

LAMPIRAN-LAMPIRAN

Lampiran I

PEDOMAN WAWANCARA

Visi dan Misi

Bank Kalsel Kantor Cabang Syariah Kandangan

Visi:

“Menjadi Bank yang kuat, kompetitif dan berkontribusi untuk mendorong pembangunan ekonomi nasional.”

Misi:

- e. Membantu pemerintah dalam pembangunan ekonomi baik di kawasan regional maupun nasional.
- f. Memberikan layanan terpadu melalui produk dan layanan inovatif berbasis digital.
- g. Menempati posisi strategis melalui program kemitraan dengan pemerintah daerah dan masyarakat.
- h. Memberi kontribusi positif kepada semua stakeholder baik pemegang saham, nasabah, karyawan, maupun masyarakat.

Berdasarkan Visi dan Misi Bank Kalsel Kantor Cabang Syariah Kandangan di atas, maka peneliti mengajukan pertanyaan sebagai berikut :

1. Bagaimana respon masyarakat Kandangan berkaitan dengan kehadiran Bank Kalsel Kantor Cabang Syariah Kandangan?.
2. Bagaimana Bank Kalsel Kantor Cabang Syariah Kandangan dalam membantu pemerintah untuk membangun ekonomi baik di kawasan regional maupun nasional?.

3. Menurut Bank Kalsel Kantor Cabang Syariah Kandangan, apakah daya dukung di Kandangan mencukupi untuk membantu pemerintah dalam membangun ekonomi baik di kawasan regional maupun nasional?.
4. Bagaimana Bank Kalsel Kantor Cabang Syariah Kandangan dalam memberikan layanan terpadu melalui produk dan layanan inovatif berbasis digital?.
5. Apakah melalui produk dan layanan inovatif berbasis digital oleh Bank Kalsel Kantor Cabang Syariah Kandangan sudah cukup untuk memberikan pelayanan terpadu?.
6. Apakah dengan memberikan layanan terpadu (melalui produk dan layanan inovatif berbasis digital), Bank Kalsel Kantor Cabang Syariah Kandangan mampu membantu pemerintah dalam membangun ekonomi baik di kawasan regional maupun nasional?.
7. Bagaimana cara Bank Kalsel Kantor Cabang Syariah Kandangan untuk menempati posisi strategis melalui program kemitraan dengan pemerintah daerah dan masyarakat?.
8. Bagaimana tanggapan Bank Kalsel Kantor Cabang Syariah Kandangan dalam menempati posisi strategis melalui program kemitraan dengan pemerintah daerah dan masyarakat?.
9. Apakah dengan menempati posisi strategis (melalui program kemitraan dengan pemerintah daerah dan masyarakat), Bank Kalsel Kantor Cabang Syariah Kandangan mampu membantu pemerintah dalam pembangunan ekonomi baik di kawasan regional maupun nasional?.
10. Apakah dengan menempati posisi strategis (melalui program kemitraan dengan pemerintah daerah dan masyarakat), Bank Kalsel Kantor Cabang Syariah Kandangan mampu memberikan layanan terpadu yang maksimal?.
11. Bagaimana cara Bank Kalsel Kantor Cabang Syariah Kandangan dalam memberikan kontribusi positif kepada semua *stakeholder* baik pemegang saham, nasabah, karyawan, maupun masyarakat?.

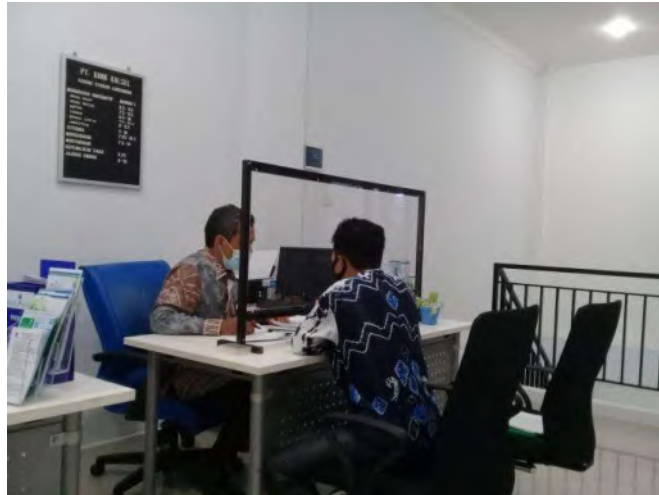
12. Apakah Bank Kalsel Kantor Cabang Syariah Kandangan pernah memberikan kontribusi negatif kepada stakeholder baik pemegang saham, nasabah, karyawan, ataupun masyarakat?
Jika pernah, bagaimana cara PT. Bank Kalsel Cabang Syariah Kandangan dalam memperbaikinya?.
13. Apakah dengan memberikan kontribusi positif kepada semua stakeholder (baik pemegang saham, nasabah, karyawan, maupun masyarakat), Bank Kalsel Kantor Cabang Syariah Kandangan mampu membantu pemerintah dalam pembangunan ekonomi baik di kawasan regional maupun nasional?.
14. Apakah dengan memberikan layanan terpadu (melalui produk dan layanan inovatif berbasis digital), Bank Kalsel Kantor Cabang Syariah Kandangan juga berarti memberikan kontribusi positif kepada semua stakeholder (baik pemegang saham, nasabah, karyawan, maupun masyarakat)?.
15. Apakah dengan menempati posisi strategis (melalui program kemitraan dengan pemerintah daerah dan masyarakat), berkaitan dengan Bank Kalsel Kantor Cabang Syariah Kandangan dalam memberikan kontribusi positif kepada semua stakeholder (baik pemegang saham, nasabah, karyawan, maupun masyarakat)?.

