

**PENGELOLAAN PROGRAM DANA DESA DALAM PERKEMBANGAN  
EKONOMI MASYRAKAT DI BIDANG INFRASTRUKTUR DI DESA  
PONDOK LABU KECAMATAN PAMUKAN SELATAN  
KABUPATEN KOTABARU**

**SKRIPSI**

**OLEH  
ANDRYANTO**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI**

**BANJARMASIN**

**2020 M/1442 H**

**PENGELOLAAN PROGRAM DANA DESA DALAM PERKEMBANGAN  
EKONOMI MASYRAKAT DI BIDANG INFRASTRUKTUR DI DESA  
PONDOK LABU KECAMATAN PAMUKAN SELATAN KABUPATEN  
KOTABARU**

**SKRIPSI**

**Diajukan kepada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam**

**untuk Memenuhi Sebagian Syarat  
Guna Mencapai Gelar Sarjana  
dalam Ilmu Ekonomi**

**Oleh :**

**Andryanto**

**1511151922**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
JURUSAN EKONOMI SYARIAH  
BANJARMASIN  
2020 M/1442 H**

## PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Andryanto  
NIM : 1511151922  
Tempat/Tgl. Lahir : Pondok Labu, 13 Oktober 1996  
Jurusan : Ekonomi Syariah  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari  
Banjarmasin

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan karya saya sendiri, bukan merupakan pengambilalihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pikiran saya sendiri. Jika di kemudian hari terbukti ia merupakan duplikat, tiruan, plagiat atau dibuat oleh orang lain secara keseluruhan atau sebagian besar, maka skripsi dan gelar yang diperoleh karenanya batal demi hukum.

Banjarmasin, 15 September 2020

Yang membuat pernyataan,

  
Andryanto

## PERSETUJUAN

Skripsi yang berjudul : Pengelolaan program Dana Desa dalam perkembangan ekonomi masyarakat dibidang infrastruktur di Desa Pondok Labu Kecamatan Kabupaten Kotabaru

Ditulis oleh : Andryanto

N I M : 1511151922

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam

Program : Strata Satu (S-1)

Program Studi : Ekonomi Syariah

Tahun Akademik : 2015

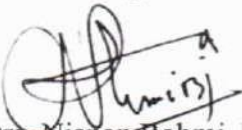
Tempat dan tanggal lahir : Pondok Labu, 13 Oktober 1996

Alamat : Komplek Bina Brata Jl. Manunggal II Gg.x RT.28 RW. 02 Kel. Kebun Bunga Kec. Banjarmasin Timur

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan seperlunya, kami dapat menyetujuinya untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antsari Banjarmasin.

Banjarmasin, Juni 2020

Pembimbing I



Drs. Nispan Rahmi, M.Ag  
NIP 196705011994031005

Pembimbing II



Rohana Faridah, S.E., M.M  
NIP 197804272009012010

Mengetahui,  
Ketua Program Studi Ekonomi Syariah  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
UIN Antasari Banjarmasin,



Rohana Faridah, S.E., M.M  
NIP 197804272009012010

## PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul “Pengelolaan Program Dana Desa dalam Perkembangan Ekonomi Masyarakat di bidang Infrastruktur di Desa Pondok Labu Kecamatan Pamukan Selatan Kabupaten Kotabaru”, ditulis oleh Andryanto, telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Rabu

Tanggal : 21 Oktober 2020





Dinyatakan LULUS dengan predikat: A (80,1)

Dekan Fakultas Ekonomi dan  
Bisnis Islam  
UIN Antasari Banjarmasin



Dr. H. Fathurrahman Azhari, M.H.I  
NIP 196006091988031003

### Tim Penguji

Nama	Tanda Tangan
1. Drs.Nispan Rahmi, M.Ag. (Ketua)	1 
2. Rohana Faridah, S.E.,M.M. (Anggota)	2 
3. Hariyanto, S.E., M.M. (Anggota)	3 
4. Muhammad Noval, S.E. i, M. S.i (Anggota)	4 

## ABSTRAK

**Andryanto. 2020.** *Pengelolaan Program Dana Desa dalam Perkembangan Ekonomi Masyarakat dibidang Infrastruktur di Desa Pondok Labu Kecamatan Pamukan Selatan Kabupaten Kotabaru.* Skripsi, Program Studi Ekonomi Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam. Pembimbing: (I) Nispan Rahmi (II) Rohana Faaridah. S.E., M.M

