

**MANAJEMEN INFORMASI DAN KOMUNIKASI PEMBIAYAAN PENDIDIKAN  
DI SD ISLAM SABILAL MUHTADIN BANJARMASIN**

**OLEH :**

**GUNTUR FEBRIANTO**

**170102050294**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI  
FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN  
MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM**

**BANJARMASIN**

**2021 M/ 1442 H**

**MANAJEMEN INFORMASI DAN KOMUNIKASI PEMBIAYAAN PENDIDIKAN  
DI SD ISLAM SBILAL MUHTADIN BANJARMASIN**

**Skripsi Diajukan Kepada Fakultas Tarbiyah dan Keguruan  
Untuk Memenuhi Sebagian Syarat  
Guna Mencapai Gelar Sarjana  
Manajemen Pendidikan Islam**

**Oleh  
Guntur Febrianto  
170102050294**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI  
FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN  
JURUSAN MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
BANJARMASIN  
2021**

## PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : Guntur Febrianto

NIM : 170102050294

Tempat/Tgl. Lahir : Muara Teweh, 20 Februari 1999

Jurusan : Manajemen Pendidikan Islam

Fakultas : Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri, bukan merupakan pengambilalihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pikiran saya sendiri. Jika dikemudian hari terbukti merupakan duplikat, tiruan, plagiat atau dibuat oleh orang lain secara keseluruhan atau sebagian besar, maka skripsi dan gelar yang diperoleh karenanya batal demi hukum.

Muara Teweh, 29 Mei 2021

Yang Menyatakan,

  
Guntur Febrianto

## PERSETUJUAN

Skripsi yang berjudul :Manajemen Informasi dan Komunikasi  
Pembiayaan  
Pendidikan di SD Islam Sabilal Muhtadin Banjarmasin

Ditulis oleh : Guntur Febrianto

N I M 170102050294

Fakultas : Tarbiyah dan Keguruan

Program : Strata Satu (S-1)

Jurusan : Manajemen Pendidikan Islam

Tahun Akademik : 2020/2021

Tempat dan tanggal lahir : Muara Teweh, 20 Februari 1999

Alamat : Jl. Wonorejo, Kecamatan Teweh Tengah, Kabupaten Barito  
Utara

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan seperlunya, kami dapat menyetujuinya untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UINAntasari Banjarmasin.

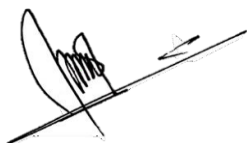
Banjarmasin, 19 Mei 2021

Pembimbing

Pembimbing

Bidang Konten dan Metodologi

Bidang Bahasa dan Teknik Penulisan



Dr. H. Ahmad Salabi, M.Pd.

Hj. Isnay Lellya S.Ag., M.Ag.


NIP. 197212112008011009

NIP. 197202171997032002

Mengetahui

Ketua Jurusan Manajemen Pendidikan  
Islam Fakultas Tarbiyah dan Keguruan  
UIN Antasari Banjarmasin,



  
Dr. Hj. Suraijiah, M.Pd.

NIP.

196702181994032001

## PENGESAHAN




Skripsi yang berjudul : Manajemen Informasi dan Komunikasi Pembiayaan Pendidikan di SD Islam Sabilal Muhtadin Banjarmasin,

Nama Guntur Febrianto, NIM 170102050294, telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Senin  
Tanggal : 21 Juni 2021  
Dinyatakan : Lulus  
Nilai : 83 (A)



### TIM PENGUJI :

NAMA	TANDA TANGAN
1. DR. AHMAD SALABI, M.Pd (Ketua)	
2. DRS. H. ABDUL MANAF, M.Pd (Anggota)	
3. Hj. ISNY LELLYA, S.Ag, M.Ag (Anggota)	

## ABSTRAK

**Guntur Febrianto.** 170102050294. *Manajemen Informasi dan Komunikasi Pembiayaan Pendidikan di SD Islam Sabilal Muhtadin Banjarmasin.* Pembimbing: (I) Dr. H. Ahmad Salabi, M.Pd. (II) Hj. Isnay Lellya S.Ag., M.Ag. Skripsi, Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin. 2021.

**Kata Kunci:** Manajemen Informasi, Manajemen Komunikasi, Pembiayaan Pendidikan, SD Islam Sabilal Muhtadin Banjarmasin.

Dunia pendidikan tentu saja tidak terlepas dari yang namanya pembiayaan pendidikan, termasuk bagaimana sekolah dalam memajemen informasi dan komunikasi mengenai pembiayaan pendidikan tersebut, bagaimana pelaksanaannya, apakah sudah terlaksana dengan baik atau belum, sehingga hal ini menjadi daya tarik tersendiri untuk dilakukan penelitian secara lebih mendalam. Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan manajemen informasi dan komunikasi pembiayaan pendidikan serta untuk mengetahui bagaimana cara atau proses menginformasikan dan mengkomunikasikan pembiayaan pendidikan di SD Islam Sabilal Muhtadin Banjarmasin.

