

## TERJEMAHAN

No	Artinya	Surah	Ayat	Hal.
1	Dan Ingatlah ketika Tuhanmu berfirman kepada malaikat: “Sesungguhnya Aku hendak menjadikan (khalifah) di muka bumi” Mereka berkata: Mengapa Engkau hendak menjadikan (khalifah) di bumi itu orang yang akan membuat kerusakan padanya dan menumpahkan darah, padahal kami senantiasa bertasbih dengan memuji Engkau dan mensucikan Engkau?” Tuhan berfirman: “Sesungguhnya Aku mengetahui apa yang tidak kamu ketahui”.	Al-Baqarah	30	6

## DAFTAR LAMPIRAN

### 1. Hasil Uji SPSS 25 linear Berganda

#### Variables Entered/Removed<sup>a</sup>

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Budaya_Organisasi, Kepemimpinan, Literasi <sup>b</sup>		Enter

a. Dependent Variable: Efektifitas\_Pembelajaran

b. All requested variables entered.

#### Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.832 <sup>a</sup>	.856	.877	3.599

a. Predictors: (Constant), Budaya\_Organisasi, Kepemimpinan, Literasi

#### ANOVA<sup>a</sup>

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	61.479	3	20.493	1.582	.198 <sup>b</sup>
	Residual	1295.406	100	12.954		
	Total	1356.885	103			

a. Dependent Variable: Efektifitas\_Pembelajaran

b. Predictors: (Constant), Budaya\_Organisasi, Kepemimpinan, Literasi

#### Coefficients<sup>a</sup>

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	27.933	7.312		3.820	.000
	Kepemimpinan	.135	.074	.179	1.830	.070
	Literasi	.182	.236	.080	.772	.442
	Budaya_Organisasi	.134	.277	.050	.485	.629

a. Dependent Variable: Efektifitas\_Pembelajaran

**Titik Persentase Distribusi F untuk Probabilita = 0,05**

df untuk penyebut (N2)	df untuk pembilang (N1)														
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
1	161	199	216	225	230	234	237	239	241	242	243	244	245	245	246
2	18.51	19.00	19.16	19.25	19.30	19.33	19.35	19.37	19.38	19.40	19.40	19.41	19.42	19.42	19.43
3	10.13	9.55	9.28	9.12	9.01	8.94	8.89	8.85	8.81	8.79	8.76	8.74	8.73	8.71	8.70
4	7.71	6.94	6.59	6.39	6.26	6.16	6.09	6.04	6.00	5.96	5.94	5.91	5.89	5.87	5.86
5	6.61	5.79	5.41	5.19	5.05	4.95	4.88	4.82	4.77	4.74	4.70	4.68	4.66	4.64	4.62
6	5.99	5.14	4.76	4.53	4.39	4.28	4.21	4.15	4.10	4.06	4.03	4.00	3.98	3.96	3.94
7	5.59	4.74	4.35	4.12	3.97	3.87	3.79	3.73	3.68	3.64	3.60	3.57	3.55	3.53	3.51
8	5.32	4.46	4.07	3.84	3.69	3.58	3.50	3.44	3.39	3.35	3.31	3.28	3.26	3.24	3.22
9	5.12	4.26	3.86	3.63	3.48	3.37	3.29	3.23	3.18	3.14	3.10	3.07	3.05	3.03	3.01
10	4.96	4.10	3.71	3.48	3.33	3.22	3.14	3.07	3.02	2.98	2.94	2.91	2.89	2.86	2.85
11	4.84	3.98	3.59	3.36	3.20	3.09	3.01	2.95	2.90	2.85	2.82	2.79	2.76	2.74	2.72
12	4.75	3.89	3.49	3.26	3.11	3.00	2.91	2.85	2.80	2.75	2.72	2.69	2.66	2.64	2.62
13	4.67	3.81	3.41	3.18	3.03	2.92	2.83	2.77	2.71	2.67	2.63	2.60	2.58	2.55	2.53
14	4.60	3.74	3.34	3.11	2.96	2.85	2.76	2.70	2.65	2.60	2.57	2.53	2.51	2.48	2.46
15	4.54	3.68	3.29	3.06	2.90	2.79	2.71	2.64	2.59	2.54	2.51	2.48	2.45	2.42	2.40
16	4.49	3.63	3.24	3.01	2.85	2.74	2.66	2.59	2.54	2.49	2.46	2.42	2.40	2.37	2.35
17	4.45	3.59	3.20	2.96	2.81	2.70	2.61	2.55	2.49	2.45	2.41	2.38	2.35	2.33	2.31
18	4.41	3.55	3.16	2.93	2.77	2.66	2.58	2.51	2.46	2.41	2.37	2.34	2.31	2.29	2.27
19	4.38	3.52	3.13	2.90	2.74	2.63	2.54	2.48	2.42	2.38	2.34	2.31	2.28	2.26	2.23
20	4.35	3.49	3.10	2.87	2.71	2.60	2.51	2.45	2.39	2.35	2.31	2.28	2.25	2.22	2.20
21	4.32	3.47	3.07	2.84	2.68	2.57	2.49	2.42	2.37	2.32	2.28	2.25	2.22	2.20	2.18
22	4.30	3.44	3.05	2.82	2.66	2.55	2.46	2.40	2.34	2.30	2.26	2.23	2.20	2.17	2.15
23	4.28	3.42	3.03	2.80	2.64	2.53	2.44	2.37	2.32	2.27	2.24	2.20	2.18	2.15	2.13
24	4.26	3.40	3.01	2.78	2.62	2.51	2.42	2.36	2.30	2.25	2.22	2.18	2.15	2.13	2.11
25	4.24	3.39	2.99	2.76	2.60	2.49	2.40	2.34	2.28	2.24	2.20	2.16	2.14	2.11	2.09
26	4.23	3.37	2.98	2.74	2.59	2.47	2.39	2.32	2.27	2.22	2.18	2.15	2.12	2.09	2.07
27	4.21	3.35	2.96	2.73	2.57	2.46	2.37	2.31	2.25	2.20	2.17	2.13	2.10	2.08	2.06
28	4.20	3.34	2.95	2.71	2.56	2.45	2.36	2.29	2.24	2.19	2.15	2.12	2.09	2.06	2.04
29	4.18	3.33	2.93	2.70	2.55	2.43	2.35	2.28	2.22	2.18	2.14	2.10	2.08	2.05	2.03
30	4.17	3.32	2.92	2.69	2.53	2.42	2.33	2.27	2.21	2.16	2.13	2.09	2.06	2.04	2.01
31	4.16	3.30	2.91	2.68	2.52	2.41	2.32	2.25	2.20	2.15	2.11	2.08	2.05	2.03	2.00
32	4.15	3.29	2.90	2.67	2.51	2.40	2.31	2.24	2.19	2.14	2.10	2.07	2.04	2.01	1.99
33	4.14	3.28	2.89	2.66	2.50	2.39	2.30	2.23	2.18	2.13	2.09	2.06	2.03	2.00	1.98
34	4.13	3.28	2.88	2.65	2.49	2.38	2.29	2.23	2.17	2.12	2.08	2.05	2.02	1.99	1.97
35	4.12	3.27	2.87	2.64	2.49	2.37	2.29	2.22	2.16	2.11	2.07	2.04	2.01	1.99	1.96
36	4.11	3.26	2.87	2.63	2.48	2.36	2.28	2.21	2.15	2.11	2.07	2.03	2.00	1.98	1.95
37	4.11	3.25	2.86	2.63	2.47	2.36	2.27	2.20	2.14	2.10	2.06	2.02	2.00	1.97	1.95
38	4.10	3.24	2.85	2.62	2.46	2.35	2.26	2.19	2.14	2.09	2.05	2.02	1.99	1.96	1.94
39	4.09	3.24	2.85	2.61	2.46	2.34	2.26	2.19	2.13	2.08	2.04	2.01	1.98	1.95	1.93
40	4.08	3.23	2.84	2.61	2.45	2.34	2.25	2.18	2.12	2.08	2.04	2.00	1.97	1.95	1.92
41	4.08	3.23	2.83	2.60	2.44	2.33	2.24	2.17	2.12	2.07	2.03	2.00	1.97	1.94	1.92
42	4.07	3.22	2.83	2.59	2.44	2.32	2.24	2.17	2.11	2.06	2.03	1.99	1.96	1.94	1.91
43	4.07	3.21	2.82	2.59	2.43	2.32	2.23	2.16	2.11	2.06	2.02	1.99	1.96	1.93	1.91
44	4.06	3.21	2.82	2.58	2.43	2.31	2.23	2.16	2.10	2.05	2.01	1.98	1.95	1.92	1.90
45	4.06	3.20	2.81	2.58	2.42	2.31	2.22	2.15	2.10	2.05	2.01	1.97	1.94	1.92	1.89

