

**MANAJEMEN PENGELOLAAN DANA INFAK DAN SEDEKAH  
PROGRAM BEDAH RUMAH DHUFAA DI BADAN AMIL ZAKAT  
NASIONAL KOTA BANJARMASIN**

**SKRIPSI**

**OLEH  
ACHMAD SAPI'I**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI**

**BANJARMASIN**

**2021 M/1442 H**

**MANAJEMEN PENGELOLAAN DANA INFAK DAN SEDEKAH  
PROGRAM BEDAH RUMAH DHUFAA DI BADAN AMIL ZAKAT  
NASIONAL KOTA BANJARMASIN**

**SKRIPSI**

**Diajukan kepada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
untuk Memenuhi Sebagian Syarat  
Guna Mencapai Gelar Sarjana  
dalam Ilmu Ekonomi Islam**

**Oleh:  
Achmad Sapi'i  
1601160375**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
JURUSAN PERBANKAN SYARIAH  
BANJARMASIN  
2021 M/1442 H**

## PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Achmad Sapi'i  
Nim : 1601160375  
Tempat/Tgl.Lahir : Banjarmasin, 07 September 1997  
Jurusan : Perbankan syariah  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri, bukan merupakan pengambilalihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pikiran saya sendiri. Jika di kemudian hari terbukti ia merupakan duplikat, tiruan, plagiat, atau dibuat oleh orang lain secara keseluruhan atau sebagian besar, maka skripsi dan gelar yang diperoleh karenanya batal demi hukum.

Banjarmasin, 19 April 2021

Yang membuat pernyataan,

Achmad Sapi'i

NIM:1601160375

## PERSETUJUAN

Skripsi yang berjudul : Manajemen Pengelolaan Dana Infak dan Sedekah  
Program Bedah Rumah Dhuafa di Badan Amil Zakat  
Nasional Kota Banjarmasin.

Ditulis oleh : Achmad Sapi'i  
N I M 1601160375  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam  
Program : Strata Satu (S1)  
Jurusan/ Prodi : Perbankan Syariah  
Tahun Akademik : 2021/2022  
Tempat & Tanggal Lahir : Banjarmasin, 07 September 1997  
Alamat : Jl. Pemurus Komplek Amanah RT.08 RW.03  
Pemurus Dalam

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan seperlunya, kami dapat menyetujuinya  
untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan  
Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin.

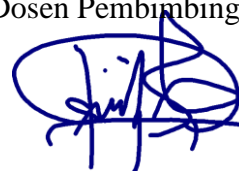
Dosen Pembimbing I



**Dra. Naimah, M.H**

NIP. 196705211994032002

Banjarmasin, 18 Januari 2021  
Dosen Pembimbing



**H. Haris Faulidi Asnawi, Lc, M.S.I**

NIP. 197904102005011010

Mengetahui,

Ketua Jurusan Perbankan Syariah  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam



**H. HARIS FAULIDI ASNAWI, Lc, M.S.I**

NIP. 197904102005011010

## PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul "Manajemen Pengelolaan Dana Infak dan Sedekah Program Bedah Rumah Dhuafa di Badan Amil Zakat Nasional Kota Banjarmasin", ditulis oleh Ahmad Sapi'i, telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Selasa

Tanggal : 25 Mei 2021

Dinyatakan LULUS dengan predikat: A (85,0)



### Tim Penguji

Nama	Tanda Tangan
Dra. Naimah, M.H. (Ketua)	1.
H. Haris Faulidi Asnawi, Lc., M.S.I (Anggota)	2.
Hariyanto, S.E., M.M (Anggota)	3.
Muhammad Noval, S.E.I, M.Si (Anggota)	4.

## ABSTRAK

**Achmad Sapi'i.** 2021. *Manajemen Pengelolaan Dana Infak dan Sedekah Program Bedah Rumah Dhuafa di Badan Amil Zakat Nasional Kota Banjarmasin.* Skripsi, Program Studi Perbankan Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam. Pembimbing: (I) Dra. Naimah. MH. (II) H. Haris Faulidi Asnawi, Lc, MSI. .

