

**MANAJEMEN PONDOK PESANTREN IBNUL AMIN
PAMANGKIH BARABAI HULU SUNGAI TENGAH**

SKRIPSI

**Oleh:
MUHAMMAD SUFYA'AN
1601362181**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
BANJARMASIN
202**

MANAJEMEN PONDOK PESANTREN IBNUL AMIN PAMANGKIH BARABAI HULU SUNGAI TENGAH

SKRIPSI

**Diajukan kepada Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi Untuk Memenuhi Salah Satu
Persyaratan Menyelesaikan Program Strata Satu
Manajemen dakwah**

Oleh:

**MUHAMMAD SUFYA'AN
1601362181**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI
JURUSAN MANAJEMEN DAKWAH
BANJARMASIN
2021**

PERNYATAAN KEASLIAAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Muhammad Sufya'an
NIM : 1601362181
Tempat/Tgl. Lahir : Walangku, 03 Agustus 1996
Jurusan : Manajemen Dakwah
Fakultas : Dakwah dan Ilmu Komunikasi
UIN Antasari Banjarmasin

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi saya yang berjudul:

"Manajemen Pondok Pesantren Ibnu Amin Pamangkih Barabai-HST"

adalah benar-benar merupakan karya saya sendiri, kecuali kutipan yang disebut sumbernya. Apabila di kemudian hari terbukti bahwa skripsi ini bukan hasil karya asli saya atau merupakan hasil plagiat, saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai ketentuan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya

Banjarmasin, 18 Maret 2021



Yang membuat

Muhammad Sufya'an

PERSETUJUAN

Skripsi yang berjudul : Manajemen Pondok Pesantren
Ibnul Amin Pamangkih Barabai-HST
Ditulis oleh : Muhammad Sufya'an
NIM : 1601362181
Fakultas : Dakwah dan Ilmu Komunikasi
Program : Starata Satu (S-1)
Program Studi : Manajemen Dakwah
Tahun Akademik : 2020/2021
Tempat dan tanggal lahir : Walangku, 03 Agustus 1996
Alamat : Jl. Permata Gg. Siam Kel. Tanjung Rema
Darat Kec. Martapura Kota

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan seperlunya, kami dapat menyetujuinya untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin.

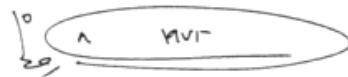
Banjarmasin, 18 Maret 2021

Pembimbing I



Dr. Hj. Halimatus Sakdiah, S.Ag., M.Si.
NIP. 19760413 200003 2002

Pembimbing II



Muhammad Kili al-M.A.g
NIP. 19720815 199803 1003

Mengetahui

Ketua Jurusan Manajemen Dakwah
Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi
UIN Antasari Banjarmasin,



Syaipul Hadi, S.IP. MA
NIP. 19691205 199903 1001



PENGESAHAN SKRIPSI

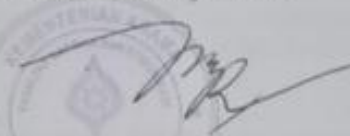
Skrripsi yang berjudul: **Manajemen Pondok Pesantren Ibnuul Amin Pamangkih**, ditulis oleh Muhammad Sufya'an, telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Dakwah Dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Rabu

Tanggal : 28 April 2021

Dan dinyatakan **LULUS** dengan predikat: (A)

Dekan Fakultas Dakwah Dan Ilmu
Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin,


Dr. Akhmad Sagir, M.Ag
NIP. 197112171996031001

Tim Penguji

Nama	Tanda Tangan
1. Dr. Hj. Halimatus Sakdiah, S. Ag, M.Si (Ketua)	1. 
2. Muhammad Rifat, S.Ag, M.Ag (Anggota)	2. 
3. Syaipul Hadi, S.IP., MA (Anggota)	3. 
4. Devi Noviyanti, SE., MM (Notulis)	4. 