**Titik Persentase Distribusi F untuk Probabilita = 0,05**

df untuk penyebut (N2)	df untuk pembilang (N1)														
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
46	4.05	3.20	2.81	2.57	2.42	2.30	2.22	2.15	2.09	2.04	2.00	1.97	1.94	1.91	1.89
47	4.05	3.20	2.80	2.57	2.41	2.30	2.21	2.14	2.09	2.04	2.00	1.96	1.93	1.91	1.88
48	4.04	3.19	2.80	2.57	2.41	2.29	2.21	2.14	2.08	2.03	1.99	1.96	1.93	1.90	1.88
49	4.04	3.19	2.79	2.56	2.40	2.29	2.20	2.13	2.08	2.03	1.99	1.96	1.93	1.90	1.88
50	4.03	3.18	2.79	2.56	2.40	2.29	2.20	2.13	2.07	2.03	1.99	1.95	1.92	1.89	1.87
51	4.03	3.18	2.79	2.55	2.40	2.28	2.20	2.13	2.07	2.02	1.98	1.95	1.92	1.89	1.87
52	4.03	3.18	2.78	2.55	2.39	2.28	2.19	2.12	2.07	2.02	1.98	1.94	1.91	1.89	1.86
53	4.02	3.17	2.78	2.55	2.39	2.28	2.19	2.12	2.06	2.01	1.97	1.94	1.91	1.88	1.86
54	4.02	3.17	2.78	2.54	2.39	2.27	2.18	2.12	2.06	2.01	1.97	1.94	1.91	1.88	1.86
55	4.02	3.16	2.77	2.54	2.38	2.27	2.18	2.11	2.06	2.01	1.97	1.93	1.90	1.88	1.85
56	4.01	3.16	2.77	2.54	2.38	2.27	2.18	2.11	2.05	2.00	1.96	1.93	1.90	1.87	1.85
57	4.01	3.16	2.77	2.53	2.38	2.26	2.18	2.11	2.05	2.00	1.96	1.93	1.90	1.87	1.85
58	4.01	3.16	2.76	2.53	2.37	2.26	2.17	2.10	2.05	2.00	1.96	1.92	1.89	1.87	1.84
59	4.00	3.15	2.76	2.53	2.37	2.26	2.17	2.10	2.04	2.00	1.96	1.92	1.89	1.86	1.84
60	4.00	3.15	2.76	2.53	2.37	2.25	2.17	2.10	2.04	1.99	1.95	1.92	1.89	1.86	1.84
61	4.00	3.15	2.76	2.52	2.37	2.25	2.16	2.09	2.04	1.99	1.95	1.91	1.88	1.86	1.83
62	4.00	3.15	2.75	2.52	2.36	2.25	2.16	2.09	2.03	1.99	1.95	1.91	1.88	1.85	1.83
63	3.99	3.14	2.75	2.52	2.36	2.25	2.16	2.09	2.03	1.98	1.94	1.91	1.88	1.85	1.83
64	3.99	3.14	2.75	2.52	2.36	2.24	2.16	2.09	2.03	1.98	1.94	1.91	1.88	1.85	1.83
65	3.99	3.14	2.75	2.51	2.36	2.24	2.15	2.08	2.03	1.98	1.94	1.90	1.87	1.85	1.82
66	3.99	3.14	2.74	2.51	2.35	2.24	2.15	2.08	2.03	1.98	1.94	1.90	1.87	1.84	1.82
67	3.98	3.13	2.74	2.51	2.35	2.24	2.15	2.08	2.02	1.98	1.93	1.90	1.87	1.84	1.82
68	3.98	3.13	2.74	2.51	2.35	2.24	2.15	2.08	2.02	1.97	1.93	1.90	1.87	1.84	1.82
69	3.98	3.13	2.74	2.50	2.35	2.23	2.15	2.08	2.02	1.97	1.93	1.90	1.86	1.84	1.81
70	3.98	3.13	2.74	2.50	2.35	2.23	2.14	2.07	2.02	1.97	1.93	1.89	1.86	1.84	1.81
71	3.98	3.13	2.73	2.50	2.34	2.23	2.14	2.07	2.01	1.97	1.93	1.89	1.86	1.83	1.81
72	3.97	3.12	2.73	2.50	2.34	2.23	2.14	2.07	2.01	1.96	1.92	1.89	1.86	1.83	1.81
73	3.97	3.12	2.73	2.50	2.34	2.23	2.14	2.07	2.01	1.96	1.92	1.89	1.86	1.83	1.81
74	3.97	3.12	2.73	2.50	2.34	2.22	2.14	2.07	2.01	1.96	1.92	1.89	1.85	1.83	1.80
75	3.97	3.12	2.73	2.49	2.34	2.22	2.13	2.06	2.01	1.96	1.92	1.88	1.85	1.83	1.80
76	3.97	3.12	2.72	2.49	2.33	2.22	2.13	2.06	2.01	1.96	1.92	1.88	1.85	1.82	1.80
77	3.97	3.12	2.72	2.49	2.33	2.22	2.13	2.06	2.00	1.96	1.92	1.88	1.85	1.82	1.80
78	3.96	3.11	2.72	2.49	2.33	2.22	2.13	2.06	2.00	1.95	1.91	1.88	1.85	1.82	1.80
79	3.96	3.11	2.72	2.49	2.33	2.22	2.13	2.06	2.00	1.95	1.91	1.88	1.85	1.82	1.79
80	3.96	3.11	2.72	2.49	2.33	2.21	2.13	2.06	2.00	1.95	1.91	1.88	1.84	1.82	1.79
81	3.96	3.11	2.72	2.48	2.33	2.21	2.12	2.05	2.00	1.95	1.91	1.87	1.84	1.82	1.79
82	3.96	3.11	2.72	2.48	2.33	2.21	2.12	2.05	2.00	1.95	1.91	1.87	1.84	1.81	1.79
83	3.96	3.11	2.71	2.48	2.32	2.21	2.12	2.05	1.99	1.95	1.91	1.87	1.84	1.81	1.79
84	3.95	3.11	2.71	2.48	2.32	2.21	2.12	2.05	1.99	1.95	1.90	1.87	1.84	1.81	1.79
85	3.95	3.10	2.71	2.48	2.32	2.21	2.12	2.05	1.99	1.94	1.90	1.87	1.84	1.81	1.79
86	3.95	3.10	2.71	2.48	2.32	2.21	2.12	2.05	1.99	1.94	1.90	1.87	1.84	1.81	1.78
87	3.95	3.10	2.71	2.48	2.32	2.20	2.12	2.05	1.99	1.94	1.90	1.87	1.83	1.81	1.78
88	3.95	3.10	2.71	2.48	2.32	2.20	2.12	2.05	1.99	1.94	1.90	1.86	1.83	1.81	1.78
89	3.95	3.10	2.71	2.47	2.32	2.20	2.11	2.04	1.99	1.94	1.90	1.86	1.83	1.80	1.78
90	3.95	3.10	2.71	2.47	2.32	2.20	2.11	2.04	1.99	1.94	1.90	1.86	1.83	1.80	1.78