Penelitian ini merupakan penelitian lapangan (field research). Subjek dalam penelitian ini adalah Kepala Sekolah, Pegawai di Administrasi Hubungan Sekolah dan Masyarakat dan Pegawai di Administrasi Keuangan, sedangkan objek penelitian ini adalah Manajemen Informasi dan Komunikasi Pembiayaan Pendidikan meliputi proses, tata cara dan pengelolaan. Teknik pengumpulan data menggunakan wawancara, observasi dan dokumentasi, sedangkan analisis data dilakukan dengan reduksi data, display atau sajian data, verifikasi data dan atau penyimpulan data.

Hasil penelitian penelitian menunjukkan bahwa: (1) Pengelolaan pembiayaan pendidikan dilakukan dengan terbuka dan transparan agar informasinya selalau tersedia dan terkesan tidak ada yang ditutup-tutupi dan diinformasikan di setiap awal tahun pelajaran atau jika ada perubahan biaya SPP maka akan diinformasikan ke orang tua murid melalui anaknya dalam bentuk surat edaran. (2) Komunikasi mengenai pembiayaan pendidikan dilakukan dengan cara dalam bentuk rapat, yaitu melalui rapat komite sekolah disampaikan program-program sekolah biayanya seperti apa, dikomunikasikan dalam bentuk rapat yaitu melalui rapat komite sekolah disampaikan program-program sekolah biayanya seperti apa. supaya orang tua murid mengerti penggunaan keuangan yang bersifat umum terutama mengenai dana BOS APBN yang dikomunikasikan pada saat awal pendaftaran murid baru, per 3 bulan sekali, per semester dan sewaktu-waktu jika ada perubahan mendadak.

## **KATA PERSEMBAHAN**

الْحَمْدُ لِلَّهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ

Puji syukur selalu tercurah kepada Allah SWT yang Maha Agung, Maha Tinggi, Maha Adil, Maha penolong, Maha Pengasih lagi Maha Penyayang yang senantiasa memberikan pertolongan dan kemudahan kepada hambanya. Terimakasih atas segala rahmat, nikmat dan karunia-Mu yang selalu tercurah. Shalawat serta salam tak lupa pula selalu tercurah kepada junjungan Nabi Besar Muhammad SAW, keluarga, para sahabat, serta pengikut beliau hingga akhir zaman.

**ku persembahkan karya tulis ini kepada:**

**Orang Tua ku**

**Ayahanda Suyadi**

Karya ini sebagai tanda bukti dan terima kasihku atas segala jasa dan pengorbanan yang dilimpahkan. Maafkan bila anakmu ini banyak mengecewakan dan berbuat salah terhadap kasih sayang dan restu yang diberikan oleh mu.

**Ibunda Kasmii**

Ibunda tercinta yang selalu memberikan kasih sayang yang tulus serta memberikan nasehat, bimbingan motivasi dan arahan di sepanjang hidupku orang yang sangat banyak berkorban dan berjasa dalam hidupku, ibuku harta dunia dan akhiratku, aku sangat mencintaimu sepanjang hayatku terima kasih banyak ibuku yang telah bersabar mehadapi sikap anakmu ini semoga ibunda bisa melihat aku sukses di kemudian hari.

**Guru-guru dan Dosen-dosenku**

Untuk dosen Pembimbing sekaligus dosen Penasehat saya bapak Dr. H. Ahmad Salabi, M.Pd dan ibu Hj. Isnay Lellya S.Ag., M.Ag yang tidak henti-hentinya membantu dan memberikan motivasi sampai skripsi ini bisa saya selesaikan dan telah memberikan berjuta-juta ilmu dan pengalaman untuk bekal hidupku dan sebagai pemandu langkahku dimasa yang akan datang.

**Teman-teman seperjuangan, Mahasiswa MPI 2017**

Yang selalu ada disaat ku memerlukan mereka, menemani ku berproses dan terus belajar dalam menjalani kehidupan ini. Semoga kebaikan kalian dibalas dengan Kebaikan yang setimpal, terima kasih untuk semuanya.



## MOTTO

**“JIKA KAMU LELAH MAKA ISTIRAHATLAH, JIKA KAMU GAGAL TERUSLAH  
MENCoba, SAMPAI APA YANG KAMU INGINKAN TERCAPAI, JANGAN  
PERNAH MENYERAH”**

**“GUNTUR FEBRIANTO” ☺**

إِنَّ اللَّهَ لَا يُغَيِّرُ مَا بِقَوْمٍ حَتَّىٰ يُغَيِّرُوا مَا بِأَنفُسِهِمْ

Artinya : “Sesungguhnya Allah tidak akan merubah keadaan suatu kaum, sebelum mereka merubah keadaan mereka sendiri” (QS. Ar-Ra’ad Ayat 11).

## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan pertolongan-Nya. Shalawat serta salam semoga tetap senantiasa terlimpahkan kepada baginda Nabi Besar Muhammad SAW, yang telah menuntun manusia menuju jalan kebaikan hidup didunia dan akhirat.

Penyusunan skripsi ini merupakan kajian singkat tentang Manajemen Informasi dan Komunikasi Pembiayaan Pendidikan di SD Islam Sabilal Muhtadin Banjarmasin. Penyusun menyadari bahwa dalam penulisan maupun penyusunan skripsi ini tidak akan terwujud tanpa adanya bantuan, bimbingan, dan dorongan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati pada kesempatan ini penyusun ingin mengucapkan rasa terima kasih:

1. Ibu Prof. Dr. Dra. H. Juairiah, M.Pd., sebagai Dekan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin
2. Ibu Dr. Hj. Suraijiah, M.Pd. sebagai ketua jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin dan Ibu Nauriatul Muharramah, SEI, M.Pd.I. sebagai sekretaris jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin.
3. Bapak Dr. H.Ahmad Salabi, M.Pd. sebagai Pembimbing skripsi bidang Konten dan Metode Penelitian dan Ibu Hj. Isn'y Lellya, S.Ag., M.Ag. sebagai dosen pembimbing bidang Bahasa dan Teknik Penulisan yang telah meluangkan waktu dan pikiran untuk membimbing dalam menyelesaikan skripsi ini.

4. Ibu Laila Rahmawati, S.Ag, S.S., M.Hum. sebagai kepala perpustakaan UIN Antasari Banjarmasin dan Dr. Ahmad Syauqi, S.Ag., S.IP., M. Pd. I. kepala perpustakaan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan.
5. Segenap Dosen dan Karyawan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin.
6. Bapak Wiyanto, S.Pd. sebagai Kepala Sekolah, Bpak Mustaqim, A.Md. sebagai pegawai di Administrasi Hubungan Sekolah dan Masyarakat dan ibu Raihanah Hayati, S.E. sebagai pegawai di Administrasi Keungan yang berada di SD Islam Sabilal Muhtadin Banjarmasin.
7. Semua pihak yang telah ikut berjasa dalam penyusunan skripsi ini yang tidak mungkin disebutkan satu persatu. Semoga Allah SWT melimpahkan rahmat dan karunia-Nya kepada mereka semua dan mencatat bagi mereka kebaikan pahala yang berlipat ganda disisi-Nya. Akhirnya dengan mengharap ridha dan karunia-Nya, semoga skripsi ini bermanfaat bagi kita semua.

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i	
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN .....	ii	
PERSETUJUAN .....	iii	
PENGESAHAN .....	iv	
ABSTRAK .....	v	
KATA PERSEMBAHAN .....	vi	
MOTTO .....	viii	
KATA PENGANTAR .....	ix	
DAFTAR ISI.....	xi	
DAFTAR TABEL.....	xiii	
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiv	
<b>BAB I</b>	<b>PENDAHULUAN</b>	
	A. Latar Belakang .....	1
	B. Fokus Masalah.....	6
	C. Tujuan Penelitian.....	7
	D. Signifikansi Teoritis .....	7
	E. Definisi Operasional .....	8
	F. Penelitian Terdahulu .....	10
<b>BAB II</b>	<b>LANDASAN TEORI</b>	
	A. Manajemen Pembiayaan Pendidikan .....	14
	B. Peran Informasi dalam Pengambilan Keputusan.....	18
	C. Penyusunan dan Pengembangan RAPBS.....	21
	D. Komunikasi dalam Pembiayaan Pendidikan.....	26
<b>BAB III</b>	<b>METODE PENELITIAN</b>	
	A. Jenis dan Pendekatan Penelitian.....	31
	B. Objek Penelitian .....	32
	C. Lokasi Penelitian .....	33
	D. Data dan Sumber Data.....	34
	E. Informan Penelitian .....	35
	F. Teknik Pengumpulan Data.....	36
	G. Pengecekan Keabsahan Data.....	39
	H. Analisis Data .....	40
	I. Langkah-Langkah Penelitian .....	41
	J. Sistematika Laporan Penelitian .....	42
<b>BAB IV</b>	<b>LAPORAN HASIL PENELITIAN</b>	
	A. Gambaran Singkat Lokasi Penelitian .....	45
	B. Penyajian Data.....	51
	C. Analisis Data .....	64
<b>BAB V</b>	<b>PENTUP</b>	

A. Simpulan .....	73
B. Saran-Saran.....	74
DAFTAR PUSTAKA .....	77
LAMPIRAN.....	81
DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....	119

## **DAFTAR TABEL**

Tabel I : Guru dan Karyawan SD Islam Sabilal Muhtadin Banjarmasin..... 48

## **DAFTAR LAMPIRAN**

1. Laampiran I : Daftar Terjemahan.....	82
2. Lampiran II : Pedoman Wawancara.....	83
3. Lampiran III : Pedoman Dokumentasi.....	88
4. Lampiran IV : Foto Dokumentasi .....	89