INDIKATOR	PERTANYAAN
Perencanaan	1. Bagaimana perencanaan yang dilakukan untuk meningkatkan hubungan tali silaturahmi dengan para Ulama untuk bekerja sama mensosialisasikan kepada masyarakat tentang Bank Kalsel Kantor Cabang Syariah Kandangan?. 2. Bagaimana perencanaan yang dilakukan untuk memaksimalkan <i>cross selling</i>?.
Pengorganisasian	1. Bagaimana pengorganisasian yang dilakukan untuk meningkatkan hubungan tali silaturahmi dengan para Ulama untuk bekerja sama mensosialisasikan kepada masyarakat tentang Bank Kalsel Kantor Cabang Syariah Kandangan?. 2. Bagaimana pengorganisasian yang dilakukan untuk memaksimalkan <i>cross selling</i>?.
Pelaksanaan	1. Bagaimana pelaksanaan yang dilakukan untuk meningkatkan hubungan tali silaturahmi dengan para Ulama untuk bekerja sama mensosialisasikan kepada masyarakat tentang Bank Kalsel Kantor Cabang Syariah Kandangan?. 2. Bagaimana pelaksanaan yang dilakukan untuk memaksimalkan <i>cross selling</i>?.
Pengawasan	1. Bagaimana pengawasan terhadap strategi meningkatkan hubungan tali silaturahmi dengan para Ulama untuk bekerja sama mensosialisasikan kepada masyarakat tentang Bank Kalsel Kantor Cabang Syariah Kandangan?. 2. Bagaimana pengawasan terhadap strategi memaksimalkan <i>cross selling</i>?.

- Apa faktor pendukung dan penghambat pada strategi meningkatkan hubungan tali silaturahmi dengan para Ulama untuk bekerja sama mensosialisasikan kepada masyarakat tentang Bank Kalsel Kantor Cabang Syariah Kandangan?.
- Apa faktor pendukung dan penghambat pada strategi memaksimalkan *cross selling*?.

Lampiran II

DOKUMENTASI



Wawancara dengan Bapak Sufrianto,
Kepala Seksi Pemasaran Bank Kalsel KCS Kandang



Penyerahan Figura sebagai Bentuk Ungkapan Terima Kasih

Lampiran III

BERKAS-BERKAS

 **KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA**
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
ANTASARI BANJARMASIN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235 Telepon (0511) 6777 955, e-mail: febimail@uin-antasari.ac.id / febi.uinantasari@gmail.com, website: febi.uin-antasari.ac.id

PENETAPAN JUDUL DAN PEMBIMBING SKRIPSI
Nomor : *94* /Un.14/III.5/PP.00.9/01/2020

Setelah kami mempelajari dan diadakan perbaikan seperlunya atas rencana penelitian Saudara (i) :

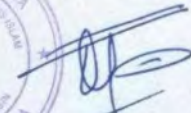
Nama : Mawardi
NIM : 1601161591
Program/Jurusan: S.1 / Perbankan Syariah
Judul : Strategi Bersaing Di PT. Bank Kalsel Cabang Syariah Kandangan

Kami dapat menyetujui rencana penelitian (proposal) tersebut. Sebagai tim pembimbing kami tetapkan sebagai berikut:

Pembimbing I : Prof. Dr. H. A. Hafiz Anshary AZ, M.A.
Pembimbing II : Dra. Hj. Noorwahidah Haisy, M.Ag.

Saudara (i) diharapkan segera melakukan konsultasi dengan Pembimbing I dan Pembimbing II guna mendapatkan arahan dalam rangka persiapan pembuatan skripsi selanjutnya.

Demikian penetapan ini dibuat untuk diketahui dan dilaksanakan dengan semestinya.

Banjarmasin, 16 Januari 2020
Dekan

Dr. H. Fathurrahman Azhari, M.H.I
NIP. 19600609 198803 1 003

Tembusan :

1. Rektor UIN Antasari (sebagai laporan);
2. Dosen Pembimbing I dan Pembimbing II;
3. Mahasiswa (i) ybs;
4. Arsip.



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235 Telepon (0511) 6783434 – 6777955
e-mail: febimail@uin-antasari.ac.id / febi.uinantasari@gmail.com, website: febi.uin-antasari.ac.id

PENETAPAN PERUBAHAN JUDUL SKRIPSI

Nomor : 3375 /Un.14/III.5/PP.00.9/10/2020

Memperhatikan surat permohonan Saudara (i) dan hasil rapat Tim Seleksi Proposal Skripsi berkenaan dengan perubahan judul, maka kami dapat menyetujui dan menetapkan judul yang baru terhadap skripsi Saudara (i):

Nama	: Mawardi
NIM	: 1601161591
Program Studi	: S.1 / Perbankan Syariah
Judul Terdahulu	: Strategi Bersaing Di PT. Bank Kalsel Cabang Syariah Kandangan
Judul Baru	: Strategi Bersaing di Bank Kalsel Kantor Cabang Syariah Kandangan

Kami dapat menyetujui usul perubahan judul skripsi dengan tim pembimbing sebagai berikut:

Pembimbing I	: Prof. Dr. H. A. Hafiz Anshary AZ, M.A.
Pembimbing II	: Dra. Hj. Noorwahidah Haisy, M.Ag.

Saudara (i) diharapkan segera melakukan konsultasi dengan Pembimbing I dan Pembimbing II guna mendapatkan arahan dalam rangka persiapan pembuatan skripsi selanjutnya.

Demikian penetapan ini dibuat untuk diketahui dan dilaksanakan dengan semestinya.

