

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

N a m a : **BAIHAQI**
Tempat, Tanggal Lahir : Luk Batu, 01 Juni 1977.
Agama : Islam
Kebangsaan : Indonesia
Status Perkawinan : Kawin
Alamat : Jl. H. Hadariyah RT 13 RW 01 No 79 Kel. Ulu Benteng Marabahan.
Riwayat Pendidikan : 1. SDN Badandan 1 lulus tahun 1990.
2. MTsN Marabahan lulus tahun 1993.
3. MAN Marabahan lulus tahun 1996.
4. D. II PGMI IAIN Antasari Banjarmasin lulus tahun 1999.
5. S-1 Pendidikan Agama Islam STAI Al Jami Banjarmasin lulus tahun 2002.

Orang Tua
Ayah : Achmad (alm)
Ibu : Salmah
Pekerjaan : Ibu Rumah Tangga
Alamat : Ds. Badandan Kec. Cerbon Barito Kuala

Isteri
Nama : Sri Mulyani Agustina, S.Pd
Pekerjaan : PNS (Guru)

Anak
Nama : Aulia Riezqi Izzaty
Nama : Qieyara Hifzha Karima



DATA TANGGAPAN RESPONDEN

BUTIR SOAL GAYA KEPEMIMPINAN (XI)

R	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	Jlh
1	1	1	3	4	5	5	5	4	5	5	3	1	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	1	5	5	5	4	5	5	5	5	4	3	4	4	5	3	172
2	1	1	3	1	1	5	3	4	4	4	3	1	3	5	5	4	5	2	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	4	5	4	3	4	4	3	4	4	4	151
3	4	3	4	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	132
4	1	1	3	1	3	5	3	1	5	3	5	1	4	5	5	5	5	1	4	5	3	5	5	5	5	1	4	5	5	5	5	5	5	5	1	3	5	5	3	149	
5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	198
6	1	2	5	2	3	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	2	5	4	3	4	5	5	2	5	5	4	4	5	5	5	170
7	1	2	5	2	2	4	4	4	4	4	4	1	3	4	5	4	5	4	4	4	4	4	5	5	4	4	1	4	4	4	4	5	2	5	5	4	3	4	5	5	150
8	1	2	3	2	1	3	4	3	1	2	3	1	2	4	4	4	4	4	4	4	4	2	5	5	4	4	1	2	4	4	4	4	1	5	4	2	1	4	5	2	123
9	1	1	2	2	1	2	3	3	3	1	2	1	1	4	4	4	4	3	4	4	2	5	5	4	4	1	3	3	4	4	4	4	3	4	4	2	2	4	4	4	120
10	1	1	2	1	1	2	1	2	3	1	1	1	1	4	4	4	4	3	4	4	2	5	5	4	4	1	3	3	4	3	4	3	3	4	4	3	2	4	4	4	114
11	1	1	2	1	1	2	1	2	3	1	1	1	1	4	4	4	4	3	4	4	2	5	5	4	4	1	3	3	4	3	4	3	3	4	4	3	2	4	4	4	114
12	1	1	2	1	1	2	1	2	3	1	1	1	1	4	4	4	4	3	4	4	2	5	5	4	4	1	3	3	4	3	4	3	3	4	4	3	2	4	4	4	114
13	1	1	2	1	1	2	1	2	3	1	1	1	1	4	4	4	4	3	4	4	2	4	4	4	4	1	3	3	4	3	4	3	3	4	4	3	2	4	4	4	112
14	1	1	2	1	1	2	1	2	3	1	1	1	1	4	4	4	4	3	4	3	2	4	4	4	4	1	3	3	4	3	4	3	3	4	4	3	2	4	4	4	111
15	1	1	2	1	1	3	3	4	4	4	4	1	3	4	4	4	4	2	4	4	3	4	4	4	4	2	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	2	3	3	2	123
16	2	2	2	2	4	3	3	4	4	4	4	1	4	4	4	4	5	1	4	4	2	4	2	5	3	2	4	4	4	4	5	4	3	3	4	4	2	4	4	4	130
17	1	1	3	2	2	4	4	3	3	3	3	1	1	3	4	5	3	4	3	3	3	3	4	4	5	1	3	4	5	4	5	4	4	5	2	3	3	5	5	3	131
18	1	1	5	1	1	3	3	1	3	1	1	1	3	5	5	5	5	1	5	5	1	5	5	5	5	1	1	3	5	3	5	5	1	5	5	3	3	3	5	5	130
19	1	1	5	2	1	1	5	1	5	1	5	2	4	5	5	5	4	5	5	3	5	5	5	5	4	5	4	5	3	5	5	4	5	3	5	1	5	2	5	5	152
20	2	1	5	1	3	3	3	2	5	3	4	1	5	5	5	5	5	3	5	3	5	5	5	5	5	3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3	3	5	5	4	158
21	2	3	4	1	5	5	3	3	3	5	3	1	1	3	4	4	5	3	3	5	1	4	3	4	5	1	5	4	5	3	4	5	1	4	5	1	3	3	5	1	133
22	1	2	5	2	1	1	4	3	5	2	4	1	3	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	3	3	5	5	4	4	5	4	3	3	5	3	4	150
23	1	2	5	1	1	1	4	3	5	2	3	1	3	5	5	4	5	4	5	4	4	5	3	5	1	3	4	5	4	4	4	4	5	4	4	3	5	3	4	4	143
24	1	2	5	1	1	1	4	3	5	3	3	1	2	5	5	5	5	4	5	4	4	5	5	5	5	3	3	4	5	4	4	4	3	5	4	3	5	3	3	3	147
25	1	2	3	1	1	2	4	3	5	3	3	1	2	4	5	5	5	3	5	4	4	5	5	5	5	3	3	4	5	3	4	4	2	5	5	4	1	4	5	1	139
26	1	1	2	1	2	3	4	2	4	3	2	1	2	4	5	5	5	3	3	4	4	5	4	5	5	2	3	4	5	3	4	4	2	5	5	2	1	4	5	1	130
27	1	1	2	1	2	3	4	2	4	4	2	1	2	4	5	5	5	2	3	4	3	5	4	5	4	2	5	4	3	3	4	3	2	4	5	2	1	4	5	1	126
28	1	1	2	1	1	5	3	4	1	4	2	1	2	4	4	5	4	2	3	5	3	5	3	5	4	2	5	4	4	3	4	5	2	4	5	2	2	4	5	1	127
29	4	4	5	1	1	3	5	5	1	5	1	4	1	3	2	5	2	1	2	5	1	1	2	2	5	1	5	3	5	2	2	5	1	5	2	1	5	2	5	1	116
30	3	3	5	1	1	3	5	5	1	5	1	3	1	3	3	5	3	1	3	5	2	3	4	3	5	1	5	3	5	2	3	5	1	5	3	1	4	2	5	1	123

31	3	3	5	1	1	3	5	5	1	5	3	1	3	1	3	5	2	3	4	3	5	1	5	3	5	3	3	3	3	5	1	5	3	3	3	3	3	3	3	5	1	124
32	3	3	5	1	1	3	4	4	2	4	5	3	1	4	5	2	4	4	3	5	1	5	3	5	3	4	5	3	3	3	5	1	5	3	3	3	3	3	5	1	128	
33	2	3	5	1	1	3	4	4	2	4	5	3	1	4	5	3	4	4	3	5	1	5	3	5	5	4	5	3	3	5	1	5	3	3	3	3	3	5	2	130		
34	2	3	5	1	1	3	4	4	3	4	4	5	4	1	4	5	3	4	4	4	5	1	5	3	5	5	4	5	3	3	5	1	5	3	3	3	3	5	2	135		
35	1	3	5	1	1	3	4	4	3	4	4	5	4	1	4	5	3	4	4	4	5	1	5	3	5	5	4	5	3	3	5	1	5	3	3	3	3	5	2	134		
36	1	2	4	1	1	3	3	3	3	4	4	5	4	2	4	5	3	4	4	4	5	1	5	3	5	5	4	5	3	3	5	1	5	3	3	3	3	5	3	132		
37	1	2	4	1	1	3	3	3	3	3	5	4	2	4	5	3	4	4	4	4	5	1	5	3	5	5	4	5	3	4	5	2	5	4	3	3	4	5	3	135		
38	1	2	4	1	1	3	3	3	4	3	3	1	1	4	5	3	4	4	4	4	5	1	5	3	4	4	4	5	3	4	5	2	5	4	3	3	4	5	3	134		
39	1	2	4	1	1	3	3	3	3	4	3	3	1	2	4	5	3	4	5	4	5	1	4	4	4	4	4	3	5	4	4	3	5	4	2	4	5	3	136			
40	1	2	4	2	1	2	3	3	4	3	3	1	2	4	5	5	4	4	4	4	3	1	4	4	4	4	4	4	3	5	5	3	2	4	4	4	4	4	3	136		
41	1	1	4	2	1	1	3	3	4	3	4	1	2	4	5	5	4	4	4	4	5	1	4	4	4	4	4	4	3	5	3	2	4	4	4	4	4	4	3	136		
42	1	1	4	2	1	5	3	3	4	2	4	1	2	4	5	5	5	5	5	5	5	1	4	4	4	4	4	4	4	3	5	5	3	2	4	4	4	4	3	141		
43	1	1	4	2	1	4	3	3	4	2	4	1	2	4	5	5	5	5	5	5	5	1	3	4	4	4	4	4	3	4	5	3	2	4	4	4	4	4	3	138		
44	1	1	4	2	1	4	3	3	4	2	4	1	2	4	5	5	5	5	5	5	5	1	3	4	4	4	5	4	3	4	5	3	1	4	4	4	4	4	3	139		
45	1	1	3	2	1	4	3	3	5	2	4	1	2	5	5	4	5	5	5	5	4	1	3	5	4	4	5	4	3	4	5	3	1	4	4	4	4	4	3	139		
46	1	1	3	2	2	4	2	2	5	1	4	1	2	5	5	4	5	5	5	5	4	2	3	5	4	4	5	4	3	4	5	3	1	4	4	4	4	4	3	138		
47	1	1	3	3	2	4	2	2	5	1	5	1	3	5	5	4	5	5	5	5	4	2	3	5	3	5	5	4	3	4	5	3	1	4	4	4	4	4	3	142		
48	1	1	3	3	2	4	2	2	5	1	5	1	3	5	5	4	5	5	5	5	4	2	3	5	3	5	5	4	3	4	5	4	1	5	4	1	5	4	4	144		
49	1	1	3	3	2	4	1	1	5	1	5	1	3	5	5	4	5	5	5	5	4	2	3	5	3	5	5	4	4	3	5	4	1	5	4	1	5	4	4	142		
50	1	1	2	3	3	4	1	1	5	1	5	1	3	5	5	4	5	5	5	5	4	3	3	5	3	5	5	5	3	5	3	5	4	1	5	4	1	5	4	5	144	
51	1	1	3	3	3	4	1	1	5	1	5	1	3	5	5	3	5	5	5	5	4	3	3	5	2	5	5	4	1	5	4	1	5	4	1	5	4	5	4	5	143	
52	1	1	3	3	4	5	1	1	5	1	5	1	3	5	5	3	5	5	5	5	3	3	3	5	2	5	5	4	1	5	4	1	5	4	1	5	3	5	5	145		
53	1	1	3	4	1	5	1	1	5	1	5	1	4	5	5	1	5	5	5	5	2	4	1	5	1	5	5	1	5	5	4	1	5	4	1	5	2	5	5	136		
54	1	2	2	1	1	2	1	2	3	1	1	1	1	4	4	4	4	3	4	4	1	3	3	4	3	4	3	4	3	4	3	2	4	3	2	4	5	4	113			
55	5	4	5	1	4	5	5	5	1	5	1	5	1	4	3	4	5	3	3	3	4	5	3	4	5	5	4	5	3	5	4	3	5	3	5	3	5	4	1	150		
56	5	5	5	1	5	5	5	5	2	5	1	5	1	4	3	4	5	4	3	3	4	5	3	4	5	3	4	5	3	4	5	3	4	5	5	3	5	4	2	156		
57	1	2	5	1	2	5	4	4	3	5	1	5	1	4	5	4	5	5	4	2	5	3	3	5	4	2	5	3	4	4	5	3	4	4	5	5	3	5	4	2	146	
58	1	2	5	1	3	4	4	4	4	3	3	1	2	1	4	5	4	5	5	4	3	3	5	4	4	5	4	5	3	2	4	5	3	2	4	5	4	3	5	4	2	140
59	1	2	3	1	3	4	4	4	3	3	3	2	2	1	5	5	4	5	5	4	2	3	4	4	4	4	4	5	3	2	4	5	4	2	4	5	4	2	5	4	3	137
60	1	2	3	1	3	4	3	3	3	3	3	2	1	1	4	5	4	5	5	4	5	4	2	3	4	4	4	5	4	2	4	5	4	2	4	5	4	2	3	4	3	131
61	1	2	3	1	3	3	3	3	3	3	3	1	1	4	5	4	5	5	5	5	4	1	2	4	4	4	4	4	2	5	5	4	2	5	5	4	2	3	4	3	130	
62	1	2	2	2	3	3	3	3	3	3	2	3	1	1	4	5	4	5	4	5	4	5	1	2	4	4	4	4	1	5	5	4	2	3	4	2	3	4	3	131		
63	1	1	2	2	1	3	3	3	3	3	2	3	1	2	4	5	3	2	4	3	3	4	5	1	4	4	4	4	3	5	4	2	2	4	3	5	4	2	4	5	5	128
64	1	1	1	2	1	3	3	3	2	4	2	3	1	2	4	4	5	4	4	4	5	1	4	4	4	4	4	4	3	4	4	2	3	3	4	4	3	5	4	5	5	126

