

**IMPLEMENTASI MANAJEMEN PADA MASJID JAMI
TELUK TIRAM KOTA BANJARMASIN**

SKRIPSI

Oleh:

Restu Hasyirullah Malik

1601361135



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
BANJARMASIN
2020**

IMPLEMENTASI MANAJEMEN PADA MASJID JAMI TELUK TIRAM KOTA BANJARMASIN

SKRIPSI

Diajukan Kepada Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi

Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan

Menyelesaikan Program Strata Satu

Manajemen Dakwah

Oleh:

Restu Hasyirullah Malik

1601361135



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI
JURUSAN MANAJEMEN DAKWAH
BANJARMASIN
2020**

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Restu Hasyirullah Malik
Nim : 1601361135
Tempat/Tgl.Lahir : Kuaro, 03 Juli 1998
Jurusan/Program Studi : Manajemen Dakwah
Fakultas : Dakwah dan Ilmu Komunikasi

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi saya yang berjudul “Implementasi Manajemen Masjid Jami Teluk Tiram Kota Banjarmasin” adalah benar-benar karya saya, kecuali kutipan yang disebut sumbernya. Apabila di kemudian hari tersedia bahwa skripsi ini bukan hasil karya saya atau merupakan hasil plagiasi, saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai ketentuan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya.

Banjarmasin, 21 Desember 2020

Yang membuat pernyataan



Restu Hasyirullah Malik

PERSETUJUAN

Skripsi yang berjudul : Implementasi Manajemen Pada Masjid Jami Teluk Tiram Kota Banjarmasin
Ditulis oleh : Restu Hasyirullah Malik
NIM : 1601361135
Jurusan/Prodi : Manajemen Dakwah
Fakultas : Dakwah dan Ilmu Komunikasi
Tahun Akademik : 2020
Alamat : Jl. Yos Sudarso, Gang Pantai Keke, RT 01, RW 03, Kelurahan Kuaro, Kecamatan Kuaro, Kabupaten Paser, Kalimantan Timur

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan, kami dapat menyetujui untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin.

Banjarmasin, 23 Desember 2020

Pembimbing I



Dra. Hj. Siti Rahmah, M.Ag
NIP.196802121993032005

Pembimbing II



Restu Khaliq, SE, MM
NIP.198602142015031003

Mengetahui,
Ketua Jurusan Manajemen Dakwah
Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi
UIN Antasari Banjarmasin



Syaipul Hadi, S.Ip, MA
NIP.196912051999031001

PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul : **Implementasi Manajemen Pada Masjid Jami Teluk Tiram Kota Banjarmasin** ditulis oleh, **Restu Hasyirullah Malik** NIM: 1601361135 telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Rabu

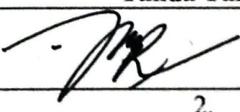
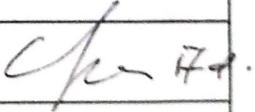
Tanggal : 30 Desember 2020

Dinyatakan **LULUS** dengan predikat: **84 (A)**

Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi
UIN Antasari Banjarmasin,


Dr. H. Akhmad Sagir, S.Ag., M.Ag
NIP. 19711217 199603 1001

TIM PENGUJI:

Nama	Tanda Tangan
1. Dr. H. Akhmad Sagir, S.Ag., M.Ag	1. 
2. Syaipul Hadi, S.IP., MA	2. 
3. Dra. Hj. Siti Rahmah, M.Ag	3. 
4. Restu Khaliq, SE, MM	4. 

ABSTRAK

Restu Hasyirullam Malik, 2020. Implementasi Manajemen Pada Masjid Jami Teluk Tiram Kota Banjarmasin. Skripsi, Jurusan Manajemen Dakwah, Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi. Pembimbing: (I) Dra. Hj. Siti Rahmah, M.Ag dan Pembimbing: (II) Restu Khaliq, SE, MM

Kata Kunci: Implementasi Manajemen Masjid.

Skripsi ini melatar belakangi tentang manajemen masjid yang menyangkut aspek idarah, imarah, dan riayah. Penelitian bertujuan untuk mengetahui implementasi manajemen masjid pada masjid jami teluk tiram kota Banjarmasin, dan untuk mengetahui faktor-faktor apa saja yang menjadi pendukung serta penghambat dalam menerapkan manajemen pada masjid.

Penelitian ini dilakukan dengan pendekatan kualitatif, karena fokus penelitiannya adalah peran pengurus dalam menerapkan manajemen masjid. Dengan demikian, maka dalam konteks penelitian sumber data utama yang peneliti gunakan adalah kata-kata atau tindakan, disamping itu juga menggunakan data tertulis seperti dokumentasi, brosur, majalah, buku-buku dan lain-lain. Menjadi subjek dari penelitian ini yaitu Ustadz H. Yusuf Hifni, S.Pd.I selaku sekretaris masjid jami teluk tiram, dan para pengurus lainnya.

