

**STRATEGI PENGELOLAAN ZAKAT DI BADAN AMIL ZAKAT
NASIONAL (BAZNAS) KABUPATEN BARITO KUALA**

SKRIPSI

**OLEH
ARISTYA DWI ASTUTI**



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI

BANJARMASIN

2020 M/1442 H

**STRATEGI PENGELOLAAN ZAKAT DI BADAN AMIL ZAKAT
NASIONAL (BAZNAS) KABUPATEN BARITO KUALA**

SKRIPSI

**Diajukan kepada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
untuk Memenuhi Sebagian Syarat
Guna Mencapai Gelar Sarjana
dalam Ilmu Ekonomi**

**Oleh :
Ariestya Dwi Astuti
1601160274**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
JURUSAN PERBANKAN SYARIAH
BANJARMASIN
2020 M/1442 H**

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Ariestya Dwi Astuti
NIM : 1601160274
Tempat/Tgl. Lahir : Banjarmasin, 07 April 1998
Jurusan : Perbankan Syariah
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari
Banjarmasin

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan karya saya sendiri, bukan merupakan pengambilalihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pikiran saya sendiri. Jika di kemudian hari terbukti ia merupakan duplikat, tiruan, plagiat atau dibuat oleh orang lain secara keseluruhan atau sebagian besar, maka skripsi dan gelar yang diperoleh karenanya batal demi hukum.

Yang membuat pernyataan,

Tanda tangan



Ariestya Dwi Astuti

PERSETUJUAN

Skripsi yang berjudul : **Strategi Pengelolaan Zakat di Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) kabupaten Barito Kuala**

Ditulis oleh : Ariestya Dwi Astuti
N I M : 1601160274
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam
Program : Strata Satu (S-1)
Program Studi : Perbankan Syariah
Tahun Akademik : 2019/2020
Tempat dan tanggal lahir : Banjarmasin/ 07 April 1998
Alamat : Desa Anjir Pasar Kota II RT. 013 Kecamatan. Anjir Pasar
Kabupaten Barito Kuala

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan seperlunya, kami dapat menyetujuinya untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.

Banjarmasin, Desember 2020

Pembimbing I



Dr. Syaugi Mubarak Seff, M.A
NIP 197002062000031002

Pembimbing II



H. Haris Faulidi Asnawi, Lc., M.SI
NIP 197904102005011010

Mengetahui,
Ketua Program Studi Perbankan Syariah
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
UIN Antasari Banjarmasin,



H. Haris Faulidi Asnawi, Lc., M.SI
NIP 197904102005011010

PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul “Strategi Pengelolaan Zakat di Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kabupaten Barito Kuala”, ditulis oleh Ariestya Dwi Astuti, telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Kamis

Tanggal : 17 Desember 2020

Dinyatakan LULUS dengan predikat: B+

Dekan Fakultas Ekonomi dan
Bisnis Islam
UIN Antasari Banjarmasin



I. H. Fathurrahman Azhari, MHI
NIP. 1960060919880310003

Tim Penguji

Nama	Tanda Tangan
1. H. Badrian, M.Ag (Ketua)	1. 
2. H. Haris Faulidi Asnawi, Lc, M.S.I (Anggota)	2. 
3. Ansharullah, S.Ag, M.Fil.I. (Anggota)	3. 
4. Yusuf Asyahi, S.E, M.E. (Anggota)	4. 

ABSTRAK

Ariestya Dwi Astuti. 2020. *Strategi Pengelolaan Zakat di Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kabupaten Barito Kuala*. Skripsi, Program Studi Perbankan Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam. Dosen Pembimbing: (I) Dr. Syaugi Mubarak Seff, M.A. (II) H. Haris Faulidi Asnawi, Lc., MSI

Kata Kunci: Strategi pengelolaan, zakat, muzakki

Penelitian ini di latarbelakangi oleh kepercayaan muzakki dalam membayarkan dana zakat mereka ke BAZNAS kabupaten Barito Kuala dalam beberapa tahun terakhir mengalami peningkatan yang signifikan. Strategi pengelolaan dana zakat yang baik akan menghasilkan kepercayaan masyarakat sehingga masyarakat akan terdorong menyalurkan dananya pada BAZNAS.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana strategi pengelolaan zakat dalam upaya meningkatkan kepercayaan muzakki di BAZNAS kabupaten Barito Kuala dan untuk mengetahui apa saja kendala yang dihadapi BAZNAS dalam manajemen pengelolaan.