65	1	1	1	2	1	1	2	4	2	3	1	2	3	4	5	4	4	5	4	4	5	4	4	5	1	4	3	3	3	4	4	3	4	4	3	5	4	2	1	4	5	5	126
66	1	1	1	2	1	1	2	4	1	4	1	3	3	4	5	4	4	5	4	4	5	4	4	5	1	4	3	3	3	4	5	3	4	5	3	5	4	3	4	4	5	5	132
67	2	1	1	3	1	2	2	4	1	4	1	3	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	1	5	3	5	3	4	5	3	4	5	3	5	4	3	4	4	5	5	141	
68	3	1	1	3	1	2	1	2	5	1	5	1	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	1	5	3	5	3	4	5	3	4	5	3	5	4	3	5	4	5	4	145	
69	2	1	1	3	1	2	1	1	5	1	5	1	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	3	1	5	3	5	3	4	5	3	2	4	3	5	4	3	5	4	5	4	139	
70	5	1	1	4	1	2	1	1	5	1	5	1	5	4	5	4	5	3	4	5	4	4	3	1	5	3	5	3	4	5	3	2	4	3	5	4	3	5	4	3	4	138	
71	1	2	4	4	3	5	4	4	4	5	2	3	5	5	4	4	3	3	4	4	3	3	4	3	4	4	4	3	4	3	4	4	3	4	4	3	4	4	4	5	150		
72	1	3	3	3	2	3	4	5	3	1	2	3	4	4	4	3	3	4	2	5	4	3	3	4	4	4	5	5	5	4	4	2	5	4	4	2	5	4	3	4	144		
73	4	3	5	3	4	4	4	4	5	5	3	2	5	3	5	4	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	4	3	5	4	3	5	4	1	2	5	4	169		
74	3	3	5	3	3	2	4	4	5	1	2	3	2	5	4	5	5	5	3	5	5	5	3	5	5	5	5	5	5	5	2	4	5	3	1	3	5	1	152				
75	3	3	5	3	3	3	3	4	2	4	1	2	1	3	4	5	4	3	5	5	4	5	3	5	3	5	4	5	3	4	5	3	4	5	3	1	3	4	3	144			
76	1	3	4	1	3	3	3	1	2	4	1	2	1	3	4	5	4	3	3	5	2	3	5	2	5	3	5	3	5	3	4	4	3	4	4	3	2	3	4	3	128		
77	1	3	4	1	2	3	3	1	4	4	3	2	3	3	5	5	2	4	3	3	3	4	2	4	1	3	3	4	4	3	3	5	4	3	2	3	4	3	4	3	125		
78	1	2	4	1	2	3	3	1	4	3	3	1	3	4	5	4	5	2	4	3	3	4	4	4	1	3	3	4	4	4	3	5	3	3	3	3	4	4	3	128			
79	1	2	4	2	1	3	3	3	4	3	3	1	3	4	5	4	5	2	4	3	3	4	4	4	1	3	3	4	4	4	1	5	3	3	3	3	4	4	3	128			
80	1	1	3	2	1	1	3	3	3	3	3	1	3	4	5	4	5	1	4	3	3	4	4	4	1	3	3	3	2	4	4	1	5	3	3	3	4	4	3	119			
81	1	1	2	2	1	1	3	3	3	3	3	1	3	4	4	4	4	1	4	4	4	4	4	4	1	4	3	3	2	4	4	1	5	3	3	3	4	4	3	118			
82	1	1	1	2	1	1	3	3	3	3	3	1	3	4	5	3	3	1	4	4	4	4	4	4	1	4	3	3	2	4	4	1	5	3	3	3	4	4	3	116			
83	2	2	2	2	2	4	3	3	4	4	1	1	4	4	4	5	1	4	2	4	2	5	3	2	4	4	4	4	5	4	3	3	3	4	4	2	4	4	3	129			
84	1	1	3	2	2	4	4	3	3	3	1	1	3	4	5	3	4	3	3	3	3	4	4	5	1	3	4	5	4	4	5	4	4	4	5	2	3	3	5	3	131		
85	1	1	5	1	1	3	3	1	3	1	1	1	3	5	5	5	1	5	5	1	5	5	5	5	1	1	3	5	3	5	5	1	5	5	3	3	4	5	5	131			
86	1	1	5	2	1	1	5	1	5	1	5	2	4	5	5	4	5	5	3	5	5	5	4	5	4	5	4	5	3	5	4	5	5	3	5	2	5	2	5	153			
87	2	1	5	1	3	3	3	2	5	3	4	1	5	5	5	5	3	5	3	3	5	5	5	5	3	5	5	5	5	5	3	5	5	5	5	3	3	5	5	4	158		
88	2	3	4	1	5	5	3	3	3	5	3	1	1	3	4	4	5	3	3	5	1	4	3	4	5	1	5	4	5	3	4	5	1	5	5	1	3	3	5	1	134		
89	5	5	4	5	3	4	4	4	4	4	3	4	5	4	5	4	4	5	3	5	3	5	4	3	4	3	5	5	4	5	5	4	5	5	4	4	5	5	5	173			
90	2	3	3	2	2	3	2	2	4	3	4	2	4	4	4	3	4	3	4	3	4	3	3	3	2	3	3	4	3	3	3	3	4	3	4	3	4	3	4	4	127		
91	1	3	3	2	2	4	2	2	5	3	4	2	4	4	4	2	3	3	4	3	3	3	3	2	3	3	3	4	3	3	4	3	3	4	4	3	4	4	3	4	125		
92	1	3	5	4	2	3	4	3	3	4	3	2	3	2	4	4	3	2	3	4	4	3	5	4	3	3	5	4	3	3	4	4	2	3	4	4	2	3	4	4	132		
93	2	3	4	2	4	3	2	2	3	2	3	1	2	2	3	3	2	3	2	3	3	2	3	2	3	3	4	3	2	4	2	3	3	2	3	3	2	3	2	3	2	106	
94	3	4	5	4	3	5	3	4	4	4	5	2	2	5	4	5	3	4	5	5	4	4	5	3	3	5	5	4	4	3	4	4	5	4	4	5	4	5	5	4	165		
95	2	2	3	2	3	2	3	2	3	4	3	2	4	2	3	4	3	4	4	3	3	3	3	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	4	3	4	4	3	4	2	4	126	
96	5	4	5	5	4	3	4	2	2	1	4	1	4	5	5	3	3	5	4	5	4	4	4	2	5	5	5	2	5	5	4	3	5	5	4	3	5	5	2	4	5	158	
97	1	2	4	4	3	5	4	4	4	4	5	2	3	5	5	4	4	3	3	5	4	4	4	3	4	4	3	4	4	3	4	4	3	4	4	4	3	4	4	5	148		
98	1	3	3	3	2	3	4	5	3	1	2	3	4	4	4	3	4	2	5	4	3	3	4	3	5	4	5	5	5	4	4	2	5	4	4	2	5	4	3	4	145		

99	4	3	5	3	4	4	4	4	5	5	4	4	5	4	5	4	5	4	5	5	5	5	5	5	4	3	5	4	3	5	4	3	5	4	3	5	4	1	2	5	4	168
100	3	3	5	3	2	4	4	5	1	2	3	2	5	4	3	5	5	5	3	5	5	5	5	5	5	5	5	2	4	5	3	1	3	5	3	1	3	5	1	150		
101	3	3	5	3	3	3	4	2	4	1	2	1	3	4	5	5	3	5	3	5	4	5	3	5	5	5	3	4	5	3	1	3	4	5	3	1	3	4	3	144		
102	1	3	4	1	3	3	1	2	4	1	2	1	3	4	5	4	3	5	2	5	3	5	3	5	5	5	3	4	4	3	2	3	4	4	3	2	3	4	3	127		
103	1	3	4	1	2	3	3	1	4	4	3	2	3	3	5	5	2	4	1	3	3	4	4	3	3	3	3	5	4	3	2	3	4	3	2	3	4	3	125			
104	1	2	4	1	2	3	3	1	4	3	3	1	3	4	5	2	4	4	4	1	3	3	4	4	4	4	3	5	3	3	3	4	4	3	3	3	4	4	3	128		
105	1	2	4	2	1	3	3	3	4	3	3	1	3	4	5	2	4	4	4	1	3	3	4	4	4	4	1	5	3	3	3	4	1	5	3	3	4	4	3	128		
106	1	1	3	2	1	1	3	3	3	3	3	1	3	4	5	4	5	1	4	3	3	4	4	4	4	4	1	5	3	3	3	4	1	5	3	3	4	4	3	119		
107	1	1	2	2	1	1	3	3	3	3	3	1	3	4	5	4	4	1	4	4	3	4	4	4	4	4	1	5	3	3	3	4	1	5	3	3	4	4	3	119		
108	2	3	4	1	2	3	3	1	4	4	3	2	3	4	5	5	2	4	3	3	3	4	4	4	4	3	3	5	4	3	2	3	4	3	2	3	4	4	3	127		
109	1	2	4	1	2	3	3	1	4	3	3	1	3	4	5	4	5	2	4	3	3	4	4	4	4	4	3	5	3	3	3	4	4	4	4	3	3	4	4	3	128	
110	1	1	4	2	1	3	3	3	4	3	3	1	3	4	5	4	5	2	4	3	3	4	4	4	4	4	1	5	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	127	
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40		
	178	218	388	214	217	342	339	306	401	310	336	177	262	453	487	480	477	315	452	441	369	469	473	453	477	217	409	418	457	418	467	445	310	483	446	352	286	429	466	363	15000	

1-28 Kepala & Guru MAN 1 (28 orang)
 29-54 Kepala & Guru MAN 2 (26 orang)
 55-70 Kepala & Guru MAN 3 (16 orang)
 71-93 Kepala & Guru MAN 4 (23 orang)
 94-110 Guru MAN 5 (17 orang)
 Total sampel = 110 orang

DATA TANGGAPAN RESPONDEN

R	BUTIR SOAL PENGAMBILAN KEPUTUSAN PARTISIPATIF (X3)																					Jlh
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	
1	5	5	3	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	4	5	4	5	100
2	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	92
3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	2	2	2	1	2	2	3	3	4	2	3	58
4	5	4	5	5	5	4	5	3	5	3	3	5	4	5	5	5	3	5	3	5	5	92
5	5	5	5	5	4	5	4	5	5	4	5	5	5	5	4	4	5	5	5	3	1	94
6	5	5	3	5	4	5	4	5	5	4	5	5	5	5	4	4	5	5	5	3	3	94
7	5	5	4	4	4	4	5	5	3	4	5	5	3	3	4	4	5	5	3	3	5	88
8	5	5	4	4	4	4	5	5	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	87
9	5	5	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	88
10	5	5	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	88
11	5	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	87
12	4	4	4	4	4	4	5	5	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	88
13	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	88
14	4	4	4	4	5	4	5	4	4	5	4	4	4	4	3	5	4	4	4	4	4	87
15	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	5	5	5	5	5	5	4	4	101
16	3	3	3	1	4	5	5	1	1	3	2	4	2	3	2	5	1	5	1	1	2	57
17	1	1	1	3	3	4	1	5	5	2	3	5	5	2	5	3	5	2	5	1	1	63
18	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	105
19	5	4	5	5	4	5	4	5	3	5	3	5	5	3	5	3	5	5	4	5	5	93
20	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	105
21	5	5	3	4	5	4	5	3	5	3	5	3	3	5	4	5	4	4	5	3	4	87
22	5	4	4	5	5	5	5	4	5	4	5	5	4	5	5	4	5	5	4	3	5	96
23	5	4	4	5	5	5	5	4	5	4	4	5	4	5	5	4	5	5	4	3	5	95
24	4	4	4	5	4	4	5	4	5	4	4	5	4	4	5	4	5	5	4	3	5	91
25	4	4	5	5	4	4	5	4	5	5	4	5	4	4	5	5	5	5	5	3	4	94
26	3	4	5	5	4	4	4	5	4	5	4	4	4	4	5	5	4	5	5	4	4	91
27	3	4	5	4	4	4	4	5	4	5	4	4	5	4	4	5	4	4	5	4	4	89
28	3	5	5	4	4	4	4	5	4	5	4	4	5	4	4	5	4	4	5	4	4	90
29	5	2	5	2	5	5	2	5	5	1	5	1	5	1	5	1	5	5	1	5	1	72
30	5	3	5	3	5	5	2	5	5	3	5	2	5	2	5	2	5	5	3	5	3	83
31	5	3	4	4	5	5	3	5	5	3	5	3	5	3	5	3	5	5	3	5	3	87
32	5	3	4	4	5	5	4	5	5	4	5	4	5	3	5	3	5	5	4	5	3	91
33	5	3	4	4	5	5	4	5	5	4	5	4	5	3	5	4	5	5	4	5	4	93
34	5	3	4	4	5	5	4	5	5	4	5	4	5	3	4	4	5	5	4	5	4	92
35	4	3	4	4	5	5	4	4	5	4	4	4	5	3	4	4	5	5	4	5	4	89
36	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	5	4	5	90
37	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	5	4	5	90
38	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	5	4	4	89
39	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	5	4	87
40	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	85
41	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	85
42	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	85
43	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	86
44	4	4	3	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	85
45	3	4	3	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	84
46	3	4	3	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	84