Banjarmasin, 21 Oktober 2020

Dekan



Dr. H. Fathurrahman Azhari, M.H.I
NIP. 19600609 198803 1 003

Tembusan:

1. Rektor UIN Antasari (sebagai laporan);
2. Dosen Pembimbing I dan Pembimbing II;
3. Mahasiswa (i) ybs;
4. Arsip.



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jalan A. Yani Km. 4.5 Telp. (0511) 6783434 – 6777955 Banjarmasin 70235
e-mail: febi@uin-antasari.ac.id / febi.uinantasari@gmail.com website: www.febi.uin.antasari.ac.id

27 July 2020

Nomor : B-495/Un.14/III.5/PS.S1/PP.00.9/07/2020
Lampiran : Satu berkas
Hal : Penetapan Waktu Ujian
Desain Operasional Skripsi

Yth. Mawardi / 1601161591
Banjarmasin

Assalamu'alaikum wr. wb.

Nama / NIM	: Mawardi / 1601161591
Jurusan	: Perbankan Syariah
Judul	: Strategi Bersaing di PT Bank Kalsel Cabang Syariah Kandangan
Hari/Tanggal	: Selasa, 28/07/2020
Waktu	: 10.00 - 10.45
Tempat	: DARING

dengan susunan tim penguji sebagai berikut:

Ketua Penguji	: Prof. Dr. H. A. Hafiz Anshory
Anggota Penguji	: Dra. Hj. Noorwahidah Haisyi, M.Ag.
Notulen	: Hanif Monady, S. Th.I., M.Ag.

Demikian surat ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Wassalamu'alaikum wr. wb.



Catatan:

Diharap pelaksanaan ujian tepat waktu untuk menghindari tertundanya Ujian-ujian berikutnya.

No. : 135



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
Jalan Jenderal Ahmad Yani Km 4,5 Telp. (0511) 3265783 Banjarmasin 70235

SURAT KETERANGAN

Nomor: B-505/Un.14/III.5/PP.00.9/07/2020

Ketua Jurusan Perbankan Syariah Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Islam UIN Antasari, menyatakan dengan sebenarnya bahwa:

Nama	: Mawardi
NIM	: 1601161591
Jurusan	: Perbankan Syariah
Judul	: Strategi Bersaing di PT Bank Kalsel Cabang Syariah Kandangan

telah melaksanakan ujian proposal skripsi pada:

Hari/Tanggal	: Selasa, 28/07/2020
Waktu	: 10.00 - 10.45
Tempat	: DARING

dengan susunan tim penguji sebagai berikut:

Ketua Penguji	: Prof. Dr. H. A. Hafiz Anshory
Anggota Penguji	: Dra. Hj. Noorwahidah Haisyi, M.Ag.
Notulen	: Hanif Monady, S. Th.I., M.Ag.

Demikian surat keterangan ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 28 Juli 2020

Ketua Jurusan





**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jalan A. Yani Km. 4.5 Telp. (0511) 6783434 – 6777955 Banjarmasin 70235
e-mail: febimail@uin-antasari.ac.id / website: www.febi.uin-antasari.ac.id

Nomor : 2541/Un.14/III.5/PP.00.9/08/2020
Sifat : Biasa
Lamp : -
Hal : Permohonan Izin Riset

Yth. Kepada Divisi Human Capital Bank Kalsel

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari menerangkan dengan sebenarnya bahwa:

Nama : Mawardi
NIM : 1601161591
Tempat Tanggal Lahir : Daha Utara, 15 Oktober 1997
Semester/Jurusan : 9 / S.1 Perbankan Syariah
Tahun Akademik : 2019/2020
Alamat : Jl. Komp. Bumi Mas Asri RT. 35 Kel. Pekapuran Raya Kec. Banjarmasin Timur

dan yang bersangkutan akan mengadakan riset dalam rangka penyusunan Skripsi selama 2 Bulan dari tanggal 1 September s.d 1 November 2020 dengan judul :

Strategi Bersaing di Bank Kalsel Kantor Cabang Syariah Kandangan

Sehubungan dengan hal di atas, mohon kepada Bapak/Ibu berkenan memberikan izin kepada mahasiswa (i) tersebut untuk melaksanakan riset di unit kerja yang Bapak/Ibu pimpin.

Demikian surat ini disampaikan atas perhatian dan kerjasamanya diucapkan terima kasih.

Banjarmasin, 13 Agustus 2020

A.n Dekan,
Wakil Dekan Bidang Akademik
dan Kelembagaan,



Syaugi



Nomor : 6954/PPP-DHC/KP/2020

Banjarmasin, 10 September 2020

Kepada Yth.
Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin
di -

Banjarmasin

Perihal : Surat Balasan Izin Penelitian dan Pengumpulan Data (Wawancara)

Menunjuk surat :

Surat Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Nomor : 2541/Un.14/III.5/PP.00.9/08/2020 tanggal 13 Agustus 2020 yang diterima oleh Divisi HC pada tanggal 28 Agustus 2020 Perihal Permohonan Izin Riset, dengan ini disampaikan bahwa Bank Kalsel dapat memberikan Izin Penelitian dalam rangka pengumpulan data untuk penulisan penelitian kepada mahasiswa :

- Nama : Mawardi
- NIM : 1601161591
- Program Studi : Perbankan Syariah
- Judul Penelitian : Strategi Bersaing Pada Bank Kalsel Kantor Cabang Syariah Kandangan

Selanjutnya ybs dapat menyampaikan permintaan data dan atau keperluan pengumpulan data dengan tetap memperhatikan ketentuan penelitian dan kerahasiaan Bank. Jangka waktu yang diberikan untuk penelitian maksimal 3 (tiga) bulan sejak surat ini diberikan. Untuk keperluan dokumentasi, agar dapat menyerahkan 1 (satu) copy hasil penelitian dimaksud kepada Bank Kalsel Divisi Human Capital.

