

**PENANGANAN PEMBIAYAAN BERMASALAH PADA PRODUK  
PEMBIAYAAN BNI OTO IB HASANAH DI BANK BNI SYARIAH  
KANTOR CABANG BANJARBARU**

**SKRIPSI**

**OLEH**  
**MAYOGI ARAFFI**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI  
BANJARMASIN  
2020 M/1441 H**

**PENANGANAN PEMBIAYAAN BERMASALAH PADA PRODUK  
PEMBIAYAAN BNI OTO IB HASANAH DI BANK BNI SYARIAH  
KANTOR CABANG BANJARBARU**

**SKRIPSI**

**Diajukan kepada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
untuk Memenuhi Sebagian Syarat  
Guna Mencapai Gelar Sarjana  
dalam Ilmu Ekonomi**

**Oleh:**

**MAYOGI ARAFFI**

**1601161592**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
JURUSAN PERBANKAN SYARIAH  
BANJARMASIN  
2020 M/1441 H**

## **PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Mayogi Araffi

NIM : 1601161592

Tempat/Tgl. Lahir : Banjarmasin, 01 September 1998

Jurusan : Perbankan Syariah

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari  
Banjarmasin

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan karya saya sendiri, bukan merupakan pengambilalihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pikiran saya sendiri. Jika di kemudian hari terbukti ia merupakan duplikat, tiruan, plagiat atau dibuat oleh orang lain secara keseluruhan atau sebagian besar, maka skripsi dan gelar yang diperoleh karenanya batal demi hukum.

Banjarmasin, 12 Oktober 2020

Yang membuat pernyataan,

Tanda Tangan



MAYOGI ARAFFI

## **PERSETUJUAN**

Skripsi yang berjudul : Penanganan Pembiayaan Bermasalah Pada Produk  
Pembiayaan BNI Oto iB Hasanah di BNI Syariah  
Kantor Cabang Banjarbaru

Ditulis oleh : Mayogi Araffi

NIM : 1601161592

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam

Program : Strata Satu (S-1)

Program Studi : Perbankan Syariah

Tahun Akademik : 2019/2020

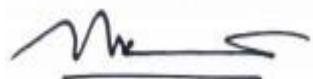
Tempat dan tanggal lahir : Banjarmasin, 01 September 1998

Alamat : Jl. Laksana Intan Gg. Chandra RT.003 No.001  
Banjarmasin

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan seperlunya, kami dapat menyetujuinya untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Pengujii Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.

Banjarmasin, 12 Agustus 2020

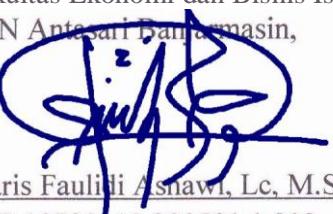
Pembimbing II



Dra. Hj. Noorwahidah, M.Ag.  
NIP 19610625 198603 2 003

Mengetahui,  
Ketua Program Studi S1 Perbankan Syariah  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

UIN Antasari Banjarmasin,



Haris Faulidi Ashawi, Lc, M.Si.  
NIP 19790410 200501 1 010

## PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul **“Penanganan Pembiayaan Bermasalah Pada Produk Pembiayaan BNI Oto iB Hasanah Di Bank BNI Syariah Kantor Cabang Banjarbaru”**, ditulis oleh MAYOGI ARAFFI, telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Senin

Tanggal : 26 Oktober 2020

Dinyatakan LULUS dengan predikat: A+



### Tim Penguji

Nama

1. Prof. Dr. H. A. Hafiz Anshary AZ, M.A.

(Ketua)

Tanda Tangan

A handwritten signature consisting of several thick, dark blue lines forming a stylized 'H' and 'A' shape.

2. Dra. Hj. Noorwahidah, M.Ag

(Anggota)

2.

A handwritten signature consisting of several thin, dark blue lines forming a stylized 'N' and 'W' shape.

3. Haris Faulidi Asnawi, Lc, M. Si

(Anggota)

3.

A handwritten signature consisting of several thick, dark blue lines forming a stylized 'H' and 'F' shape.

4. Faqih El Wafa, SHI, M. SI

(Anggota)

4.

A handwritten signature consisting of several thin, dark blue lines forming a stylized 'F' and 'E' shape.

## ABSTRAK

**Mayogi Araffi.** 2020. *Penanganan Pembiayaan Bermasalah Pada Produk Pembiayaan Oto iB Hasanah di Bank BNI Syariah Kantor Cabang Banjarbaru.* Skripsi, Jurusan Perbankan Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam. Pembimbing : (1) Prof. Dr. H. A. Hafiz Anshary AZ, M.A. (2) Dra. Hj. Noorwahidah Haisy, M.Ag.

