisnis Hotel Syariah (Studi Kasus Grand Dafam Q Hotel Banjarbaru)  
Judul Baru : Analisis Penerapan Manajemen Strategi Pada Bisnis Penginapan Syariah di Banjarmasin

Kami dapat menyetujui usul perubahan judul skripsi dengan tim pembimbing sebagai berikut:

Pembimbing I : Dra. Hj. Faridah, M.H.I  
Pembimbing II : Errisa Nilasari, S.P., M.P.

Saudara (i) diharapkan segera melakukan konsultasi dengan Pembimbing I dan Pembimbing II guna mendapatkan arahan dalam rangka persiapan pembuatan skripsi selanjutnya.

Demikian penetapan ini dibuat untuk diketahui dan dilaksanakan dengan semestinya.



Banjarmasin, 25 Juni 2020  
Dekan

Dr. H. Fathurrahman Azhari, M.H.I  
NIP. 19600609 198803 1 003

Tembusan:

1. Rektor UIN Antasari (sebagai laporan);
2. Dosen Pembimbing I dan Pembimbing II;
3. Mahasiswa (i) ybs;
4. Arsip.



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

Jalan Jenderal Ahmad Yani Km 4,5 Telp. (0511) 3265763 Banjarmasin 70235

Nomor : B-54/Uin.14/II.1/PP.00.01/2020  
Lampiran : Satu berkas  
Hal : Penetapan Waktu Ujian  
Proposal Skripsi

9 Januari 2020

Yth. Husnul Khoimamah / 1601151412  
Banjarmasin

Assalamu'alaikum wr. wb.

Berdasarkan surat permohonan Saudara (i) tertanggal 9 Januari 2020, maka dengan ini Ketua Jurusan Ekonomi Syariah Fakultas Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari menetapkan waktu ujian proposal skripsi kepada:

Nama / NIM : Husnul Khoimamah / 1601151412  
Jurusan : Ekonomi Syariah  
Judul : Analisis Penerapan Manajemen Strategik pada Bisnis Hotel Syariah (Studi Kasus Grand Dalam Q Hotel Banjarbaru)

Hari/Tanggal : Senin, 13/01/2020  
Waktu : 11.00 - 11.45  
Tempat : Ruang Munaqasyah 3

dengan susunan tim penguji sebagai berikut:

Ketua Penguji : Dra. Hj. Fairidah, M.H.I  
Anggota Penguji : Erissa Niasari, S.P., M.P.  
Notulen : M. Saad, S.Pd.

Demikian surat ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Wassalamu'alaikum wr. wb.

Ketua Jurusan Ekonomi Syariah,



Calatran:  
Diharap pelaksanaan ujian tepat waktu untuk  
menghindari tertundanya ujian-ujian berikutnya.

No 15



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
Jalan Jenderal Ahmad Yani Km 4,5 Telp. (0511) 3265783 Banjarmasin 70235

## SURAT KETERANGAN

Nomor: B-446/Un.14/II.1/PP.00.0/10/2020

Ketua Jurusan Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari menyatakan dengan sebenarnya bahwa:

Nama : Husnul Khotimah  
NIM : 1601151412  
Jurusan : Ekonomi Syariah  
Judul : Analisis Penerapan Manajemen Strategik pada Bisnis Hotel Syariah (Studi Kasus Grand Dafam Q Hotel Banjarbaru)

telah melaksanakan ujian proposal skripsi pada:

Hari/Tanggal : Senin, 13/01/2020  
Waktu : 11.00 - 11.45  
Tempat : Ruang Munaqasyah 3

dengan susunan tim penguji sebagai berikut:

Penguji I : Dra. Hj. Faridah, M.H.I  
Penguji II : Erisa Nilasari, S.P., M.P.  
Notulen : M. Saad, S. Pd.