ABSTRAK

Muhammad Sufya'an. 2021. *Manajemen Pondok Pesantren Ibnul Amin Pamangkih Barabai-HST*. Skripsi, Jurusan Manajemen Dakwah, Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi . Pembimbing: (I) Dr. Halimatus Sakdiah S.Ag., M.Si. (II) Muhammad Rif'at, M.A.g

Kata Kunci: Manajemen, Dakwah Pondok Pesantren,

Penelitian ini mengkaji tentang manajemen yang berlangsung di pondok pesantren Ibnul Amin Pamangkih, ada empat kegiatan yang menunjang aktivitas dakwah, kegiatan tersebut yaitu: maulid habsyi, muhadharah (pelatihan pidato), pengajian rutin yang disampaikan oleh pengasuh pondok pesantren dan dewan guru pondok pesantren Ibnul Amin Pamangkih, utlah tsanawiyah (kegiatan tahunan lomba-lomba). Penelitian ini menggunakan empat fungsi manajemen yaitu *planning* (perencanaan), *organizing* (pengorganisasian), *actuating* (pelaksanaan), *controlling* (pengontrolan) untuk memaparkan kegiatan dakwah di pondok pesantren Ibnul Amin Pamangkih. Peneliti juga melengkapi faktor apa saja yang menjadi pendukung dan penghambat dalam kegiatan tersebut.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana manajemen pondok pesantren Ibnul Amin Pamangkih. Jenis penelitian ini adalah *field reseach* (penelitian lapangan) dengan menggunakan pendekatan metode kualitatif deskriptif. Teknik pengumpulan data yaitu menggunakan wawancara, observasi dan dokumentasi. Adapun teknik analisis yang digunakan adalah model Miles dan Huberman.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa kegiatan dakwah pondok pesantren Ibnul Amin Pamangkih cukup baik dengan tahap-tahap teori manajemen yaitu perencanaan, pengorganisasian, penggerakkan dan pengontrolan.

Perencanaan setiap kegiatan dakwah pondok pesantren Ibnul Amin Pamangkih untuk setiap kegiatan santri selama 24 jam dengan jadwal yang telah ditentukan dan jadwal tersebut telah ditunjukkan pada saat perjanjian santri masuk dan resmi menjadi santri pondok pesantren Ibnul Amin Pamangkih. Kegiatan sudah tersusun rapi dengan kesepakatan pimpinan dan dilaksanakan oleh bagian OSIP (Organisasi Santri Ibnul Amin Pamangkih).

Pengorganisasian setiap kegiatan dakwah yang dilakukan, pimpinan pondok pesantren Ibnul Amin Pamangkih telah memberikan tanggung jawab dan pelimpahan wewenang kepada dewan guru dan beberapa santri untuk mengawasi teman-temannya dalam kegiatan

pondok seperti halnya dalam kegiatan dakwah, dilakukan dengan koordinasi pembagian tugas secara terstruktur oleh pimpinan pondok pesantren Ibnul Amin Pamangkih.

Pelaksanaan dilakukan sesuai dengan target perencanaan kegiatan dakwah di pondok pesantren Ibnul Amin Pamangkih dilaksanakan secara bertahap. Adapun kegiatan dakwah di pondok pesantren Ibnul Amin Pamangkih, yaitu: maulid habsy, muhadharah, pengajian rutin, utlah tsanawiyah, dan peringatan hari besar Islam (PHBI).

Namun pada pengawasan kurang nya kontrol yang dilakukan oleh dewan guru dan juga pada santri yang melanggar hendaknya dihukum dengan peraturan yang sudah ditentukan, sehingga menimbulkan efek jera terhadap santri yang melanggar.