**Kata Kunci:** Pengelolaan, Dana Desa, Infrastruktur, Kesejahteraan Masyarakat

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengelolaan program dana desa untuk membangun infrastruktur serta pengaruh terhadap kesejahteraan masyarakat Desa Pondok Labu Kecamatan Pamukan Selatan Kabupaten Kotabaru sejauh mana infrastruktur dapat memengaruhi pendapatan perekonomian dan kesejahteraan masyarakat. Untuk mencapai tujuan tersebut, digunakan metode penelitian pendekatan deskriptif kualitatif untuk memperoleh pemahaman, gambaran dan menjelaskan tentang pengelolaan program dana desa. Teknik pengumpulan data dilakukan dengan wawancara, dokumen/arsip dengan menggunakan teknik analisis deskriptif kualitatif.

Hasil penelitian menunjukkan pengelolaan program dana desa yang diperoleh dari pemerintah desa dalam bentuk dana desa secara fungsinya penggunaan sebesar 70% diprioritaskan untuk infrastruktur dan 30% digunakan sebagai pemberdayaan masyarakat desa. Penggunaan dana desa yang di Desa Pondok Labu ini belum tepat sasaran sepenuhnya, terbukti dengan dana desa yang digunakan sebagai pembangunan jalan yang seharusnya menjadi tanggung jawab pemerintah kabupten.

Tingkat pendapatan masyarakat sangat rendah dan tidak merata sehingga masyarakat desa masih bias dikatakan jauh dari kata sejahtera mengingat sarana dan prasarana sebagai pendukung dari indicator kesejahteraan masyarakat tidak bisa terelalisasi sesuai kebutuhan masyarakat desa

## MOTTO

Sepahit apapun keadaan ,bukan berupa siksaan melainkan cobaan sejauh mana  
kita bersyukur.

Seseorang itu tidak akan pernah baik dimata kita, sebelum kita menilainya baik.

## **PERSEMBAHAN**

Skripsi ini penulis persembahkan sebagai tanda bakti, hormat dan rasa terima kasih yang tidak terhingga, penulis persembahkan karya kecilku ini kepada:

1. Ibunda penulis Musni dengan penuh kasih sayang, serta ketulusan hati tanpa pamrih memberikan bantuan materil dan moril, selalu memberi semangat, serta berkat kekuatan doa yang luar biasa setiap saat beliau haturkan kepada penulis agar selalu mencapai kemudahan dalam segala urusan, diberikan kesehatan dan perlindungan Allah SWT.
2. Kakak penulis (Iyahni dan Kibi Abdul Sandi, Ritah dan Bida), terima kasih atas dukungan semangat dan nasehat yang diberikan kepada penulis.
3. Almamater tercinta UIN Antasari Banjarmasin yang saya banggakan dan yang telah memberikan pengalaman yang begitu besar.
4. Organisasi Pergerakan Mahasiswa Islam Indonesia (PMII) yang memberikan pengetahuan dan pengalaman serta menyadarkan penulis akan pentingnya memahami keadaan sosial, masyarakat dan lingkungan.



## PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA

Transliterasi kata Arab ke dalam huruf Latin dalam skripsi ini berpedoman pada Surat Keputusan Bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Tanggal 22 Januari 1988 Nomor 157/1987 dan 0593/1987.

### I. Konsonan tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
ا	alif	tidak dilambangkan	tidak dilambangkan
ب	ba	B	Be
ت	ta'	T	Te
ث	s\ a'	s\	es (dengan titik di atas)
ج	jim	J	Je
ح	h\ a'	h\	ha (dengan titik di bawah)
خ	kha'	Kh	ka dan ha
د	dal	D	De
ذ	z\ al	z\	zet (dengan titik di atas)
ر	ra'	R	Er
ز	zai	Z	Zet
س	sin	S	Es

ث	syin	Sy	es dan ye
س	s}ad	s}	es (dengan titik di bawah)
د	d}ad}	d}	de (dengan titik di bawah)
ط	t}a'	t}	te (dengan titik di bawah)
ظ	z}a'	z}	zet (dengan titik di bawah)
ع	'ain	'	koma terbalik di atas
غ	gain	G	Ge
ف	fa'	F	Ef
ق	qaf	Q	Qi
ك	kaf	K	Ka
ل	lam	L	'el
م	mim	M	'em
ن	nun	N	'en
و	waw	W	We
ه	ha'	H	Ha
ء	hamzah	`	Apostrof
ي	ya'	Y	Ye