Demikian surat keterangan ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 16 October 2020

Ketua Jurusan Ekonomi Syariah,



Tembusan:

1. Rektor UIN Antasari
2. Kabag Keuangan UIN Antasari
3. Mahasiswa ybs.

No. : 7



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jalan A. Yani Km. 4.5 Telp. (0511) 6783434 – 6777955 Banjarmasin 70235  
e-mail: [cbnana@uins-antasari.ac.id] website: www.fakelbi.uins-antasari.ac.id

Nomor : 1660 /Un.14/III.5/PP.00.9/06/2020  
Sifat : Biasa  
Lamp : -  
Hal : Permohonan Izin Riset

Yth : Pimpinan Niraz Guest House Syariah Banjarmasin

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari menerangkan dengan sebenarnya bahwa:

Nama : Husnul Khotimah  
NIM : 1601151412  
Semester/Jurusan : 8 / Ekonomi Syariah  
Tahun Akademik : 2019/2020  
Alamat sekarang : Jl. Belitung Darat Gg. Laksana No. 28 Banjarmasin Barat.

bahwa yang bersangkutan akan mengadakan riset dalam rangka penyusunan Skripsi selama 2 Bulan dari tanggal 25 Juni s.d 25 Agustus 2020 dengan judul :

**Analisis Penerapan Manajemen Strategik Pada Bisnis Penginapan Syariah  
Di Banjarmasin.**

Sehubungan dengan hal di atas, mohon kepada Bapak/Ibu berkenan memberikan izin kepada mahasiswa (i) tersebut untuk melaksanakan riset di unit kerja yang Bapak/Ibu pimpin.

Demikian surat ini disampaikan, atas perhatian dan kerjasamanya diucapkan terima kasih.

Banjarmasin, 26 Juni 2020

A.n Dekan  
Wakil Dekan Bidang Akademik dan  
Kelempagaan  
  
Syauqi



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jalan A. Yani Km. 4.5 Telp. (0511) 6783434 – 6777955 Banjarmasin 70235  
e-mail: fobima@uin-antasari.ac.id / website: www.febi.uin-antasari.ac.id

Nomor : 1635 /Un.14/III.5/PP.00.9/06/2020  
Sifat : Biasa  
Lamp : -  
Hal : Permohonan Izin Riset

**Yth : Pimpinan Olive Guest House Syariah Banjarmasin**

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari menerangkan dengan sebenarnya bahwa:

Nama : Husnul Khotimah  
NIM : 1601151412  
Semester/Jurusan : 8 / Ekonomi Syariah  
Tahun Akademik : 2019/2020  
Alamat sekarang : Jl. Belitung Darat Gg. Laksana No. 28 Banjarmasin Barat.

bahwa yang bersangkutan akan mengadakan riset dalam rangka penyusunan Skripsi selama 2 Bulan dari tanggal 25 Juni s.d 25 Agustus 2020 dengan judul :

**Analisis Penerapan Manajemen Strategik Pada Bisnis Penginapan Syariah  
Di Banjarmasin.**

Sehubungan dengan hal di atas, mohon kepada Bapak/Ibu berkenan memberikan izin kepada mahasiswa (i) tersebut untuk melaksanakan riset di unit kerja yang Bapak/Ibu pimpin.

Demikian surat ini disampaikan, atas perhatian dan kerjasamanya diucapkan terima kasih.

Banjarmasin, 25 Juni 2020

A.n Dekan

Wakil Dekan Bidang Akademik dan  
Kelembagaan



byaugi

## SURAT KETERANGAN TELAH RISET

Yang bertanda tanda di bawah ini :

Nama : Muhammad Arifin

Jabatan : Leader Hotel

Alamat : Jl,Komp.Banjar indah permai No.5 Banjarmasin

Dengan ini menerangkan bahwa mahasiswa(i) yang beridintitas :

Nama : Husnul Khotimah

NIM : 1601151412

Jabatan : Ekonomi Syariah

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam

Institusi : Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin

Teah melaksanakan penelitian di Niraz Guest House Syariah Banjarmasin, selama 2 bulan terhitung mulai tanggal 25 Juni 2020 sampai dengan 25 Agustus 2020, untuk memperoleh data dalam hal penyusunan skripsi yang berjudul Analisis Penerapan Manajemen Strategik pada Bisnis Penginapan Syariah di Banjarmasin.

Demikian surat keterangan ini di buat dan diberikan kepada yang bersangkutan untuk digunakan seperlunya.

