

**STRATEGI PENGELOLAAN WAKAF PRODUKTIF DI
MASJID AL-JIHAD BANJARMASIN**

Oleh

Muhammad Fajrin Maulana



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
BANJARMASIN
2021 M/ 1442 H**

**STRATEGI PENGELOLAAN WAKAF PRODUKTIF DI MASJID AL-
JIHAD BANJARMASIN**

SKRIPSI

**Diajukan kepada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
untuk Memenuhi Sebagian Syarat
Guna Mencapai Gelar Sarjana
dalam Ilmu Ekonomi**

Oleh :

Muhammad Fajrin Maulana

1601150248

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

JURUSAN EKONOMI SYARIAH

BANJARMASIN

2021 M/ 1442 H

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Muhammad Fajrin Maulana
NIM : 1601150248
Tempat/Tgl. Lahir : Banjarmasin, 02 Juli 1998
Jurusan : Ekonomi Syariah
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari
Banjarmasin

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan karya saya sendiri, bukan merupakan pengambilalihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pikiran saya sendiri. Jika dikemudian hari terbukti ia merupakan duplikat, tiruan, plagiat atau dibuat oleh orang lain secara keseluruhan atau sebagian besar, maka skripsi dan gelar yang diperoleh karenanya batal demi hukum.

Banjarmasin, 19 januari 2021

Yang membuat pernyataan

Tanda tangan



Muhammad Fajrin Maulana

PERSETUJUAN

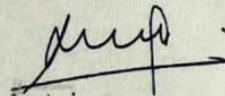
PERSETUJUAN

Skripsi yang berjudul : Strategi Pengelolaan Wakaf Produktif di Masjid Al-Jihad Banjarmasin
Ditulis oleh : Muhammad Fajrin Maulana
NIM : 1601150248
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam
Program : Strata Satu (S1)
Program Studi : Ekonomi Syariah
Tahun Akademik : 2020/2021
Tempat dan tanggal lahir : Barabai, 02 Juli 1998
Alamat : Jl. Kembang Melur RT/RW 006/003 Desa Banua
Binjai Kecamatan Barabai Kab. HST

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan seperlunya, kami dapat menyetujui untuk dipertahankan didepan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.


Banjarmasin, 19 Januari 2021

Pembimbing



Dr. Muhaimin, S. Ag, M.A
NIP 197408171998031005

Mengetahui
Ketua Program Studi Ekonomi Syariah
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
UIN Antasari Banjarmasin



Rohana Faridah, S.E, M.M
NIP 197804272009012010

PENGESAHAN

PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul “Strategi Pengelolaan Wakaf Produktif di Masjid Al-Jihad Banjarmasin” ditulis oleh Muhammad Fajrin Maulana, telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Senin

Tanggal : 16 November 2020

Dinyatakan LULUS dengan predikat: B+

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

UIN Antasari Banjarmasin



Dr. H. Fauziahman Azhari, M.H.I
NIP. 19600609 198803 1 003

Tim Penguji

Nama	Tanda Tangan
1. H. Badrian, M.Ag. (Ketua)	1.
2. Patimatu Jahra, M.S.I. (Anggota)	2.
3. Ansharullah, M.Fil.I. (Anggota)	3.
4. Muhammad Qamaruddin, M.E.I. (Anggota)	4.

ABSTRAK

Muhammad Fajrin Maulana. 2020. *Strategi Pengelolaan Wakaf Produktif di Masjid Al-Jihad Banjarmasin.* Skripsi, Program Studi Ekonomi Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam. Pembimbing: Dr. Muhaimin, S.Ag, MA.

Kata Kunci : Strategi Pengelolaan, Wakaf produktif, Hambatan

Potensi wakaf sebagai salah satu instrumen dalam mengembangkan ekonomi Islam, khususnya bidang keuangan sosial Islam. Pengelolaan wakaf secara profesional produktif bertujuan untuk memberdayakan potensi wakaf bagi kepentingan kesejahteraan umat manusia. Demikian yang dilakukan pengurus Masjid Al-Jihad adalah dengan memberdayakan aset wakaf yaitu berupa lahan pertanian yang mana hasilnya di pakai untuk program masjid dan kegiatan-kegiatan yang ada di Masjid Al-Jihad. Namun di dalam pengelolaannya wakaf di sana tidak ada bidang khusus dalam pengurusan Masjid Al-Jihad untuk menangani wakaf produktif ini hanya ada bidang infak dan sedekah yang mengelola wakaf di Masjid Al-Jihad.