MOTTO

*“ JANGAN PERNAH MEMANDANG SEGALA SESUATU HANYA
DENGAN PANDANGAN MATA! TAPI PANDANGLAH DENGAN
PANDANGAN HATI “*

KATA PERSEMBAHAN

**Alhamdulillahirabbil'alamin,
Tak henti-hentinya ku ucap rasa syukur kepada Allah SWT
Akhirnya tiba dititik pencapaian ini.
Satu proses yang telah terlewati karena berkat
rahmat dan karunia-Nya skripsi ini dapat terselesaikan.
Shalawat serta salam tak lupa ku haturkan kepada junjungan kita nabi
Muhammad SAW yang telah membimbing umat manusia dari jaman
kegelapan menuju jaman yang terang benderang. Dengan
kerendahan hati yang tulus ku persembahkan karya tulis ini untuk
mereka yang berarti dalam hidupku:
Ayah dan Ibu yang telah merawat dan membesarkan saya dengan
keikhlasan dan kasih sayang;
Istri, anak tercinta dan Adikku yang tersayang yang telah memberikan
semangat;
Guru, pengajar serta Dosen pembimbing,
yang selalu siap mendengarkan, memberi masukan dan solusi;
Sahabat dan teman-teman sejurusan, seangkatan dan seperjuangan
yang selalu memberi motivasi;
Keluarga besar Pondok Pesantren Ibnul Amin Pamangkih
yang telah memberi izin sebagai lokasi penelitian;
Almamaterku tercinta UIN Antasari Banjarmasin.
Hanya kepada-Mu ya Allah, kuserahkan segala urusan, semoga jerih
payahku selama ini selalu engkau ridhoi dan mencapai hari esok yang
cerah dan bisa menjadi manfaat untuk orang lain
Aamiin Ya Robbal 'Alamin**

KATA PENGANTAR

Dengan menyebut nama Allah yang Maha Pengasih lagi Maha Penyayang, menciptakan apa yang ada di langit dan di bumi, apa yang terlihat dan yang tak kasat mata, dan dialah yang Maha Perkasa dan Maha Bijaksana. Yang telah memberi anugrah sehingga peneliti dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini. Shalawat serta salam selalu tercurahkan kepada sang pigrum umat pembawa rahmat sekalian alam nabi besar Muhammad Saw yang karenanya kita bisa menikmati indahny Islam.

Untuk penyelesaian tugas ini banyak pihak-pihak lain yang ikut memberikan bantuan baik moral maupun material sehingga selesainya skripsi ini oleh karna itu dengan setulus hati penulis ucapkan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya khususnya kepada:

1. Bapak Dr. H. Akhmad Sagir, M.Ag Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin, yang telah menerima dan menyetujui skripsi ini untuk dipertahankan di depan Tim Penguji Skripsi.
2. Bapak Syaipul Hadi, S.IP, MA Ketua Jurusan Manajemen Dakwah Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin, yang telah berkenan menerima dan menyetujui judul skripsi ini.
3. Ibu Dr. Hj. Halimatus Sakdiah, S.Ag, M.Si, Pembimbing I dan Bapak Muhammad Rif'at, S.Ag., M.Ag Pembimbing II yang telah banyak memberikan bimbingan dan arahan konstruktif kepada penulis, khususnya tentang wawasan materi dan metode penelitian dalam penulisan skripsi.

4. Semua Dosen dan Karyawan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin yang telah banyak memberikan ilmu pengetahuan serta bantuan selama penulis berstudi di Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi ini.
5. Kepada Staf perpustakaan UIN Antasari, perpustakaan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari yang telah memberikan layanan yang baik bagi peneliti dengan mendapat buku-buku yang diperlukan.
6. Ayahanda pengasuh Pondok Pesantren Ibnul Amin Pamangkih K.H Mukhtar H.S. yang telah mengizinkan penulis untuk melakukan penelitian skripsi di pondok pesantren Ibnul Amin Pamangkih.
7. Kanda Ustadz H. Ahmad Barmawi, Ketua Yayasan Muhajirin pondok pesantren Ibnul Amin Pamangkih yang telah mengizinkan serta memberikan informasi data-data kepada penulis selama penelitian.
8. Kanda Ustadz H. Ahmad Baihaqi, dewan guru pondok pesantren Ibnul Amin Pamangkih yang telah memberikan informasi data-data kepada penulis.
9. Petugas kantor pondok pesantren Ibnul Amin Pamangkih, beserta para santri Ibnul Amin pamangkih yang telah memberikan informasi serta dokumentasi kegiatan yang ada di pondok pesantren Ibnul Amin Pamangkih.
10. Rekan- rekan mahasiswa angkatan 2016 MD UIN Antasari, khususnya teman-teman di Konsentrasi Kelembagaan Islam, dan kepada semua yang

telah membantu penulis selama studi yang tidak disebutkan satu persatu, semoga Allah SWT membalas kebaikan mereka. Amin

Penulis berharap semoga skripsi ini bermanfaat bagi semua pihak yang berkepentingan. Semoga Allah SWT membalas semua pihak yang ikut membantu dalam menyelesaikan skripsi ini dengan rahmat yang berlipat ganda. Amin

Banjarmasin, 13 Maret 2021
29 Rajab 1442 H

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Fonem konsonan Bahasa Arab yang dalam sistem tulisan Arab dilambangkan dengan huruf, dalam transliterasi ini sebagian dilambangkan dengan huruf dan sebagian dilambangkan dengan tanda, dan sebagian lagi dengan huruf dan tanda sekaligus.