Banjarmasin, 25 Juli 2020

  
Muhammad Arifin  
Leader Hotel



Jl. Komplek Banjar Indah Permai No 5 Banjarmasin  
Email : nirazguesthousebjm@gmail.com  
0511 3275741 / 08225691141

## SURAT KETERANGAN TELAH RISET

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Bayu Yanuardi Pajrin  
Jabatan : SPV Olive Guest House / Leader Olive Guest House  
Alamat : Bumi Mas Raya No 9C RT 11 Pemurus Baru

Dengan ini menerangkan bahwa mawasiswi yang beridentitas :

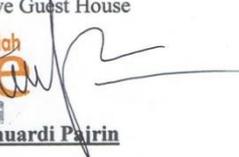
Nama : Husnul Khotimah  
NIM : 1601151412  
Jurusan : Ekonomi Syariah  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam  
Institusi : Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin

Telah melaksanakan penelitian di Olive Guest House Syariah Banjarmasin, selama 2 bulan, terhitung mulai tanggal 25 Juni 2020 sampai dengan 25 Agustus 2020 untuk memperoleh data dalam hal penyusunan skripsi yang berjudul Analisis Penerapan Manajemen Strategik Pada Bisnis Penginapan Syariah di Banjarmasin.

Demikian surat keterangan ini dibuat dan diberikan kepada yang bersangkutan untuk digunakan seperlunya.

Banjarmasin, 14 Agustus 2020

Leader Olive Guest House  
Syariah  
Olive  
Guest House  
Bayu Yanuardi Pajrin





KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
ANTASARI BANJARMASIN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235  
e-mail: [febi@uin-antasari.ac.id](mailto:febi@uin-antasari.ac.id) website: [www.febi.uin.antasari.ac.id](http://www.febi.uin.antasari.ac.id)

**SURAT KETERANGAN LULUS UJIAN KOMPREHENSIF**

Nomor: B-2779/Un.14/III.5/PP.00.9/09/2020

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari menerangkan bahwa mahasiswa yang tersebut di bawah ini:

Nama : HUSNUL KHOTIMAH

NIM : 1601151412

Jurusan : EKONOMI SYARIAH

Telah **LULUS** dalam menempuh ujian komprehensif dengan **nilai akhir : 74,7**

**(B), bobot: 3 (MEMUASKAN).**

Demikian keterangan ini dibuat agar dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 16 September 2020  
Dekan,



Fathurrahman Azhari



KEMENTERIAN AGAMA RI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN

## Sertifikat

Nomor :B - 2411 /Un.14/III.5/PP.00.9/08/2020

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin menerangkan bahwa:

**Husnul Khotimah**

NIM: 1601151412

Kelahiran Banjarmasin, 10 Januari 1999

Telah mengikuti

Tes Kompetensi Baca Tulis Al-Qur'an

Yang dilaksanakan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin dengan Predikat :

**BAIK SEKALI**

Banjarmasin, 12 Agustus 2020

Dekan,



Dr. H. Fathurrahman Azhari, M.H.I.  
NIP. 19600609 198803 1 003



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jalan A. Yani Km. 4,5 Telp. (0511) 6783434 – 6777955 Banjarmasin 70235  
e-mail: [febimail@uin-antasari.ac.id](mailto:febimail@uin-antasari.ac.id) / website: [www.febi.uin.antasari.ac.id](http://www.febi.uin.antasari.ac.id)

**SURAT KETERANGAN**

Nomor: B-3212/Un.14/III.5/PP.00.9/10/2020

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin menerangkan dengan sebenarnya bahwa:

Nama : Husnul Khotimah  
NIM : 1601151412  
Semester/Jurusan : 9/Ekonomi Syariah  
Tahun Akademik : 2020/2021

Telah memperoleh 86 Satuan Kredit Kegiatan ekstra Kurikuler (SKK).

Demikian keterangan ini dibuat untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 5 Oktober 2020

A.n Dekan,  
Wakil Dekan Bidang Akademik  
dan Kelembagaan,



Syaugi

#### PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Husnul Khotimah  
NIM : 1601151412  
Tempat/Tanggal Lahir : Banjarmasin, 10 Januari 1999  
Jurusan : Ekonomi Syariah  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan hasil karya sendiri, bukan merupakan pengambilan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pikiran saya sendiri. Jika dikemudian hari ia merupakan duplikat, tiruan, plagiat atau dibuat oleh orang lain secara keseluruhan atau sebagian besar, maka skripsi dan gelar yang diperoleh karenanya batal demi hukum.

