

**ANALISIS MANAJEMEN DANA DESA TERHADAP
PEMBANGUNAN DESA DALAM PERSPEKTIF
EKONOMI ISLAM
(Studi Kasus di Desa Sumber Baru Kecamatan Angsana
Kabupaten Tanah Bumbu)**

SKRIPSI

**OLEH
ROM MARDIYAH FITRIANI**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
BANJARMASIN
2020/1442 H**

**ANALISIS MANAJEMEN DANA DESA TERHADAP
PEMBANGUNAN DESA DALAM PERSPEKTIF
EKONOMI ISLAM
(Studi Kasus di Desa Sumber Baru Kecamatan Angsana
Kabupaten Tanah Bumbu)**

SKRIPSI

**Diajukan kepada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
untuk Memenuhi Sebagian Syarat
Guna Mencapai Gelar Sarjana
dalam Ilmu Ekonomi**

OLEH

ROM MARDIYAH FITRIANI

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
JURUSAN EKONOMI SYARIAH
BANJARMASIN
2020/1442 H**

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Rom Mardiyah Fitriani
NIM : 1601151445
Tempat/Tgl. Lahir : Banjarsari, 22 Januari 1996
Jurusan : Ekonomi Syariah
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari
Banjarmasin

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan karya saya sendiri, bukan merupakan pengambilalihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pikiran saya sendiri. Jika di kemudian hari terbukti ia merupakan duplikat, tiruan, plagiat atau dibuat oleh orang lain secara keseluruhan atau sebagian besar, maka skripsi dan gelar yang diperoleh karenanya batal demi hukum.

Banjarmasin, 06 Januari 2021

Yang membuat pernyataan,

Tanda tangan



Rom Mardiyah Fitriani

Rom Mardiyah Fitriani

PERSETUJUAN

Skripsi yang berjudul : Analisis Manajemen Dana Desa Terhadap Pembangunan Desa Dalam Perspektif Ekonomi Islam (Studi Kasus di Desa Sumber Baru Kecamatan Angsana Kabupaten Tanah Bumbu)

Ditulis oleh : Rom Mardiyah Fitriani
NIM : 1601151445
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam
Program : Strata Satu (S-1)
Jurusan : Ekonomi Syariah
Tahun Akademik : 2019/2020
Tempat dan Tanggal Lahir : Banjarsari, 22 Januari 1996
Alamat : Jl. Pala Gatot Subroto VI No. 10 RT.30
Kelurahan Kuripan Kecamatan Banjarmasin Timur

setelah diteliti dan diadakan perbaikan seperlunya, kami dapat menyetujui untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.

Banjarmasin, 11 Desember 2020

Pembimbing I,



Prof. Dr. H.A. Hafiz Anshary AZ, M.A.
NIP 195608141982031005

Pembimbing II,



Dra. Hj. Noorwahidah Haisy, M.Ag.
NIP 196106251986032003

Mengetahui:

Ketua Jurusan Ekonomi Syariah
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
UIN Antasari Banjarmasin,




Rohana Faridah, SE, M.M.

PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul “Analisis Manajemen Dana Desa Terhadap Pembangunan Desa Dalam Perspektif Ekonomi Islam (Studi Kasus di Desa Sumber Baru Kecamatan Angsana Kabupaten Tanah Bumbu)” ditulis oleh Rom Mardiyah Fitriani, NIM: 1601151445, telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Rabu

Tanggal : 11 November 2020

Dinyatakan LULUS dengan predikat: A (88,5)

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Islam UIN Antasari Banjarmasin

Dr. H. Fathurrahman Azhari,
M.H.I. NIP.19600609 198803 1003

TIM PENGUJI

Nama	Tanda Tangan
1. Prof.Dr.H.A.HafizAnsharyAZ,M.A.	
2. Dra.Hj.NoorwahidahHaisy,M.Ag.	
3. LutpiSahal,SHI,M.Si.	
4. MuhammadQamaruddin,M.E.	