Tujuan Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui Strategi Pengelolaan Wakaf Produktif di Masjid Al-Jihad Banjarmasin., serta untuk mengetahui hambatan dan kendala dalam Pengelolaan Wakaf Produktif di Masjid Al-Jihad Banjarmasin.

Metode Penelitian ini merupakan penelitian lapangan (*field research*) dengan menggunakan pendekatan kualitatif deskriptif. Subjek penelitian adalah pengurus atau pengelola dari Masjid Al-Jihad Banjarmasin dan objek penelitian adalah Strategi pengelolaan wakaf produktif di Masjid Al-Jihad di Banjarmasin. Teknik pengumpulan data dengan observasi, wawancara dan dokumenter kemudian data yang diperoleh diolah dengan teknik *editing*, *klasifikasi*, dan *deskripsi* setelah itu dianalisis secara *kualitatif* untuk menarik kesimpulannya.

Hasil dari penelitian ini memperoleh kesimpulan bahwa Strategi yang dilakukan oleh pengurus sebagai *Nazhir* adalah dengan memberdayakan lahan pertanian dengan bekerjasama dengan masyarakat setempat yang mana nantinya hasilnya dibagi sesuai kesepakatan. Dan dari hasil nya tersebut dana wakaf di gunakan untuk kegiatan sosial dan pembangunan Masjid. Hambatan terjadi adalah kurangnya sumber daya manusia secara kuantitas. Dan juga kurangnya dana di terima karena untuk mengembangkan wakaf produktif ini butuh dana yang banyak.

MOTTO

بِسْمِ اللّٰهِ الرَّحْمٰنِ الرَّحِیْمِ

“percaya dengan diri sendiri”

KATA PERSEMBAHAN

Segala puji bagi Allah Swt. atas limpahan rahmat dan hidayah-Nya dan atas karunia serta kemudahan yang Engkau berikan akhirnya skripsi yang sangat sederhana ini dapat diselesaikan. Tak lupa shalawat serta salam selalu terlimpahkan kepada junjungan kita, Nabi Muhammad Saw.

Ku persembahkan karya tulis ini kepada kedua orang tua ku (ibu dan bapak) yang telah memberikan kasih sayang, segala dukungan, serta semangat dan doa tanpa henti untuk kesuksesan ku, karena tiada kata seindah lantunan doa yang terucap dari orang tua. Terimakasih atas segalanya yang telah kalian berikan kepadaku, semoga Allah menempatkan kalian ditempat terbaik di sisi-Nya. Aamiin.

Terima kasih untuk bapak Dr. Muhaimin, S.Ag, M.A. selaku dosen pembimbing, terima kasih atas bantuan, nasihat dan ajaran kalian, tak akan saya lupakan atas bantuan dan kesabaran kalian membimbing tugas akhir saya.

Terimakasih kepada seluruh Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam atas segala ilmu dan pengalaman yang diberikan secara ikhlas tanpa mengeluh dalam mengajariku.

Dan untuk teman teman, saya ucapkan terimakasih atas bantuannya dalam mengerjakan tugas akhir ini, semoga Allah juga membalas kebaikan teman-teman dengan berlipat ganda. Amiin

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA

Transliterasi kata Arab ke dalam huruf Latin dalam skripsi ini berpedoman pada Surat Keputusan Bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Tanggal 22 Januari 1988 Nomor 157/1987 dan 0593/1987.

I. Konsonan tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
ا	Alif	tidak dilambangkan	tidak dilambangkan
ب	Iba	B	te
ت	ta'	T	te
ث	sa'	ṣ	Es (dengan titik di atas)
ج	Kim	J	Je
ح	ha'	ḥ	Ha (dengan titik di bawah)
خ	kha'	Kh	ka dan ha
د	dal	D	De
ذ	zal	Ẓ	zet (dengan titik di atas)
ر	ra'	R	Er
ز	Zai	Z	Zet
س	sin	S	Es
ش	Syin	Sy	es dan ye
ص	ṣad	ṣ	es (dengan titik di bawah)
ض	ḍaḍ	ḍ	de (dengan titik di bawah)
ط	ṭa'	ṭ	te (dengan titik di bawah)
ظ	za'	ẓ	zet (dengan titik di bawah)
ع	'ain	‘	koma terbalik di atas