**Titik Persentase Distribusi F untuk Probabilita = 0,05**

df untuk penyebut (N2)	df untuk pembilang (N1)														
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
91	3.95	3.10	2.70	2.47	2.31	2.20	2.11	2.04	1.98	1.94	1.90	1.86	1.83	1.80	1.78
92	3.94	3.10	2.70	2.47	2.31	2.20	2.11	2.04	1.98	1.94	1.89	1.86	1.83	1.80	1.78
93	3.94	3.09	2.70	2.47	2.31	2.20	2.11	2.04	1.98	1.93	1.89	1.86	1.83	1.80	1.78
94	3.94	3.09	2.70	2.47	2.31	2.20	2.11	2.04	1.98	1.93	1.89	1.86	1.83	1.80	1.77
95	3.94	3.09	2.70	2.47	2.31	2.20	2.11	2.04	1.98	1.93	1.89	1.86	1.82	1.80	1.77
96	3.94	3.09	2.70	2.47	2.31	2.19	2.11	2.04	1.98	1.93	1.89	1.85	1.82	1.80	1.77
97	3.94	3.09	2.70	2.47	2.31	2.19	2.11	2.04	1.98	1.93	1.89	1.85	1.82	1.80	1.77
98	3.94	3.09	2.70	2.46	2.31	2.19	2.10	2.03	1.98	1.93	1.89	1.85	1.82	1.79	1.77
99	3.94	3.09	2.70	2.46	2.31	2.19	2.10	2.03	1.98	1.93	1.89	1.85	1.82	1.79	1.77
100	3.94	3.09	2.70	2.46	2.31	2.19	2.10	2.03	1.97	1.93	1.89	1.85	1.82	1.79	1.77
101	3.94	3.09	2.69	2.46	2.30	2.19	2.10	2.03	1.97	1.93	1.88	1.85	1.82	1.79	1.77
102	3.93	3.09	2.69	2.46	2.30	2.19	2.10	2.03	1.97	1.92	1.88	1.85	1.82	1.79	1.77
103	3.93	3.08	2.69	2.46	2.30	2.19	2.10	2.03	1.97	1.92	1.88	1.85	1.82	1.79	1.76
104	3.93	3.08	2.69	2.46	2.30	2.19	2.10	2.03	1.97	1.92	1.88	1.85	1.82	1.79	1.76
105	3.93	3.08	2.69	2.46	2.30	2.19	2.10	2.03	1.97	1.92	1.88	1.85	1.81	1.79	1.76
106	3.93	3.08	2.69	2.46	2.30	2.19	2.10	2.03	1.97	1.92	1.88	1.84	1.81	1.79	1.76
107	3.93	3.08	2.69	2.46	2.30	2.18	2.10	2.03	1.97	1.92	1.88	1.84	1.81	1.79	1.76
108	3.93	3.08	2.69	2.46	2.30	2.18	2.10	2.03	1.97	1.92	1.88	1.84	1.81	1.78	1.76
109	3.93	3.08	2.69	2.45	2.30	2.18	2.09	2.02	1.97	1.92	1.88	1.84	1.81	1.78	1.76
110	3.93	3.08	2.69	2.45	2.30	2.18	2.09	2.02	1.97	1.92	1.88	1.84	1.81	1.78	1.76
111	3.93	3.08	2.69	2.45	2.30	2.18	2.09	2.02	1.97	1.92	1.88	1.84	1.81	1.78	1.76
112	3.93	3.08	2.69	2.45	2.30	2.18	2.09	2.02	1.96	1.92	1.88	1.84	1.81	1.78	1.76
113	3.93	3.08	2.68	2.45	2.29	2.18	2.09	2.02	1.96	1.92	1.87	1.84	1.81	1.78	1.76
114	3.92	3.08	2.68	2.45	2.29	2.18	2.09	2.02	1.96	1.91	1.87	1.84	1.81	1.78	1.75
115	3.92	3.08	2.68	2.45	2.29	2.18	2.09	2.02	1.96	1.91	1.87	1.84	1.81	1.78	1.75
116	3.92	3.07	2.68	2.45	2.29	2.18	2.09	2.02	1.96	1.91	1.87	1.84	1.81	1.78	1.75
117	3.92	3.07	2.68	2.45	2.29	2.18	2.09	2.02	1.96	1.91	1.87	1.84	1.80	1.78	1.75
118	3.92	3.07	2.68	2.45	2.29	2.18	2.09	2.02	1.96	1.91	1.87	1.84	1.80	1.78	1.75
119	3.92	3.07	2.68	2.45	2.29	2.18	2.09	2.02	1.96	1.91	1.87	1.83	1.80	1.78	1.75
120	3.92	3.07	2.68	2.45	2.29	2.18	2.09	2.02	1.96	1.91	1.87	1.83	1.80	1.78	1.75
121	3.92	3.07	2.68	2.45	2.29	2.17	2.09	2.02	1.96	1.91	1.87	1.83	1.80	1.77	1.75
122	3.92	3.07	2.68	2.45	2.29	2.17	2.09	2.02	1.96	1.91	1.87	1.83	1.80	1.77	1.75
123	3.92	3.07	2.68	2.45	2.29	2.17	2.08	2.01	1.96	1.91	1.87	1.83	1.80	1.77	1.75
124	3.92	3.07	2.68	2.44	2.29	2.17	2.08	2.01	1.96	1.91	1.87	1.83	1.80	1.77	1.75
125	3.92	3.07	2.68	2.44	2.29	2.17	2.08	2.01	1.96	1.91	1.87	1.83	1.80	1.77	1.75
126	3.92	3.07	2.68	2.44	2.29	2.17	2.08	2.01	1.95	1.91	1.87	1.83	1.80	1.77	1.75
127	3.92	3.07	2.68	2.44	2.29	2.17	2.08	2.01	1.95	1.91	1.86	1.83	1.80	1.77	1.75
128	3.92	3.07	2.68	2.44	2.29	2.17	2.08	2.01	1.95	1.91	1.86	1.83	1.80	1.77	1.75
129	3.91	3.07	2.67	2.44	2.28	2.17	2.08	2.01	1.95	1.90	1.86	1.83	1.80	1.77	1.74
130	3.91	3.07	2.67	2.44	2.28	2.17	2.08	2.01	1.95	1.90	1.86	1.83	1.80	1.77	1.74
131	3.91	3.07	2.67	2.44	2.28	2.17	2.08	2.01	1.95	1.90	1.86	1.83	1.80	1.77	1.74
132	3.91	3.06	2.67	2.44	2.28	2.17	2.08	2.01	1.95	1.90	1.86	1.83	1.79	1.77	1.74
133	3.91	3.06	2.67	2.44	2.28	2.17	2.08	2.01	1.95	1.90	1.86	1.83	1.79	1.77	1.74
134	3.91	3.06	2.67	2.44	2.28	2.17	2.08	2.01	1.95	1.90	1.86	1.83	1.79	1.77	1.74
135	3.91	3.06	2.67	2.44	2.28	2.17	2.08	2.01	1.95	1.90	1.86	1.82	1.79	1.77	1.74