**Kata Kunci :** Penanganan, Pembiayaan, Pembiayaan Bermasalah, Oto iB Hasanah.

Penelitian ini dilatarbelakangi oleh adanya Pembiayaan Oto iB Hasanah Bank BNI Syariah Cabang Banjarbaru yang bermasalah. Masalah tersebut muncul antara lain karena ada nasabah yang memperoleh pembiayaan di dua bank sekaligus, yaitu di Bank BNI Syariah Kantor Cabang Banjarbaru dan Bank Kalsel. Ketika nasabah tersebut mengalami penurunan pendapatan, ia tidak bisa lagi melanjutkan pembayaran angsurannya tiap bulan di Bank BNI Syariah Kantor Cabang Banjarbaru.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana penanganan pembiayaan bermasalah pada Produk Pembiayaan Oto iB Hasanah di Bank BNI Syariah Kantor Cabang Banjarbaru dan apa saja kendala-kendala yang dihadapi Bank BNI Syariah Kantor Cabang Banjarbaru dalam menangani pembiayaan bermasalah pada Produk Pembiayaan Oto iB Hasanah tersebut.

Penelitian ini merupakan penelitian lapangan (*field research*) yang menggunakan pendekatan kualitatif. Penulis meneliti dan memperoleh data secara langsung dari informan terkait objek penelitian melalui wawancara. Berdasarkan hasil penelitian ditemukan bahwa penanganan pembiayaan bermasalah pada Produk Pembiayaan Oto iB hasanah di Bank BNI Syariah Kantor Cabang Banjarbaru dilakukan dengan cara menghubungi nasabah secara intensif, memberikan surat peringatan 1, surat peringatan 2, surat peringatan 3 dan surat pemasangan plakat, menyarankan nasabah untuk mengajukan R3 (*Reschedulling, Reconditioning dan Restructuring*), menjual / melelang barang tersebut melalui KPKNL (Kantor Pelayanan Kekayaan Negara dan Lelang), Hasil penjualan / lelang masih belum cukup melunasi utang nasabah maka pihak bank masih berkewajiban menagih sisa utang tersebut sampai utang itu lunas, Nasabah tidak sanggup lagi membayar sehingga bank mengambil kebijakan untuk melakukan penghapusbukuan / dimasukkan kedalam buku hitam (*blacklist*).

Selanjutnya kendala-kendala yang dihadapi Bank BNI Syariah Kantor Cabang Banjarbaru dalam menangani pembiayaan bermasalah tersebut ialah nasabah tidak *kooperatif*, alamat nasabah tidak sesuai dengan KTP, nasabah sulit dihubungi, nasabah tidak ada kabar, nasabah tidak tepat janji, nasabah lebih mementingkan keperluan pribadi dibanding melunasi angsurannya dan barang baru dibeli, setelah beberapa sudah rusak / cacat, sehingga sulit untuk dilelangkan / dijual.

## **MOTTO**

“Hai orang-orang yang beriman, bersabarlah kamu dan kuatkanah kesabaranmu  
dan tetaplah bersiap siaga (di perbatasan negerimu) dan bertakwalah kepada  
Allah, supaya kamu beruntung”. (QS. Ali ‘Imran: 200)

“Barangsiapa yang menempuh jalan untuk menuntut ilmu, Allah SWT akan  
mudahkan baginya jalan menuju surga”. (HR. Muslim: 2699)

## **PERSEMBAHAN**

Kupersembahkan dengan segenap cinta dan doa

Karya yang sederhana ini untuk:

Ayah dan Ibu, Kakak, Adik serta Keluargaku yang tercinta yang selalu mendoakan dan memberi nasehat-nasehat kepadaku agar senantiasa bersemangat dan tak kenal menyerah dalam menyelesaikan skripsi ini.

Dosen FEBI dan Dosen lainnya, khususnya Dosen Pembimbing yang selalu membantuku dan memperbaiki kesalahanku serta senantiasa mempermudah urusanku hingga akhirnya aku bisa menyelesaikan skripsi ini.

Sahabat dan Teman-teman , khususnya Lokal A Perbankan Syariah 2016 yang selalu memberi dukungan kepadaku dan senantiasa menghiburku dikala aku lelah, berkat canda tawa dari mereka membuatku bangkit hingga akhirnya aku bisa menyelesaikan skripsi ini.

Semoga sebagaimana kita didunia ini berkumpul bersama untuk menuntut ilmu, kita juga akan berkumpul di akhirat kelak bersama Rasulullah SAW, Guru-guru kita dan orang-orang sholeh

Terima kasih.