ABSTRAK

Rom Mardiyah Fitriani. 2021. Analisis Manajemen Dana Desa Terhadap Pembangunan Desa Dalam Perspektif Ekonomi Islam (Studi Kasus Di Desa Sumber Baru Kecamatan Angsana Kabupaten Tanah Bumbu). Skripsi Program Studi Ekonomi Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam. Pembimbing: (I) Prof. Dr. H. A. Hafiz Anshary AZ, M.A (II) Dra. Hj. Noorwahidah Haisy, M.Ag.
Kata Kunci: Manajemen, Dana Desa, Pembangunan, Ekonomi Islam

Penelitian ini dilatarbelakangi oleh kenyataan bahwa penyaluran dana desa di Desa Sumber Baru Kecamatan Angsana Kabupaten Tanah Bumbu masih rendah. Hal ini dapat dilihat dari fakta di lapangan, program kerja desa yang tidak terealisasi seperti infrastruktur desa yang tidak berubah, ada jalan yang rusak, dan rendahnya keterlibatan masyarakat dalam kegiatan perencanaan pembangunan desa. Tujuan penelitian ini untuk mengetahui bagaimana manajemen pengelolaan dana desa yang diterapkan untuk pembangunan desa dan bagaimana perspektif ekonomi Islam terhadap manajemen pengelolaan dana desa.

Penelitian ini adalah penelitian lapangan (*field research*) dengan pendekatan kualitatif deskriptif. Data yang dihimpun meliputi semua aspek manajemen pengelolaan dana desa, yaitu perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan, dan pengontrolan. Teknik pengumpulan data dilakukan dengan wawancara, observasi, dan studi dokumen. Data yang diperoleh diolah dengan teknik editing, klasifikasi, dan interpretasi, selanjutnya dianalisis melalui tiga tahapan: reduksi data, *data display*, dan *verification*.

Hasil dari penelitian ini memperoleh kesimpulan bahwa manajemen pengelolaan dana desa terhadap pembangunan yang dilakukan di Desa Sumber

Baru Kecamatan Angsana Kabupaten Tanah Bumbu telah dilaksanakan dengan ketentuan yang ada yakni dengan melibatkan masyarakat dalam proses perencanaan, pelaksanaan, dan juga dalam pelaporan atau pertanggungjawabannya. Dalam pandangan ekonomi Islam pengelolaan manajemen dana desa telah melakukan pengelolaan sesuai dengan nilai dan ketentuan ekonomi islam, yaitu keadilan dan tanggungjawab.

MOTTO

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

مَنْ جَدَّ وَ جَدَّ

مَنْ مِّنْ مِّنْ مِّنْ مِّنْ مِّنْ

•

•

•

“Seseorang akan mendapatkan apa yang diinginkan sesuai kadar keinginannya
Dan seseorang akan mendapatkan kemuliaan sesuai kadar kemuliaannya”
(In'am el Hasan)

“Allah akan meninggikan derajat orang-orang yang beriman di antara kamu dan
orang-orang yang memiliki ilmu pengetahuan.”
(Al-Mujadilah: 11)

PERSEMBAHAN

Terucap syukur Kepada Allah SWT.

Atas limpahan rahmat dan kasih sayang-Nya

Yang selalu memberi kemudahan dalam setiap urusan hamba-Nya

Ummi dan Abi tercinta. Sebagai tanda bakti, hormat, dan rasa terima kasih yang tidak terhingga. Saya persembahkan karya kecil ini kepada Ummi dan Abi yang telah memberikan doa, cinta dan pengorbanan yang tidak pernah ada habisnya.

Saya berharap semoga melalui langkah ini

Kebahagiaan akan kita rasakan bersama-sama.

Terimakasih kepada bapak Dr. H.A. Hafiz Anshary A Z, M.A. selaku dosen pembimbing I dan ibu Dra. Hj. Noorwahidah Haisyi, M. Ag. selaku dosen pembimbing II, terima kasih atas bantuan, nasihat dan bimbingan yang telah diberikan, sehingga saya bisa menyelesaikan skripsi ini dengan baik.