Banjarmasin, 7 Oktober 2020

Yang Membuat Pernyataan



Husnul Khotimah



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI ANTASARI  
UPT PUSAT PENGEMBANGAN BAHASA**

Jalan Jenderal Ahmad Yani Km. 4,5 Banjarmasin  
Telepon (0511) 3268508 Faksimile (0511) 3254344  
e-mail : pbb\_jainantasari@yahoo.com Website : www.pbb.iain-antasari.ac.id

## S E R T I F I K A T

Nomor : 0893/In.01/VI.3/A/PPB/2/2017

Kepala Pusat Pengembangan Bahasa Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Antasari Banjarmasin menerangkan bahwa :

Nama Lengkap : **HUSNUL KHOTIMAH**  
Nomor Induk Mahasiswa : 1601151412  
Fakultas : Syari'ah dan Ekonomi Islam

telah mengikuti *Program Pembelajaran Intensif Bahasa Inggris untuk Mahasiswa IAIN Antasari Tahun Akademik 2016/2017* dan lulus pada ujian akhir *Bahasa Inggris A (Setara 5 SKS)* yang dilaksanakan pada tanggal 15 Desember 2016.  
Dengan Nilai Akhir : 87,0 (A)

Demikian Sertifikat ini diberikan kepada yang bersangkutan untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.



Banjarmasin, 27 Februari 2017  
Kepala,

*[Signature]*  
Drs. H. M. Amin Djamehaddin, M.A.  
NIP.19551124 198303 1 004



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI ANTASARI  
UPT PUSAT PENGEMBANGAN BAHASA**

Jalan Jenderal Ahmad Yani Km. 4.5 Banjarmasin  
Telepon (0511) 3268508 Faksimile (0511) 3254344  
e-mail : ppb\_ainantasari@yahoo.com Website : www.ppb.ain-antasari.ac.id

## S E R T I F I K A T

Nomor : 4008/In.01/VI.3/A/PPB/2/2017

Kepala Pusat Pengembangan Bahasa Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Antasari Banjarmasin menerangkan bahwa :

Nama Lengkap : **HUSNUL KHOTIMAH**  
Nomor Induk Mahasiswa : 1601151412  
Fakultas : Syari'ah dan Ekonomi Islam

telah mengikuti *Program Pembelajaran Intensif Bahasa Arab untuk Mahasiswa IAIN Antasari Tahun Akademik 2016/2017* dan lulus pada ujian akhir **Bahasa Arab A** (Setara 5 SKS) yang dilaksanakan pada tanggal 10 Desember 2016.  
Dengan Nilai Akhir : 78,0 (B+)

Demikian Sertifikat ini diberikan kepada yang bersangkutan untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.



Banjarmasin, 27 Februari 2017

Kepala,

*Drs. H. M. Amin Djamiluddin, M.A.*  
NIP.19551124 198303 1 004



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
ANTASARI BANJARMASIN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235  
Telepon (0511) 6777663

e-mail: [febimail@uin-antasari.ac.id](mailto:febimail@uin-antasari.ac.id) / [febimail@uin-antasari@gmail.com](mailto:febimail@uin-antasari@gmail.com) website: [www.febi.uin-antasari.ac.id](http://www.febi.uin-antasari.ac.id)

**CATATAN KONSULTASI BIMBINGAN SKRIPSI**

Nama : Husnul Khotimah  
NIM : 1601151412  
Jurusan : Ekonomi Syariah  
Judul Skripsi : Analisis Penerapan Manajemen Strategik Pada Bisnis Penginapan Syariah Di Banjarmasin  
Pembimbing I : Dra. Hj. Faridah, M.H.I  
Pembimbing II : Errisa Nilasari, S.P., M.P.

CATATAN PEMBIMBING I	CATATAN PEMBIMBING II
<p>Dalam sajian data sebutkan di mn letak kedua hotel syariah itu. Pada identitas informan ada tertulis tempat itu diperjelas tempat bekerja Selanjutnya utk analisi swot lebih lanju konsul dg pemb II Berikut buat abstrak.</p> <p style="text-align: right;">3 Agustus 2020</p> <p style="text-align: center;"> Dra. Hj. Faridah, M.H.I</p>	

**Catatan:**

- a. Setiap Konsultasi lembar catatan ini harus dibawa untuk diisi oleh Pembimbing I / Pembimbing II.
- b. Konsultasi berikutnya harus membawa lembar serupa yang masih kosong (lembaran ini dapat dicopy).