**Titik Persentase Distribusi t (df = 1 - 40)**

df	Pr	0.25	0.10	0.05	0.025	0.01	0.005	0.001
		0.50	0.20	0.10	0.050	0.02	0.010	0.002
1		1.00000	3.07768	6.31375	12.70620	31.82052	63.65674	318.30884
2		0.81650	1.88562	2.91999	4.30265	6.96456	9.92484	22.32712
3		0.76489	1.63774	2.35336	3.18245	4.54070	5.84091	10.21453
4		0.74070	1.53321	2.13185	2.77645	3.74695	4.60409	7.17318
5		0.72669	1.47588	2.01505	2.57058	3.36493	4.03214	5.89343
6		0.71756	1.43976	1.94318	2.44691	3.14267	3.70743	5.20763
7		0.71114	1.41492	1.89458	2.36462	2.99795	3.49948	4.78529
8		0.70639	1.39682	1.85955	2.30600	2.89646	3.35539	4.50079
9		0.70272	1.38303	1.83311	2.26216	2.82144	3.24984	4.29681
10		0.69981	1.37218	1.81246	2.22814	2.76377	3.16927	4.14370
11		0.69745	1.36343	1.79588	2.20099	2.71808	3.10581	4.02470
12		0.69548	1.35622	1.78229	2.17881	2.68100	3.05454	3.92963
13		0.69383	1.35017	1.77093	2.16037	2.65031	3.01228	3.85198
14		0.69242	1.34503	1.76131	2.14479	2.62449	2.97684	3.78739
15		0.69120	1.34061	1.75305	2.13145	2.60248	2.94671	3.73283
16		0.69013	1.33676	1.74588	2.11991	2.58349	2.92078	3.68615
17		0.68920	1.33338	1.73961	2.10982	2.56693	2.89823	3.64577
18		0.68836	1.33039	1.73406	2.10092	2.55238	2.87844	3.61048
19		0.68762	1.32773	1.72913	2.09302	2.53948	2.86093	3.57940
20		0.68695	1.32534	1.72472	2.08596	2.52798	2.84534	3.55181
21		0.68635	1.32319	1.72074	2.07961	2.51765	2.83136	3.52715
22		0.68581	1.32124	1.71714	2.07387	2.50832	2.81876	3.50499
23		0.68531	1.31946	1.71387	2.06866	2.49987	2.80734	3.48496
24		0.68485	1.31784	1.71088	2.06390	2.49216	2.79694	3.46678
25		0.68443	1.31635	1.70814	2.05954	2.48511	2.78744	3.45019
26		0.68404	1.31497	1.70562	2.05553	2.47863	2.77871	3.43500
27		0.68368	1.31370	1.70329	2.05183	2.47266	2.77068	3.42103
28		0.68335	1.31253	1.70113	2.04841	2.46714	2.76326	3.40816
29		0.68304	1.31143	1.69913	2.04523	2.46202	2.75639	3.39624
30		0.68276	1.31042	1.69726	2.04227	2.45726	2.75000	3.38518
31		0.68249	1.30946	1.69552	2.03951	2.45282	2.74404	3.37490
32		0.68223	1.30857	1.69389	2.03693	2.44868	2.73848	3.36531
33		0.68200	1.30774	1.69236	2.03452	2.44479	2.73328	3.35634
34		0.68177	1.30695	1.69092	2.03224	2.44115	2.72839	3.34793
35		0.68156	1.30621	1.68957	2.03011	2.43772	2.72381	3.34005
36		0.68137	1.30551	1.68830	2.02809	2.43449	2.71948	3.33262
37		0.68118	1.30485	1.68709	2.02619	2.43145	2.71541	3.32563
38		0.68100	1.30423	1.68595	2.02439	2.42857	2.71156	3.31903
39		0.68083	1.30364	1.68488	2.02269	2.42584	2.70791	3.31279
40		0.68067	1.30308	1.68385	2.02108	2.42326	2.70446	3.30688