**Kata Kunci:** Manajemen, Pengelolaan Dana, Program Bedah Rumah Dhuafa

Penelitian ini dilatarbelakangi oleh potensi infak dan sedekah program bedah rumah dhuafa yang bisa menjangkau semua lapisan masyarakat di Kota Banjarmasin, tidak hanya zakat yang berpotensi menambah pendapatan pada Badan Amil Zakat Nasional Kota Banjarmasin, tapi infak dan sedekah program bedah rumah dhuafa bisa menambah pendapatan pada BAZNAS, sehingga perlunya manajemen pengelolaan dana program bedah rumah dhuafa yang efektif, amanah, dan profesional.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui manajemen pengelolaan dana dana infak dan sedekah program bedah rumah dhuafa di Badan Amil Zakat Nasional Kota Banjarmasin dan kendala dalam manajemen pengelolaan dana infak dan sedekah program bedah rumah dhuafa yang dihadapi Badan Amil Zakat Nasional Kota Banjarmasin.

Penelitian ini merupakan penelitian lapangan (*field research*) dengan lokasi penelitian yaitu Badan Amil Zakat Nasional. Subjek penelitian ini adalah Pengurus Badan Amil Zakat Nasional Kota Banjarmasin dan dua orang mustahik, dengan objek penelitiannya adalah Manajemen Pengelolaan dana infak dan sedekah program bedah rumah dhuafa di Badan Amil Zakat Nasional Kota Banjarmasin. Data diperoleh dengan wawancara dan dokumentasi, dan dianalisis data dengan metode kualitatif.

Temuan dari penelitian ini, diketahui bahwa manajemen pengelolaan dana program dana infak dan sedekah di Badan Amil Zakat Nasional Kota Banjarmasin Berjalan dengan baik. Dilihat dari segi fungsi manajemen yaitu perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan, namun dari fungsi pengawasan masih perlu dimaksimalkan. Kendala dalam manajemen pengelolaan dana infak dan sedekah program bedah rumah dhuafa di Badan Amil Zakat Nasional Kota Banjarmasin yaitu kendala perencanaan, kendala pengorganisasian, kendala pelaksanaan dan kendala pengawasan.

**MOTTO**

**Orang yang berjiwa besar memiliki dua hati, yakni satu hati  
menangis dan satu lagi bersabar**

## **KATA PERSEMBAHAN**

Ucapan rasa syukur kepada Allah SWT, yang telah memberikan rahmat-Nya kepadaku, dan selalu memberikan nikmat serta petunjuk untuk menuntun ke jalan yang lebih baik. Shalawat serta salam tak lupa tercurah kepada Nabi Muhammad SAW, yang mana syafaatnya lah yang selalu ku dambakan baik di dunia dan di akhirat kelak.

Aku persembahkan sebuah karya kecil ini untuk Bapak dan Ibu tercinta, yang tiada pernah hentinya selama ini mendidik, memberikan semangat, do'a, dorongan, nasehat, kasih sayang serta pengorbanan yang tak tergantikan hingga aku selalu kuat menjalani setiap rintangan.

Dosen pembimbing tugas akhir, Ibu Dra. Naimah, M.H. dan Bapak H. Haris Faulidi Asnawi, Lc, M.SI. Terimakasih atas segala bimbingan, arahan, motivasi dan semangat yang telah kalian berikan kepada saya selama ini. Begitu banyak ilmu yang saya dapatkan selama ini melalui kesabaran dan bantuan yang senantiasa kalian berikan.

Seluruh Dosen di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, terima kasih atas segala ilmu yang telah kalian berikan serta pengalaman yang sangat berharga kepada kami semua.

Teman kelas saya lokal B Perbankan Syariah 2016, Masyarakat desa KKN Pematang Ulin, serta sahabat saya dan semua pihak yang selama ini telah memberikan bantuan untuk bisa menyelesaikan tugas akhir ini.



## PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA

Transliterasi kata Arab ke dalam huruf Latin dalam skripsi ini berpedoman pada Surat Keputusan Bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Tanggal 22 Januari 1988 Nomor 157/1987 dan 0593/1987.

### I. Konsonan tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
ا	Alif	tidak dilambangkan	tidak dilambangkan
ب	Ba	B	Be
ت	ta'	T	Te
ث	s\`a'	s\	es (dengan titik di atas)
ج	Jim	J	Je
ح	h}a'	h}	ha (dengan titik di bawah)
خ	kha'	Kh	ka dan ha
د	Dal	D	De
ذ	z\`al	z\	zet (dengan titik di atas)
ر	ra'	R	Er
ز	Zai	Z	Zet
س	Sin	S	Es
ش	Syin	Sy	es dan ye
ص	s}ad	s}	es (dengan titik di bawah)
ض	d}ad}	d}	de (dengan titik di bawah)
ط	t}a'	t}	te (dengan titik di bawah)
ظ	z}a'	z}	zet (dengan titik di bawah)
ع	'ain	'	koma terbalik di atas
غ	Gain	G	Ge
ف	fa'	F	Ef