Penelitian ini merupakan penelitian lapangan dengan lokasi penelitian di BAZNAS kabupaten Barito Kuala. Subjek penelitian ini pengelola BAZNAS kabupaten Barito Kuala. Sedangkan objek penelitian yaitu Strategi pengelolaan zakat dalam upaya meningkatkan kepercayaan muzakki. Data yang didapat dengan wawancara dan dokumentasi kemudian hasil wawancara di olah ketahap mengklasifikasikan hingga kesimpulan dan dianalisis dengan metode kualitatif.

Hasil penelitian membuktikan kalau strategi pengelolaan zakat di BAZNAS kabupaten Barito Kuala adalah: sosialisasi baik secara langsung/tidak langsung, laporan keuangan, dalam pengelolaan zakat BAZNAS kabupaten Barito Kuala berasaskan kepada: syariat islam, amanah, kemanfaatan, keadilan, kepastian hukum, terintegrasi, akuntabilitas dalam pengelolaan, keterbukaan dalam manajemen pengelolaan ZIS melalui publikasi media cetak. Analisis ini di dasarkan pada logika yang dapat memaksimalkan kekuatan serta kesempatan, tetapi secara bertepatan bisa meminimalkan kelemahan serta ancaman. Kendala yang dialami BAZNAS kabupaten Barito Kuala: masih minimnya pemahaman masyarakat tentang zakat.

MOTTO

“Setiap kesulitan selalu ada kemudahan.

Setiap masalah pasti ada solusi”

PERSEMBAHAN

Dengan segala puja dan puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa dan atas dukungan dan do'a dari orang-orang tercinta akhirnya skripsi ini dibuat dan selesai. Oleh karena itu, dengan rasa bangga dan bahagia saya khaturkan rasa syukur dan terimakasih saya kepada:

1. Tuhan Yang Maha Esa karena hanya atas izin dan karunia-Nya lah skripsi ini dapat dibuat dan selesai pada waktunya. Puji syukur yang tak terhingga pada Tuhan penguasa alam yang meridhoi dan mengabulkan segala do'a.
2. Bapak dan Ibu saya yang telah memberikan dukungan moril dan materil serta do'a yang tiada henti untuk kesuksesan saya, karena tiada kata seindah lantunan do'a dan tiada do'a yang paling khusyu selain do'a yang terucap dari orang tua.
3. Bapak dan Ibu dosen pembimbing, penguji dan pengajar yang selama ini telah tulus dan ikhlas meluangkan waktunya untuk menuntun dan mengarahkan saya , memberikan bimbingan dan pelajaran yang tiada ternilai harganya. Terima kasih banyak bapak dan ibu dosen jasa kalian akan selalu terpatrit dihati.
4. Saudara saya (kakak) yang senantiasa memberikan dukungan semangat, senyum dan do'a untuk keberhasilan ini
5. Sahabat dan teman tersayang tanpa semangat dan dukungan dan bantuan kalian semua tak akan mungkin aku sampai disini, terimakasih untuk canda,tawa dan tangis dan perjuangan yang kita lewati bersama dan terimakasih untuk kenangan manis yang telah mengukir selama ini.
Dengan perjuangan dan kebersamaan kita pasti bisa. Semangat !!!!

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA

Transliterasi kata Arab ke dalam huruf Latin dalam skripsi ini berpedoman pada Surat Keputusan Bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Tanggal 22 Januari 1988 Nomor 157/1987 dan 0593/1987.

I. Konsonan tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
ا	alif	tidak dilambangkan	tidak dilambangkan
ب	ba	b	Be
ت	ta'	t	Te
ث	s'a'	s\	es (dengan titik di atas)
ج	jim	J	Je
ح	h}a'	h}	ha (dengan titik di bawah)
خ	kha'	kh	ka dan ha
د	dal	d	De
ذ	z'al	z\	zet (dengan titik di atas)
ر	ra'	r	Er
ز	zai	z	Zet
س	sin	s	Es
ش	syin	sy	es dan ye
ص	s}ad	s}	es (dengan titik di bawah)
ض	d}ad}	d}	de (dengan titik di bawah)
ط	t}a'	t}	te (dengan titik di bawah)
ظ	z}a'	z}	zet (dengan titik di bawah)
ع	'ain	'	koma terbalik di atas
غ	gain	g	Ge
ف	fa'	F	Ef
ق	qaf	Q	Qi

ك	kaf	K	Ka
ل	lam	L	‘el
م	mim	M	‘em
ن	nun	N	‘en
و	waw	W	We
ه	ha’	H	Ha
ء	hamzah	`	Apostrof
ي	ya’	Y	Ye

II. Konsonan rangkap karena syaddah ditulis rangkap

متكبر	ditulis	<i>Mutakabbir</i>
القدوس	ditulis	<i>al-qudu>s</i>

III. Ta’ marbutah di akhir kata

a. Bila dimatikan ditulis *h*

جامعة	ditulis	<i>ja>mi’ah</i>
مكتبة	ditulis	<i>Maktabah</i>

(ketentuan ini tidak diperlukan untuk kata-kata Arab yang sudah terserap dalam bahasa Indonesia, seperti salat, surat, ayat, zakat dan zebagainya, kecuali bila dikehendaki lafal aslinya).