Titik Persentase Distribusi t (df = 41 - 80)

Pr	0.25	0.10	0.05	0.025	0.01	0.005	0.001
df	0.50	0.20	0.10	0.050	0.02	0.010	0.002
41	0.68052	1.30254	1.68288	2.01954	2.42080	2.70118	3.30127
42	0.68038	1.30204	1.68195	2.01808	2.41847	2.69807	3.29595
43	0.68024	1.30155	1.68107	2.01669	2.41625	2.69510	3.29089
44	0.68011	1.30109	1.68023	2.01537	2.41413	2.69228	3.28607
45	0.67998	1.30065	1.67943	2.01410	2.41212	2.68959	3.28148
46	0.67986	1.30023	1.67866	2.01290	2.41019	2.68701	3.27710
47	0.67975	1.29982	1.67793	2.01174	2.40835	2.68456	3.27291
48	0.67964	1.29944	1.67722	2.01063	2.40658	2.68220	3.26891
49	0.67953	1.29907	1.67655	2.00958	2.40489	2.67995	3.26508
50	0.67943	1.29871	1.67591	2.00856	2.40327	2.67779	3.26141
51	0.67933	1.29837	1.67528	2.00758	2.40172	2.67572	3.25789
52	0.67924	1.29805	1.67469	2.00665	2.40022	2.67373	3.25451
53	0.67915	1.29773	1.67412	2.00575	2.39879	2.67182	3.25127
54	0.67906	1.29743	1.67356	2.00488	2.39741	2.66998	3.24815
55	0.67898	1.29713	1.67303	2.00404	2.39608	2.66822	3.24515
56	0.67890	1.29685	1.67252	2.00324	2.39480	2.66651	3.24226
57	0.67882	1.29658	1.67203	2.00247	2.39357	2.66487	3.23948
58	0.67874	1.29632	1.67155	2.00172	2.39238	2.66329	3.23680
59	0.67867	1.29607	1.67109	2.00100	2.39123	2.66176	3.23421
60	0.67860	1.29582	1.67065	2.00030	2.39012	2.66028	3.23171
61	0.67853	1.29558	1.67022	1.99962	2.38905	2.65886	3.22930
62	0.67847	1.29536	1.66980	1.99897	2.38801	2.65748	3.22696
63	0.67840	1.29513	1.66940	1.99834	2.38701	2.65615	3.22471
64	0.67834	1.29492	1.66901	1.99773	2.38604	2.65485	3.22253
65	0.67828	1.29471	1.66864	1.99714	2.38510	2.65360	3.22041
66	0.67823	1.29451	1.66827	1.99656	2.38419	2.65239	3.21837
67	0.67817	1.29432	1.66792	1.99601	2.38330	2.65122	3.21639
68	0.67811	1.29413	1.66757	1.99547	2.38245	2.65008	3.21446
69	0.67806	1.29394	1.66724	1.99495	2.38161	2.64898	3.21260
70	0.67801	1.29376	1.66691	1.99444	2.38081	2.64790	3.21079
71	0.67796	1.29359	1.66660	1.99394	2.38002	2.64686	3.20903
72	0.67791	1.29342	1.66629	1.99346	2.37926	2.64585	3.20733
73	0.67787	1.29326	1.66600	1.99300	2.37852	2.64487	3.20567
74	0.67782	1.29310	1.66571	1.99254	2.37780	2.64391	3.20406
75	0.67778	1.29294	1.66543	1.99210	2.37710	2.64298	3.20249
76	0.67773	1.29279	1.66515	1.99167	2.37642	2.64208	3.20096
77	0.67769	1.29264	1.66488	1.99125	2.37576	2.64120	3.19948
78	0.67765	1.29250	1.66462	1.99085	2.37511	2.64034	3.19804
79	0.67761	1.29236	1.66437	1.99045	2.37448	2.63950	3.19663
80	0.67757	1.29222	1.66412	1.99006	2.37387	2.63869	3.19526

Titik Persentase Distribusi t (df = 81 -120)

df	Pr	0.25	0.10	0.05	0.025	0.01	0.005	0.001
		0.50	0.20	0.10	0.050	0.02	0.010	0.002
81	0.67753	1.29209	1.66388	1.98969	2.37327	2.63790	3.19392	
82	0.67749	1.29196	1.66365	1.98932	2.37269	2.63712	3.19262	
83	0.67746	1.29183	1.66342	1.98896	2.37212	2.63637	3.19135	
84	0.67742	1.29171	1.66320	1.98861	2.37156	2.63563	3.19011	
85	0.67739	1.29159	1.66298	1.98827	2.37102	2.63491	3.18890	
86	0.67735	1.29147	1.66277	1.98793	2.37049	2.63421	3.18772	
87	0.67732	1.29136	1.66256	1.98761	2.36998	2.63353	3.18657	
88	0.67729	1.29125	1.66235	1.98729	2.36947	2.63286	3.18544	
89	0.67726	1.29114	1.66216	1.98698	2.36898	2.63220	3.18434	
90	0.67723	1.29103	1.66196	1.98667	2.36850	2.63157	3.18327	
91	0.67720	1.29092	1.66177	1.98638	2.36803	2.63094	3.18222	
92	0.67717	1.29082	1.66159	1.98609	2.36757	2.63033	3.18119	
93	0.67714	1.29072	1.66140	1.98580	2.36712	2.62973	3.18019	
94	0.67711	1.29062	1.66123	1.98552	2.36667	2.62915	3.17921	
95	0.67708	1.29053	1.66105	1.98525	2.36624	2.62858	3.17825	
96	0.67705	1.29043	1.66088	1.98498	2.36582	2.62802	3.17731	
97	0.67703	1.29034	1.66071	1.98472	2.36541	2.62747	3.17639	
98	0.67700	1.29025	1.66055	1.98447	2.36500	2.62693	3.17549	
99	0.67698	1.29016	1.66039	1.98422	2.36461	2.62641	3.17460	
100	0.67695	1.29007	1.66023	1.98397	2.36422	2.62589	3.17374	
101	0.67693	1.28999	1.66008	1.98373	2.36384	2.62539	3.17289	
102	0.67690	1.28991	1.65993	1.98350	2.36346	2.62489	3.17206	
103	0.67688	1.28982	1.65978	1.98326	2.36310	2.62441	3.17125	
104	0.67686	1.28974	1.65964	1.98304	2.36274	2.62393	3.17045	
105	0.67683	1.28967	1.65950	1.98282	2.36239	2.62347	3.16967	
106	0.67681	1.28959	1.65936	1.98260	2.36204	2.62301	3.16890	
107	0.67679	1.28951	1.65922	1.98238	2.36170	2.62256	3.16815	
108	0.67677	1.28944	1.65909	1.98217	2.36137	2.62212	3.16741	
109	0.67675	1.28937	1.65895	1.98197	2.36105	2.62169	3.16669	
110	0.67673	1.28930	1.65882	1.98177	2.36073	2.62126	3.16598	
111	0.67671	1.28922	1.65870	1.98157	2.36041	2.62085	3.16528	
112	0.67669	1.28916	1.65857	1.98137	2.36010	2.62044	3.16460	
113	0.67667	1.28909	1.65845	1.98118	2.35980	2.62004	3.16392	
114	0.67665	1.28902	1.65833	1.98099	2.35950	2.61964	3.16326	
115	0.67663	1.28896	1.65821	1.98081	2.35921	2.61926	3.16262	
116	0.67661	1.28889	1.65810	1.98063	2.35892	2.61888	3.16198	
117	0.67659	1.28883	1.65798	1.98045	2.35864	2.61850	3.16135	
118	0.67657	1.28877	1.65787	1.98027	2.35837	2.61814	3.16074	
119	0.67656	1.28871	1.65776	1.98010	2.35809	2.61778	3.16013	
120	0.67654	1.28865	1.65765	1.97993	2.35782	2.61742	3.15954	