47	3	4	3	5	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	3	4	4	4	5	4	4	85
48	3	5	3	5	4	4	5	4	4	5	4	5	4	4	3	5	4	4	5	3	4	87
49	3	5	3	5	4	4	5	4	4	5	4	5	4	5	3	5	4	4	5	3	5	89
50	3	5	3	5	3	4	5	4	3	5	4	5	4	5	3	5	4	4	5	3	5	87
51	3	5	3	5	3	4	5	3	3	5	3	5	3	5	3	5	3	3	5	3	5	82
52	2	5	3	5	3	4	5	3	3	5	2	5	1	5	2	5	3	3	5	2	5	76
53	2	5	2	5	2	1	5	2	1	5	1	5	1	5	1	5	1	3	5	1	5	63
54	3	3	4	5	3	5	5	4	4	4	5	2	5	5	3	5	4	4	5	4	4	86
55	3	5	3	4	3	2	5	3	3	5	1	5	4	2	4	3	4	5	4	3	4	75
56	4	5	3	4	5	5	5	4	3	5	3	5	4	3	4	5	4	5	4	3	4	87
57	4	5	5	4	5	5	5	4	4	5	3	5	4	5	4	5	4	5	4	3	4	92
58	4	5	5	4	5	5	5	4	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	3	4	93
59	4	5	5	4	5	5	5	4	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	95
60	4	5	5	4	4	5	5	4	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	94
61	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4	5	4	89
62	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	5	5	4	4	4	5	4	4	4	89
63	5	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	5	4	5	4	4	4	5	4	4	90
64	5	4	4	4	4	4	5	5	5	4	4	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	93
65	5	4	4	4	4	4	5	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	94
66	5	4	4	5	4	4	4	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	94
67	5	4	4	5	4	4	4	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	94
68	5	3	4	5	4	4	4	5	5	4	5	4	5	4	3	4	5	4	5	4	2	88
69	5	3	4	5	4	4	4	5	5	4	5	4	3	4	3	4	5	4	5	4	2	86
70	5	3	4	5	4	4	3	5	5	3	5	3	3	4	2	4	3	4	3	4	1	77
71	5	5	4	4	4	4	5	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	89
72	5	5	4	4	4	4	5	5	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	87
73	5	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	88
74	4	4	4	4	4	4	5	5	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	88
75	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	4	4	3	4	5	5	4	4	4	4	4	87
76	4	4	4	4	5	4	5	4	4	5	4	4	4	5	3	5	4	4	4	4	4	88
77	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	5	4	5	5	5	5	4	4	100
78	3	3	3	1	4	5	5	1	2	3	2	4	2	3	3	5	1	5	3	1	2	61
79	1	1	1	3	3	4	1	5	5	2	3	5	5	2	5	4	5	2	5	1	1	64
80	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	104
81	5	4	5	5	4	5	4	5	3	5	3	5	5	3	5	3	5	5	4	5	5	93
82	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	104
83	5	5	3	4	5	4	5	3	5	3	5	3	3	5	4	5	4	4	4	3	4	86
84	5	5	4	4	5	5	5	4	4	5	4	5	5	5	5	4	5	5	4	4	4	96
85	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	5	3	3	3	4	4	3	4	4	84
86	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	5	3	3	3	4	4	3	3	3	82
87	4	4	3	3	3	4	4	5	2	4	4	3	3	4	5	4	5	3	5	4	3	79
88	4	4	4	3	3	3	3	3	4	4	3	4	3	4	3	3	4	3	3	4	4	73
89	4	4	4	4	5	5	5	5	4	4	5	5	3	5	4	4	4	4	4	5	3	90
90	4	5	4	5	4	5	4	3	4	4	5	3	4	4	4	3	4	4	4	4	5	86
91	5	4	5	3	4	4	3	5	5	3	5	4	4	5	4	5	3	5	3	5	4	88
92	4	4	3	5	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	3	80
93	5	5	3	5	4	5	4	5	5	4	5	5	5	5	4	4	5	5	5	4	3	95
94	5	5	4	4	4	4	5	5	3	4	5	5	3	3	4	4	5	5	4	3	5	89
95	5	5	4	4	4	4	5	5	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	87
96	5	5	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	89

97	5	5	4	4	4	4	5	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	89	
98	5	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	87	
99	4	4	4	4	4	4	5	5	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	88	
100	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	5	4	4	4	5	5	4	4	4	4	89	
101	4	4	4	4	5	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	88	
102	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3	4	5	4	5	5	5	5	5	4	4	99	
103	3	3	3	1	4	5	5	1	1	3	2	4	2	3	2	5	2	5	1	1	2	58
104	1	1	2	3	3	4	1	5	5	2	3	5	5	2	5	3	5	2	5	2	1	65
105	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	105	
106	5	4	5	5	4	5	4	5	3	5	3	5	4	3	5	3	5	5	4	5	92	
107	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	105	
108	5	5	3	4	5	4	5	3	5	3	5	3	3	4	4	5	4	4	5	3	4	86
109	5	5	4	4	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	4	3	4	96
110	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	5	4	3	3	4	4	3	4	3	84

467 458 433 460 464 476 491 474 459 458 443 470 456 444 453 459 466 475 466 419 427

1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21

Kode :

1-28 Kepala & Guru MAN 1 (28 orang)

29-54 Kepala & Guru MAN 2 (26 orang)

55-70 Kepala & Guru MAN 3 (16 orang)

71-93 Kepala & Guru MAN 4 (23 orang)

94-110 Guru MAN 5 (17 orang)

Total sampel = 110 orang

DATA HASIL PENILAIAN KINERJA GURU (PKG) TAHUN 2019
GURU MAN SE KABUPATEN BARITO KUALA (Form 1)

R	KOMPETENSI														Jlh	Konversi	Sebutan
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14			
1		3	4	3	4	4	3	4	3	3	4	3	2	3	43	76.786	Baik
2	3	3	3	3	4	4	3	4	3	3	4	3	2	3	45	80.357	Baik
3	4	4	3	4	4	4	3	4	4	3	4	3	2	3	49	87.500	Baik
4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	3	2	3	50	89.286	Baik
5	4	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	3	2	3	49	87.500	Baik
6	3	3	3	4	4	4	3	4	4	3	4	3	2	3	47	83.929	Baik
7	4	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	3	2	3	49	87.500	Baik
8	4	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	3	2	3	49	87.500	Baik
9	3	3	3	4	3	4	3	4	4	3	4	3	2	3	46	82.143	Baik
10	4	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	3	2	3	49	87.500	Baik
11	4	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	3	4	3	51	91.071	Sangat Baik
12	4	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	3	2	3	49	87.500	Baik
13	4	3	3	3	4	4	3	4	4	3	4	3	4	3	49	87.500	Baik
14	4	3	3	3	4	4	3	4	4	3	4	3	2	3	47	83.929	Baik
15	4	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	3	4	3	51	91.071	Sangat Baik
16	3	3	4	3	3	3	3	4	4	3	4	3	3	3	46	82.143	Baik
17	2	2	4	3	3	3	3	4	4	3	4	3	3	3	44	78.571	Baik
18	3	3	4	3	3	3	3	4	4	3	4	3	3	3	46	82.143	Baik
19	3	3	4	3	3	3	3	4	4	3	4	3	3	3	46	82.143	Baik
20	3	3	4	4	3	3	3	4	4	3	4	3	3	3	47	83.929	Baik
21	3	3	4	3	3	3	3	4	4	3	4	3	3	3	46	82.143	Baik
22	4	3	3	3	3	3	4	4	4	4	3	3	3	3	47	83.929	Baik
23	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	4	4	4	47	83.929	Baik
24	3	3	4	3	3	3	3	4	4	3	4	3	3	3	46	82.143	Baik
25	3	3	4	3	3	3	3	4	4	3	4	3	3	3	46	82.143	Baik
26	3	3	4	3	3	3	3	4	4	3	4	3	3	3	46	82.143	Baik
27	3	3	4	3	3	3	3	4	4	3	4	3	3	3	46	82.143	Baik
28	3	3	4	3	3	3	3	4	4	3	4	3	3	3	46	82.143	Baik
29	3	3	4	4	3	3	3	4	4	3	4	3	3	3	47	83.929	Baik
30	3	3	4	3	3	3	3	4	4	3	4	3	3	3	46	82.143	Baik
31	4	3	3	3	3	3	4	4	4	4	3	3	3	3	47	83.929	Baik

Kode :

1-15 Guru MAN 3 (15 orang)

16-30 Guru MAN 5 (16 orang)

DATA HASIL PENILAIAN KINERJA GURU (PKG) TAHUN 2019
GURU MAN SE KABUPATEN BARITO KUALA (Form 2)

R	Penilaian & Proporsi				Nilai Akhir	Sebutan
	AT	TS	PD	OT		
	70%	10%	10%	10%		
32	63.75	6.83	7.75	7.38	85.71	Baik
33	63.75	6.15	7.35	8.25	85.50	Baik
34	63.75	10	10	10	93.75	Sangat Baik
35	63.75	6.83	8.14	7.06	85.78	Baik
36	63.75	6.78	7.15	6.75	84.43	Baik
37	63.75	6.83	8.14	7.06	85.78	Baik
38	63.75	7.12	7.68	7.25	85.80	Baik
39	63.75	7.26	7.73	7.21	85.95	Baik
40	63.75	6.92	7.14	7.85	85.66	Baik
41	63.75	7.35	6.01	7.25	84.36	Baik
42	63.75	6.45	6.76	6.86	83.82	Baik
43	63.75	6.75	7.25	7.5	85.25	Baik
44	63.75	6.95	7.12	6.95	84.77	Baik
45	63.75	6.15	7.25	7.21	84.36	Baik
46	63.75	6.12	7.25	7.2	84.32	Baik
47	63.75	8.25	8.56	8.55	89.11	Baik
48	63.75	6.73	6.25	7.15	83.88	Baik
49	63.75	6.86	6.35	7.1	84.06	Baik
50	63.75	6.03	6.15	6.12	82.05	Baik
51	63.75	5.65	6.09	6.22	81.71	Baik
52	63.75	6.13	6.05	6.02	81.95	Baik
53	63.75	5.41	6.25	6.56	81.97	Baik
54	63.75	5.45	5.89	6.35	81.44	Baik
55	63.75	5.25	5.56	6.35	80.91	Baik
56	63.75	5.21	5.45	6.45	80.86	Baik
57	63.75	5.11	5.15	6.36	80.37	Baik
58	63.75	5.06	5.01	6.25	80.07	Baik
59	58.80	8.70	8.90	8.56	84.96	Baik
60	56.70	8.55	8.17	8.19	81.61	Baik
61	63.00	8.08	8.31	8.31	87.70	Baik
62	61.60	8.08	8.31	8.31	86.30	Baik
63	63.00	8.08	8.31	8.31	87.70	Baik
64	63.00	8.08	8.31	8.31	87.70	Baik
65	63.00	8.08	8.31	8.31	87.70	Baik
66	54.60	7.94	7.98	7.94	78.46	Baik
67	54.60	7.94	7.98	7.94	78.46	Baik
68	54.60	7.94	7.98	7.94	78.46	Baik
69	54.60	7.94	7.98	7.94	78.46	Baik
70	54.60	7.94	7.98	7.94	78.46	Baik
71	54.60	7.94	7.98	7.94	78.46	Baik
72	53.20	7.94	7.98	7.94	77.06	Baik

73	53.20	7.94	7.98	7.94	77.06	Baik
74	52.50	7.92	8.57	7.94	76.93	Baik
75	52.50	7.92	8.57	7.94	76.93	Baik
76	60.90	9.02	9.02	9.00	87.94	Baik
77	60.90	9.07	8.93	8.75	87.65	Baik
78	54.95	7.94	7.98	7.94	78.81	Baik
79	53.20	7.90	8.07	7.63	76.80	Baik
80	63.75	7.65	7.94	7.92	87.26	Baik
81	59.5	8.05	8.26	8.19	84.00	Baik
82	56.70	8.05	8.26	8.19	81.20	Baik
83	63.75	6.06	6.18	6.15	82.14	Baik
84	63.75	6.95	7.12	6.95	84.77	Baik
85	63.75	6.15	6.59	6.35	82.84	Baik
86	63.75	6.12	7.25	7.25	84.37	Baik
87	63.75	6.73	6.25	7.15	83.88	Baik
88	63.75	6.86	6.35	7.1	84.06	Baik
89	63.75	6.03	6.15	6.12	82.05	Baik
90	63.75	5.65	6.09	6.22	81.71	Baik
91	63.75	6.13	6.05	6.02	81.95	Baik
92	63.75	6.83	7.45	7.38	85.41	Baik
93	63.75	6.21	7.35	8.25	85.56	Baik
94	63.75	7.35	6.01	7.25	84.36	Baik
95	63.75	6.45	6.76	6.86	83.82	Baik
96	63.75	6.61	6.35	6.75	83.46	Baik
97	63.75	6.95	7.12	6.95	84.77	Baik
98	63.75	6.15	6.15	7.21	83.26	Baik
99	63.75	6.12	7.25	7.15	84.27	Baik
100	63.75	5.63	6.12	6.23	81.73	Baik
101	63.75	6.15	6.06	6.03	81.99	Baik
102	63.75	5.41	6.25	6.35	81.76	Baik
103	63.75	5.45	5.98	6.35	81.53	Baik
104	63.75	5.35	5.26	6.35	80.71	Baik
105	63.75	5.21	5.55	6.45	80.96	Baik

Kode :

32-58 Guru MAN 1 (27 orang)

59-83 Guru MAN 4 (25 orang)

84-105 Guru MAN 5 (22 orang)

Hasil Output SPSS 20 untuk Semua Variabel Penelitian

A. Deskripsi Statistik Variabel Gaya Kepemimpinan Kepala Madrasah (X₁)

Descriptive Statistics

	N	Range	Minimum	Maximum	Sum	Mean		Std. Deviation	Variance
	Statistic	Statistic	Statistic	Statistic	Statistic	Statistic	Std. Error	Statistic	Statistic
X1_Gaya Kepemimpinan	110	92,00	106,00	198,00	15000,00	136,3636	1,44240	15,12803	228,857
Valid N (listwise)	110								

B. Distribusi Frekuensi Skor Gaya Kepemimpinan Kepala Madrasah (X₁)

X1_Gaya Kepemimpinan

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
106,00	1	,9	,9	,9
111,00	1	,9	,9	1,8
112,00	1	,9	,9	2,7
113,00	1	,9	,9	3,6
114,00	3	2,7	2,7	6,4
116,00	2	1,8	1,8	8,2
118,00	1	,9	,9	9,1
119,00	3	2,7	2,7	11,8
Valid 120,00	1	,9	,9	12,7
123,00	3	2,7	2,7	15,5
124,00	1	,9	,9	16,4
125,00	3	2,7	2,7	19,1
126,00	4	3,6	3,6	22,7
127,00	5	4,5	4,5	27,3
128,00	8	7,3	7,3	34,5
129,00	1	,9	,9	35,5