b. Bila diikuti dengan kata sandang ‘al’ serta bacaan kedua terpisah, maka ditulis dengan *h*

المكتبة الجميلة	ditulis	<i>al-maktabah al-jami>lah</i>
-----------------	---------	-----------------------------------

IV. Vokal pendek

◌َ	Fathah	Ditulis	A
◌ِ	Kasrah	Ditulis	I

◌ُ	Dammah	ditulis	U
شكر	Fathah	ditulis	Syakara
قرأ	Kasrah	ditulis	quri'a
ينطق	Dammah	ditulis	yant}iqu

V. Vokal panjang

1	fathah + alif كاملة	ditulis ditulis	<i>a></i> <i>ka>milah</i>
2	fathah + ya mati صلى	ditulis ditulis	<i>a></i> <i>s}alla></i>
3	kasrah + ya mati شديد	ditulis ditulis	<i>i></i> <i>syadi>d</i>
4	dammah + wawu mati صدر	ditulis ditulis	<i>u></i> <i>s}udu>r</i>

VI. Vokal rangkap

1	fathah + ya mati رويد	ditulis ditulis	ai <i>ruwaidun</i>
2	fathah + wawu mati وفرعون ذي الأوتاد	ditulis ditulis	au <i>wa fir'auna z'i al-auta>d</i>

VII. Vokal pendek yang berurutan dalam satu kata dipisahkan dengan apostrof

أأنتم أشد خلقا	ditulis	<i>a'antum asyaddu khalqan</i>
----------------	---------	--------------------------------

VIII. Kata sandang alif+lam

- Bila diikuti huruf *Qamariyyah*

القران	ditulis	<i>al-Qur'a>n</i>
الكتاب	Ditulis	<i>al-kita>b</i>

b. Bila diikuti huruf *Syamsiyyah* ditulis dengan *diidgamkan*

الصبح	Ditulis	<i>as}-s}ubh}u</i>
الساھرة	Ditulis	<i>as-sa>hirah</i>

IX. Penulisan Kata-Kata Dalam Rangkaian Kalimat

Ditulis menurut bunyi atau pengucapannya dengan menulis penulisannya

بر الوالدين	Ditulis	<i>birru al-wa>lidaini</i>
إذا الشمس	Ditulis	<i>Iz\ a asy-syamsu</i>

KATA PENGANTAR

الحمد لله رب العالمين . الصلاة والسلام على رسول الله صلى الله عليه وسلم وعلى آله واصحابه
اجمعين ومن تبعهم الى يوم الدين. اما بعد.

Alhamdulillah segala puji penulis panjatkan kepada Ilahi Rabbi yang Maha Rahman dan Maha Rahim yang senantiasa melimpahkan Rahmat dan Hidayah-Nya berupa nikmat kesehatan baik jasmani dan rohani kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini dengan segenap kemampuan yang dimiliki.

Shalawat kepada baginda Muhammad saw, serta para keluarga , sahabat yang berjuang mempertahankan Islam hadir pada saat ini sebagai agama Rahmatan lil Alamin. Penulis menyadari bahwa dalam skripsi ini masih terdapat banyak kekurangan dan kekeliruan karena keterbatasan pengetahuan dan pengalaman penulis.

Atas izin Allah penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul “Strategi Pengelolaan Zakat di Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kabupaten Barito Kuala” yang penulis susun untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar sarjana pada Jurusan Perbankan Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri (UIN) Antasari Banjarmasin.

Ucapan terimakasih kepada semua pihak yang telah memberikan bantuan, bimbingan, kritik, saran, nasehat, dan motivasi. Terima kasih yang tak terhingga kepada orang tua saya atas segala pengorbanan, jerih payah, perhatian, kasih sayang, nasehat dan do’a yang senantiasa diberikan kepada penulis selama penulis

menuntut ilmu mulai dari sekolah dasar hingga penyusunan skripsi ini, begitu pula semua pihak yang telah membantu dan membimbing penulis, terutama kepada :

1. Dr. H.Fathurrahman Azhari, MHI, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.
2. Dr. Syaugi Mubarak Seff, M.A selaku dosen pembimbing sekaligus wakil dekan bidang akademik dan kelembagaan dan H. Haris Faulidi Asnawi, Lc.,MSI selaku dosen pembimbing sekaligus ketua progam studi Perbankan Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.
3. Bapak dan Ibu Tenaga Pendidikan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam.

Semoga Allah SWT membalas segala bentuk kebaikan pihak yang terkait.