ق	Qaf	Q	Qi
ك	Kaf	K	Ka
ل	Lam	L	'el
م	Mim	M	'em
ن	Nun	N	'en
و	Waw	W	We
ه	ha'	H	Ha
ء	Hamzah	`	Apostrof
ي	ya'	Y	Ye

## II. Konsonan rangkap karena syaddah ditulis rangkap

متكبر	Ditulis	<i>Mutakabbir</i>
القدوس	Ditulis	<i>al-qudu&gt;s</i>

## III. Ta' marbutah di akhir kata

a. Bila dimatikan ditulis *h*

جامعة	Ditulis	<i>ja&gt;mi'ah</i>
مكتبة	Ditulis	<i>Maktabah</i>

(ketentuan ini tidak diperlukan untuk kata-kata Arab yang sudah terserap dalam bahasa Indonesia, seperti salat, surat, ayat, zakat dan zebagainya, kecuali bila dikehendaki lafal aslinya).

b. Bila diikuti dengan kata sandang 'al' serta bacaan kedua terpisah, maka ditulis dengan *h*

المكتبة الجميلة	Ditulis	<i>al-maktabah al-jami&gt;lah</i>
-----------------	---------	-----------------------------------

## IV. Vokal pendek

◌َ	Fathah	Ditulis	A
----	--------	---------	---

◌ِ	Kasrah	Ditulis	I
◌ُ	Dammah	Ditulis	U
شكر	Fathah	Ditulis	Syakara
قرأ	Kasrah	Ditulis	quri'a
ينطق	Dammah	Ditulis	yant}iqu

### V. Vokal panjang

1	fathah + alif كاملة	Ditulis Ditulis	<i>a&gt;</i> <i>ka&gt;milah</i>
2	fathah + ya mati صلى	Ditulis Ditulis	<i>a&gt;</i> <i>s}alla&gt;</i>
3	kasrah + ya mati شديد	Ditulis Ditulis	<i>i&gt;</i> <i>syadi&gt;d</i>
4	dammah + wawu mati صدر	Ditulis Ditulis	<i>u&gt;</i> <i>s}udu&gt;r</i>

### VI. Vokal rangkap

1	fathah + ya mati رويد	Ditulis Ditulis	Ai <i>Ruwaidun</i>
2	fathah + wawu mati وفرعون ذي الأوتاد	Ditulis Ditulis	Au <i>wa fir'auna z}i al-auta&gt;d</i>

### VII. Vokal pendek yang berurutan dalam satu kata dipisahkan dengan apostrof

أنتم أشد خلقا	Ditulis	<i>a'antum asyaddu khalqan</i>
---------------	---------	--------------------------------

### VIII. Kata sandang alif+lam

- a. Bila diikuti huruf *Qamariyyah*

القران	Ditulis	<i>al-Qur'a&gt;n</i>
الكتاب	Ditulis	<i>al-kita&gt;b</i>

b. Bila diikuti huruf *Syamsiyyah* ditulis dengan *diidgamkan*

الصبح	Ditulis	<i>as}-s}ubh}u</i>
الساورة	Ditulis	<i>as-sa&gt;hirah</i>

### IX. Penulisan Kata-Kata Dalam Rangkaian Kalimat

Ditulis menurut bunyi atau pengucapannya dengan menulis penulisannya

بر الوالدين	Ditulis	<i>birru al-wa&gt;lidaini</i>
إذا الشمس	Ditulis	<i>Iz\ a asy-syamsu</i>

## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Puji syukur Alhamdulillah penulis panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan laporan penelitian dengan judul **“Manajemen Pengelolaan Dana Infak dan Sedekah Program Bedah Rumah Dhuafa di Badan Amil Zakat Nasional Kota Banjarmasin”**.

Penulisan skripsi ini diajukan untuk memenuhi salah satu syarat kelulusan dalam jenjang perkuliahan Strata satu di Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin. Dalam penulisan skripsi ini tidak terlepas dari hambatan dan kesulitan, namun berkat bimbingan, bantuan, nasihat, dan saran serta kerjasama dari berbagai pihak, khususnya pembimbing, segala hambatan tersebut akhirnya dapat diatasi.