Terimakasih juga untuk teman-teman seperjuangan dan warga Asrama Tanah Bumbu Putri 2, Leni Wulandari, Norija Hidayani, Asriyatul Hasanah, Amnia Ramadana, Neny Asrawiyah, dll, yang selama ini membantu, memberikan motivasi, dan juga selalu mendoakan.

Semoga Allah berikan balasan kebaikan untuk kalian semua.

Aamiin, Aamiin, Ya Robbal Alamin.

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA

Transliterasi kata Arab ke dalam huruf Latin dalam skripsi ini berpedoman pada Surat Keputusan Bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Tanggal 22 Januari 1988 Nomor 157/1987 dan 0593/1987.

I. Konsonan tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
ا	alif	tidak dilambangkan	tidak dilambangkan
ب	ba	B	Be
ت	ta'	T	Te
ث	sa'	S	es (dengan titik di atas)
ج	jim	J	Je
ح	ha'	H	ha (dengan titik di bawah)
خ	kha'	Kh	ka dan ha

د	dal	D	De
ذ	zal	Z	zet (dengan titik di atas)
ر	ra'	R	Er
ز	zai	Z	Zet
س	sin	S	Es
ش	syin	Sy	es dan ye
ص	sad	S	es (dengan titik di bawah)
ض	dad	D	de (dengan titik di bawah)
ط	ta'	T	te (dengan titik di bawah)
ظ	za'	Z	zet (dengan titik di bawah)
ع	'ain	'	koma terbalik di atas
غ	gain	G	Ge
ف	fa'	F	Ef
ق	qaf	Q	Qi
ك	kaf	K	Ka

ل	lam	L	‘el
م	mim	M	‘em
ن	nun	N	‘en
و	waw	W	We
هـ	ha’	H	Ha
ء	hamzah	`	Apostrof
ي	ya’	Y	Ye

II. Konsonan rangkap karena syaddah ditulis rangkap

مُتَكَبِّر	ditulis	<i>Mutakabbir</i>
الْقُدُّوس	ditulis	<i>al-qudus</i>

III. Ta’ *marbutah* di akhir kata

a. Bila dimatikan ditulis *h*

جَامِعَة	ditulis	<i>jami’ah</i>
مَكْتَبَة	ditulis	<i>Maktabah</i>

(ketentuan ini tidak diperlukan untuk kata-kata Arab yang sudah terserap dalam bahasa Indonesia, seperti salat, surat, ayat, zakat dan zebagainya, kecuali bila dikehendaki lafal aslinya).

- b. Bila diikuti dengan kata sandang ‘al’ serta bacaan kedua terpisah, maka ditulis dengan *h*

المكتبة الجميلة	ditulis	<i>al-maktabah al-jamilah</i>
-----------------	---------	-------------------------------

IV. Vokal pendek

َ	Fathah	ditulis	A
ِ	Kasrah	ditulis	I
ُ	Dammah	ditulis	U
شكر	Fathah	ditulis	Syakara
قرأ	Kasrah	ditulis	quri’a
ينطق	Dammah	ditulis	Yantiqu

V. Vokal panjang

1	fathah + alif كاملة	ditulis ditulis	<i>a</i> <i>kamilah</i>
2	fathah + ya mati صلى	ditulis ditulis	<i>a</i> <i>salla</i>

3	kasrah + ya mati شديد	ditulis ditulis	<i>i</i> <i>syadid</i>
4	dammah + wawu mati صدور	ditulis ditulis	<i>u</i> <i>sudur</i>

VI. Vokal rangkap

1	fathah + ya mati رويد	ditulis ditulis	<i>Ai</i> <i>Ruwaidun</i>
2	fathah + wawu mati و فرعون ذي الأوتاد	ditulis ditulis	<i>Au</i> <i>wa fir'auna zi al-autad</i>

VII. Vokal pendek yang berurutan dalam satu kata dipisahkan dengan apostrof

أأنتم أشد خلقا	Ditulis	<i>a'antum asyaddu khalqan</i>
----------------	---------	--------------------------------