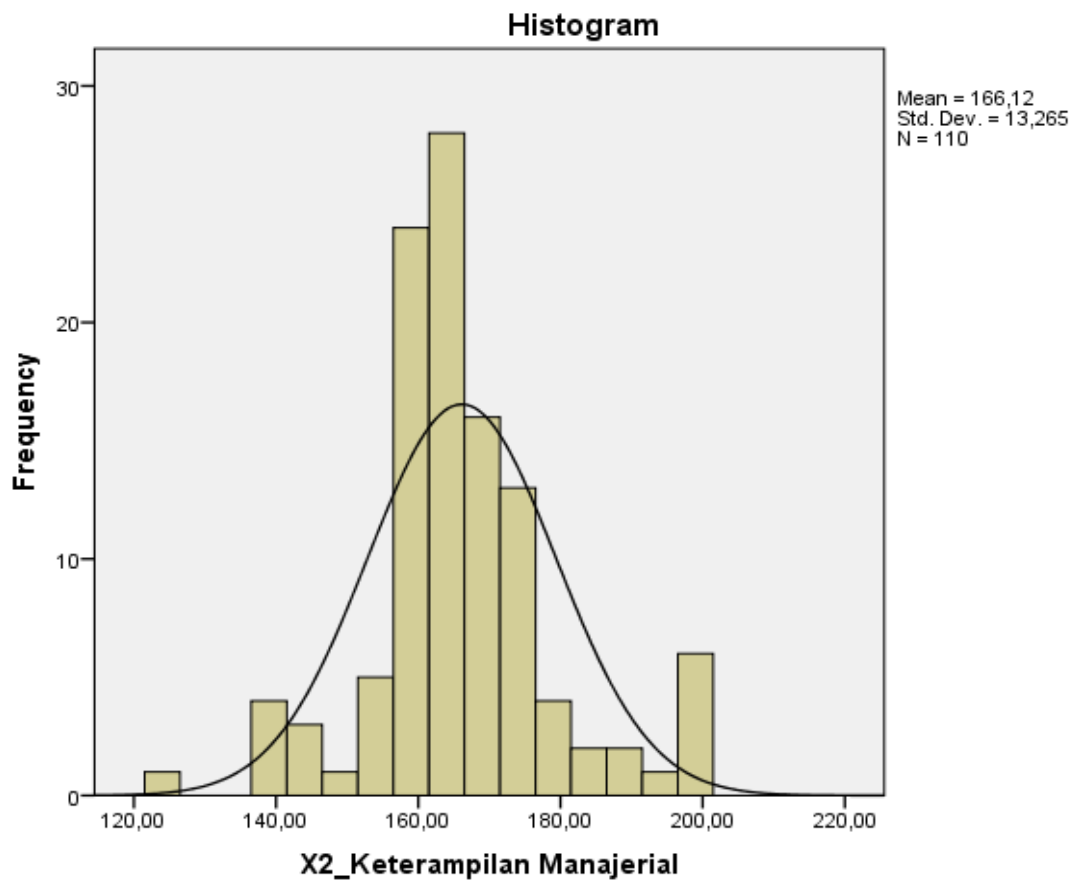
130,00	5	4,5	4,5	40,0
131,00	5	4,5	4,5	44,5
132,00	4	3,6	3,6	48,2
133,00	1	,9	,9	49,1
134,00	3	2,7	2,7	51,8
135,00	2	1,8	1,8	53,6
136,00	4	3,6	3,6	57,3
137,00	1	,9	,9	58,2
138,00	3	2,7	2,7	60,9
139,00	4	3,6	3,6	64,5
140,00	1	,9	,9	65,5
141,00	2	1,8	1,8	67,3
142,00	2	1,8	1,8	69,1
143,00	2	1,8	1,8	70,9
144,00	5	4,5	4,5	75,5
145,00	3	2,7	2,7	78,2
146,00	1	,9	,9	79,1
147,00	1	,9	,9	80,0
148,00	1	,9	,9	80,9
149,00	1	,9	,9	81,8
150,00	5	4,5	4,5	86,4
151,00	1	,9	,9	87,3
152,00	2	1,8	1,8	89,1
153,00	1	,9	,9	90,0
156,00	1	,9	,9	90,9
158,00	3	2,7	2,7	93,6
165,00	1	,9	,9	94,5
168,00	1	,9	,9	95,5
169,00	1	,9	,9	96,4
170,00	1	,9	,9	97,3
172,00	1	,9	,9	98,2
173,00	1	,9	,9	99,1
198,00	1	,9	,9	100,0
Total	110	100,0	100,0	

E. Distribusi Frekuensi Skor Keterampilan Manajerial (X_2)

X2_Keterampilan Manajerial				
	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
	124,00	1	,9	,9
	137,00	2	1,8	2,7
	138,00	1	,9	3,6
	139,00	1	,9	4,5
	144,00	1	,9	5,5
	145,00	2	1,8	7,3
	151,00	1	,9	8,2
	154,00	1	,9	9,1
	155,00	2	1,8	10,9
	156,00	2	1,8	12,7
	157,00	3	2,7	15,5
	158,00	4	3,6	19,1
	159,00	2	1,8	20,9
	160,00	7	6,4	27,3
Valid	161,00	8	7,3	34,5
	162,00	3	2,7	37,3
	163,00	10	9,1	46,4
	164,00	5	4,5	50,9
	165,00	5	4,5	55,5
	166,00	5	4,5	60,0
	167,00	2	1,8	61,8
	168,00	5	4,5	66,4
	169,00	4	3,6	70,0
	170,00	2	1,8	71,8
	171,00	3	2,7	74,5
	172,00	2	1,8	76,4
	173,00	2	1,8	78,2
	174,00	4	3,6	81,8
	175,00	1	,9	82,7
	176,00	4	3,6	86,4

177,00	2	1,8	1,8	88,2
180,00	2	1,8	1,8	90,0
182,00	1	,9	,9	90,9
184,00	1	,9	,9	91,8
190,00	1	,9	,9	92,7
191,00	1	,9	,9	93,6
192,00	1	,9	,9	94,5
198,00	1	,9	,9	95,5
199,00	2	1,8	1,8	97,3
200,00	3	2,7	2,7	100,0
Total	110	100,0	100,0	

F. Histogram Sebaran Skor Keterampilan Manajerial (X_2)



G. Deskripsi Statistik Variabel Pengambilan Keputusan Partisipatif (X₃)

Descriptive Statistics

	N	Range	Minimum	Maximum	Sum	Mean		Std. Deviation	Variance
	Statistic	Statistic	Statistic	Statistic	Statistic	Statistic	Std. Error	Statistic	Statistic
X3_Pengambilan Keputusan Partisipatif	110	48,00	57,00	105,00	9618,00	87,4364	,92293	9,67976	93,698
Valid N (listwise)	110								

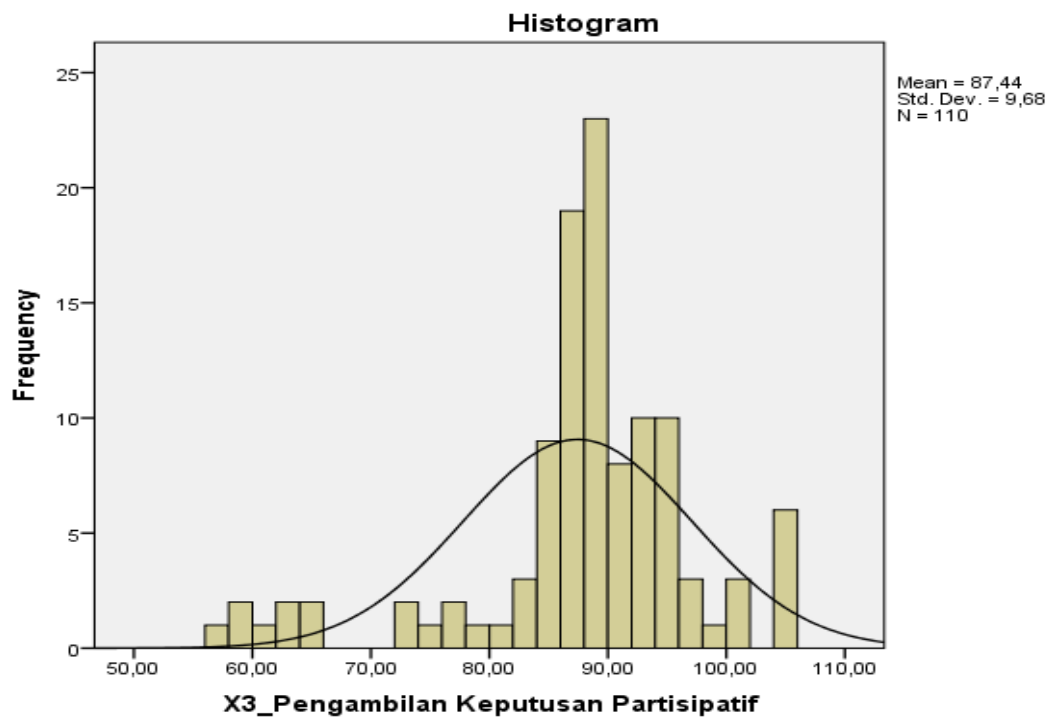
H. Distribusi Frekuensi Skor Pengambilan Keputusan Partisipatif (X₃)

X3_Pengambilan Keputusan Partisipatif

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
57,00	1	,9	,9	,9
58,00	2	1,8	1,8	2,7
61,00	1	,9	,9	3,6
63,00	2	1,8	1,8	5,5
64,00	1	,9	,9	6,4
65,00	1	,9	,9	7,3
72,00	1	,9	,9	8,2
73,00	1	,9	,9	9,1
75,00	1	,9	,9	10,0
76,00	1	,9	,9	10,9
77,00	1	,9	,9	11,8
79,00	1	,9	,9	12,7
80,00	1	,9	,9	13,6
82,00	2	1,8	1,8	15,5
83,00	1	,9	,9	16,4
84,00	4	3,6	3,6	20,0
85,00	5	4,5	4,5	24,5
86,00	6	5,5	5,5	30,0
87,00	13	11,8	11,8	41,8
88,00	12	10,9	10,9	52,7

89,00	11	10,0	10,0	62,7
90,00	5	4,5	4,5	67,3
91,00	3	2,7	2,7	70,0
92,00	5	4,5	4,5	74,5
93,00	5	4,5	4,5	79,1
94,00	7	6,4	6,4	85,5
95,00	3	2,7	2,7	88,2
96,00	3	2,7	2,7	90,9
99,00	1	,9	,9	91,8
100,00	2	1,8	1,8	93,6
101,00	1	,9	,9	94,5
104,00	2	1,8	1,8	96,4
105,00	4	3,6	3,6	100,0
Total	110	100,0	100,0	

I. Histogram Sebaran Skor Pengambilan Keputusan Partisipatif (X₃)



J. Deskripsi Statistik Variabel Kinerja Guru (Y)

105 data

Descriptive Statistics

	N	Range	Minimum	Maximum	Sum	Mean		Std. Deviation	Variance
	Statistic	Statistic	Statistic	Statistic	Statistic	Statistic	Std. Error	Statistic	Statistic
Y_Kinerja Guru	105	16,96	76,79	93,75	8761,77	83,4454	,32730	3,35385	11,248
Valid N (listwise)	105								

110 data

Descriptive Statistics

	N	Range	Minimum	Maximum	Sum	Mean		Std. Deviation	Variance
	Statistic	Statistic	Statistic	Statistic	Statistic	Statistic	Std. Error	Statistic	Statistic
Y_Kinerja Guru	110	16,96	76,79	93,75	9195,27	83,5933	,32612	3,42037	11,699
Valid N (listwise)	110								

K. Distribusi Frekuensi Skor Kinerja Guru (Y)

105 data

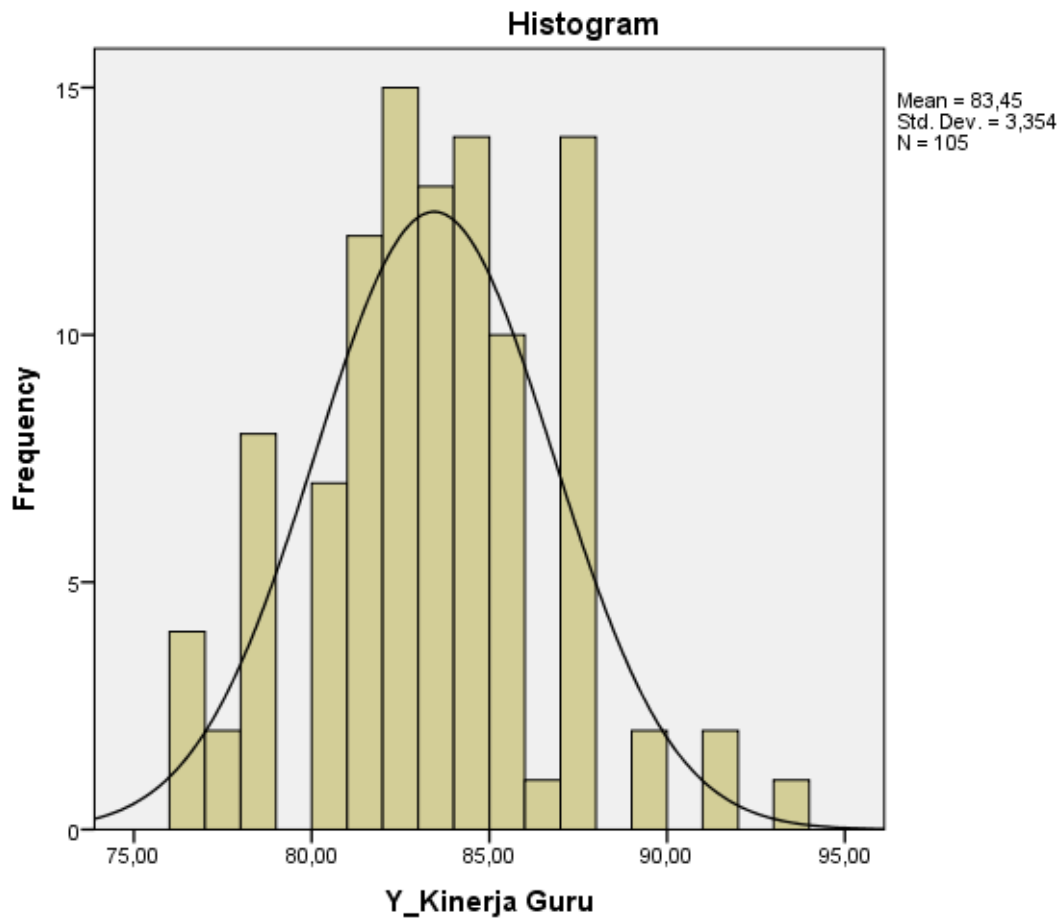
Y_Kinerja Guru

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
76,79	1	,9	1,0	1,0
76,80	1	,9	1,0	1,9
76,93	2	1,8	1,9	3,8
77,06	2	1,8	1,9	5,7
78,46	6	5,5	5,7	11,4
78,57	1	,9	1,0	12,4
78,81	1	,9	1,0	13,3
80,07	1	,9	1,0	14,3
80,36	1	,9	1,0	15,2
80,37	1	,9	1,0	16,2
80,71	1	,9	1,0	17,1
80,86	1	,9	1,0	18,1
80,91	1	,9	1,0	19,0
80,96	1	,9	1,0	20,0