ع	Ain	G	Ge
ف	fa'	F	Ef
ق	Qap	Q	Qi
ك	Kap	K	Ka
ل	Lam	L	'el
م	Mim	M	'em
ن	Nun	N	'en
و	Waw	W	We
ه	ha'	H	Ha
ء	hamzah	`	Apostrof
ي	ya'	Y	Ye

II. Konsonan rangkap karena syaddah ditulis rangkap

مُتَكَبِّر	Ditulis	<i>mutakabbir</i>
الْقُدُّوس	Ditulis	<i>al-qudūs</i>

III. Ta' marbutah di akhir kata

- a. Bila dimatikan ditulis *h*

جَامِعَة	Ditulis	<i>jāmi'ah</i>
مَكْتَبَة	Ditulis	<i>Maktabah</i>

(ketentuan ini tidak diperlukan untuk kata-kata Arab yang sudah terserap dalam bahasa Indonesia, seperti salat, surat, ayat, zakat dan zebagainya, kecuali bila dikehendaki lafal aslinya).

- b. Bila diikuti dengan kata sandang 'al' serta bacaan kedua terpisah, maka ditulis dengan *h*

المَكْتَبَة الْجَمِيلَة	Ditulis	<i>al-maktabah al-jamiilah</i>
-------------------------	---------	--------------------------------

IV. Vokal pendek

◌َ	Fathah	Ditulis	A
◌ِ	Kasrah	Ditulis	I
◌ُ	Dammah	Ditulis	U
شكر	Fathah	Ditulis	Syakara
قرأ	Kasrah	Ditulis	qurī'a
ينطق	Dammah	Ditulis	yanṭiqu

V. Vokal panjang

1	fathah + alif كاملة	Ditulis Ditulis	<i>ā</i> <i>kāmīlah</i>
2	fathah + ya mati صلى	Ditulis Ditulis	<i>ā</i> <i>ṣallā</i>
3	kasrah + ya mati شديد	Ditulis Ditulis	<i>ī</i> <i>syah</i>
4	dammah + wawu mati صدر	Ditulis Ditulis	<i>ū</i> <i>ṣudūr</i>

VI. Vokal rangkap

1	fathah + ya mati رويد	Ditulis Ditulis	Ai <i>ruwaidun</i>
2	fathah + wawu mati و فرعون ذي الأوتاد	Ditulis Ditulis	Au <i>wa fir'auna Źi al-autād</i>

VII. Vokal pendek yang berurutan dalam satu kata dipisahkan dengan apostrof

أنتم أشد خلقا	Ditulis	<i>a'antum asyaddu khalqan</i>
---------------	---------	--------------------------------

VIII. Kata sandang alif+lam

a. Bila diikuti huruf *Qamariyyah*

القران	Ditulis	<i>al-Qur'ān</i>
الكتاب	Ditulis	<i>al-kitāb</i>

b. Bila diikuti huruf *Syamsiyyah* ditulis dengan *diidgamkan*

الصبح	Ditulis	<i>aṣ-ṣubḥu</i>
الساهرة	Ditulis	<i>as-sāhirah</i>

IX. Penulisan Kata-Kata Dalam Rangkaian Kalimat

Ditulis menurut bunyi atau pengucapannya dengan menulis penulisannya

بر الوالدين	Ditulis	<i>birru al-wālidaini</i>
إذا الشمس	Ditulis	<i>l̥za asy-syamsu</i>

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللّٰهِ الرَّحْمٰنِ الرَّحِیْمِ

Segala puji hanyalah bagi Allah Swt., atas segala limpahan karunia, nikmat, dan petunjuk-Nya sehingga pada akhirnya skripsi ini dapat terselesaikan. Salawat serta salam selalu kita haturkan kepada panutan Nabi Besar Muhammad Saw., keluarga, sahabat, dan para pengikut beliau hingga akhir zaman. Lepas dari khilaf dan segala kekurangan, penulis merasa sangat bersyukur telah menyelesaikan skripsi yang berjudul “**Strategi Pengelolaan Masjid Al-Jihad Banjarmasin**”, sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar strata satu Sarjana Ekonomi, pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.