**Titik Persentase Distribusi t (df = 121 -160)**

Pr	0.25	0.10	0.05	0.025	0.01	0.005	0.001
df	0.50	0.20	0.10	0.050	0.02	0.010	0.002
121	0.67652	1.28859	1.65754	1.97976	2.35756	2.61707	3.15895
122	0.67651	1.28853	1.65744	1.97960	2.35730	2.61673	3.15838
123	0.67649	1.28847	1.65734	1.97944	2.35705	2.61639	3.15781
124	0.67647	1.28842	1.65723	1.97928	2.35680	2.61606	3.15726
125	0.67646	1.28836	1.65714	1.97912	2.35655	2.61573	3.15671
126	0.67644	1.28831	1.65704	1.97897	2.35631	2.61541	3.15617
127	0.67643	1.28825	1.65694	1.97882	2.35607	2.61510	3.15565
128	0.67641	1.28820	1.65685	1.97867	2.35583	2.61478	3.15512
129	0.67640	1.28815	1.65675	1.97852	2.35560	2.61448	3.15461
130	0.67638	1.28810	1.65666	1.97838	2.35537	2.61418	3.15411
131	0.67637	1.28805	1.65657	1.97824	2.35515	2.61388	3.15361
132	0.67635	1.28800	1.65648	1.97810	2.35493	2.61359	3.15312
133	0.67634	1.28795	1.65639	1.97796	2.35471	2.61330	3.15264
134	0.67633	1.28790	1.65630	1.97783	2.35450	2.61302	3.15217
135	0.67631	1.28785	1.65622	1.97769	2.35429	2.61274	3.15170
136	0.67630	1.28781	1.65613	1.97756	2.35408	2.61246	3.15124
137	0.67628	1.28776	1.65605	1.97743	2.35387	2.61219	3.15079
138	0.67627	1.28772	1.65597	1.97730	2.35367	2.61193	3.15034
139	0.67626	1.28767	1.65589	1.97718	2.35347	2.61166	3.14990
140	0.67625	1.28763	1.65581	1.97705	2.35328	2.61140	3.14947
141	0.67623	1.28758	1.65573	1.97693	2.35309	2.61115	3.14904
142	0.67622	1.28754	1.65566	1.97681	2.35289	2.61090	3.14862
143	0.67621	1.28750	1.65558	1.97669	2.35271	2.61065	3.14820
144	0.67620	1.28746	1.65550	1.97658	2.35252	2.61040	3.14779
145	0.67619	1.28742	1.65543	1.97646	2.35234	2.61016	3.14739
146	0.67617	1.28738	1.65536	1.97635	2.35216	2.60992	3.14699
147	0.67616	1.28734	1.65529	1.97623	2.35198	2.60969	3.14660
148	0.67615	1.28730	1.65521	1.97612	2.35181	2.60946	3.14621
149	0.67614	1.28726	1.65514	1.97601	2.35163	2.60923	3.14583
150	0.67613	1.28722	1.65508	1.97591	2.35146	2.60900	3.14545
151	0.67612	1.28718	1.65501	1.97580	2.35130	2.60878	3.14508
152	0.67611	1.28715	1.65494	1.97569	2.35113	2.60856	3.14471
153	0.67610	1.28711	1.65487	1.97559	2.35097	2.60834	3.14435
154	0.67609	1.28707	1.65481	1.97549	2.35081	2.60813	3.14400
155	0.67608	1.28704	1.65474	1.97539	2.35065	2.60792	3.14364
156	0.67607	1.28700	1.65468	1.97529	2.35049	2.60771	3.14330
157	0.67606	1.28697	1.65462	1.97519	2.35033	2.60751	3.14295
158	0.67605	1.28693	1.65455	1.97509	2.35018	2.60730	3.14261
159	0.67604	1.28690	1.65449	1.97500	2.35003	2.60710	3.14228
160	0.67603	1.28687	1.65443	1.97490	2.34988	2.60691	3.14195