VIII. Kata sandang alif+lam

a. Bila diikuti huruf *Qamariyyah*

القران	ditulis	<i>al-Qur'an</i>
الكتاب	ditulis	<i>al-kitab</i>

b. Bila diikuti huruf *Syamsiyyah* ditulis dengan diidgamkan

الصبح	ditulis	<i>as-subhu</i>
الساهرة	ditulis	<i>as-sahirah</i>

IX. Penulisan Kata-Kata Dalam Rangkaian Kalimat

Ditulis menurut bunyi atau pengucapannya dengan menulis penulisannya

بر الوالدين	Ditulis	<i>birru al-walidaini</i>
إذا الشمس	Ditulis	<i>Iza asy-syamsu</i>

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Segala puji hanyalah bagi Allah SWT., atas segala limpahan karunia, nikmat, dan petunjuk-Nya sehingga pada akhirnya skripsi ini dapat terselesaikan. Shalawat serta salam selalu kita haturkan kepada panutan Nabi Besar Muhammad SAW., keluarga, sahabat, dan para pengikut beliau hingga akhir zaman. Lepas dari khilaf dan segala kekurangan, penulis merasa sangat bersyukur telah menyelesaikan skripsi yang berjudul “Analisis Manajemen Dana Desa Terhadap Pembangunan Desa Dalam Perspektif Ekonomi Islam (Studi Kasus Di Desa Sumber Baru Kecamatan Angsana Kabupaten Tanah Bumbu)”, sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar strata satu Sarjana Ekonomi, pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.

Penulis menyadari sepenuhnya, telah banyak mendapatkan dukungan, bimbingan dan dorongan dari berbagai pihak yang telah menyumbangkan pikiran, waktu, tenaga dan sebagainya. Oleh karena itu, pada kesempatan ini dengan setulus hatu penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Dr. H. Fathurrahman Azhari, MHI., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.

2. Rohana Faridah, S.E., M.M dan Erissa Nilasari, S.P., M.P., selaku ketua dan sekretaris program studi Ekonomi Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.
3. Prof. Dr. H.A. Hafiz Anshary A Z, M.A dan Dra. Hj. Noorwahidah Haisyi, M. Ag selaku Pembimbing Skripsi yang telah memberikan saran serta meluangkan waktunya kepada penulis selama menyelesaikan skripsi.
4. Dra. Hj. Noorwahidah Haisyi, M. Ag selaku Penasehat Akademik.
5. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan bekal ilmu yang bermanfaat bagi penulis.
6. Bapak dan Ibu Tenaga Kependidikan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam.
7. Ibu dan Bapakku, terima kasih atas doa, cinta dan pengorbanan yang tidak pernah ada habisnya, kasih sayangmu tak pernah kulupakan.

Semoga Allah SWT., membalas segala bentuk kebaikan pihak-pihak yang terkait. Akhir kata penulis mengharapkan ampunan dan ridha Allah SWT., semoga karya tulis ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak dan menambah khazanah pengetahuan ekonomi dan bisnis Islam, Amin.

Banjarmasin, 06 Januari 2021

Penulis,

Rom Mardiyah Fitriani

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	ii
PERSETUJUAN	iii
PENGESAHAN	iv
ABSTRAK	v
MOTTO	vi
PERSEMBAHAN	vii
PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA	vii
KATA PENGANTAR	xiv
DAFTAR ISI.....	xvi
DAFTAR TABEL	xviii

BAB I PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah	11
C. Tujuan Penelitian.....	11
D. Kegunaan Penelitian.....	11
E. Definisi Operasional.....	12
F. Penelitian Terdahulu.....	14
G. Sistematika Penulisan	19

BAB II MANAJEMEN, DANA DESA DAN PEMBANGUNAN DESA

A. Teori Manajemen.....	21
1. Konsep Manajemen Secara Umum	21
2. Manajemen Dalam Konsep Islam	24
B. Dana Desa	30
1. Pengertian Dana Desa	30