Penulis menyadari sepenuhnya, telah banyak mendapatkan dukungan, bimbingan dan dorongan dari berbagai pihak yang telah menyumbangkan pikiran, waktu, tenaga dan sebagainya. Oleh karena itu, pada kesempatan ini dengan setulus hati penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapa Dr. H. Fathurrahman Azhari, MHI., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.
2. Ibu Rohana Faridah, S.E., M.M dan Ibu Erisa Nilasari, S.P., M.P., selaku ketua dan sekretaris program studi Ekonomi Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.
3. Bapak Dr. Muhaimin, S. Ag, M.A, selaku Pembimbing Skripsi yang telah memberikan saran serta meluangkan waktunya kepada penulis selama menyelesaikan skripsi.

4. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan bekal ilmu yang bermanfaat bagi penulis.
5. Bapak dan Ibu Tenaga Kependidikan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam.
6. Ibu dan alm. Bapak, Kakak saya, teman-teman sekaligus sahabat-sahabat satu perjuangan yang telah menemani dan selalu mendukung saya.

Semoga Allah Swt., membalas segala bentuk kebaikan pihak-pihak yang terkait. Akhir kata penulis mengharapkan ampunan dan rida Allah Swt., semoga karya tulis ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak dan menambah khazanah pengetahuan ekonomi dan bisnis Islam, Amin.

Banjarmasin, 19 Januari 2021

Penulis,

Muhammad Fajrin Maulana

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	ii
PERSETUJUAN	iii
PENGESAHAN	iv
ABSTRAK	v
PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA.....	viii
KATA PENGANTAR	xii
DAFTAR ISI.....	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah	7
C. Tujuan penelitian.....	8
D. Kegunaan penelitian.....	8
E. Definisi Operasional.....	8
F. Penelitian Terdahulu	10
G. Sistematika Pembahasan	15
BAB II STRATEGI, WAKAF, MODEL PENGEMBANGAN WAKAF DAN HAMBATAN DALAM PENGELOLAAN WAKAF.....	16
A. Definisi Straetegi.....	16
B. Jenis-jenis strategi	16
C. Definisi pengelolaan.....	18
D. Pengertian Wakaf	19
E. Dasar Hukum Wakaf.....	22
F. Rukun serta Syarat Wakaf dan Badan wakaf	26
G. Macam macam wakaf	34

H. Fungsi wakaf	35
I. Wakaf Produktif	35
J. Pengelolaan Wakaf Produktif	36
K. Model Pemberdayaan Wakaf Produktif	40
L. Hambatan dalam Pengelolaan Wakaf Produktif	43
BAB III METODE PENELITIAN.....	48
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian.....	48
1. Jenis Penelitian	48
2. Pendekatan Penelitian.....	48
B. Lokasi Penelitian.....	48
C. Subjek dan Objek Penelitian	49
1. Subjek Penelitian	49
2. Objek Penelitian	49
D. Data dan Sumber Data	49
1. Data	49
2. Sumber Data	49
E. Metode Pengumpulan Data	50
1. Wawancara	50
F. Teknik Pengolahan Data dan Analisis Data.....	50
1. Teknik Pengolahan Data	50
2. Analisis Data	51
G. Prosedur Penelitian.....	51
1. Tahap Pendahuluan	51
2. Tahap Persiapan	51
3. Tahap Pelaksanaan	52
4. Tahap Penyusunan Laporan	52
BAB IV HASIL PENELITIAN	53
A. Penyajian Data	53
1. Gambaran Umum Lokasi Penelitian	53
2. Struktur Organisasi Masjid Al Jihad Banjarmasin	56
3. Macam-macam Wakaf yang ada di Masjid Al-Jihad	61
4. Data Informan.....	69

B. Analisis Data	79
1. Analisis Strategi Pengelolaan wakaf produktif di Masjid Al-Jihad Banjarmasin	79
2. Analisa Hambatan dalam Pengelolaan Wakaf Produktif di Masjid Al- Jihad Banjarmasin.....	89
BAB V PENUTUP.....	92
C. Simpulan	92
D. Saran.....	93
DAFTAR PUSTAKA	94
LAMPIRAN-LAMPIRAN.....	96