Titik Persentase Distribusi t (df = 161 -200)

df \ Pr	0.25	0.10	0.05	0.025	0.01	0.005	0.001
	0.50	0.20	0.10	0.050	0.02	0.010	0.002
161	0.67602	1.28683	1.65437	1.97481	2.34973	2.60671	3.14162
162	0.67601	1.28680	1.65431	1.97472	2.34959	2.60652	3.14130
163	0.67600	1.28677	1.65426	1.97462	2.34944	2.60633	3.14098
164	0.67599	1.28673	1.65420	1.97453	2.34930	2.60614	3.14067
165	0.67598	1.28670	1.65414	1.97445	2.34916	2.60595	3.14036
166	0.67597	1.28667	1.65408	1.97436	2.34902	2.60577	3.14005
167	0.67596	1.28664	1.65403	1.97427	2.34888	2.60559	3.13975
168	0.67595	1.28661	1.65397	1.97419	2.34875	2.60541	3.13945
169	0.67594	1.28658	1.65392	1.97410	2.34862	2.60523	3.13915
170	0.67594	1.28655	1.65387	1.97402	2.34848	2.60506	3.13886
171	0.67593	1.28652	1.65381	1.97393	2.34835	2.60489	3.13857
172	0.67592	1.28649	1.65376	1.97385	2.34822	2.60471	3.13829
173	0.67591	1.28646	1.65371	1.97377	2.34810	2.60455	3.13801
174	0.67590	1.28644	1.65366	1.97369	2.34797	2.60438	3.13773
175	0.67589	1.28641	1.65361	1.97361	2.34784	2.60421	3.13745
176	0.67589	1.28638	1.65356	1.97353	2.34772	2.60405	3.13718
177	0.67588	1.28635	1.65351	1.97346	2.34760	2.60389	3.13691
178	0.67587	1.28633	1.65346	1.97338	2.34748	2.60373	3.13665
179	0.67586	1.28630	1.65341	1.97331	2.34736	2.60357	3.13638
180	0.67586	1.28627	1.65336	1.97323	2.34724	2.60342	3.13612
181	0.67585	1.28625	1.65332	1.97316	2.34713	2.60326	3.13587
182	0.67584	1.28622	1.65327	1.97308	2.34701	2.60311	3.13561
183	0.67583	1.28619	1.65322	1.97301	2.34690	2.60296	3.13536
184	0.67583	1.28617	1.65318	1.97294	2.34678	2.60281	3.13511
185	0.67582	1.28614	1.65313	1.97287	2.34667	2.60267	3.13487
186	0.67581	1.28612	1.65309	1.97280	2.34656	2.60252	3.13463
187	0.67580	1.28610	1.65304	1.97273	2.34645	2.60238	3.13438
188	0.67580	1.28607	1.65300	1.97266	2.34635	2.60223	3.13415
189	0.67579	1.28605	1.65296	1.97260	2.34624	2.60209	3.13391
190	0.67578	1.28602	1.65291	1.97253	2.34613	2.60195	3.13368
191	0.67578	1.28600	1.65287	1.97246	2.34603	2.60181	3.13345
192	0.67577	1.28598	1.65283	1.97240	2.34593	2.60168	3.13322
193	0.67576	1.28595	1.65279	1.97233	2.34582	2.60154	3.13299
194	0.67576	1.28593	1.65275	1.97227	2.34572	2.60141	3.13277
195	0.67575	1.28591	1.65271	1.97220	2.34562	2.60128	3.13255
196	0.67574	1.28589	1.65267	1.97214	2.34552	2.60115	3.13233
197	0.67574	1.28586	1.65263	1.97208	2.34543	2.60102	3.13212
198	0.67573	1.28584	1.65259	1.97202	2.34533	2.60089	3.13190
199	0.67572	1.28582	1.65255	1.97196	2.34523	2.60076	3.13169
200	0.67572	1.28580	1.65251	1.97190	2.34514	2.60063	3.13148

Catatan: Probabilita yang lebih kecil yang ditunjukkan pada judul tiap kolom adalah luas daerah dalam satu ujung, sedangkan probabilitas yang lebih besar adalah luas daerah dalam kedua ujung

## IDENTITAS RESPONDEN

Petunjuk :

1. Isilah identitas Bapak/Ibu dengan lengkap dibawah ini:

Nama :

.....

Jenis Kelamin :

.....

Jabatan Yang Diampu :

.....

Nama Madrasah :

.....

Pendidikan Terakhir :

.....

2. Pilihlah salah satu jawaban dengan memberi tanda centang (✓) pada kolom yang telah tersedia sesuai dengan pernyataan yang Bapak/Ibu pilih:

SS = Sangat Setuju

S = Setuju

KS = Kurang Setuju

TS = Tidak Setuju

**KUESIONER PENELITIAN**  
**PENGARUH KEPEMIMPINAN TEKNOLOGI KEPALA MADRASAH,**  
**LITERASI TEKNOLOGI GURU DAN BUDAYA ORGANISASI**  
**TERHADAP EFEKTIVITAS PEMBELAJARAN DI MIN SE-KOTA**  
**BANJARMASIN**

No	<b>Kepemimpinan Teknologi Kepala Madrasah</b>	SS	S	KS	TS
1	Menyusun visi tentang teknologi yang digunakan Madrasah				
2	Menyusun perencanaan program penerapan teknologi di Madrasah				
3	Menyusun program pengembangan dan pelatihan penguasaan teknologi bagi guru dan seluruh staf				
4	Melakukan analisis kebutuhan infrastruktur (sarana dan prasarana) yang mendukung penerapan teknologi di Madrasah				
5	Memandang teknologi yang efektif digunakan sebagai salah satu komponen penilaian kinerja guru/staf				
6	Menunjukkan pemahaman kebutuhan teknologi dan perhatian kepada Madrasah				
	<b>Literasi Teknologi Guru</b>				
7	Memahami penguasaan terhadap fungsi komponen dasar teknologi dan aplikasi (software) di Madrasah				
8	Mampu mengaplikasikan teknologi berupa hardware dan software di Madrasah				
9	Memahami hukum dan etika dalam menggunakan teknologi				
10	melakukan berbagai inovasi dan kreativitas dalam teknologi di Madrasah agar proses pembelajaran selalu relevan dengan perkembangan zaman				
11	Memberikan evaluasi materi pembelajaran kepada peserta didik menggunakan teknologi di Madrasah				
12	Mampu mengolah dan menganalisis hasil penilaian pembelajaran menggunakan teknologi di Madrasah				