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
ANTASARI BANJARMASIN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235  
Telepon (0511) 6777663

e-mail: [febimail@uin-antasari.ac.id](mailto:febimail@uin-antasari.ac.id) / [febi.uinantasari@gmail.com](mailto:febi.uinantasari@gmail.com) website: [www.febi.uin-antasari.ac.id](http://www.febi.uin-antasari.ac.id)

**CATATAN KONSULTASI BIMBINGAN SKRIPSI**

Nama : Husnul Khotimah  
NIM : 1601151412  
Jurusan : Ekonomi Syariah  
Judul Skripsi : Analisis Penerapan Manajemen Strategik Pada Bisnis Penginapan Syariah  
Di Banjarmasin  
Pembimbing I : Dra. Hj. Faridah, M.H.I  
Pembimbing II : Erisa Nilasari, S.P., M.P.

CATATAN PEMBIMBING I	CATATAN PEMBIMBING II
	<p>Untuk metpen cukup. Namun untuk daftar pedoman wawancara perlu lebih di rinci. Untuk itu perlu dicari dulu ketentuan mengenai hotel syariah spt fatwa DSN nya, permen pariwisata ataupun ketentuan dr MUI. Shg pertanyaan bisa lbh mengarah untuk dapat membedakan antara hotel syariah dan non syariah yang mrpkan kekuatan, kelemahan, peluang dan ancaman. Jangan lupa, juga lakukan observasi thd lobby apakah bernuansa islami, adanya info waktu shalat, seleksi thd pasangan bkn mahram spt apa?sarana berwudhu? Ktersediaan perlengkapan shalat? Apakah punya pedoman mengenai prosedur pelayanan yang sesuai dgn prinsip syariah 18 April 2020</p> <p> Erisa Nilasari, S.P., M.P.</p>

**Catatan:**

- Setiap Konsultasi lembaran catatan ini harus dibawa untuk diisi oleh Pembimbing I / Pembimbing II.
- Konsultasi berikutnya harus membawa lembaran serupa yang masih kosong (lembaran ini dapat dicopy).



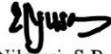
**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
ANTASARI BANJARMASIN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235  
Telepon (0511) 6777663

e-mail: [febimail@uin-antasari.ac.id](mailto:febimail@uin-antasari.ac.id) / [febi.uinantasari@gmail.com](mailto:febi.uinantasari@gmail.com) website: [www.febi.uin-antasari.ac.id](http://www.febi.uin-antasari.ac.id)

**CATATAN KONSULTASI BIMBINGAN SKRIPSI**

Nama : Husnul Khotimah  
NIM : 1601151412  
Jurusan : Ekonomi Syariah  
Judul Skripsi : Analisis Penerapan Manajemen Strategik Pada Bisnis Penginapan Syariah  
Di Banjarmasin  
Pembimbing I : Dra. Hj. Faridah, M.H.I  
Pembimbing II : Erisa Nilasari, S.P., M.P.

CATATAN PEMBIMBING I	CATATAN PEMBIMBING II
	<p>Untuk pertanyaan yang sdh ibu revisi itu bisa aja langsung digunakan untuk pengambilan data. Pertanyaan lain klo diperlukan bisa aja ditambahkan.</p> <p>19 April 2020</p> <p> Erisa Nilasari, S.P., M.P.</p>

**Catatan:**

- Setiap Konsultasi lembaran catatan ini harus dibawa untuk diisi oleh Pembimbing I / Pembimbing II.
- Konsultasi berikutnya harus membawa lembaran serupa yang masih kosong (lembaran ini dapat dicopy).



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
ANTASARI BANJARMASIN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235  
Telepon (0511) 6777663

e-mail: [febimail@uin-antasari.ac.id](mailto:febimail@uin-antasari.ac.id) / [febi.uinantasari@gmail.com](mailto:febi.uinantasari@gmail.com) website: [www.febi.uin-antasari.ac.id](http://www.febi.uin-antasari.ac.id)

**CATATAN KONSULTASI BIMBINGAN SKRIPSI**

Nama : Husnul Khotimah  
NIM : 1601151412  
Jurusan : Ekonomi Syariah  
Judul Skripsi : Analisis Penerapan Manajemen Strategik Pada Bisnis Penginapan Syariah  
Di Banjarmasin  
Pembimbing I : Dra. Hj. Faridah, M.H.I  
Pembimbing II : Erissa Nilasari, S.P., M.P.