Berdasarkan hasil dari analisis data implementasi manajemen masjid pada masjid jami teluk tiram cukup baik. Implementasi manajemen yang dilakukan oleh pengurus meliputi tentang implementasi manajemen dari aspek idarah, imarah, dan riayah. Dengan adanya tiga aspek ini yang diterapkan para pengurus maka masjid ini akan terus bisa berkembang. Idarah yang dilakukan pengurus masjid berupa perencanaan, pengorganisasian, adminstrasi, dan keuangan, adapun imarah yang dilakukan pengurus berupa program kegiatan masjid, sedangkan riayah yang dilaksanakan pengurus berupa pemeliharaan dan perawatan fasilitas masjid. Namun sebaik apa pun pengelolaan masjid pasti ada saja yang menjadi pendukung dan penghambat dalam manajemen masjid.

KATA PENGANTAR

Dengan menyebut nama Allah yang maha pengasih lagi maha penyayang, segala puji bagi Allah, Tuhan semesta alam. Shalawat serta salam kepada junjungan kita, suri tauladan Nabi Muhammad SAW, juga kepada seluruh keluarga, sahabat, dan penerus dakwah beliau.

Syukur Alhamdulillah kita panjatkan atas kehadiran Allah SWT, yang telah memberikan rahmat karunia, taufiq dan inayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir kuliahnya, skripsi yang berjudul “Implementasi Manajemen Pada Masjid Jami Teluk Tiram Kota Banjarmasin”. Untuk memenuhi salah satu syarat menyelesaikan studi dalam rangka memperoleh gelar Sarjana Sosial di Fakultas Dakwah Dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin.

Terselesaikannya skripsi ini tidak terlepas dari bantuan banyak pihak, sehingga pada kesempatan ini dengan segala kerendahan hati dan penuh rasa hormat penulis mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya bagi semua pihak yang telah memberikan bantuan moril maupun material baik langsung maupun tidak langsung dalam penyusunan skripsi ini hingga selesai, terutama kepada yang saya hormati:

1. Bapak Prof. Dr. H. Mujiburrahman, MA, selaku Rektor Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin.
2. Bapak Dr. H. Akhmad Sagir, S.Ag., M.Ag, Dekan Fakultas Dakwah Dan Ilmu Komunikasi.

3. Bapak Syaipul Hadi, S.IP, MA, Ketua Jurusan Manajemen Dakwah.
4. Ibu Dra. Hj. Siti Rahmah, M.Ag, sebagai pembimbing I yang selalu tabah dan sabar mau meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan, arahan dan ilmu dalam penulisan skripsi ini.
5. Bapak Restu Khaliq, SE, MM, sebagai pembimbing II yang telah sabar dalam mengoreksi penulisan skripsi dan memberikan banyak arahan untuk menyelesaikan skripsi ini.
6. Para Dosen Fakultas Dakwah Dan Ilmu Komunikasi yang banyak memberikan ilmu pengetahuan dan pengalaman selama kuliah, serta para karyawan dan staff yang ramah dan baik saat memberikan pelayanan administrasi selama menjadi mahasiswa.
7. KH. Abdul Gaffar Syukur, BA, ketua pengurus masjid jami teluk tiram yang sudah memberikan izin untuk meneliti masjid jami teluk tiram.
8. Ustadz H. Yusuf Hifni, S.Pd.I, sekretaris masjid jami teluk tiram yang telah banyak membantu mengumpulkan data-data penelitian skripsi pada masjid jami teluk tiram.

Penulis menyadari dalam penulisan skripsi ini masih jauh dari kata sempurna, dan masih banyak memiliki kekurangan baik dalam metode penulisan maupun dalam pembahasan materi. Hal tersebut dikarenakan keterbatasan kemampuan penulis.

Akhirnya, penulis mengucapkan banyak terimakasih kepada semua pihak dan apabila ada yang tidak disebutkan penulis mohon maaf, dengan besar harapan semoga skripsi yang ditulis oleh penulis ini dapat bermanfaat khususnya bagi penulis sendiri dan umumnya bagi pembaca. Bagi para pihak yang telah membantu dalam

penulisan skripsi ini semoga semua amal dan kebaikannya mendapatkan balasan yang berlimpah dari Allah SWT.

Banjarmasin, 21 Desember 2020

Penulis

MOTTO

Hijrah Bukan Tentang Siapa Dia Yang Lebih Dahulu

Dan Siapa Dia Yang Terakhir,

Tetapi Hijrah Adalah Tentang Siapa Dia Yang Istiqomah

Dan Bertahan Sampai Akhir.