Berdasarkan Surat Keputusan Bersama Menteri Agama RI dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan RI Nomor 158/1987 dan 0543 b/U/1987, tanggal 22 Januari 1988, sebagai berikut:

1. Konsonan Tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Keterangan
ا	Alif	-	Tidak dilambangkan
ب	Ba`	B	Be
ت	Ta`	T	Te
ث	ša`	ṡ	es (dengan titik di atas)
ج	Jim	J	Je
ح	Ha`	ḥ	ha (dengan titik di bawah)
خ	Kha`	Kh	ka dan ha
د	Dal	D	De
ذ	Ẓa	Ẓ	Zet (dengan titik di atas)
ر	Ra	R	Er
ز	Zai	Z	Zet
س	Sin	S	Es
ش	Syin	Sy	Es dan ye
ص	Ṣad	ṣ	es (dengan titik di bawah)
ض	ḍad	ḍ	de (dengan titik di bawah)
ط	Ṭa	ṭ	te (dengan titik di bawah)
ظ	ẓa	ẓ	Zet (dengan titik di bawah)
ع	‘Ain	‘	Koma terbalik di atas

غ	Gain	G	Ge
ف	Fa	F	Ef
ق	Qaf	Q	Qi
ك	Kaf	K	Ka
ل	Lam	L	‘el
م	Mim	M	‘em
ن	Nun	N	‘en
و	Waw	W	We
ه	Ha`	H	Ha
ء	Hamzah	‘	Apostrof
ي	Ya`	Y	Ye

2. Konsonan rangkap karena syaddah ditulis rangkap

متعقدين	Ditulis	<i>muta’aqqidin</i>
عدة	Ditulis	‘iddah

3. Ta’marbutah

a) Apabila dimatikan ditulis h.

هبة	Ditulis	<i>Hibah</i>
جزية	Ditulis	<i>Jizyah</i>

(Ketentuan ini tidak diperlukan bagi kata-kata Arab yang sudah terserap ke dalam bahasa Indonesia, seperti shalat, zakat, dan sebagainya, kecuali apabila dikehendaki lafal aslinya).

Bila diikuti dengan kata sandang “al” serta bacaan kedua itu terpisah, maka ditulis dengan h.

كرامة الأولياء	Ditulis	<i>Karāmah al auliyā’</i>
----------------	---------	---------------------------

b) Apabila ta’ marbūtah hidup atau dengan harakat, fathah, kasrah dan dammah ditulis t.

زكاة الفطر	Ditulis	<i>Zakāt al fiṭri</i>
------------	---------	-----------------------

4. Vokal Pendek

َ	Kasrah	Ditulis	<i>I</i>
َ	Fathah	Ditulis	<i>A</i>
ُ	Dammah	Ditulis	<i>U</i>

5. Vokal Panjang

1	Fathah + alif جاهلية	Ditulis	<i>ā – jāhiliyyah</i>
2	Fathah + ya' mati يسعى	Ditulis	<i>ā - yas'ā</i>
3	Kasrah + ya' mati كريم	Ditulis	<i>ī – karīm</i>
4	Dammah + wawu mati فروض	Ditulis	<i>ū – furūd</i>

6. Vokal Rangkap

1	Fathah + ya' mati بينكم	Ditulis	<i>ai – Bainakum</i>
2	Fathah + wawu mati قول	Ditulis	<i>au – Qaulun</i>

7. Vokal pendek yang berurutan dalam satu kata dipisahkan dengan apostrof (')

أنتم	Ditulis	<i>a'antum</i>
أعدت	Ditulis	<i>u' iddat</i>
لئن شكرتم	Ditulis	<i>la'in syakartum</i>

8. Kata sandang alif + lam

a) Apabila diikuti huruf Qomariyyah ditulis dengan menggunakan huruf “al”.

القرآن	Ditulis	<i>Alqurān</i>
القياس	Ditulis	<i>Alqiyās</i>

b) Apabila diikuti huruf Syamsiyyah, ditulis dengan menggunakan huruf Syamsiyyah yang mengikutinya, dengan menghilangkan huruf “al”nya.