Demikian disampaikan, atas perhatian diucapkan terimakasih.

BANK KALSEL
DIVISI HC


Noviar Ridhoni
Kepala

Tembusan :
- Divisi Usaha Syariah
- KC Syariah Kandangan

Kantor Pusat

PT. Bank Pembangunan Daerah Kalimantan Selatan

Jl. Lambung Mangkurat No. 7 Banjarmasin 70111 Kalimantan Selatan

Telp: [0511] 3350726 -28 Fax: [0511] 3357330

www.bankkalsel.co.id

SURAT KETERANGAN

Nomor : 631/Sar-SY.KDG/KCS/2020

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakaatuh

Dengan Surat ini menerangkan bahwa:

Nama	: Mawardi
NIM	: 1601161591
Fakultas	: Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin
Jurusan	: S1-Perbankan Syariah
Judul Penelitian	: Strategi Bersaing di Bank Kalsel Kantor Cabang Syariah Kandangan

Telah melaksanakan penelitian di PT. Bank Kalsel Cabang Syariah Kandangan Kab. Hulu Sungai Selatan sejak tanggal 01 September 2020 s.d 01 November 2020 dengan judul penelitian "**Strategi Bersaing di Bank Kalsel Kantor Cabang Syariah Kandangan**".

Demikian Surat Keterangan ini dibuat agar dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Wassalamu'alaikum warahmatullahi wabarakatuh.

Kandangan, 09 Oktober 2020

Bank Kalsel
Cabang Syariah Kandangan



SUFRIANTO

Plt. Kepala



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
ANTASARI BANJARMASIN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235
e-mail: febi@uin-antasari.ac.id website: www.febi.uin.antasari.ac.id

SURAT KETERANGAN LULUS UJIAN KOMPREHENSIF

Nomor: B-3754/Un.14/III.5/PP.01.1/11/2020

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari menerangkan bahwa mahasiswa yang tersebut di bawah ini:

Nama : MAWARDI

NIM : 1601161591

Jurusan : Perbankan Syariah

Telah **LULUS** dalam menempuh ujian komprehensif dengan nilai akhir : **80 (A), bobot: 3,75 (SANGAT MEMUASKAN).**

Demikian keterangan ini dibuat agar dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 26 November 2020

Dekan,



Fathurrahman Azhari



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI ANTASARI
UPT PUSAT PENGEMBANGAN BAHASA**

Jalan Jenderal Ahmad Yani Km. 4,5 Banjarmasin
Telepon (0511) 3268508 Faksimile (0511) 3254344
e-mail : ppb_iainantasari@yahoo.com Website : www.ppb.iain-antasari.ac.id

S E R T I F I K A T

Nomor : 3258/In.01/VI.3/A/PPB/2/2017

Kepala Pusat Pengembangan Bahasa Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Antasari Banjarmasin menerangkan bahwa :

Nama Lengkap : MAWARDI
Nomor Induk Mahasiswa : 1601161591
Fakultas : Syari'ah dan Ekonomi Islam

telah mengikuti *Program Pembelajaran Intensif Bahasa Arab untuk Mahasiswa IAIN Antasari* Tahun Akademik 2016/2017 dan lulus pada ujian akhir **Bahasa Arab A** (Setara 5 SKS) yang dilaksanakan pada tanggal 10 Desember 2016.

Dengan Nilai Akhir : 93,0 (A+)

Demikian Sertifikat ini diberikan kepada yang bersangkutan untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 20 Pebruari 2017
Kepala



Drs. H. M. Amin Djamaluddin, M.A.
NIP 19551124 198303 1 004



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI ANTASARI
UPT PUSAT PENGEMBANGAN BAHASA**

Jalan Jenderal Ahmad Yani Km. 4,5 Banjarmasin
Telepon (0511) 3268508 Faksimile (0511) 3254344
e-mail : ppb_ainantasari@yahoo.com Website : www.ppb.ain-antasari.ac.id

S E R T I F I K A T

Nomor : 0485/In.01/VI.3/A/PPB/2/2017

Kepala Pusat Pengembangan Bahasa Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Antasari Banjarmasin menerangkan bahwa :

Nama Lengkap : MAWARDI
Nomor Induk Mahasiswa : 1601161591
Fakultas : Syari'ah dan Ekonomi Islam

telah mengikuti *Program Pembelajaran Intensif Bahasa Inggris untuk Mahasiswa IAIN Antasari* Tahun Akademik 2016/2017 dan lulus pada ujian akhir *Bahasa Inggris A* (Setara 5 SKS) yang dilaksanakan pada tanggal 15 Desember 2016.

Dengan Nilai Akhir : 78,0 (B+)

Demikian Sertifikat ini diberikan kepada yang bersangkutan untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 20 Pebruari 2017

Kepala,



Drs. H. M. Amin Djamaluddin, M.A.
NIP 19551124 198303 1 004



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
PUSAT PENGEMBANGAN BAHASA
Jalan Jenderal Ahmad Yani Km. 4,5 Banjarmasin
Telepon (0511) 3268508 Faksimile (0511) 3254344
e-mail : ppb_ainantasari@yahoo.com Website : www.ppb.uin-antasari.ac.id

S E R T I F I K A T

Nomor : 2931/Un.14/V.3/PPB/B2/09/2017

Kepala Pusat Pengembangan Bahasa Universitas Islam Negeri (UIN) Antasari Banjarmasin menerangkan bahwa :

Nama Lengkap : **MAWARDI**
Nomor Induk Mahasiswa : **1601161591**
Fakultas : **Syari'ah dan Ekonomi Islam**

telah mengikuti *Program Pembelajaran Intensif Bahasa Arab untuk Mahasiswa UIN Antasari Tahun Akademik 2016/2017* dan lulus pada ujian akhir **Bahasa Arab B (Setara 5 SKS)** yang dilaksanakan pada tanggal 26 Mei 2017.