CATATAN PEMBIMBING I	CATATAN PEMBIMBING II
	Ajukan surat ganti judul.aja ke biro. Naskah di kirim kan ke grup. Tp penelitiannya langsung jalan aja. 22 Juni 2020  Erissa Nilasari, S.P., M.P.

**Catatan:**

- Setiap Konsultasi lembaran catatan ini harus dibawa untuk diisi oleh Pembimbing I / Pembimbing II.
- Konsultasi berikutnya harus membawa lembaran serupa yang masih kosong (lembaran ini dapat dicopy).



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
ANTASARI BANJARMASIN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235  
Telepon (0511) 6777663

e-mail: [febimail@uin-antasari.ac.id](mailto:febimail@uin-antasari.ac.id) / [febi.uinantasari@gmail.com](mailto:febi.uinantasari@gmail.com) website: [www.febi.uin-antasari.ac.id](http://www.febi.uin-antasari.ac.id)

**CATATAN KONSULTASI BIMBINGAN SKRIPSI**

Nama : Husnul Khotimah  
NIM : 1601151412  
Jurusan : Ekonomi Syariah  
Judul Skripsi : Analisis Penerapan Manajemen Strategik Pada Bisnis Penginapan Syariah  
Di Banjarmasin  
Pembimbing I : Dra. Hj. Faridah, M.H.I  
Pembimbing II : Erissa Nilasari, S.P., M.P.

CATATAN PEMBIMBING I	CATATAN PEMBIMBING II
	<p>Untuk revisi: A. Penyajian Data 1. Gambaran Umum Olive dan Niraz 2. Identitas Informan 3. Deskripsi Hasil wawancara B. Analisis Data. Dan tidak boleh menggunakan simbol seperti tanda ini (-).</p> <p style="text-align: right;">26 Juli 2020</p> <p style="text-align: right;"> Erissa Nilasari, S.P., M.P.</p>

**Catatan:**

- a. Setiap Konsultasi lembaran catatan ini harus dibawa untuk diisi oleh Pembimbing I / Pembimbing II.
- b. Konsultasi berikutnya harus membawa lembaran serupa yang masih kosong (lembaran ini dapat dicopy).



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
ANTASARI BANJARMASIN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235  
Telepon (0511) 6777663

e-mail: [febimail@uin-antasari.ac.id](mailto:febimail@uin-antasari.ac.id)/[febi.uinantasari@gmail.com](mailto:febi.uinantasari@gmail.com) website: [www.febi.uin-antasari.ac.id](http://www.febi.uin-antasari.ac.id)

**CATATAN KONSULTASI BIMBINGAN SKRIPSI**

Nama : Husnul Khotimah  
NIM : 1601151412  
Jurusan : Ekonomi Syariah  
Judul Skripsi : Analisis Penerapan Manajemen Strategik Pada Bisnis Penginapan Syariah  
Di Banjarmasin  
Pembimbing I : Dra. Hj. Faridah, M.H.I  
Pembimbing II : Erissa Nilasari, S.P., M.P.

CATATAN PEMBIMBING I	CATATAN PEMBIMBING II
	<p>kekuatan dan kelemahan knp tidak ada kekuatan mengenai dr segi harga, fasilitas yang disediakan yang membuatnya dikatakan sbg guest house syariah. Kmudian mengenai manajen SDM nya yang syariah nya dimana.</p> <p>15 Agustus 2020</p> <p></p> <p>Erissa Nilasari, S.P., M.P.</p>

**Catatan:**

- Setiap Konsultasi lembaran catatan ini harus dibawa untuk diisi oleh Pembimbing I / Pembimbing II.
- Konsultasi berikutnya harus membawa lembaran serupa yang masih kosong (lembaran ini dapat dicopy).



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
ANTASARI BANJARMASIN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235  
Telepon (0511) 6777663

e-mail: [febimail@uin-antasari.ac.id](mailto:febimail@uin-antasari.ac.id) / [febi.uinantasari@gmail.com](mailto:febi.uinantasari@gmail.com) website: [www.febi.uin-antasari.ac.id](http://www.febi.uin-antasari.ac.id)

**CATATAN KONSULTASI BIMBINGAN SKRIPSI**

Nama : Husnul Khotimah  
NIM : 1601151412  
Jurusan : Ekonomi Syariah  
Judul Skripsi : Analisis Penerapan Manajemen Strategik Pada Bisnis Penginapan Syariah  
Di Banjarmasin  
Pembimbing I : Dra. Hj. Faridah, M.H.I  
Pembimbing II : Erisa Nilasari, S.P., M.P.