## II. Konsonan rangkap karena syaddah ditulis rangkap

متكبر	Ditulis	<i>Mutakabbir</i>
القدوس	Ditulis	<i>al-qudu&gt;s</i>

### III. Ta' marbutah di akhir kata

a. Bila dimatikan ditulis *h*

جامعة	Ditulis	<i>ja&gt;mi'ah</i>
مكتبة	Ditulis	<i>Maktabah</i>

(ketentuan ini tidak diperlukan untuk kata-kata Arab yang sudah terserap dalam bahasa Indonesia, seperti salat, surat, ayat, zakat dan sebagainya, kecuali bila dikehendaki lafal aslinya).

b. Bila diikuti dengan kata sandang 'al' serta bacaan kedua terpisah, maka ditulis dengan *h*

المكتبة الجميلة	Ditulis	<i>al-maktabah al-jami&gt;lah</i>
-----------------	---------	-----------------------------------

### IV. Vokal pendek

◌َ	Fathah	ditulis	a
◌ِ	Kasrah	ditulis	I
◌ُ	Dammah	ditulis	U
شكر	Fathah	ditulis	Syakara
قرأ	Kasrah	ditulis	quri'a

ينطق	Dammah	ditulis	yant } iqu
------	--------	---------	------------

### V. Vokal panjang

1	fathah + alif	ditulis	<i>a&gt;</i>
	كاملة	ditulis	<i>ka&gt;milah</i>
2	fathah + ya mati	ditulis	<i>a&gt;</i>
	صلى	ditulis	<i>s}alla&gt;</i>
3	kasrah + ya mati	ditulis	<i>i&gt;</i>
	شديد	ditulis	<i>syadi&gt;d</i>
4	dammah + wawu mati	ditulis	<i>u&gt;</i>
	صدور	ditulis	<i>s}udu&gt;r</i>

### VI. Vokal rangkap

1	fathah + ya mati	ditulis	ai
	رويد	ditulis	<i>ruwaidun</i>
2	fathah + wawu mati	ditulis	au
	و فرعون ذي الأوتاد	ditulis	<i>wa fir'auna z i al-auta&gt;d</i>

### VII. Vokal pendek yang berurutan dalam satu kata dipisahkan dengan apostrof

أنتم أشد خلقا	Ditulis	<i>a'antum asyaddu khalqan</i>
---------------	---------	--------------------------------

### VIII. Kata sandang alif+lam

a. Bila diikuti huruf *Qamariyyah*

القران	ditulis	<i>al-Qur'a&gt;n</i>
الكتاب	ditulis	<i>al-kita&gt;b</i>

b. Bila diikuti huruf *Syamsiyyah* ditulis dengan diidgamkan

الصبح	ditulis	<i>as}-s}ubh}u</i>
الساهرة	ditulis	<i>as-sa&gt;hirah</i>

### IX. Penulisan Kata-Kata Dalam Rangkaian Kalimat

Ditulis menurut bunyi atau pengucapannya dengan menulis penulisannya

بر الوالدين	Ditulis	<i>birru al-wa&gt;lidaini</i>
إذا الشمس	Ditulis	<i>Iz\}a asy-syamsu</i>

## KATA PENGANTAR

### بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Segala puji hanyalah bagi Allah Swt., atas segala limpahan karunia, nikmat, dan petunjuk-Nya sehingga pada akhirnya skripsi ini dapat terselesaikan. Shalawat serta salam selalu kita haturkan kepada panutan Nabi Besar Muhammad Saw., keluarga, sahabat, dan para pengikut beliau hingga akhir zaman. Lepas dari khilaf dan segala kekurangan, penulis merasa sangat bersyukur telah menyelesaikan skripsi yang berjudul “Pengelolaan program dana desa dalam perkembangan ekonomi masyarakat dibidang infrastruktur di Desa Pondok Labu Kecamatan Pamukan Selatan Kabupaten Kotabaru.”, sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar strata satu Sarjana Ekonomi, pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.