KATA PERSEMBAHAN

Segala puji bagi Allah SWT, Syukur Alhamdulillah karena Allah telah memberikan kesempatan kepada hamba untuk menyelesaikan tugas akhir, dan memberikan jalan yang terbaik bagi saya untuk menyelesaikan skripsi ini.

Sebagai tanda hormat dan kasih sayang saya kepada keluarga saya yang selalu mendukung dan memotivasi jalan hidup yang saya pilih dalam menggapai impian. Saya persembahkan skripsi ini yang saya buat dengan kesungguhan dan mengorbankan banyak waktu sehingga saya tidak dapat meluangkan waktu untuk berkumpul bersama keluarga yang saya cintai khususnya Mama saya seorang wanita yang paling mencintai saya (Wardiana), dan Bapak saya seorang lelaki hebat yang paling menyayangi saya sampai detik akhir hidupnya (Alimin (Alm)) dan saya menulis ini dengan air mata yang penuh dengan penyesalan karena saya akui bahwa saya bukanlah anak yang baik, dikarenakan pada waktu yang cukup lama saya tidak pernah menemui bapak untuk berbakti kepada bapak disaat waktu-waktu terakhir bapak hidup didunia ini. Oleh karena itu saya berharap ini akan menjadi langkah awal saya untuk membalas rasa cinta dan kasih sayang kalian kepada saya, walaupun ini tidak ada apa-apanya dibandingkan dengan cinta dan kasih sayang kalian kepada saya. Saya juga berharap agar suatu saat kelak saya bisa menjadi orang seperti yang kalian harapkan seseorang yang membawa manfaat baik kepada orang-orang banyak.

Untuk saudara laki-laki saya (Restu Ishak Jayanto) dan saudara perempuan saya (Intan Nur Hidayah), saya sangat berterimakasih kepada Allah karena Allah telah menjadikan kalian saudara kandung saya. Saya juga minta maaf yang sebesar-besarnya kepada kalian karena mungkin selama ini saya belum bisa menjadi saudara yang terbaik untuk kalian, saudara yang selalu ada ketika kalian sedang dalam masalah, saudara yang melindungi kalian, dan saudara yang bisa kalian andalkan.

Seluruh dosen yang telah meluangkan waktunya untuk memberikan ilmu kepada saya yang penuh dengan kesabaran, semoga ilmu itu kelak dapat saya manfaatkan dengan baik sehingga akan menjadi amal pahala jariyah untuk kalian semua.

Teman-teman seangkatan Jurusan Manajemen dakwah 2016 terimakasih karena kalian juga saya bisa menyelesaikan kuliah saya, dan saya juga berterimakasih dengan kata-kata kalian dulu yang katanya “Masuknya Sama-sama dan Lulusnya Juga Sama-sama”, kata-kata itu menyadarkan saya bahwa ketika saya tidak bisa lulus dengan waktu yang tepat seperti kalian artinya ada yang salah dalam diri saya.

Kepada teman-teman saya dibanjarmasin Inor, Adul, Nugroho, H. Ipul, Budi Ngetrol, Ikky Ngetrol, Rian Core, Amang Zakir, Lubis, H. Dani, Hadut Zilong, Fandy Ahyong, Mawan, Isra, Kai Suhardi, Bayur, Jabuk, Ainor, Ifit, Imah, Kakak Mahli, Rini, Anti, Pidah, Rabi, Gatot, Balmond, Lesly, Moskov, Claude, Guinever, Hayabusa, Tamuz, Chou, Argus, Fanny, Hanzo, Atlas, Jhonson, Tigrial, Nana,

Odette, Pharsa, dll. Terimakasih karena kalian sudah banyak memberi saya pengalaman yang sangat berharga dalam hidup saya saat saya berada di banjarmasin.

Untuk teman-teman saya dikampung halaman, Bokir, Oceng, Mimy, Idung, jekri, Agus, Juna, Emot, Tia, Zekcul, Paman Kanesbok, Paman Utuh, dll. Saya ucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada kalian karena telah banyak membantu saya dalam banyak hal, khususnya yang menemani saya saat awal pertama kali saya menginjakkan kaki di banjarmasin untuk mendaftar kuliah dan mengurus administrasi kuliah.

Tidak lupa juga saya berterimakasih kepada para haters dalam kehidupan saya, karena hinaan, cacian, dan makian kalian adalah motivasi bagi hidup saya yang membuat saya lebih semangat lagi untuk menunjukkan kepada kalian bahwa saya bisa dalam menggapai impian saya.

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA

Transliterasi yang dipakai dalam pedoman penulisan skripsi ini adalah pedoman transliterasi arab-indonesia berdasarkan Surat Keputusan bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia tanggal 22 Januari 1998.