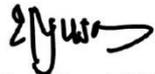
CATATAN PEMBIMBING I	CATATAN PEMBIMBING II
	<p>Spt nya untuk analisis SWOT husnul.harus lebih cermat memasukan mana yang termasuk peluang, ancaman, kekuatan, kekurangan.</p> <p>Misalnya di hal 83, ttg peluang. Itu kan faktor eksternal ( dari luar) jd kurang pas kalau yang dimasukan mengenai keinginan serius dan jujur, sistem akuntingnya, auditing dan tidak ada patokan lulusan, karena item2 merupakan faktor dari dalam ( internal).</p> <p>Jadi peluang itu bisa saja.misalnya wisatawan yang dtg ke bjm mayoritas beragama islam, di banjarmasin masih belum banyak hotel atau guest house syariah.</p> <p>Untuk ancaman ( tabel 4.2), poin no 1 bisa diganti kalimatnya dengan mulai bermunculan hotel/ guest house baru yang berkonsep syariah.</p> <p>Poin 2 , promosi tidak bisa dijadikan sbg ancaman.</p> <p>Kecuali kalimatnya diganti dengan "promosi dari hotel atau guest house lain yang lebih menarik".</p> <p>Poin 3, kalimat bisa diperjelas , tingginya tingkat persaingan dengan hotel2 besar di banjarmasin.</p> <p>Poin no 4, juga bisa diganti kalimatnya dengan persaingan harga yang ketat antar hotel/ guest house di Banjarmasin.</p>



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA**  
**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI**  
**ANTASARI BANJARMASIN**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235  
Telepon (0511) 6777663

e-mail: [febimail@uin-antasari.ac.id](mailto:febimail@uin-antasari.ac.id) / [febi.uinantasari@gmail.com](mailto:febi.uinantasari@gmail.com) website: [www.febi.uin-antasari.ac.id](http://www.febi.uin-antasari.ac.id)

	<p>Untuk tabel 4.3, mengenai faktor kekuatan, maka yang di menjadi poin kekuatannya adalah hal2 yang menjadi kelebihan guest house tsb dari sisi manajemen syariahnya, misalnya 1) memiliki karyawan yang jujur, serius dalam bekerja dan attitude yang baik 2) Tarif menginap yang terjangkau 3) Memiliki fasilitas pendukung untuk beribadah umat muslim 4) ruangan di guest bernuansa islami, 5) untuk tamu yang menginap lebih diseleksi (spt misalnya harus pasangan yang sdh menikah) 6) karyawan diberikan siraman rohani secara berkala, atau ada kekuatan2 lain dr niraz atau pun olive dr sisi syariahnya.</p> <p>Untuk tabel 4.4, bisa dimasukan kelemahan2 dr guest house tsb, misalnya masih kurang pengawasan thd tamu, letak yang krg strategis, promosi yang masih kurang, fasilitas untuk beribadah umat muslim yang masih kurang, dll.</p> <p>lihat kmbali syarat2 hotel atau guest house syariah, apa yg blm trpenuhi di guest house tsb, itu yg menjadi kelemahannya.</p> <p>17 Agustus 2020</p> <p> Erissa Nilasari, S.P., M.P.</p>
--	---

**Catatan:**

- Setiap Konsultasi lembaran catatan ini harus dibawa untuk diisi oleh Pembimbing I / Pembimbing II.
- Konsultasi berikutnya harus membawa lembaran serupa yang masih kosong (lembaran ini dapat dicopy).



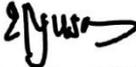
**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
ANTASARI BANJARMASIN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235  
Telepon (0511) 6777663

e-mail: [febimail@uin-antasari.ac.id](mailto:febimail@uin-antasari.ac.id) / [febi.uinantasari@gmail.com](mailto:febi.uinantasari@gmail.com) website: [www.febi.uin-antasari.ac.id](http://www.febi.uin-antasari.ac.id)

**CATATAN KONSULTASI BIMBINGAN SKRIPSI**

Nama : Husnul Khotimah  
NIM : 1601151412  
Jurusan : Ekonomi Syariah  
Judul Skripsi : Analisis Penerapan Manajemen Strategik Pada Bisnis Penginapan Syariah  
Di Banjarmasin  
Pembimbing I : Dra. Hj. Faridah, M.H.I  
Pembimbing II : Erissa Nilasari, S.P., M.P.