Dengan Nilai Akhir : **81,0 (A)**

Demikian Sertifikat ini diberikan kepada yang bersangkutan untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 6 September 2017



Drs. H. M. Amin Djamaluddin, M.A.
NIP 19551124 198303 1 004



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI**

PUSAT PENGEMBANGAN BAHASA

Jalan Jenderal Ahmad Yani Km. 4,5 Banjarmasin

Telepon (0511) 3268508 Faksimile (0511) 3254344

e-mail : ppb_ainantasari@yahoo.com Website : www.ppb.uin-antasari.ac.id

S E R T I F I K A T

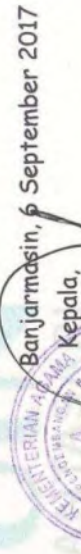
Nomor : 0314/Un.14/V.3/PPB/B2/09/2017

Kepala Pusat Pengembangan Bahasa Universitas Islam Negeri (UIN) Antasari Banjarmasin menerangkan bahwa :

Nama Lengkap : **MAWARDI**
Nomor Induk Mahasiswa : 1601161591
Fakultas : Syari'ah dan Ekonomi Islam

telah mengikuti *Program Pembelajaran Intensif Bahasa Inggris untuk Mahasiswa UIN Antasari Tahun Akademik 2016/2017* dan lulus pada ujian akhir *Bahasa Inggris B (Setara 5 SKS)* yang dilaksanakan pada tanggal 20 Mei 2017.
Dengan Nilai Akhir : 82,0 (A)

Demikian Sertifikat ini diberikan kepada yang bersangkutan untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.



Drs. H. M. Amin-Edjamiluddin, M.A.
NIP. 19551124 198303 1 004



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI

ANTASARI BANJARMASIN

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235

Telepon (0511) 6777663

e-mail: febimail@uin-antasari.ac.id / febi.uinantasari@gmail.com website: www.febi.uin-antasari.ac.id

CATATAN KONSULTASI BIMBINGAN SKRIPSI

Nama : Mawardi
NIM : 1601161591
Jurusan : S. 1 Perbankan Syariah
Judul Skripsi : Strategi Bersaing di PT. Bank Kalsel Cabang Syariah Kandangan

Pembimbing I : Prof. Dr. H. A. Hafiz Anshary AZ, M.A.

Pembimbing II : Dra. Hj. Noorwahidah Haisy, M.Ag.

CATATAN PEMBIMBING I	CATATAN PEMBIMBING II
1. Rumusan masalah sebaiknya difokuskan kepon Strategi dan dan kendala penerapannya. 2. Tujuan penelitian di service dgn rumusannya. 3. Kegunaan penelitian spy dipilah : Teoritis dan praktis 4. Revisi penelitian dan seterusnya spy walaupun laporan penelitian perlu dan skripsi FEBI. <i>[Signature]</i> 5/2	

Catatan:

- Setiap Konsultasi lembaran catatan ini harus dibawa untuk diisi oleh Pembimbing I / Pembimbing II.
- Konsultasi berikutnya harus membawa lembaran serupa yang masih kosong (lembaran ini dapat dicopy).



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
ANTASARI BANJARMASIN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

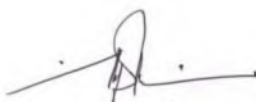
Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235

Telepon (0511) 6777663

e-mail: febimail@uin-antasari.ac.id/ febi.uinantasari@gmail.com website: www.febi.uin-antasari.ac.id

CATATAN KONSULTASI BIMBINGAN SKRIPSI

Nama : Mawardi
NIM : 1601161591
Jurusan : Perbankan Syariah
Judul Skripsi : Strategi Bersaing di Bank Kalsel Kantor Cabang Syariah Kandangan
Pembimbing I : Prof. Dr. H. A. Hafiz Anshary AZ, M.A.
Pembimbing II : Dra. Hj. Noorwahidah Haisy, M.Ag.

CATATAN PEMBIMBING I	CATATAN PEMBIMBING II
Bab I - Latar belakang Masalah harus memuat dua hal penting: (1) gambaran umum tentang masalah yang akan diteliti, (2) alasan-alasan rasional, religius, dan akademis mengapa masalah ini perlu diteliti. - Prolog dalam latar belakang jangan terlalu jauh dan jangan terlalu panjang, fokuskan kepada dua hal di atas. - Rumusan masalah dibuat sesingkat mungkin, namun jelas dan mudah dipahami. - Rumusan masalah harus benar-benar sesuai dengan judul penelitian dan latar belakang masalah. - Tujuan penelitian harus sinkron dengan latar belakang dan rumusan masalah. - Supaya seragam, kegunaan penelitian diganti dengan signifikansi penelitian yang memuat dua hal pokok: Signifikansi teoritis dan signifikansi praktis - Signifikansi 1.a dan b lebih tepat untuk kegunaan praktis, bukan teoritis. Signifikansi teoritis antara lain: menambah khazanah keilmuan Islam di bidang kajian ekonomi syariah, khususnya perbankan syariah. - Signifikansi nomor 2.c., bisa dimasukkan ke teoritis.  H.A. Hafiz Anshary AZ	- Sesuai pedoman, jumlah halaman skripsi untuk penelitian lapangan minimal 70 halaman. - Prosentasi halaman untuk masing-masing bab juga sudah diatur. Karena itu, perhatikan prosentasi halaman tersebut. Andaikata jumlah seluruh skripsi dari bab I sampai daftar pustaka 70 halaman maka prosentasinya adalah sebagai berikut: Bab I : 15 % (± 11 hlm) Bab II : 25% (± 18 hlm) Bab III : 10% (± 7 hlm) Bab IV : 40% (± 28 hlm) Bab V : 5% (± 3 hlm) - Di dalam bab I pada latar belakang masalah harus ada ayat Alquran, hadis, atau qaidah fiqhiyah agar ciri kajian keislamannya muncul. - Di dalam Bab II juga harus dicantumkan ayat Alquran, hadis, atau qaidah fiqhiyah. Kajiannya harus diarahkan kepada kajian ekonomi Islam. Jangan didominasi oleh kajian ekonomi konvensional.  Dra. Hj. Noorwahidah Haisy, M.Ag.