81,20	1	,9	1,0	21,0
81,44	1	,9	1,0	21,9
81,53	1	,9	1,0	22,9
81,61	1	,9	1,0	23,8
81,71	2	1,8	1,9	25,7
81,73	1	,9	1,0	26,7
81,76	1	,9	1,0	27,6
81,95	2	1,8	1,9	29,5
81,97	1	,9	1,0	30,5
81,99	1	,9	1,0	31,4
82,05	2	1,8	1,9	33,3
82,14	1	,9	1,0	34,3
82,14	11	10,0	10,5	44,8
82,84	1	,9	1,0	45,7
83,26	1	,9	1,0	46,7
83,46	1	,9	1,0	47,6
83,82	2	1,8	1,9	49,5
83,88	2	1,8	1,9	51,4
83,93	7	6,4	6,7	58,1
84,00	1	,9	1,0	59,0
84,06	2	1,8	1,9	61,0
84,27	1	,9	1,0	61,9
84,32	1	,9	1,0	62,9
84,36	3	2,7	2,9	65,7
84,37	1	,9	1,0	66,7
84,43	1	,9	1,0	67,6
84,77	3	2,7	2,9	70,5
84,96	1	,9	1,0	71,4
85,25	1	,9	1,0	72,4
85,41	1	,9	1,0	73,3
85,50	1	,9	1,0	74,3
85,56	1	,9	1,0	75,2
85,66	1	,9	1,0	76,2
85,71	1	,9	1,0	77,1

	85,78	2	1,8	1,9	79,0
	85,80	1	,9	1,0	80,0
	85,95	1	,9	1,0	81,0
	86,30	1	,9	1,0	81,9
	87,26	1	,9	1,0	82,9
	87,50	7	6,4	6,7	89,5
	87,65	1	,9	1,0	90,5
	87,70	4	3,6	3,8	94,3
	87,94	1	,9	1,0	95,2
	89,11	1	,9	1,0	96,2
	89,29	1	,9	1,0	97,1
	91,07	2	1,8	1,9	99,0
	93,75	1	,9	1,0	100,0
	Total	105	95,5	100,0	
Missing	System	5	4,5		
Total		110	100,0		

L. Histogram Sebaran Skor Kinerja Guru (Y)



M. Distribusi Frekuensi Skor Kinerja Guru (Y)

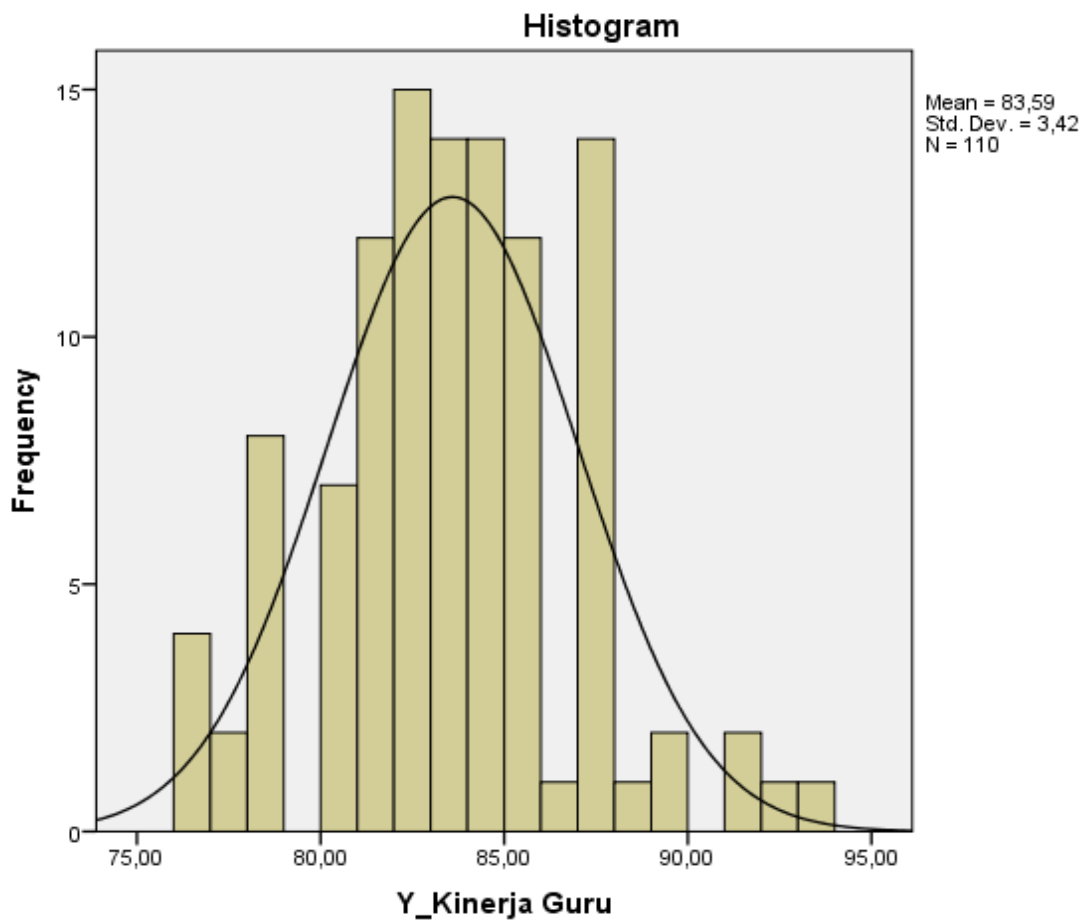
110 data

Y_Kinerja Guru					
	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent	
76,79	1	,9	,9	,9	
76,80	1	,9	,9	1,8	
76,93	2	1,8	1,8	3,6	
Valid 77,06	2	1,8	1,8	5,5	
78,46	6	5,5	5,5	10,9	
78,57	1	,9	,9	11,8	
78,81	1	,9	,9	12,7	

80,07	1	,9	,9	13,6
80,36	1	,9	,9	14,5
80,37	1	,9	,9	15,5
80,71	1	,9	,9	16,4
80,86	1	,9	,9	17,3
80,91	1	,9	,9	18,2
80,96	1	,9	,9	19,1
81,20	1	,9	,9	20,0
81,44	1	,9	,9	20,9
81,53	1	,9	,9	21,8
81,61	1	,9	,9	22,7
81,71	2	1,8	1,8	24,5
81,73	1	,9	,9	25,5
81,76	1	,9	,9	26,4
81,95	2	1,8	1,8	28,2
81,97	1	,9	,9	29,1
81,99	1	,9	,9	30,0
82,05	2	1,8	1,8	31,8
82,14	1	,9	,9	32,7
82,14	11	10,0	10,0	42,7
82,84	1	,9	,9	43,6
83,00	1	,9	,9	44,5
83,26	1	,9	,9	45,5
83,46	1	,9	,9	46,4
83,82	2	1,8	1,8	48,2
83,88	2	1,8	1,8	50,0
83,93	7	6,4	6,4	56,4
84,00	1	,9	,9	57,3
84,06	2	1,8	1,8	59,1
84,27	1	,9	,9	60,0
84,32	1	,9	,9	60,9
84,36	3	2,7	2,7	63,6
84,37	1	,9	,9	64,5
84,43	1	,9	,9	65,5

84,77	3	2,7	2,7	68,2
84,96	1	,9	,9	69,1
85,00	2	1,8	1,8	70,9
85,25	1	,9	,9	71,8
85,41	1	,9	,9	72,7
85,50	1	,9	,9	73,6
85,56	1	,9	,9	74,5
85,66	1	,9	,9	75,5
85,71	1	,9	,9	76,4
85,78	2	1,8	1,8	78,2
85,80	1	,9	,9	79,1
85,95	1	,9	,9	80,0
86,30	1	,9	,9	80,9
87,26	1	,9	,9	81,8
87,50	7	6,4	6,4	88,2
87,65	1	,9	,9	89,1
87,70	4	3,6	3,6	92,7
87,94	1	,9	,9	93,6
88,00	1	,9	,9	94,5
89,11	1	,9	,9	95,5
89,29	1	,9	,9	96,4
91,07	2	1,8	1,8	98,2
92,50	1	,9	,9	99,1
93,75	1	,9	,9	100,0
Total	110	100,0	100,0	

N. Histogram Sebaran Skor Kinerja Guru (Y)



Hasil Output SPSS 20 untuk Analisis Normalitas Data Penelitian

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

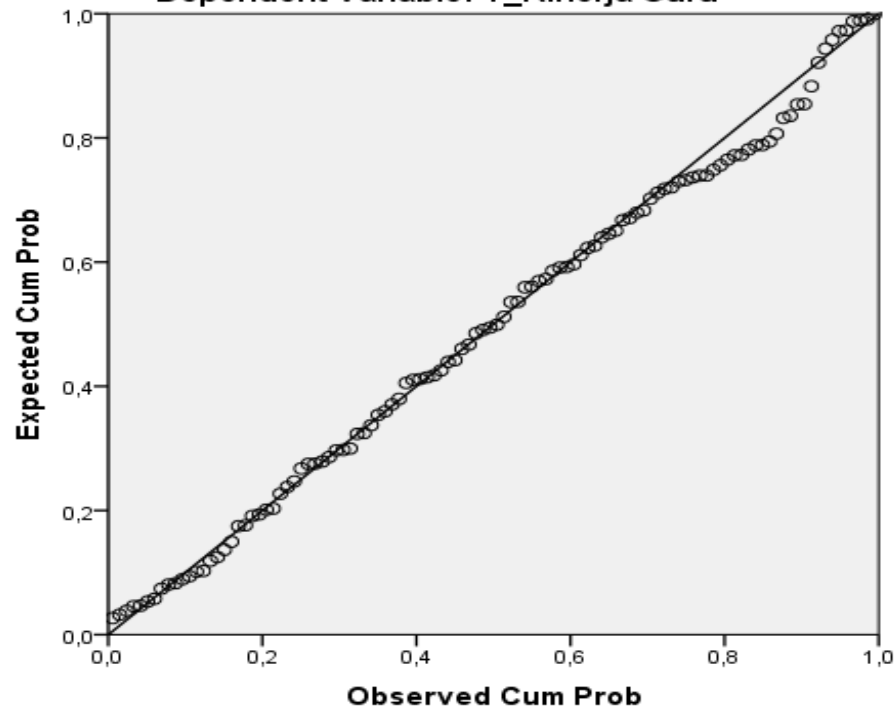
		X1_Gaya Kepemimpinan	X2_Keterampilan Manajerial	X3_Pengambilan Keputusan Partisipatif	Y_Kinerja Guru
N		110	110	110	110
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	136,3636	166,1182	87,4364	83,5933
	Std. Deviation	15,12803	13,26493	9,67976	3,42037
Most Extreme Differences	Absolute	,095	,119	,201	,092
	Positive	,095	,114	,103	,092
	Negative	-,063	-,119	-,201	-,064
Kolmogorov-Smirnov Z		1,000	1,244	2,104	,960
Asymp. Sig. (2-tailed)		,270	,090	,000	,316

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

Normal P-P Plot of Regression Standardized Residual

Dependent Variable: Y_Kinerja Guru



Hasil Output SPSS 20 untuk Analisis Homogenitas Data Penelitian

Test of Homogeneity of Variances

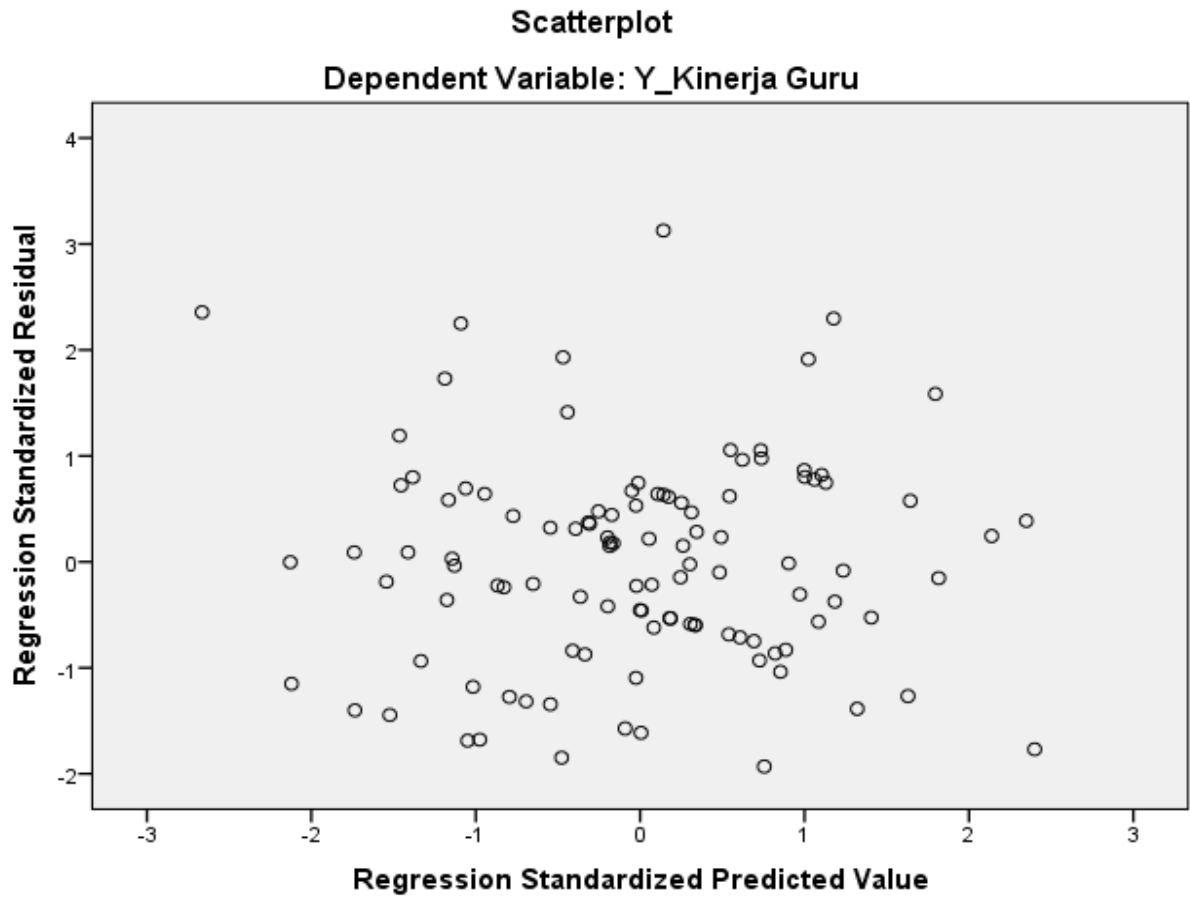
	Levene Statistic	df1	df2	Sig.
X1_Gaya Kepemimpinan	6,467	4	105	,000
X2_Keterampilan Manajerial	4,083	4	105	,004
X3_Pengambilan Keputusan Partisipatif	1,169	4	105	,329