CATATAN PEMBIMBING I	CATATAN PEMBIMBING II
	<p>nama erissa, ctk miring untuk bhs asing, salah ketik, analisis faktor eks dan internal serta tabel strategi dan pembobotannya. Kesimpulan dan abstrak akaj dikoreksi stlh fix smua bab.</p> <p>07 September 2020</p> <p> Erissa Nilasari, S.P., M.P.</p>

**Catatan:**

- Setiap Konsultasi lembaran catatan ini harus dibawa untuk diisi oleh Pembimbing I / Pembimbing II.
- Konsultasi berikutnya harus membawa lembaran serupa yang masih kosong (lembaran ini dapat dicopy).



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
ANTASARI BANJARMASIN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235  
Telepon (0511) 6777663

e-mail: [febimail@uin-antasari.ac.id](mailto:febimail@uin-antasari.ac.id) / [febi.uinantasari@gmail.com](mailto:febi.uinantasari@gmail.com) website: [www.febi.uin-antasari.ac.id](http://www.febi.uin-antasari.ac.id)

**CATATAN KONSULTASI BIMBINGAN SKRIPSI**

Nama : Husnul Khotimah  
NIM : 1601151412  
Jurusan : Ekonomi Syariah  
Judul Skripsi : Analisis Penerapan Manajemen Strategik Pada Bisnis Penginapan Syariah  
Di Banjarmasin  
Pembimbing I : Dra. Hj. Faridah, M.H.I  
Pembimbing II : Erisa Nilasari, S.P., M.P.

CATATAN PEMBIMBING I	CATATAN PEMBIMBING II
	<p>Perbaiki abstrak ( catatannya ada di file) lengkapi dengan lokasi penelitian dan brp orang informan yang di wawancara, mengenai tinjauan keislaman tidak perlu di masukan karena tdk ada dlm rumusan masalah. Analisis SWOT sec ringkas yang perlu dimasukan dan langsun saja gabung antara olive dan niraz. Pada kesimpulan, poin no 3 juga tidak perlu dimasukan. Kirimkan revisi ke pembning 1. Segera lengkapi syarat munaqasyah dan cek plagiasi.</p> <p style="text-align: right;">6 Oktober 2020</p> <p style="text-align: center;"> Erisa Nilasari, S.P., M.P.</p>

**Catatan:**

- a. Setiap Konsultasi lembar catatan ini harus dibawa untuk diisi oleh Pembimbing I / Pembimbing II.
- b. Konsultasi berikutnya harus membawa lembar serupa yang masih kosong (lembaran ini dapat dicopy).



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235 Telepon (0511) 6777 955, e-mail: [febimail@uin-antasari.ac.id](mailto:febimail@uin-antasari.ac.id)/[febi.uinantasari@gmail.com](mailto:febi.uinantasari@gmail.com), website: [febi.uin-antasari.ac.id](http://febi.uin-antasari.ac.id)

**PENETAPAN BEBAS PLAGIASI**

Nomor : 3236 /Un. 14/III.5/PP.00.9/10/2020

Memperhatikan surat permohonan Saudara (i) dan hasil Rapat Tim Pemeriksa Plagiasi Tugas Akhir/ Skripsi Mahasiswa Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin, maka kami dapat memberikan Surat Keterangan Bebas Plagiasi skripsi atas nama Saudara (i):

Nama : Husnul Khotimah  
NIM : 1601151412  
Program Studi : S1-Ekonomi Syariah  
Judul Skripsi : Analisis Penerapan Manajemen Strategik pada Bisnis Penginapan Syariah di Banjarmasin

Dengan demikian, skripsi Saudara (i) dinyatakan:

**BEBAS PLAGIASI**  
**Dengan Persentase Indikasi Plagiat : 30 %**

Demikian penetapan ini dibuat untuk diketahui dan dilaksanakan dengan semestinya.



Banjarmasin, 6 Oktober 2020  
Dekan

Dr. H. Fathurrahman Azhari, M.H.I.  
NIP. 19600609 198803 1 003