Catatan:

- Setiap Konsultasi lembar catatan ini harus dibawa untuk diisi oleh Pembimbing I / Pembimbing II.
- Konsultasi berikutnya harus membawa lembar serupa yang masih kosong (lembar ini dapat dicopy).



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI

ANTASARI BANJARMASIN

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

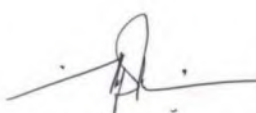
Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235

Telepon (0511) 6777663

e-mail: febimail@uin-antasari.ac.id / febi.uinantasari@gmail.com website: www.febi.uin-antasari.ac.id

CATATAN KONSULTASI BIMBINGAN SKRIPSI

Nama : Mawardi
NIM : 1601161591
Jurusan : Perbankan Syariah
Judul Skripsi : Strategi Bersaing di Bank Kalsel Kantor Cabang Syariah Kandungan
Pembimbing I : Prof. Dr. H. A. Hafiz Anshary AZ, M.A.
Pembimbing II : Dra. Hj. Noorwahidah Haisy, M.Ag.

CATATAN PEMBIMBING I	CATATAN PEMBIMBING II
Bab I - Definisi operasional supaya diarahkan untuk kepentingan penelitian ini, bukan definisi secara umum. Maksudnya, definisi terkait dengan penelitian ini secara operasional. - Penelitian terdahulu, di samping gambaran lengkap tentang identitas dan hasil penelitian. Juga harus digambarkan persamaan dan perbedaan substantif dengan penelitian yang penulis lakukan. - Dalam uraian penelitian terdahulu, sebaiknya diberi nomor. Misalnya, 1. Amila Khusnita, 2. Ahmad Attamimi, dst. Bab II - Bab II berisi landasan teori yang terkait dengan masalah yang diteliti. Karenanya itu, teori-teori yang dikemukakan di dalam bab ini harus relevan dan berhubungan langsung dengan masalah penelitian. - Teori yang dikemukakan di dalam bab II harus menyertakan teori-teori ekonomi Islam, khususnya perbankan syariah agar sesuai dengan bidang kajian penulis. - Teori yang disajikan pada bab II harus betul-betul bermanfaat untuk analisis hasil penelitian yang dimuat di bab IV.  H.A. Hafiz Anshary AZ	Bab I Pada latar belakang di ujung alinea pertama tambahkan Q.S. al-Baqarah/2: 201: وَمِنْهُمْ مَنْ يَقُولُ رَبَّنَا آتِنَا فِي الدُّنْيَا حَسَنَةً وَفِي الْآخِرَةِ حَسَنَةً وَقِنَا عَذَابَ النَّارِ Lengkapi dengan artinya. Bab II Strategi Bersaing Dalam Islam - Allah swt memerintahkan hamba-Nya bersaing dan berlomba-lomba dalam kebajikan, Q.S. al-Baqarah/2:148 (tuliskan ayat dan terjemahnya) - Alinea 2 spy diawali dengan hadis riwayat Bukhari dan Muslim: إنما الأعمال بالنيات وإنما لكل امرئ ما نوى Dalam berstrategi diniatkan untuk ibadah. Tidak boleh melakukan strategi terlarang seperti menipu, berdusta, berbuat zalim, tidak mengindahkan mana yang halal dan mana yang haram. Di dalam hadis riwayat Bukhari dan Muslim disebutkan: الحلال بين والحرام بين (lengkapi dengan terjemahannya)  Dra. Hj. Noorwahidah Haisy, M.Ag.

Catatan:

- Setiap Konsultasi lembaran catatan ini harus dibawa untuk diisi oleh Pembimbing I / Pembimbing II.
- Konsultasi berikutnya harus membawa lembaran serupa yang masih kosong (lembaran ini dapat dicopy).



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI

ANTASARI BANJARMASIN

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235

Telepon (0511) 6777663

e-mail: febimail@uin-antasari.ac.id / febi.uinantasari@gmail.com website: www.febi.uin-antasari.ac.id

CATATAN KONSULTASI BIMBINGAN SKRIPSI

Nama : Mawardi
NIM : 1601161591
Jurusan : Perbankan Syariah
Judul Skripsi : Strategi Bersaing di Bank Kalsel Kantor Cabang Syariah Kandungan
Pembimbing I : Prof. Dr. H. A. Hafiz Anshary AZ, M.A.
Pembimbing II : Dra. Hj. Noorwahidah Haisy, M.Ag.