Test of Homogeneity of Variances

Data

Levene Statistic	df1	df2	Sig.
27,139	3	436	,000

Hasil Output SPSS 20 untuk Analisis Regresi



X1

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	90,180	1	90,180	8,219	,005 ^b
	Residual	1185,002	108	10,972		
	Total	1275,182	109			

a. Dependent Variable: Y_Kinerja Guru

b. Predictors: (Constant), X1_Gaya Kepemimpinan

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Change Statistics				
					R Square Change	F Change	df1	df2	Sig. F Change
1	,266 ^a	,071	,062	3,31244	,071	8,219	1	108	,005

a. Predictors: (Constant), X1_Gaya Kepemimpinan

b. Dependent Variable: Y_Kinerja Guru

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	91,792	2,877		31,902	,000		
	X1_Gaya Kepemimpinan	-,060	,021	-,266	-2,867	,005	1,000	1,000

a. Dependent Variable: Y_Kinerja Guru

X2

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	39,359	1	39,359	3,440	,066 ^b
	Residual	1235,823	108	11,443		
	Total	1275,182	109			

a. Dependent Variable: Y_Kinerja Guru

b. Predictors: (Constant), X2_Keterampilan Manajerial

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Change Statistics				
					R Square Change	F Change	df1	df2	Sig. F Change
1	,176 ^a	,031	,022	3,38272	,031	3,440	1	108	,066

a. Predictors: (Constant), X2_Keterampilan Manajerial

b. Dependent Variable: Y_Kinerja Guru

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	91,119	4,070		22,386	,000		
	X2_Keterampilan Manajerial	-,045	,024	-,176	-1,855	,066	1,000	1,000

a. Dependent Variable: Y_Kinerja Guru

X3

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	60,076	1	60,076	5,340	,023 ^b
	Residual	1215,106	108	11,251		
	Total	1275,182	109			

a. Dependent Variable: Y_Kinerja Guru

b. Predictors: (Constant), X3_Pengambilan Keputusan Partisipatif

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Change Statistics				
					R Square Change	F Change	df1	df2	Sig. F Change
1	,217 ^a	,047	,038	3,35425	,047	5,340	1	108	,023

a. Predictors: (Constant), X3_Pengambilan Keputusan Partisipatif

b. Dependent Variable: Y_Kinerja Guru

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	76,887	2,920		26,334	,000		
	X3_Pengambilan Keputusan Partisipatif	,077	,033	,217	2,311	,023	1,000	1,000

a. Dependent Variable: Y_Kinerja Guru

Keseluruhan

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	199,045	3	66,348	6,535	,000 ^b
	Residual	1076,137	106	10,152		
	Total	1275,182	109			

a. Dependent Variable: Y_Kinerja Guru

b. Predictors: (Constant), X1_Gaya Kepemimpinan, X3_Pengambilan Keputusan Partisipatif, X2_Keterampilan Manajerial

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Change Statistics				
					R Square Change	F Change	df1	df2	Sig. F Change
1	,395 ^a	,156	,132	3,18626	,156	6,535	3	106	,000

a. Predictors: (Constant), X1_Gaya Kepemimpinan, X3_Pengambilan Keputusan Partisipatif, X2_Keterampilan Manajerial

b. Dependent Variable: Y_Kinerja Guru

Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics		
	B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF	
1	(Constant)	90,485	4,718		19,178	,000		
	X3_Pengambilan Keputusan Partisipatif	,096	,032	,273	2,984	,004	,951	1,052
	X2_Keterampilan Manajerial	-,047	,024	-,183	-1,951	,054	,909	1,100
	X1_Gaya Kepemimpinan	-,055	,021	-,243	-2,662	,009	,952	1,051

a. Dependent Variable: Y_Kinerja Guru

**ANGKET GAYA KEPEMIMPINAN
KEPALA MADRASAH**

A. Petunjuk pengisian :

1. Di bawah ini Anda akan menjumpai sejumlah pernyataan yang menggambarkan tentang gaya kepemimpinan kepala madrasah. Anda diminta untuk memberikan pendapat sesuai yang anda alami dan ketahui.
2. Bubuhkan tanda check list (√) pada kolom yang telah disediakan untuk pilihan jawaban yang menurut Anda paling mewakili kondisi sebenarnya

Keterangan :

SL = Selalu

SR = Sering

KK = Kadang-kadang

JR = Jarang

TP = Tidak Pernah

NO	PERNYATAAN	JAWABAN				
		SL	SR	KK	JR	TP
01	Kepala madrasah Anda menganggap madrasah ini sebagai milik pribadi yang dapat diperlakukannya dengan sekehendak hati, karena bagi nya tujuan madrasah identik dengan tujuan pribadi.					
02	Kepala madrasah Anda berorientasi terhadap pelaksanaan dan penyelesaian tugas tanpa mengkaitkan pelaksanaan tugas itu dengan kepentingan dan kebutuhan para bawahan.					
03	Kepala madrasah Anda mempunyai wewenang penuh terhadap kebijakan dan penetapan peraturan sekolah.					
04	Kepala madrasah Anda menentukan teknik dan langkah-langkah aktivitas kerja sehingga membatasi kreativitas.					
05	Kepala madrasah Anda mendikte tugas pekerjaan khusus dan menentukan tim kerja Anda.					
06	Kepala madrasah Anda memberikan kebebasan penuh bagi keputusan					

	kelompok atau individu, dengan sedikit partisipasi dari pimpinan.					
07	Kepala madrasah Anda mendelegasikan wewenang secara penuh terhadap banyak hal.					
08	Kepala madrasah Anda menyerahkan pengambilan keputusan kepada para bawahannya.					
09	Kepala madrasah Anda menumbuhkembangkan kemampuan berfikir dan bertindak yang inovatif dan kreatif diserahkan kepada para bawahan.					
10	Sepanjang dan selama para bawahan menunjukkan perilaku dan prestasi kerja yang memadai, intervensi kepala madrasah Anda minimum.					
11	Kepala madrasah Anda memberikan kebebasan mutlak kepada bawahan dalam menentukan segala sesuatu yang berguna bagi kemajuan madrasah tanpa bimbingan darinya.					
12	Kepala madrasah Anda tidak berpartisipasi sama sekali terhadap madrasah.					
13	Kepala madrasah Anda memberikan komentar spontan atas aktivitas-aktivitas bawahan dan ia tidak berusaha sama sekali untuk menilai atau melakukan evaluasi terhadap aktivitas tersebut.					
14	Kepala madrasah Anda Mementingkan kepentingan madrasah dibandingkan kepentingan pribadinya.					
15	Kepala madrasah Anda mengutamakan kerjasama dalam organisasi untuk mencapai tujuan bersama.					
16	Kepala madrasah Anda menerima saran, pendapat, dan kritik bawahannya untuk pengembangan dan kemajuan madrasah					
17	Kepala madrasah Anda berusaha mengembangkan bawahan menjadi					

	pegawai yang lebih berhasil dari sebelumnya.					
18	Kepala madrasah Anda dalam berkomunikasi menerapkan pola komunikasi satu arah terhadap bawahan.					
19	Kepala madrasah Anda merencanakan langkah-langkah yang jelas dan tegas dalam melakukan pengawasan kerja.					
20	Kepala madrasah Anda memantau tindakan bawahan dalam menyelesaikan tugas pekerjaan.					
21	Kepala madrasah Anda menunjukkan cara-cara kerja yang baku untuk menyelesaikan suatu pekerjaan.					
22	Kepala madrasah Anda memberikan kesempatan kepada bawahan untuk mendiskusikan masalah yang terkait dengan pekerjaan.					
23	Kepala madrasah Anda mau menerima dan mendengarkan pendapat bawahan sehubungan dengan keputusan dan kebijaksanaan yang akan diambil.					
24	Kepala madrasah Anda memberikan kesempatan kepada para pegawai untuk menyampaikan perasaan dan perhatiannya.					
25	Kepala madrasah Anda berkomunikasi dengan baik dengan seluruh pegawai.					
26	Kepala madrasah Anda cenderung untuk lepas tangan dalam menghadapi suatu permasalahan pekerjaan.					
27	Kepala madrasah Anda dan bawahan saling berbagi ide (berdiskusi) dalam membuat suatu keputusan, sehingga dibutuhkan waktu yang lebih lama dalam membuat keputusan tersebut.					
28	Kepala madrasah Anda memberikan kelonggaran kepada bawahan dalam menentukan cara atau teknis pelaksanaan pekerjaan.					

29	Kepala madrasah Anda mau ikut berpartisipasi bersama bawahan dalam upaya menyelesaikan pekerjaan.					
30	Kepala madrasah Anda sepenuhnya melakukan pola komunikasi dua arah dengan bawahan (dalam hal ini atasan lebih banyak mendengarkan bawahan).					
31	Kepala madrasah Anda selalu melibatkan bawahan dalam penetapan suatu tujuan.					
32	Kepala madrasah Anda ikut berpartisipasi dalam penentuan tugas pekerjaan.					
33	Partisipasi yang minimal dari Kepala madrasah Anda dalam menghadapi permasalahan pekerjaan.					
34	Kepala madrasah Anda lebih mengutamakan kerjasama dalam usaha mencapai tujuan.					
35	Kepala madrasah Anda menunjukkan intelektualitas berfikir dalam proses pengambilan keputusan.					
36	Kepala madrasah Anda melimpahkan sepenuhnya tanggung jawab mengenai pekerjaan kepada bawahan bilamana dibutuhkan.					
37	Kepala madrasah Anda tidak banyak melakukan komunikasi dengan bawahan mengenai pekerjaan, kecuali dalam hal-hal tertentu saja yang dianggap penting.					
38	Kepala madrasah Anda memberi kebebasan kepada bawahan untuk menentukan sendiri mengenai cara atau teknis pelaksanaan pekerjaan yang baik.					
39	Kepala madrasah Anda percaya dengan kemampuan bawahan untuk melakukan pekerjaan dengan baik.					
40	Kepala madrasah Anda memberikan semua pekerjaan dan tanggung jawab untuk dilaksanakan bawahannya.					

(Sumber : Ngilim Purwanto (1992), Panji Anoraga (1995), Hersey and Blanchard (1988))

**ANGKET KETERAMPILAN MANAJERIAL
KEPALA MADRASAH**

A. Petunjuk pengisian :

1. Di bawah ini Anda akan menjumpai sejumlah pernyataan yang menggambarkan tentang kemampuan manajerial kepala madrasah. Anda diminta untuk memberikan sikap Anda terhadap pernyataan tersebut berdasarkan kenyataan yang Anda temui di madrasah Anda..
2. Bubuhkan tanda check list (√) pada kolom yang telah disediakan untuk pilihan jawaban yang menurut Anda paling mewakili.

Keterangan :

SS = Sangat Setuju

S = Setuju

RR = Ragu-Ragu

TS = Tidak Setuju

STS = Sangat Tidak Setuju

NO	PERNYATAAN	JAWABAN				
		SS	S	RR	TS	STS
01	Kepala madrasah Anda dapat merumuskan misi dan tujuan madrasah secara jelas.					
02	Kepala madrasah Anda dapat menentukan sasaran madrasah secara realistis, dengan menggunakan kriteria yang dapat diukur.					
03	Kepala madrasah Anda dapat menentukan langkah-langkah strategis untuk mencapai misi dan tujuan madrasah.					
04	Kepala madrasah Anda dapat memilih metode dan alat yang sebaiknya digunakan untuk mencapai misi, tujuan dan sasaran madrasah.					
05	Kepala madrasah Anda dapat melakukan negosiasi dengan berbagai pihak yang berkepentingan dengan pendidikan di madrasah ini.					

06	Kepala madrasah Anda dapat menganalisis faktor-faktor kekuatan, kelemahan, peluang dan ancaman yang dihadapi madrasah.					
07	Kepala madrasah Anda dapat memperkirakan kebutuhan-kebutuhan madrasah pada masa yang akan datang secara tepat.					
08	Kepala madrasah Anda dapat membuat struktur organisasi madrasah yang efektif dan efisien.					
09	Kepala madrasah Anda memberikan tugas mengajar kepada guru sesuai dengan latar belakang pendidikan yang dimilikinya.					
10	Kepala madrasah Anda dapat menyusun rincian tugas setiap personil madrasah secara jelas					
11	Kepala madrasah Anda dapat mengangkat para pembantu kepala madrasah atau wakil kepala madrasah sesuai dengan kepatutan dan kelayakan yang dimilikinya.					
12	Kepala madrasah Anda dapat membangun <i>team work</i> yang kompak dan berdedikasi tinggi.					
13	Kepala madrasah Anda dapat memberikan bimbingan dan arahan secara baik kepada seluruh personil madrasah					
14	Kepala madrasah Anda dapat memberikan penghargaan yang layak kepada personil madrasah yang berprestasi.					
15	Kepala madrasah Anda dapat memberikan sanksi atau hukuman yang tegas kepada personil madrasah yang melanggar aturan.					
16	Kepala madrasah Anda memiliki keberanian untuk melakukan perubahan – perubahan dalam organisasi menuju ke arah yang lebih baik					
17	Kepala madrasah Anda dapat menyampaikan tentang berbagai inovasi dan kebijakan baru dalam					

	pendidikan kepada seluruh warga sekolah, misalnya tentang <i>life skill</i> , Manajemen Peningkatan Mutu Berbasis Madrasah, dan sebagainya.					
18	Kepala madrasah Anda memiliki gagasan – gagasan inovatif untuk kemajuan madrasah.					
19	Kepala madrasah Anda dapat menyampaikan informasi tentang berbagai kemajuan dan prestasi madrasah kepada masyarakat luas.					
20	Kepala madrasah Anda dapat merumuskan kriteriakriteria keberhasilan program madrasah.					
21	Kepala madrasah Anda dapat menentukan metode dan langkah-langkah untuk mengukur keberhasilan program madrasah.					
22	Kepala madrasah Anda dapat merumuskan indikator – indikator untuk mengukur keberhasilan program madrasah.					
23	Kepala madrasah Anda dapat menganalisis dan menindaklanjuti hasil-hasil evaluasi.					
24	Kepala madrasah Anda dapat mengatur jadwal/kalender kegiatan pendidikan di madrasah ini secara baik.					
25	Kepala madrasah Anda dapat mengembangkan program penjurusan siswa yang disesuaikan dengan bakat, minat dan kemampuan yang dimiliki siswa.					
26	Kepala madrasah Anda dapat mengembangkan program-program ekstra kurikuler yang berwawasan keunggulan.					
27	Kepala madrasah Anda dapat mengembangkan program pembelajaran yang berpusat pada siswa.					
28	Kepala madrasah Anda dapat mengembangkan program pengajaran perbaikan (<i>remedial teaching</i>) bagi					