2. Sumber Dana Desa	31
3. Alokasi Dana Desa	32
C. Pembangunan Desa	34
1. Pengertian Pembangunan Desa	34
2. Keberhasilan Pembangunan Desa	39
3. Nilai-Nilai Dalam Sistem Ekonomi Islam.....	41
4. Pembangunan Dalam Ekonomi Islam	42
 BAB III : METODE PENELITIAN	
A. Jenis, Pendekatan, dan Sifat Penelitian.....	46
B. Lokasi Penelitian.....	47
C. Subjek dan Objek Penelitian	47
D. Data dan Sumber Data	48
E. Teknik Pengumpulan Data.....	49
F. Teknik Pengolahan dan Analisis Data	51
G. Tahap Penelitian	53
 BAB IV : PENYAJIAN DATA DAN HASIL PENELITIAN	
A. Penyajian Data	55
1. Gambaran Umum Desa Sumber Baru	55
B. Manajemen Pengelolaan Dana Desa.....	67
1. Perencanaan Pengelolaan Dana Desa	67
2. Pelaksanaan Pengelolaan Dana Desa.....	70
3. Pelaporan dan Pertanggungjawaban Dana Desa.....	81
C. Analisis Manajemen Pengelolaan Dana Desa Terhadap Pembangunan Desa.....	85
1. Perencanaan Pengelolaan Dana Desa	87
2. Pelaksanaan Pengelolaan Dana Desa.....	88
3. Tahap Pelaporan dan Pertanggungjawaban Dana Desa.....	90
4. Pembangunan Desa.....	92
D. Analisis Dalam Perspektif Ekonomi Islam	98
 BAB V : PENUTUP	
A. Simpulan	107
B. Saran	108
 DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN	
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Rencana Program Pembangunan Desa	5
Tabel 1.2 Dana Desa yang diterima Desa Sumber Baru Tahun 2017, 2018, dan 2019	7
Tabel 4.1Jumlah Populasi PendudukDesa Sumber Baru	56
Tabel 4.2 Tingkat Pendidikan Penduduk Desa Sumber Baru.....	58
Tabel 4.3 Sarana dan Prasarana Pendidikan di Desa Sumber Baru	58
Tabel 4.4 Jenis pekerjaan warga Desa Sumber Baru	60
Tabel 4.5 Sarana dan Prasarana Kesehatan di Desa Sumber Baru	61
Tabel 4.6 Pendapatan dan Pengeluaran Desa Sumber Baru Tahun 2017	71
Tabel 4.7 Realisasi Bidang I Penyelenggaraan pemerintahan Desa Tahun 2017	72
Tabel 4.8 Realisasi Bidang II Pelaksanaan Pembangunan Tahun 2017	72
Tabel 4.9 Realisasi Bidang III Pembinaan Masyarakat Tahun2017	73
Tabel 4.10 Realisasi Bidang IV Pemberdayaan Masyarakat Tahun 2017	74
Tabel 4.11 Pendapatan dan Pengeluaran Desa Sumber Baru Tahun 2018	75
Tabel 4.12 Realisasi Bidang I Penyelenggaraan pemerintahan Desa Tahun 2018	76
Tabel 4.13 Realisasi Bidang II Pelaksanaan Pembangunan Desa Tahun 2018	77
Tabel 4.14 Realisasi Bidang III Pembinaan Kemasyarakatan Tahun 2018	77

Tabel 4.15 Realisasi Bidang IV Pemberdayaan Masyarakatan Tahun 2018	78
Tabel 4.16 Pendapatan dan Pengeluaran Desa Sumber Baru Tahun 2019	79
Tabel 4.17 Bidang I Penyelenggaraan Pemerintahan Desa Tahun 2019	80
Tabel 4.18 Bidang II Pelaksanaan Pembangunan Desa Tahun 2019	80
Tabel 4.19 Bidang III Pembinaan Kemasyarakatan Tahun 2019	81
Tabel 4.20 Bidang IV Pemberdayaan Masyarakat Tahun 2019	81
Tabel 4.21 Total Pendapatan Desa Tahun 2017, 2018, dan 2019	86
Tabel 4.22 Infrastruktur Pendidikan di Desa Sumber Baru	94