CATATAN PEMBIMBING I	CATATAN PEMBIMBING II
Bab III 1. D. Data dan sumber data. Data yang paling pokok adalah data tentang strategi bersaing. Ini yang harus dikemukakan. 2. Karena data ada dua: primer dan sekunder, jelaskan data primer apa yang digali dalam penelitian dan data sekunder apa saja yang diperlukan untuk menunjang penelitian ini. 3. Bedakan data dan sumber data. Ada data primer dan sekunder ada pula sumber data primer dan sumber data sekunder. Dalam naskah masih campur aduk. Harap diperbaiki. Lihat catatan dalam naskah. Yg diuraikan dalam sumber data justeru adalah data, bukan sumber data.  H.A. Hafiz Anshary AZ	Bab II Masukkan juga di dalam bab II ini bahwa Allah membolehkan pebisnis melakukan berbagai macam strategi, promosi, dan kiat-kiat apa pun yang dilakukan. Ini berdasarkan qaidah fiqhiyah: الأصل في المعاملات الإباحة إلا أن يدل الدليل على تحريمها (terjemahkan selengkapnya) Masukkan pula Q.S. al-Hasyr/59: 7: وما أتاكم الرسول فخذوه وما نهاكم عنه فانتهوا (tulis lengkap dengan terjemahnya) Dalam teori Ushul Fiqh, ayat ini tergolong lafaz zahir. Jadi, maknanya adalah “apa-apa yang diperintahkan Rasul saw., kerjakan; apa-apa yang dilarang tinggalkan. Halaman 30-31 ditambahkan nash/ayat Q.S. al-Jumu'ah/62: 10: (Tulis ayat dan terjemahnya secara lengkap)  Dra. Hj. Noorwahidah Haisy, M.Ag.

Catatan:

- a. Setiap Konsultasi lembaran catatan ini harus dibawa untuk diisi oleh Pembimbing I / Pembimbing II.
- b. Konsultasi berikutnya harus membawa lembaran serupa yang masih kosong (lembaran ini dapat dicopy).



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI

ANTASARI BANJARMASIN

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235

Telepon (0511) 6777663

e-mail: febimail@uin-antasari.ac.id / febi.uinantasari@gmail.com website: www.febi.uin-antasari.ac.id

CATATAN KONSULTASI BIMBINGAN SKRIPSI

Nama : Mawardi
NIM : 1601161591
Jurusan : Perbankan Syariah
Judul Skripsi : Strategi Bersaing di Bank Kalsel Kantor Cabang Syariah Kandangan
Pembimbing I : Prof. Dr. H. A. Hafiz Anshary AZ, M.A.
Pembimbing II : Dra. Hj. Noorwahidah Haisy, M.Ag.

CATATAN PEMBIMBING I	CATATAN PEMBIMBING II
Bab IV 1. Judul Bab IV spy diubah, semulka “Analisis Data dan Laporan Penelitian, diubah menjadi Laporan Hasil Penelitian dan Analisis” 2. Di dalam bab IV ini, pisahkan dulu sajian data dan anali sis data. Karena itu, untuk Bab IV A. tambah no. 3 dan 4. No. 3 isi dengan strategi yang diterapkan Bank Kalsel Kantor Cabang Syariah Kandangan dan nomor 4 Kendala-kendala dalam penerapan strategi tersebut. Setelah itu baru B. Analisis: 1. Analisis terhadap strategi yang diterapkan, 2. Analisis terhadap kendala-kendalan penerapan strategi. 3. Data dan analisis di dalam bab IV ini adalah jawaban terhadap rumusan masalah. Ionilah inti dari penelitianKarena itu, pada bab IV A. uraikan data yang diperoleh tentang strategi bersaing dan kendala yang dihadapi. Baru pada bab IV B keduanya dianalisis. Lihat catatan lengkap pada naskah skripsi.  H.A. Hafiz Anshary AZ	Bab III 1. Pertegas siapa responden atau informan dalam penelitian ini. 2. Data dan sumber data jangan dicampuradukkan, pisahkan secara jelas dan tegas. 3. Sesuaikan urutan/susunan judul dan subjudul dengan pedoman penulisan sklripsi FEBI UIN Antasari. 4. Pertegas jenis analisis yang digunakan dalam menganalkisis data. 5. Berikan argumentasi klenapa analisis AWOT dan POAC yang digunakan.  Dra. Hj. Noorwahidah Haisy. M.Ag.

Catatan:

- a. Setiap Konsultasi lembaran catatan ini harus dibawa untuk diisi oleh Pembimbing I / Pembimbing II.
- b. Konsultasi berikutnya harus membawa lembaran serupa yang masih kosong (lembaran ini dapat dicopy).



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI

ANTASARI BANJARMASIN

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

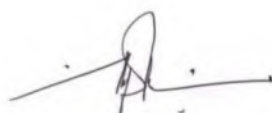
Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235

Telepon (0511) 6777663

e-mail: febimail@uin-antasari.ac.id / febi.uinantasari@gmail.com website: www.febi.uin-antasari.ac.id

CATATAN KONSULTASI BIMBINGAN SKRIPSI

Nama : Mawardi
NIM : 1601161591
Jurusan : Perbankan Syariah
Judul Skripsi : Strategi Bersaing di Bank Kalsel Kantor Cabang Syariah Kandangan
Pembimbing I : Prof. Dr. H. A. Hafiz Anshary AZ, M.A.
Pembimbing II : Dra. Hj. Noorwahidah Haisy, M.Ag.