	para siswa yang belum mencapai ketuntasan belajar.					
29	Kepala madrasah Anda dapat menyediakan berbagai Alat Tulis Kantor (ATK) yang diperlukan untuk menunjang kelancaran administrasi dan kegiatan belajar mengajar.					
30	Kepala madrasah Anda dapat melaksanakan kegiatan pemeliharaan dan perbaikan sarana madrasah dengan baik.					
31	Kepala madrasah Anda dapat menyelenggarakan proyek-proyek pembangunan di sekolah dengan baik, seperti menambah Ruang Kelas Baru (RKB) atau sarana belajar lainnya.					
32	Kepala madrasah Anda dapat mengatur penyimpanan peralatan dan barang-barang sekolah secara baik, sehingga tidak mudah rusak atau hilang.					
33	Kepala madrasah Anda dapat menggali sumber-sumber dana yang diperlukan untuk membiayai kegiatan rutin maupun pembangunan sekolah.					
34	Kepala madrasah Anda dapat menyusun Rencana Anggaran Pendapatan dan Belanja Madrasah (RAPBM), dengan melibatkan seluruh personil sekolah.					
35	Kepala madrasah Anda dapat mengendalikan setiap pemasukan dan pengeluaran keuangan madrasah, sehingga tidak terjadi defisit atau kebocoran anggaran.					
36	Kepala madrasah Anda dapat melaksanakan pendataan siswa secara lengkap dan menyeluruh.					
37	Kepala madrasah Anda dapat memberdayakan peran OSIS untuk melaksanakan berbagai kegiatan kesiswaan.					

38	Kepala madrasah Anda dapat merencanakan kebutuhan personil madrasah dengan baik, sehingga tidak terjadi kelebihan atau kekurangan personil.					
39	Kepala madrasah Anda dapat mengembangkan kemampuan profesional personil madrasah, misalnya dengan mengirimkan guru-guru untuk mengikuti berbagai pelatihan dan seminar.					
40	Kepala madrasah Anda dapat melaksanakan penilaian kinerja personil madrasah secara baik, sehingga mendorong setiap personil untuk memperbaiki dan meningkatkan kinerjanya.					

Diadaptasi dari : Permendiknas Nomor 13 Tahun 2007 tentang standar Kepala Sekolah /Madrasah

**ANGKET PENGAMBILAN KEPUTUSAN PARTISIPATIF
KEPALA MADRASAH**

A. Petunjuk pengisian :

1. Di bawah ini Anda akan menjumpai sejumlah pernyataan yang menggambarkan tentang pengambilan keputusan partisipatif kepala madrasah. Anda diminta untuk memberikan pendapat sesuai yang anda alami dan ketahui.
2. Bubuhkan tanda check list (√) pada kolom yang telah disediakan untuk pilihan jawaban yang menurut Anda paling mewakili kondisi sebenarnya.

Keterangan :

SL = Selalu

SR = Sering

KK = Kadang-kadang

JR = Jarang

TP = Tidak Pernah

NO	PERNYATAAN	JAWABAN				
		SL	SR	KK	JR	TP
01	Kepala madrasah Anda mengadakan rapat pembentukan Tim Pengembang Kurikulum pada tingkat madrasah.					
02	Anggota Tim Pengembang Kurikulum di madrasah Anda mencerminkan keterwakilan semua pihak yang seharusnya dilibatkan (kepala madrasah, guru, narasumber, konsultan, dan komite madrasah).					
03	Personil Tim Pengembang Kurikulum di Madrasah Anda diperbaharui pada setiap tahun.					
04	Semua hasil kerja Tim Pengembang Kurikulum di Madrasah Anda dijadikan acuan dalam penetapan kurikulum madrasah.					
05	Tim Pengembang Kurikulum di Madrasah Anda mengakomodir pencapaian kompetensi yang tertuang dalam silabus dan RPP yang dibuat oleh guru.					
06	Kepala madrasah Anda mengakomodir masukan dan saran					

	dari berbagai pihak dalam penetapan kalender pendidikan.					
07	Visi, Misi, dan Tujuan madrasah Anda ditetapkan berdasarkan hasil kesepakatan semua <i>stakeholder</i> madrasah.					
08	Visi, Misi, dan Tujuan madrasah Anda ditetapkan setelah dilakukan analisis SWOT yang melibatkan semua <i>stakeholder</i> madrasah.					
09	Penyusunan rencana strategis madrasah Anda dilaksanakan melalui alur pengambilan keputusan yang tepat dengan memperhatikan saran dan keberatan dari semua <i>stakeholder</i> madrasah.					
10	<i>Stakeholder</i> madrasah Anda dilibatkan dalam menetapkan sasaran, tujuan, pembiayaan, dan evaluasi program.					
11	<i>Stakeholder</i> madrasah Anda berpartisipasi dalam penyusunan RAPBM.					
12	Wewenang penggunaan anggaran madrasah Anda melibatkan <i>stakeholder</i> madrasah berdasarkan penunjukan penanggung jawab kegiatan yang telah disepakati bersama.					
13	<i>Stakeholder</i> madrasah Anda berhak memberikan pandangan atas laporan pertanggungjawaban anggaran pendapatan dan belanja madrasah.					
14	Anggaran tahunan madrasah Anda disusun melalui rapat madrasah yang dihadiri oleh <i>stakeholder</i> madrasah dengan memperhatikan aspek keterwakilan.					
15	Masing-masing peserta rapat diberi kesempatan untuk mengusulkan kegiatan beserta anggaran pembiayaan.					
16	Penentuan anggaran ditetapkan berdasarkan skala prioritas yang disepakati bersama.					

17	Penerimaan peserta didik baru di madrasah Anda berpedoman kepada kriteria yang disepakati bersama oleh <i>stakeholder</i> madrasah.					
18	Perumusan kriteria kelulusan peserta didik di madrasah Anda dilakukan melalui rapat yang melibatkan <i>stakeholder</i> madrasah.					
19	Rumusan kriteria kelulusan peserta didik di madrasah Anda adalah hasil rapat yang melibatkan <i>stakeholder</i> madrasah.					
20	Penentuan buku teks pembelajaran di madrasah Anda dilakukan melalui rapat yang melibatkan <i>stakeholder</i> madrasah.					
21	Penentuan buku teks pembelajaran di madrasah Anda didasarkan kepada prinsip efesiesi efektivitas, dan transparan.					

(diadaptasi dari PP Nomor 74 Tahun 2008)

Marabahan, 15 April 2020
Peneliti

Baihaqi
NIM 170211030100



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
ANTASARI BANJARMASIN
PASCASARJANA**

Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235 Telepon (0511) 3250801 Faksimili (0511) 3264143
e-mail: ps@uin-antasari.ac.id website: pasca.uin-antasari.ac.id

SURAT RISET

Nomor : 192/Un.14/IV/TL.00/3/2020

yang bertanda tangan di bawah ini Direktur Pascasarjana UIN Antasari Banjarmasin menerangkan dengan sebenarnya bahwa :

Nama : Baihaqi
TTL : Luk Batu, 1 Juni 1977
NIM : 170211030100
Jenis Kelamin : Laki-Laki
Program Studi : S-2 Manajemen Pendidikan Islam
Semester : VI (enam)
Alamat : Jl. H. Hadariah RT/RW 13/001 No 117 Kel. Ulu Benteng Kec.
Marabahan Kab. Barito Kuala

adalah benar mahasiswa Program Magister (S2) Pascasarjana UIN Antasari Banjarmasin dan saat ini sedang melaksanakan riset dalam rangka penulisan tesis dengan judul :

“Pengaruh Gaya Kepemimpinan, Keterampilan Manajerial, dan Pengambilan Keputusan Partusipatif Kepala Madrasah Terhadap Kinerja Guru Madrasah Aliyah Negeri se Kabupaten Barito Kuala”

Tujuan : **Kantor Kemenag Kab. Barito Kuala, MAN 1 Barito Kuala, MAN 2 Barito Kuala, MAN 3 Barito Kuala, MAN 4 Barito Kuala dan MAN 5 Barito Kuala**
Lama riset : -

Demikian Surat Riset ini dibuat dan diberikan kepada yang bersangkutan, agar dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 23 Maret 2020

Direktur,



Prof. Dr. H. Syaifuddin Sabda, M.Ag.
NIP. 19580621 198603 1 001



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
KANTOR KEMENTERIAN AGAMA KABUPATEN BARITO KUALA
Jalan Jenderal Sudirman No 13 Marabahan 70513
Telepon & Faks (0511) 799044
Email : batolakasel@kemenag.go.id

REKOMENDASI

Nomor: **516/Kk.17.10.2/PP.00/04/2020**

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Drs. H. RUSBANDI, MA
NIP : 196802101994031004
Pangkat/Gol.Ruang : Pembina Tingkat I (IV/b)
Jabatan : Kepala Kantor Kementerian Agama Kabupaten Barito Kuala

Dengan ini memberikan rekomendasi kepada :

Nama : **BAIHAQI**
NIM : 170211030100
Program Studi : S2 Manajemen Pendidikan Islam
Program Pasca Sarjana UIN Antasari Banjarmasin
Pekerjaan : Mahasiswa
Alamat : Jl. H. Hadariah RT/RW 13/001 No. 117 Kel. Ulu Benteng
Kec. Marabahan Kab. Barito Kuala
Isi Rekomendasi : Melaksanakan penelitian dengan judul : **"Pengaruh Gaya Kepemimpinan, Keterampilan Manajerial, dan Pengambilan Keputusan Partisipatif Kepala Madrasah Terhadap Kinerja Guru Madrasah Aliyah Negeri Se-Kabupaten Barito Kuala"**
Tempat penelitian : Madrasah Aliyah Negeri se-Kabupaten Barito Kuala

Berdasarkan surat permohonan izin penelitian dari Program Pasca Sarjana Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin Nomor : 192/Un.14/IV/TL.00/03/2020.

Demikian rekomendasi ini diberikan, untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Marabahan, 09 April 2020
Kepala

RUSBANDI




KEMENTERIAN AGAMA
KEMENTERIAN AGAMA KABUPATEN BARITO KUALA
MADRASAH ALIYAH NEGERI 1 BARITO KUALA

Jl. Veteran Rt. 13 Kec. Marabahan telp. (0511) 4799367
e-mail : man1marabahan@kemenag.go.id
Marabahan (70511)

SURAT KETERANGAN TELAH SELESAI RISET
Nomor : 539/Ma.17.10-1/PP.00.6/8/2020

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Drs. Suardi, S.Pd.I
NIP : 19660408 199503 1 002
Pangkat/Gol ruang : Pembina / IV/a
Jabatan : Kepala MAN 1 Barito Kuala

Menerangkan bahwa saudara yang tersebut dibawah ini :

Nama : Baihaqi
TTL : Luk Batu, 1 Juni 1977
NIM : 170211030100
Jenis Kelamin : Laki-laki
Program Studi : S-2 Manajemen Pendidikan Islam
Semester : VI (enam)
Alamat : Jl. H. Hadariha RT/RW 13/001 No 117 Kel Ulu Benteng Kec.
Marabahan Kab. Barito Kuala

Telah selesai melakukan riset / penelitian ilmiah dalam rangka penulisan tesis di MAN 1 Barito Kuala dengan judul : "Pengaruh Gaya Kepemimpinan, Keterampilan Manajerial dan Pengambilan Keputusan Partusipatif Kepala Madrasah Terhadap Kinerja Guru Madrasah Aliyah Negeri se Kabupaten Barito Kuala"

Lamanya : 4 (empat) bulan
10 April 2020 sd 10 Agustus 2020

Demikian Surat Keterangan ini diberikan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.



Marabahan, 12 Agustus 2020

Kepala MAN 1 Barito Kuala

Drs. Suardi, S.Pd.I

NIP 19660408 199503 1 002



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
KANTOR KEMENTERIAN AGAMA KAB. BARITO KUALA
MADRASAH ALIYAH NEGERI 2 BARITO KUALA

Alamat: Jl. Darmawan RT.09 Desa Pulau Sugara Kec. Alalak Kab. Barito Kuala
Email: man2baritokuala@kemenag.go.id Telp./HP.0823-5488-6116

NSM : 131163040009

NPSN: 30208810

SURAT KETERANGAN SELESAI PENELITIAN

Nomor : 251/MA.17.02/PP.00.6/08/2020

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Burhanudin Nur, S.Pd.
NIP. : 196807011998031004
Pangkat/Gol. Ruang : Pembina, IV/a
Jabatan : Kepala Madrasah
Unit Kerja : MAN 2 Barito Kuala

Menerangkan dengan sesungguhnya bahwa:

Nama : BAIHAQI
Tempat/Tanggal Lahir : Luk Batu, 1 Juni 1977
NIM : 170211030100
Asal Perguruan Tinggi : UIN Antasari Banjarmasin
Program Studi : S-2 Manajemen Pendidikan Islam
Alamat Rumah : Jl. H. Hadariah RT/RW. 13/001 No. 117
Kel. Ulu Benteng Kec. Marabahan Kab. Barito Kuala

Yang bersangkutan telah menyelesaikan penelitian di MAN 2 Barito Kuala Kec. Alalak, Kab. Barito Kuala terhitung dari tanggal **10 April 2020** s/d tanggal **10 Agustus 2020** untuk memperoleh data dalam rangka penyusunan Tesis Program Pascasarjana (S-2) UIN Antasari Banjarmasin, dengan judul: **"Pengaruh Gaya Kepemimpinan, Keterampilan Manajerial dan Pengambilan Keputusan Partisipatif Kepala Madrasah Terhadap Kinerja Guru Madrasah Aliyah Negeri se- Kabupaten Barito Kuala"**.