1. ا	: A	16. ط	: Th
2. ب	: B	17. ظ	: Zh
3. ت	: T	18. ع	: ‘
4. ث	: Ts	19. غ	: Gh
5. ج	: J	20. ف	: F
6. ح	: H	21. ق	: Q
7. خ	: Kh	22. ك	: K
8. د	: D	23. ل	: L
9. ذ	: Dz	24. م	: M
10. ر	: R	25. ن	: N
11. ز	: Z	26. و	: W
12. س	: S	27. ه	: H
13. ش	: Sy	28. ء	: ‘
14. ص	: Sh	29. ي	: Y
15. ض	: Dh		

Mad dan Diftong:

1. Fathah Panjang : \bar{A}/ \bar{a}
2. Kasrah Panjang : \bar{I}/ \bar{i}
3. Dhammah Panjang : \bar{U}/ \bar{u}
4. Aw : أَ
5. Ay : أَيَّ

Catatan :

1. Konsonan yang bersyaddah ditulis dengan rangkap

Misalnya: رَبَّنَا ditulis *rabbanā*

2. Vokal Panjang (*mad*):

Fathah (baris atas) ditulis \bar{a} , *kasrah* (baris di bawah) ditulis \bar{i} serta *dhammah* (baris depan) ditulis dengan \bar{u} . Misalnya: الْقَارِعَةُ ditulis *al-qāri'ah*, الْمَسَاكِينُ ditulis *al-masākīn*, الْمُفْلِحُونَ ditulis *al-muflihūn*.

3. Kata sanding *alif* + *lam*

Bila diikuti dengan huruf qamariyah ditulis **al**, misalnya: الْكَافِرُونَ ditulis *al-kāfirūn*.

Sedangkan, bila diikuti oleh huruf syamsiyah, huruf *lam* diganti dengan huruf yang mengikutinya, misalnya: الرِّجَالُ ditulis *ar-rijāl*.

4. *Ta'marbutah*

Bila terletak diakhir kalimat, ditulis **h**, misalnya: البَقْرَةُ ditulis *al-baqarah*. Bila ditengah kalimat ditulis **t**, misalnya: الزَّكَاةُ الْمَالُ ditulis *zakāt al-māl*, atau سُورَةُ النَّسَاءِ ditulis surat an-Nīsā.

5. Penulisan kata dalam kalimat dilakukan menurut tulisannya, misalnya: وَهُوَ خَيْرُ الرَّازِقِينَ ditulis *wahuwakhairar-Rāziqīn*.

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	ii
HALAMAN PERSETUJUAN.....	iii
PENGESAHAN	iv
ABSTRAK	v
KATA PENGANTAR	vi
MOTTO	ix
KATA PERSEMBAHAN.....	x
HALAMAN TANSLITERASI.....	xiii
DAFTAR ISI.....	xvi
DAFTAR TABEL.....	xix

BAB I PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Fokus Masalah	5
C. Tujuan Penelitian	6
D. Signifikansi Penelitian	6
E. Definisi Oprasional	7
F. Penelitian Terdahulu	9
G. Sistematika Penulisan	11

BAB II LANDASAN TEORI

A. Tinjauan Implementasi.....	12
B. Tinjauan Manajemen.....	12
C. Tinjauan Masjid	22
D. Tinjauan Manajemen Masjid.....	26

BAB III METODOLOGI PENELITIAN

A. Pendekatan Dan Jenis Penelitian.....	34
B. Subjek Dan Objek Penelitian	35
C. Lokasi Penelitian.....	36
D. Data Dan Sumber Data.....	36
E. Metode Dan Teknik Pengumpulan Data	36
F. Analisis Data	40
G. Pengecekan Keabsahan Data.....	42

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

A. Hasil Penelitian	44
1. Gambaran Umum Masji Jami Teluk Tiram.....	44
2. Implementasi Manajemen Masjid Jami Teluk Tiram	46
B. Pembahasan.....	67
1. Analisis Implementasi Manajemen Idarah Pada Masjid Jami Teluk Tiram	68
2. Analisis Implementasi Manajemen Imarah Pada Masjid Jami Teluk Tiram	71

3. Analisis Implementasi Manajemen Riayah Pada Masjid Jami Teluk Tiram	75
4. Analisis Faktor Penghambat Dan Pendukung Dalam Implementasi Manajemen Masjid Jami Teluk Tiram	76

BAB V PENUTUP

A. Kesimpulan	78
B. Saran.....	79

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN.....

DAFTAR TABEL

No	Uraian	Hlm.
1.	Susunan Kepengurusan Masjid Jami Teluk Tiram	50
2.	Jadwal Khatib Dan Muadzin Salat Jumat Di Masjid Jami Teluk Tiram	53
3.	Jadwal Ceramah Majelis Taklim Di Masjid Jami Teluk Tiram.....	55