CATATAN PEMBIMBING I	CATATAN PEMBIMBING II
Bab V Simpulan 1. Perbaiki simpulan. 2. Simpulan jangan terlalu panjang dan bukan merupakan ringkasan hasil penelitian; 3. Simpulan harus berisi jawaban atas rumusan masalah. Saran 1. Buat saran yang rasional dan realistis; 2. Saran ditujukan kepada pihak-pihak terkait hasil penelitian; 3. Saran merupakan sumbangan pemikiran penulis untuk perbaikan dan peningkatan; Abstrak 1. Buat abstrak dengan baik dan benar; 2. Abstrak maksimal satu halaman atau sekitar 200 kata; 3. Abstrak terdiri atas tiga paragraf: b. Paragraf pertama berisi latar belakang masalah dan tujuan penelitian; c. Paragraf kedua berisi metode penelitian; d. Paragraf ketiga berisi hasil penelitian  H.A. Hafiz Anshary AZ	Bab IV 1. Bab ini merupakan inti dari penelitian ini. Klarena itu bab ini harus diperhatikan lebih serius. 2. Pembahasan di bab IV ini harus mengacu kepada rumusan masalah. Dua hal penting yang harus dimuat: (1) data yang diperoleh di dalam penelitian. (2) Analisis terhadap data tersebut. 3. Rumusan masalah ada dua: (1) Bagaimana strategi bersaing pada Bank Kalsel Kantor Cabang Syariah Kandangan berdasarkan analisis SWOT? (2) Kendala-kendala apa saja yang dihadapi Bank Kalsel Kantor Cabang Syariah Kandangan dalam menerapkan strategi tersebut berdasarkan analisis POAC? Dua hal inilah yang harus mendapat porsi lebih besar di dalam bab IV.  Dra. Hj. Noorwahidah Haisy, M.Ag.

Catatan:

- a. Setiap Konsultasi lembaran catatan ini harus dibawa untuk diisi oleh Pembimbing I / Pembimbing II.
- b. Konsultasi berikutnya harus membawa lembaran serupa yang masih kosong (lembaran ini dapat dicopy).



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI

ANTASARI BANJARMASIN

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235

Telepon (0511) 6777663

e-mail: febimail@uin-antasari.ac.id / febi.uinantasari@gmail.com website: www.febi.uin-antasari.ac.id

CATATAN KONSULTASI BIMBINGAN SKRIPSI

Nama : Mawardi
NIM : 1601161591
Jurusan : Perbankan Syariah
Judul Skripsi : Strategi Bersaing di Bank Kalsel Kantor Cabang Syariah Kandungan
Pembimbing I : Prof. Dr. H. A. Hafiz Anshary AZ, M.A.
Pembimbing II : Dra. Hj. Noorwahidah Haisy, M.Ag.

CATATAN PEMBIMBING I	CATATAN PEMBIMBING II
Dapat disetujui untuk diajukan ke Sidang Ujian Skripsi FEBI UIN Antasari  H.A. Hafiz Anshary AZ	Acc diajukan ke Munaqasyah Skripsi FEBI UIN Antasari  Dra. Hj. Noorwahidah Haisy, M.Ag.

Catatan:

- Setiap Konsultasi lembaran catatan ini harus dibawa untuk diisi oleh Pembimbing I / Pembimbing II.
- Konsultasi berikutnya harus membawa lembaran serupa yang masih kosong (lembaran ini dapat dicopy).



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI

ANTASARI BANJARMASIN

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235

Telepon (0511) 6777663

e-mail: febimail@uin-antasari.ac.id / febi.uinantasari@gmail.com website: www.febi.uin-antasari.ac.id

SURAT KETERANGAN TELAH MELAKUKAN REVISI SKRIPSI

Setelah dilakukan pemeriksaan terhadap skripsi:

Nama : Mawardi
NIM : 1601161591
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam
Jurusan : Perbankan Syariah
Judul Skripsi : Strategi Bersaing di Bank Kalsel Kantor Cabang Syariah Kandungan

Tim Penguji:

Tanda Tangan

1 Prof. Dr. H. A. Hafiz Anshary AZ, M.A.

1

2 Dra. Hj. Noorwahidah Haisy, M.Ag.

2

3 Annisa Sayyid, M.Si.

3

4 Atika Zahra Maulida, S.H.I, M.S.I.

4

bahwa yang bersangkutan benar-benar telah melakukan revisi skripsi dan selanjutnya diizinkan untuk melakukan penjiilidan sesuai dengan aturan yang berlaku.

Demikianlah surat keterangan ini untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Notulis Munawasyah,

Atika Zahra Maulida, S.H.I, M.S.I.



Banjarmasin, 25 Desember 2020
Wakil Dekan Bid. Akademik,

Dr. Syaugi Mubarak Seff, MA
NIP. 197002062000031002

RIWAYAT HIDUP PENULIS

1. Nama Lengkap : Mawardi
2. Tempat / Tanggal Lahir : Daha Utara, 15 Oktober 1997
3. Jenis Kelamin : Laki-laki
4. Agama : Islam
5. Kebangsaan : Indonesia
6. Status : Belum Menikah
7. Alamat : Jl. Tambak Bitin No. 02 RT. 04, Kec. Daha Utara, Kab. Hulu Sungai Selatan
8. Pendidikan
 - a. SD : SDN Tambak Bitin 3
 - b. SMP/MTs : MTsN Negara
 - c. SMA/MA/Sederajat : MAN Negara
9. Pengalaman Organisasi : FOSMA UIN Antasari 2016-2017
10. Orang Tua
 - a. Ayah : Yohani
Pekerjaan : Pedagang
Alamat : Jl. Tambak Bitin No. 02 RT. 04, Kec. Daha Utara, Kab. Hulu Sungai Selatan
 - b. Ibu : Lamsinah
Pekerjaan : Ibu Rumah Tangga
Alamat : Jl. Tambak Bitin No. 02 RT. 04, Kec. Daha Utara, Kab. Hulu Sungai Selatan
11. Saudara : 3 (Tiga) Bersaudara

Daha Utara, 10 Desember 2020



Mawardi