السماء	Ditulis	<i>as-Samā</i>
الشمس	Ditulis	<i>asy-Syams</i>

9. Penulisan kata-kata dalam rangkaian kalimat

ذوي القروض	Ditulis	<i>Žawi al- furūd atau Žawil furūd</i>
أهل السنة	Ditulis	<i>ahl as-sunnah atau ahlussunnah</i>

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN PENULISAN.....	ii
HALAMAN PERSETUJUAN.....	iii
HALAMAN PENGESAHAN	iv
ABSTRAK	v
MOTO	vii
KATA PERSEMBAHAN	viii
KATA PENGANTAR.....	ix
PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA	xii
DAFTAR ISI.....	xvi
DAFTAR TABEL.....	xix
 BAB I PENDAHULUAN.....	 1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Alasan Memilih Judul	5
C. Fokus Masalah	6
D. Tujuan	6
E. Signifikansi Penelitian	6
F. Definisi Operasional.....	7
G. Penelitian Terdahulu	8
H. Sistematika Penelitian	10
 BAB II KAJIAN TEORI	 11
A. Manajemen.....	11
1. Unsur-unsur manajemen.....	14
a. Man (Manusia).....	14
b. Money (Uang).....	15
c. Materials (Bahan atau perlengkapan)	15
d. Machines (Mesin atau alat-alat).....	16
e. Method (Cara)	16
f. Market (Pasar).....	16
2. Fungsi manajemen	17
a. Perencanaan (<i>Planning</i>).....	17
b. Pengorganisasian (<i>Organizing</i>).....	18
c. Pelaksanaan (<i>Actuating</i>)	19
d. Pengawasan (<i>Controlling</i>)	20

B. Dakwah	22
1. Unsur- unsur Dakwah.....	23
a. Da'i	23
b. Mad'u.....	23
c. Maddah	24
C. Manajemen Dakwah.....	25
D. Pondok Pesantren	27
BAB III METODE PENELITIAN	30
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	30
B. Subjek dan Objek penelitian	31
C. Lokasi Penelitian	31
D. Data dan Sumber Data.....	32
E. Teknik Pengumpulan Data	33
F. Analisis data	34
BAB IV LAPORAN HASIL PENELITIAN	36
A. Gambaran Umum Penelitian	36
1. Sejarah Singkat Pondok Pesantren Ibnul Amin Pamangkih.....	36
2. Motto, Visi, Misi	39
3. Struktur Organisasi	40
4. Keadaan Pondok, Pengajar, Santri dan Fasilitas Dakwah Pondok Pesantren Ibnul Amin Pamangkih	42
a. Keadaan pondok	42
b. Keadaan pengajar.....	43
c. Keadaan santri.....	43
d. Keadaan sarana dan prasarana	44
e. Fasilitas pondok pesantren Ibnul Amin Pamangkih	46
B. Hasil Penelitian	47
1. Perencanaan	47
2. Penggorganisasian	52
3. Penggerakkan/pelaksanaan.....	54
4. Pengawasan	57
5. Faktor Pendukung dan penghambat Manajemen Dakwah Pondok Pesantren Ibnul Amin Pamangkih	58
a. Faktor pendukung	58
b. Faktor penghambat	58

C. Pembahasan.....	59
1. Manajemen Dakwah Pondok pesantren Ibnul Amin Pamangkih....	59
a. Planning (perencanaan).....	59
b. Organizing (pengorganisasian).....	62
c. Actuating (pelaksanaan)	66
d. Controlling (pengawasan).....	69
BAB V PENUTUP	73
A. Simpulan	73
B. Saran	74
 DAFTAR PUSTAKA	 76
LAMPIRAN	
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	

DAFTAR TABEL

No	Uraian	Hlm
4.1	Struktur Organisasi Pondok Pesantren Ibnul Amin Pamangkih	41
4.2	Kegiatan Harian Santri Pondok Pesantren Ibnul Amin Pamangkih	48
4.3	Kegiatan Dakwah Pondok Pesantren Ibnul Amin Pamangkih	49
4.4	Struktur Organisasi Santri Pondok Pesantren Ibnul Amin Pamangkih	53