Akhir kata penulis mengharapkan ampunan dan ridha dari Allah SWT semoga karya tulis ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak dan menambah khazanah pengetahuan hukum islam, Amin.

Banjarmasin, Desember 2020
Penulis,

(Ariestya Dwi Astuti)

DAFTAR ISI

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN.....	Error! Bookmark not defined.
PERSETUJUAN	ii
PENGESAHAN	iii
ABSTRAK	iv
MOTTO	vi
PERSEMBAHAN.....	vii
PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA.....	viii
KATA PENGANTAR.....	xii
DAFTAR ISI	xiv
DAFTAR TABEL.....	xvi
DAFTAR GAMBAR.....	xvii
BAB I.....	Error! Bookmark not defined.
PENDAHULUAN.....	Error! Bookmark not defined.
A.Latar Belakang Masalah	Error! Bookmark not defined.
B.Rumusan Masalah	Error! Bookmark not defined.
C.Tujuan Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
D.Kegunaan Penelitian	Error! Bookmark not defined.
E.Definisi Operasional	Error! Bookmark not defined.
F.Penelitian Terdahulu.....	Error! Bookmark not defined.
G.Sistematika Penulisan	Error! Bookmark not defined.
BAB II	Error! Bookmark not defined.
STRATEGI PENGELOLAAN ZAKAT.....	Error! Bookmark not defined.
A.Konsep Zakat.....	Error! Bookmark not defined.
1.Pengertian Zakat	Error! Bookmark not defined.
2.Hukum Zakat.....	Error! Bookmark not defined.
3.Macam- Macam Zakat.....	Error! Bookmark not defined.
4.Golongan yang berhak Menerima Zakat (Mustahiq Zakat)	Error! Bookmark not defined.
5.Fungsi dan Tujuan Penyaluran Zakat	Error! Bookmark not defined.
6.Syarat-Syarat Wajib Zakat	Error! Bookmark not defined.
B.Konsep Manajemen Pengelolaan Zakat.....	Error! Bookmark not defined.

1. Pengertian Manajemen	Error! Bookmark not defined.
2. Fungsi-Fungsi Manajemen	Error! Bookmark not defined.
C. Konsep Pendistribusian	Error! Bookmark not defined.
D. Persyaratan Lembaga Pengelolaan Zakat	Error! Bookmark not defined.
E. Lembaga Pengelolaan Zakat	Error! Bookmark not defined.
BAB III	Error! Bookmark not defined.
METODE PENELITIAN	Error! Bookmark not defined.
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian	Error! Bookmark not defined.
B. Lokasi Penelitian	Error! Bookmark not defined.
C. Subjek dan Objek Penelitian	Error! Bookmark not defined.
D. Data dan Sumber Data	Error! Bookmark not defined.
E. Metode Pengumpulan Data	Error! Bookmark not defined.
F. Teknik Pengolahan dan Analisis Data	Error! Bookmark not defined.
G. Tahapan Penelitian	Error! Bookmark not defined.
BAB IV	Error! Bookmark not defined.
LAPORAN HASIL PENELITIAN	Error! Bookmark not defined.
A. Laporan Penelitian	Error! Bookmark not defined.
1. Gambaran Umum BAZNAS	Error! Bookmark not defined.
2. Visi dan Misi BAZNAS Kabupaten Barito Kuala	Error! Bookmark not defined.
3. Struktur Organisasi BAZNAS kabupaten Barito Kuala	Error! Bookmark not defined.
4. Program BAZNAS kabupaten Barito Kuala	Error! Bookmark not defined.
5. Tugas dan Fungsi BAZNAS kabupaten Barito Kuala	Error! Bookmark not defined.
6. Penyajian Data	Error! Bookmark not defined.
a. Strategi Pengelolaan Zakat di BAZNAS kabupaten Barito Kuala	Error! Bookmark not defined.
b. Kendala-kendala yang dihadapi oleh Badan Amil Zakat Nasional kabupaten Barito Kuala	Error! Bookmark not defined.
B. Analisis Data	Error! Bookmark not defined.
BAB V	Error! Bookmark not defined.
PENUTUP	Error! Bookmark not defined.
A. Kesimpulan	Error! Bookmark not defined.
B. Saran	Error! Bookmark not defined.

DAFTAR PUSTAKA	Error! Bookmark not defined.
LAMPIRAN	Error! Bookmark not defined.
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	Error! Bookmark not defined.

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1Penerimaan Dana ZIS di BAZNAS Kabupaten Barito Kuala	Error!
Bookmark not defined.	
Tabel 4.1 Matrik SWOT.	68

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Struktur Organisasi BAZNAS kabupaten Barito Kuala.....**Error!**
Bookmark not defined.