Dalam penulisan skripsi ini tentunya tidak lepas dari kekurangan baik aspek kualitas maupun aspek kuantitas dari materi penelitian yang disajikan. Semua ini didasarkan dari keterbatasan yang dimiliki penulis. Oleh karena itu, sudah sepatutnya penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Mujiburahman, MA, selaku Rektor UIN Antasari Banjarmasin
2. Bapak Dr. H. Fathurrahman Azhari, MHI, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.

3. Bapak H. Haris Faulidi Asnawi, Lc, MSI, dan Yusuf Asyahri, SE.,ME., selaku ketua dan sekretaris program studi Perbankan Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.
4. Dosen Pembimbing Bapak H. Haris Faulidi Asnawi, Lc, MSI, dan Ibu Dra. Naimah, M.H., yang telah memberikan bimbingan dan arahan dalam penyusunan dan penyelesaian skripsi ini.
5. Bapak dan Ibu Tenaga Kependidikan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam.
6. Ketua Badan Amil Zakat Nasional Kota Banjarmasin Bapak Drs. KH. Murjani Sani, M.Ag , yang telah memberikan izin penelitian di Badan Amil Zakat Nasional Kota Banjarmasin dan segenap staf-staf Badan Amil Zakat Nasional Kota Banjarmasin yang dengan ramah dan ikhlas menerima dan membantu penulis dalam melakukan penelitian hingga selesai.
7. Ibu dan Bapakku, terima kasih atas doa, cinta dan pengorbanan yang tidak pernah ada habisnya, kasih sayangmu yang pernah kulupakan.

Semoga Allah SWT, membalas segala bentuk kebaikan pihak-pihak yang terkait. Akhir kata penulis mengharapkan ampunan dan ridha dari Allah SWT, semoga karya tulis ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak dan menambah khazanah pengetahuan hukum Islam, Aamiin.

Banjarmasin, 19 April 2021

Achmad Sapi'i

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PENYATAAN KEASLIAN TULISAN.....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>PENGESAHAN .....</b>	<b>iv</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>v</b>
<b>MOTTO .....</b>	<b>vi</b>
<b>KATA PERSEMBAHAN .....</b>	<b>vii</b>
<b>PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA .....</b>	<b>viii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xvi</b>

### **BAB I PENDAHULUAN**

A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah .....	9
C. Tujuan Penelitian dan Manfaat Penelitian .....	9
D. Definisi Operasional.....	10
E. Penelitian Terdahulu .....	11
F. Sistematika Pembahasan .....	15

### **BAB II Manajemen Pengelolaan Dana Infak Dan Sedekah**

A. Manajemen.....	17
1. Definisi Manajemen .....	17
2. Urgensi Manajemen .....	18
3. Prestasi Kerja Manajemen.....	19
4. Fungsi-Fungsi Manajemen.....	20
B. Pengertian Infak dan Sedekah.....	27
1. Pengertian Infak .....	28

2. Pengertian Sedekah .....	29
C. Manajemen Dalam Islam .....	32
D. Manajemen Pengelolaan Infak dan Sedekah.....	35
E. Pengelolaan Zakat, Infak, dan Sedekah di Indonesia Berdasarkan Undang- Undang Republik Indonesia Nomor 23 Tahun 2011 .....	36

### **BAB III METODE PENELITIAN**

A. Jenis dan Pendekatan Penelitian.....	39
B. Lokasi Penelitian.....	40
C. Subjek Penelitian dan Objek Penelitian .....	40
D. Data dan Sumber Data .....	41
E. Teknik Pengumpulan Data.....	43
F. Teknik Analisis Data.....	44

### **BAB IV LAPORAN PENELITIAN DAN ANALISIS DATA**

A. Gambaran Umum Lokasi Penelitian .....	46
1. Sejarah BAZNAS Kota Banjarmasin.....	46
2. Struktur Organisasi .....	47
3. Visi dan Misi.....	49
4. Tugas dan Fungsi .....	49
B. Penyajian Data .....	51
C. Analisis Data.....	62

### **BAB V PENUTUP**

A. Kesimpulan .....	74
B. Saran.....	74

<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>76</b>
-----------------------------	-----------

### **LAMPIRAN – LAMPIRAN**



## DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 Data sumbangan Kepala OPD tahun 2019.....	55
Tabel 4.2 Data rincian dana bedah rumah dhuafa tahun 2019.....	56
Tabel 4.3 Data sumbangan Kepala OPD tahun 2020.....	57
Tabel 4.4 Data rincian dana bedah rumah dhuafa tahun 2020.....	58