## **PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN**

Sesuai dengan Lampiran Keputusan Bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor: 158 Tahun 1987 dan Nomor: 0543 b/u/1987 tanggal 10 September 1987 tentang Pembakuan Pedoman Transliterasi Arab-Latin.

### **1. Konsonan Tunggal**

<b>Huruf Arab</b>	<b>Nama</b>	<b>Huruf Latin</b>	<b>Nama</b>
ا	alif	tidak dilambangkan	tidak dilambangkan
ب	ba	B	Be
ت	ta'	T	Te
ث	ša'	š	es (dengan titik di atas)
ج	jim	J	Je
ح	ħa'	ħ	ha (dengan titik di bawah)
خ	kha'	Kh	ka dan ha
د	dal	D	De
ذ	žal	Ž	zet (dengan titik di atas)
ر	ra'	R	Er
ز	zai	Z	Zet
س	sin	S	Es
ش	syin	Sy	es dan ye
ص	ṣad	ṣ	es (dengan titik di bawah)
ض	ḍad	ḍ	de (dengan titik di bawah)
ط	ṭa'	ṭ	te (dengan titik di bawah)
ظ	ẓa'	ẓ	zet (dengan titik di bawah)
ع	‘ain	‘	koma terbalik di atas
غ	gain	G	Ge

ف	fa'	F	Ef
ق	qaf	Q	Qi
ك	kaf	K	Ka
ل	lam	L	'el
م	mim	M	'em
ن	nun	N	'en
و	waw	W	We
ه	ha'	H	Ha
ء	hamzah	'	Apostrof
ي	ya'	Y	Ye

## 2. Konsonan rangkap karena syaddah ditulis rangkap

مَكْبَرٌ	Ditulis	<i>Mutakabbir</i>
الْقُدُسُ	Ditulis	<i>al-qudūs</i>

## 3. Ta'marbutah di akhir kata

a) Apabila dimatikan ditulis h.

جَامِعَةٌ	Ditulis	<i>Jāmi'ah</i>
مَكْتَبَةٌ	Ditulis	<i>Maktabah</i>

(ketentuan ini tidak diperlukan bagi kata-kata Arab yang sudah terserap ke dalam bahasa Indonesia, seperti salat, surat, ayat, zakat dan sebagainya, kecuali apabila dikehendaki lafal aslinya).

b) Bila diikuti dengan kata sandang “al” serta bacaan kedua itu terpisah, maka ditulis dengan h.

الْمَكْتَبَةُ الْجَمِيلَةُ	Ditulis	<i>al-maktabah al-jamīlah</i>
----------------------------	---------	-------------------------------

## 4. Vokal pendek

ُ	Fathah	Ditulis	A
---	--------	---------	---

_____	Kasrah	Ditulis	I
_____	Dammah	Ditulis	U
شَكْرٌ	Fathah	Ditulis	Syakara
قُرَا	Kasrah	Ditulis	quri'a
يَنْطِقُ	Dammah	Ditulis	yanṭiqu

## 5. Vokal panjang

1	fathah + alif <b>كاملة</b>	Ditulis Ditulis	<i>Ā</i> <i>k āmilah</i>
2	fathah + ya mati <b>صلی</b>	Ditulis Ditulis	<i>ā</i> <i>ṣallā</i>
3	kasrah + ya mati <b>شدید</b>	Ditulis Ditulis	<i>ī</i> <i>Syadīd</i>
4	dammah + wawu mati <b>صدور</b>	Ditulis Ditulis	<i>ū</i> <i>sudūr</i>

## 6. Vokal rangkap

1	fathah + ya mati <b>رويد</b>	Ditulis Ditulis	Ai <i>ruwaidun</i>
2	fathah + wawu mati <b>وفرعون ذي الأوتاد</b>	Ditulis Ditulis	Au <i>wa fir'auna ži al-autād</i>

## 7. Vokal pendek yang berurutan dalam satu kata dipisahkan dengan apostrof

أَنْتُمْ أَشَدُّ خَلْقًا	Ditulis	<i>a'antum asyaddu khalqan</i>
--------------------------	---------	--------------------------------

## 8. Kata sandang alif+lam

- a. Bila diikuti huruf *Qamariyyah*

القرآن	Ditulis	<i>al-Qur'ān</i>
الكتاب	Ditulis	<i>al-kitāb</i>

b. Bila diikuti huruf *Syamsiyyah* ditulis dengan diidgamkan

الصبح	Ditulis	<i>aṣ-ṣubḥu</i>
الساهرة	Ditulis	<i>as-sāhirah</i>

#### 9. Penulisan Kata-Kata Dalam Rangkaian Kalimat

Ditulis menurut bunyi atau pengucapannya dengan menulis penulisannya

بِرِ الْوَالِدَيْنِ	Ditulis	<i>birru al-wālidaini</i>
إِذَا الشَّمْسُ	Ditulis	<i>Iżā asy-syamsu</i>

## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Segala puji hanyalah bagi Allah SWT, atas segala limpahan karunia, nikmat, dan petunjuk-Nya sehingga pada akhirnya skripsi ini dapat terselesaikan. Shalawat serta salam selalu kita haturkan kepada panutan Nabi Besar Muhammad SAW, keluarga, sahabat, dan para pengikut beliau hingga akhir zaman. Lepas dari khilaf dan segala kekurangan, penulis merasa sangat bersyukur telah menyelesaikan skripsi yang berjudul “Penanganan Pembiayaan Bermasalah Pada Produk Pembiayaan Oto iB Hasanah di Bank BNI Syariah Kantor Cabang Banjarbaru”, sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar strata satu Sarjana Ekonomi, pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.

Penulis menyadari sepenuhnya, telah banyak mendapatkan dukungan, bimbingan dan dorongan dari berbagai pihak yang telah menyumbangkan pikiran, waktu, tenaga dan sebagainya. Oleh karena itu, pada kesempatan ini dengan setulus hatu penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Dr. H. Fathurrahman Azhari, MH.I selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.
2. H. Haris Faulidi Asnawi, Lc, M.Si, dan Yusuf Asyahri, SE, ME. selaku ketua dan sekretaris program studi Perbankan Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.
3. Prof. Dr. H. A. Hafiz Anshory, AZ, M.A dan Dra. Hj. Noorwahidah Haisy, M.Ag selaku pembimbing Skripsi yang telah memberikan saran serta meluangkan waktunya kepada penulis selama menyelesaikan skripsi.
4. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan bekal ilmu yang bermanfaat bagi penulis.
5. Ibu dan Bapakku, terima kasih atas doa, cinta dan pengorbanan yang tidak pernah ada habisnya, kasih sayangmu tak pernah kulupakan.

Semoga Allah SWT, membalas segala bentuk kebaikan pihak-pihak yang terkait. Akhir kata penulis mengharapkan ampunan dan ridha Allah SWT, semoga karya tulis ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak dan menambah khazanah pengetahuan ekonomi dan bisnis Islam, Amin.

Banjarmasin, 13 Oktober 2020

Penulis,

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Mayogi Araffi".

(MAYOGI ARAFFI)

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>PERSETUJUAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>PENGESAHAN.....</b>	<b>iv</b>
<b>ABSTRAK.....</b>	<b>v</b>
<b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP .....</b>	<b>vi</b>
<b>MOTTO .....</b>	<b>vii</b>
<b>PERSEMBAHAN .....</b>	<b>viii</b>
<b>PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA .....</b>	<b>ix</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>xv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah .....	6
C. Tujuan Penelitian .....	6
D. Signifikan Penelitian .....	7
E. Definisi Operasional.....	7
F. Kajian Pustaka .....	8
G. Sistematika Penulisan.....	12
<b>BAB II LANDASAN TEORI.....</b>	<b>14</b>
A. Pengertian Pembiayaan .....	14
B. Tujuan Pembiayaan .....	15
C. Prinsip Analisis Pembiayaan.....	18

D.	Jenis Pembiayaan .....	19
E.	Pembiayaan Murabahah .....	25
F.	Dasar Hukum Pembiayaan Murabahah.....	28
G.	Penggolongan Kolektabilitas Pembiayaan .....	33
H.	Pengertian Non-Performing Finance.....	35
I.	Penanganan Pembiayaan Bermasalah .....	36
J.	Faktor-faktor Penyebab Pembiayaan Bermasalah .....	41
K.	Tanda-tanda akan terjadinya Pembiayaan Bermasalah .....	42
L.	Kendala-kendala Dalam Penanganan Pembiayaan Bermasalah..	42
<b>BAB III</b>	<b>METODE PENELITIAN .....</b>	<b>44</b>
A.	Jenis dan Pendekatan Penelitian .....	44
B.	Lokasi Penelitian.....	44
C.	Subjek Penelitian dan Objek Penelitian .....	45
D.	Data dan Sumber Data.....	45
E.	Teknik Pengumpulan Data .....	48
F.	Teknik Pengolahan dan Analisis Data .....	48
G.	Tahapan Penelitian .....	50
<b>BAB IV</b>	<b>ANALISIS DATA DAN LAPORAN PENELITIAN .....</b>	<b>52</b>
A.	Penyajian Data .....	52
B.	Analisis Data dan Hasil Penelitian.....	70
<b>BAB V</b>	<b>PENUTUP.....</b>	<b>75</b>
A.	Kesimpulan .....	75
B.	Saran-saran .....	76
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>		<b>78</b>