Penulis menyadari sepenuhnya, telah banyak mendapatkan dukungan, bimbingan dan dorongan dari berbagai pihak yang telah menyumbangkan pikiran, waktu, tenaga dan sebagainya. Oleh karena itu, pada kesempatan ini dengan setulus hatu penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Dr. H. Fathurrahman Azhari, MHI., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.
2. Rohana Faridah, SE., MM., dan Erisa Nilasari, MP selaku ketua dan sekretaris program studi Ekonomi Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.
3. Drs. Nispan Rahmi , M. Ag dan Rohana Faridah, SE., MM., selaku Pembimbing Skripsi yang telah memberikan saran serta meluangkan waktunya kepada penulis selama menyelesaikan skripsi.
4. Rohana Faridah, SE., MM., selaku Penasehat Akademik.
5. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan bekal ilmu yang bermanfaat bagi penulis.

6. Bapak dan Ibu Tenaga Kependidikan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam.

7. Ibu dan Bapakku, terima kasih atas doa, cinta dan pengorbanan yang tidak pernah ada habisnya, kasih sayangmu tak pernah kulupakan.

Semoga Allah Swt., membalas segala bentuk kebaikan pihak-pihak yang terkait. Akhir kata penulis mengharapkan ampunan dan ridha Allah Swt., semoga karya tulis ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak dan menambah khazanah pengetahuan ekonomi dan bisnis Islam, Amin.

Banjarmasin, September 2020

Penulis,

Andryanto

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>PERSETUJUAN.....</b>	<b>iii</b>
<b>PENGESAHAN.....</b>	<b>iv</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>v</b>
<b>MOTTO .....</b>	<b>vi</b>
<b>PERSEMBAHAN.....</b>	<b>vii</b>
<b>PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA .....</b>	<b>viii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>x</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang.....	1
B. Rumusan Masalah.....	6
C. Tujuan Penelitian.....	6
D. Signifikansi Penelitian.....	7
E. Depinisi Operasional.....	7
F. Kajian Pustaka.....	10
G. Sistematika Penulisan.....	11
<b>BAB II PENGELOLAAN DANA DESA DAN INFRASTRUKTUR TERHADAP KESEJAHTERAAN MASYARAKAT</b>	
A. Definisi Desa .....	13
B. Pemerintah Desa.....	14
C. Pengelolaan.....	16
D. Dana Desa .....	17



E. Infrastruktur .....	19
F. Pertumbuhan Ekonomi.....	20
G. Kesejahteraan Masyarakat.....	23
H. Pengelolaan Keuangan Desa .....	36

### **BAB III METODE PENELITIAN**

A. Jenis dan Pendekatan Penelitian.....	30
B. Subjek dan Objek Penelitian .....	31
C. Data dan Sumber Data.....	31
D. Teknik Pengumpulan Data .....	32
E. Teknik Pengolahan dan Analisa Data .....	33

### **BAB IV ANALISIS DATA DAN LAPORAN PENELITIAN**

A. Gambaran Desa Pondok Labu.....	35
B. Kondisi Desa.....	36
C. Struktur Kelembagaan Pemerintahan Desa .....	39
D. visi Dan Misi Desa Pondok Labu .....	46
E. Penyajian Dan Analisis Data .....	48
1. Pengaruh program dana desa dalam hal penyediaan infrastruktur terhadap kesejahteraan masyarakat .....	48
a. Dana Desa.....	49
b. Pembangunan Infrastruktur Desa .....	52
c. Kesejahteraan Masyarakat .....	63
2. Faktor yang menjadi kendala dalam pembangunan infrastruktur di Desa Pondok Labu.....	72
a. Sumber Daya Manusia.....	72
b. Kounikasi.....	74

**BAB V PENUTUP**

A. Kesimpulan ..... 77

B. Saran..... 78

**DAFTAR PUSTAKA ..... 79**

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1. Nama nama Kepala Desa Pondok Labu.....	36
Tabel 1.2. Jumlah Penduduk Desa Pondok Labu.....	38
Tabel 1.3 Pendapatan Dana Desa.....	49
Tabel 1.4 DataPembangunan Infrastruktur .....	52
Tabel 1.5 Pembangunan Infrastruktur Pendukung.....	58
Tabel 1.6 Pendidikan Terakhir Aparatur Desa.....	73

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.2 Struktur Kelembagaan Pemerintah Desa.....	39
--	----