Demikian surat keterangan ini dibuat dengan sebenarnya dan diberikan kepada yang bersangkutan agar dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Alalak, 12 Agustus 2020
Kepala Madrasah,



Burhanudin Nur, S.Pd.
NIP. 196807011998031004



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
KANTOR KEMENTERIAN AGAMA KAB. BARITO KUALA
MADRASAH ALIYAH NEGERI 3 BARITO KUALA
Jl. Purwosari I Km. 6 Kec. Tamban Kabupaten Barito Kuala (70566) Kal.Sel
Email: man3marabahan@gmail.com

SURAT KETERANGAN

Nomor: 118/ Ma.17.10.03/PP.00.9/08/2020

Yang bertanda tangan dibawah ini :

N a m a : Drs. Rustam Eff, M.Pd.I
NIP. : 19640327 199903 1 003
Pangkat/ Gol. : Pembina / IV a
Jabatan : Kepala MAN 3 Barito Kuala

Dengan ini menerangkan bahwa :

N a m a : Baihaqi
NIM. : 170211030100
Program Studi : S-2 Manajemin Pendidikan Islam
Alamat : Jalan H. Hadariah Rt/Rw 13/001/No.117 Kel. Ulu
Benteng Kecamatan Marabahan Kab.Barito Kuala.

Telah melaksanakan Riset / Penelitian Ilmiah dalam rangka Penulisan Tesis dari tanggal 10 April 2020 s/d 10 Agustus 2020, Tesis yang berjudul "**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN, KETERAMPILAN MANAJERIAL, DAN PENGAMBILAN KEPUTUSAN PARTUSIPATIF KEPALA MADRASAH TERHADAP KINERJA GURU MADRASAH ALIYAH NEGERI SE KABUPATEN BARITO KUALA**"

Demikian Surat Keterangan ini diberikan kepada yang bersangkutan, untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.



Dikeluarkan di : Tamban
Pada Tanggal : 12 Agustus 2020
Kepala,

Rustam Eff
Drs.Rustam Eff. M.Pd.I
NIP.19640327 199903 1 003



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
KEMENTERIAN AGAMA KABUPATEN BARITO KUALA
MADRASAH ALIYAH NEGERI 4 BARITO KUALA
Jl. Brigjen H. Hasan Baseri RT.11 Kecamatan Rantau Badauh (70561)
Kabupaten Barito Kuala

SURAT KETERANGAN TELAH MELAKUKAN RESET

Nomor : *021*/Ma.17.10.4/PP.00.6/8/2020

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Syahruzani, S.Ag. S.Pd
NIP : 19710331 199903 1 004
Pangkat / Gol. Ruang : Pembina / IV/a
Jabatan : Kepala Madrasah Aliyah Negeri 4 Barito Kuala.

Menerangkan dengan sesungguhnya bahwa :

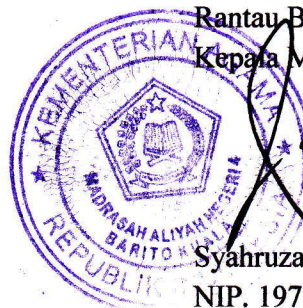
Nama : BAIHAQI
Tempat / Tgl Lahir : Luk Batu / 01 Juni 1977
NIM : 170211030100
Asal Perguruan Tinggi : UIN Antasari Banjarmasin
Program Studi : S 2 Manajemen Pendidikan Islam
Alamat Rumah : Jl. H. Hadariah RT 13 RW 001 No. 117 Kel. Ulu Benteng
Kec. Marabahan Kab. Barito Kuala.

Yang bersangkutan telah menyelesaikan penelitian di MAN 4 Barito Kuala terhitung dari tanggal 10 April 2020 s/d tanggal 10 Agustus 2020 untuk memperoleh data dalam rangka penyusunan Tesis Program Pascasarjana (S-2) UIN Antasari Banjarmasin, dengan judul: **"Pengaruh Gaya Kepemimpinan, Keterampilan Manajerial, dan Pengambilan Keputusan Partisipatif Kepala Madrasah Terhadap Kinerja Guru Madrasah Aliyah Negeri se- Kabupaten Barito Kuala"**.

Demikian surat keterangan ini dibuat dengan sebenarnya dan diberikan kepada yang bersangkutan agar dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Rantau Badauh, 13 Agustus 2020

Kepala Madrasah,



Syahruzani, S.Ag. S.Pd

NIP. 19710331 199903 1 004



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
KANTOR KEMENTERIAN AGAMA KABUPATEN BARITO KUALA
MADRASAH ALIYAH NEGERI 5 BARITO KUALA

Jalan Trans Kalimantan Km. 24 Rt.05 No. 22 Desa Anjir Muara Lama 70564
Telepon () ; Faksimili () E-mail: man5mrb@gmail.com

SURAT KETERANGAN TELAH MELAKUKAN RISET
NOMOR : 262 / Ma.17.10.5/TL.00/08/2020

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Junaidi, S.Pd.I, MM.
NIP : 196808282003121005
Pangkat/ Gol. Ruang : III/d
Jabatan : Kepala MAN 5 Barito Kuala

Menerangkan bahwa yang bersangkutan yang namanya dibawah ini telah selesai melakukan Riset dalam rangka penulisan tesis di MAN 5 Barito Kuala Kecamatan Anjir Muara Kabupaten Barito Kuala atas Nama :

Nama : **Baihaqi**
NIM / NPM : 170211030100
Semester/Jurusan : VI (Enam)
Program Studi : S-2 Manajemen Pendidikan Islam
Jenis Kelamin : Laki-laki
Alamat : Jl. H. Hadariah Rt.13 No.117 Kel. Ulu Benteng Kec. Marabahan
Lokasi Penelitian : MAN 5 Barito Kuala
Lama Penelitian : 10 April 2020 s/d 10 Agustus 2020
Judul Tesis : Pengaruh Gaya Kepemimpinan Keterampilan Manajerial, dan Pengambilan Keputusan Partisipatif Kepala Madrasah Terhadap Kinerja Guru Madrasah Aliyah Negeri se Kabupaten Barito Kuala

Demikian Surat keterangan ini saya berikan untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.



Anjir Muara, 13 Agustus 2020
Kepala MAN 5 Barito Kuala,

Junaidi, S.Pd.I, M.M
NIP. 196808282003121005

FHOTO KEGIATAN PENELITIAN

Menyampaikan Surat Pengantar Riset, Surat Keterangan Riset dari Pascasarjana UIN Antasari Banjarmasin, Surat Rekomendasi Riset dari Kepala Kantor Kementerian Agama Kab. Barito Kuala, dan link *google formulir* untuk mengumpulkan data responden di MAN 1 Barito Kuala yang diterima langsung Kepala MAN 1 Barito Kuala Drs. Suardi, S.Pd.I



Penulis bersama Kepala Tata Usaha MAN 1 Barito Kuala (M. Fakhruddin, S.Ag) dan Staf TU (Arbainah, S.Pd.I dan Qasthalani) dalam rangka mengumpulkan dokumen yang terkait dengan variabel penelitian



Menyampaikan Surat Pengantar Riset, Surat Keterangan Riset dari Pascasarjana UIN Antasari Banjarmasin, Surat Rekomendasi Riset dari Kepala Kantor Kementerian Agama Kab. Barito Kuala, dan link *google formulir* untuk mengumpulkan data responden di MAN 2 Barito Kuala yang diterima langsung Kepala MAN 2 Barito Kuala Burhanuddin Nur, S.Pd didampingi plt Kepala TU MAN 2 Barito Kuala Syaifuddin, S.Ag



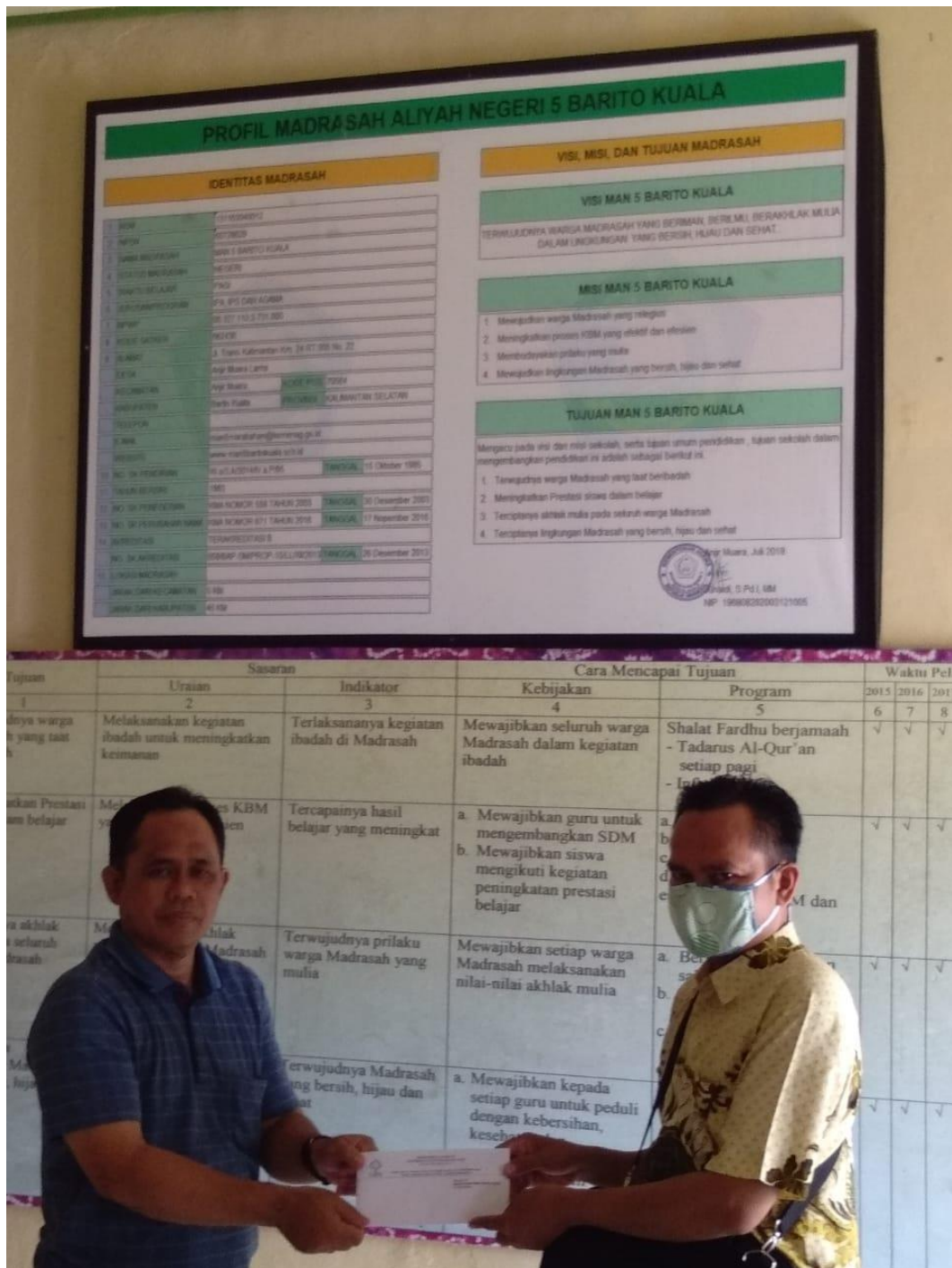
Penulis bersama salah satu tenaga pendidik di MAN 2 Barito Kuala



Menyampaikan Surat Pengantar Riset, Surat Keterangan Riset dari Pascasarjana UIN Antasari Banjarmasin, Surat Rekomendasi Riset dari Kepala Kantor Kementerian Agama Kab. Barito Kuala, dan link *google formulir* untuk mengumpulkan data responden di MAN 3 Barito Kuala yang diterima langsung Kepala MAN3 Barito Kuala Drs. Rustam Eff, M.Pd.I



Menyampaikan Surat Pengantar Riset, Surat Keterangan Riset dari Pascasarjana UIN Antasari Banjarmasin, Surat Rekomendasi Riset dari Kepala Kantor Kementerian Agama Kab. Barito Kuala, dan link *google formulir* untuk mengumpulkan data responden di MAN 4 Barito Kuala yang diterima Wakil Kepala MAN 4 Barito Kuala H. Husin Kaderi, S.Ag



Menyampaikan Surat Pengantar Riset, Surat Keterangan Riset dari Pascasarjana UIN Antasari Banjarmasin, Surat Rekomendasi Riset dari Kepala Kantor Kementerian Agama Kab. Barito Kuala, dan link *google formulir* untuk mengumpulkan data responden di MAN 5 Barito Kuala yang diterima langsung Kepala MAN 5 Barito Kuala Junaidi, S.Pd.I, MM



Penulis bersama kepala Tata Usaha MAN 5 Barito Kuala Abdi Afriza, S. Sos dalam rangka mengumpulkan dokumen yang terkait dengan variabel penelitian



Sebagian responden yang mengisi angket penelitian secara *offline*



Sebagian responden yang mengisi angket penelitian secara *offline*



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN
PASCASARJANA
UNIT PENJAMINAN MUTU

SERTIFIKAT BEBAS PLAGIARISME

Nomor :294/Un.14/IV/UPM-BP/03/2021

Setelah kami melakukan pengecekan dengan aplikasi Turnitin pada alamat <https://www.turnitin.com/>, dengan ini, kami nyatakan bahwa tesis yang ditulis oleh

Nama : Baihaqi
NIM : 170211030100
Jenjang / Program Studi : S-2 Manajemen Pendidikan Islam
Judul Tesis : Pengaruh Gaya Kepemimpinan Keterampilan Manajerial, dan Pengambilan Keputusan Partisipatif Kepala Madrasah terhadap Kinerja Guru Madrasah Aliyah Negeri Se-Kabupaten Barito Kuala

tidak terindikasi plagiarisme dengan hasil kurang dari 20%. Naskah tesis yang tidak terindikasi plagiarisme tersebut harus diunggah di repository UIN Antasari di alamat <http://idr.uin-antasari.ac.id/>

Banjarmasin, 13 Maret 2021
Ketua Unit Penjaminan Mutu

Dr. Ahmad Juhaidi, S. Ag. M.Pd.I.
NIP.197619021997031001



Mengetahui
Direktur

Prof. Dr. H. Syaifuddin Sabda, M.Ag.
NIP. 195806211986031001