	<b>Budaya Organisasi</b>				
13	Tujuan dan program Madrasah dipahami bagi pihak (Madrasah, guru, siswa, orang tua, stakeholders)				
14	Kepala Madrasah bertanggung jawab kepada pekerjaannya				
15	Guru dan Kepala Madrasah terikat dalam proses pendidikan dan perbaikan diri yang terus menerus				
16	Kepala Madrasah memberikan kemudahan jika ada guru yang ingin melanjutkan pendidikannya untuk mencapai standar pendidikan yang dipersyaratkan				
17	Kepala Madrasah memberikan penghargaan kepada setiap guru yang berprestasi				
18	Pada saat Bapak/Ibu mendapatkan kesulitan, teman-teman secara spontan memberikan bantuan				
19	Kepala Madrasah lebih memfokuskan perhatian dan efisiensi atau pada inovasi Madrasah, mutu lulusan dan perubahan				
20	Guru memiliki disiplin yang tinggi dalam melaksanakan tugas-tugasnya				
21	teraturnya diskusi antara guru tentang umpan balik dari masyarakat atau dewan Madrasah				
22	Hasil lulusan sekarang dibekali teknologi yang canggih				
	<b>Efektivitas Pembelajaran</b>				
23	Menjelaskan materi pelajaran dengan jelas sehingga mudah dipahami				
24	Dalam mengajar menggunakan metode secara bervariasi (ceramah, tanya jawab, diskusi)				
25	Memberikan evaluasi pada akhir KBM				
26	Menciptakan kedekatan dengan peserta didik sehingga peserta didik dapat menyampaikan ide				
27	Menanggapi pertanyaan peserta didik secara tepat, benar dan mutakhir dan memperlakukan siswa secara adil				
28	penilaian hasil belajar sesuai dengan tujuan pembelajaran				
29	Memiliki rasa percaya diri akan kemampuan				

	mengajar				
30	Mampu berkomunikasi dengan baik kepada peserta didik				





KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
ANTASARI BANJARMASIN  
PASCASARJANA

Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235 Telepon (0511) 3250801 Faksimili (0511) 3284143  
e-mail: ps@uin-antasari.ac.id website: pasca.uin-antasari.ac.id

**SURAT RISET**

Nomor : e-450/Un.14/TV/TL.00/11/2020

Direktur Pascasarjana UIN Antasari Banjarmasin menerangkan dengan sebenarnya bahwa :

Nama : **Erny Fakhrina**  
TTL : Banjarmasin, 28 Oktober 1988  
NIM : 1602530104  
Jenis Kelamin : Perempuan  
Program Studi : S-2 Manajemen Pendidikan Islam  
Semester : IX (Sembilan)  
Alamat : Jl. A.Yani Km 7,300 Gang Serumpun Rt. 002 Rw. 001

adalah benar mahasiswa Program Magister (S2) Pascasarjana UIN Antasari Banjarmasin dan saat ini sedang melaksanakan riset dalam rangka penulisan Tesis dengan judul :

**"Pengaruh Kepemimpinan Teknologi Kepala Sekolah, Literasi Teknologi Guru dan Budaya Organisasi Terhadap Efektivitas Pembelajaran di MIN se-Kota Banjarmasin"**

Demikian Surat Keterangan ini dibuat dan diberikan kepada yang bersangkutan, agar dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.



Banjarmasin,  
Direktur,

**Prof. Dr. H. Syaifuddin Sabda, M.Ag**  
NIP. 19580621 198603 1 001





KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
ANTASARI BANJARMASIN  
PASCASARJANA

Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235 Telepon (0511) 3250801 Faksimili (0511) 3264143  
e-mail: ps@uin-antasari.ac.id website: pasca.uin-antasari.ac.id

Nomor : e-450/Un.14/IV/TL.00/11/2020 Banjarmasin, 18 November 2020  
Lampiran : -  
Hal : Pengantar penelitian Tesis

Kepada Yth.

**Kepala Sekolah**  
**MIN 1 Banjarmasin**  
Di- Tempat

Assalamu'alaikum, Wr, Wb.

Dengan hormat, disampaikan bahwa mahasiswa yang tersebut di bawah ini :

Nama : **Erny Fakhriana**  
Tempat Tanggal Lahir : Banjarmasin, 28 Oktober 1988  
Nim : 1602530104  
Jenis Kelamin : Perempuan  
Program Studi : S-2 Manajemen Pendidikan Islam  
Semester : IX (Sembilan)  
Alamat : Jl. A. Yani Km 7,300 Gang Serumpun Rt. 002 Rw. 001

adalah benar mahasiswa Program Magister (S2) Pascasarjana UIN Antasari Banjarmasin, dan yang bersangkutan akan melakukan penelitian pada Lembaga/Institusi di wilayah/kabupaten yang Bapak/Ibu pimpin. Dengan ini kami memohon perkenan izin dan bantuan seperlunya untuk keperluan dalam rangka menyusun Tesis.

Judul : **Pengaruh Kepemimpinan Teknologi Kepala Sekolah, Literasi Teknologi Guru dan Budaya Organisasi Terhadap Efektivitas Pembelajaran di MIN se-Kota Banjarmasin**  
Lama riset : **18 November 2020 s.d 31 Januari 2020**

Demikian surat ini dibuat dan diberikan kepada yang bersangkutan, agar dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Wassalam  
Direktur,



**Prof. Dr. H. Syaifuddin Sabda, M.Ag.**  
NIP. 19580621 198603 1 001



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
ANTASARI BANJARMASIN  
PASCASARJANA

Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235 Telepon (0511) 3250801 Faksimili (0511) 3264143  
e-mail: ps@uin-antasari.ac.id website: pasca.uin-antasari.ac.id

Nomor : e-450/Un.14/IV/TL.00/11/2020 Banjarmasin, 18 November 2020  
Lampiran : -  
Hal : **Pengantar penelitian Tesis**

Kepada Yth.

**MIN 2 Banjarmasin**  
Di- Tempat

Assalamu'alaikum, Wr, Wb.

Dengan hormat, disampaikan bahwa mahasiswa yang tersebut di bawah ini :

Nama : **Erny Fakhrina**  
Tempat Tanggal Lahir : Banjarmasin, 28 Oktober 1988  
Nim : 1602530104  
Jenis Kelamin : Perempuan  
Program Studi : S-2 Manajemen Pendidikan Islam  
Semester : IX (Sembilan)  
Alamat : Jl. A. Yani Km 7,300 Gang Serumpun Rt. 002 Rw. 001

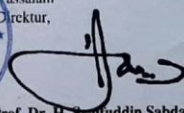
adalah benar mahasiswa Program Magister (S2) Pascasarjana UIN Antasari Banjarmasin, dan yang bersangkutan akan melakukan penelitian pada Lembaga/Institusi di wilayah/kabupaten yang Bapak/Ibu pimpin. Dengan ini kami memohon perkenan izin dan bantuan seperlunya untuk keperluan dalam rangka menyusun Tesis.

Judul : **Pengaruh Kepemimpinan Teknologi Kepala Sekolah, Literasi Teknologi Guru dan Budaya Organisasi Terhadap Efektivitas Pembelajaran di MIN se-Kota Banjarmasin**  
Lama riset : 18 November 2020 s.d 31 Januari 2020

Demikian surat ini dibuat dan diberikan kepada yang bersangkutan, agar dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.



Assalam  
Direktur,

  
Prof. Dr. H. Syauddin Sabda, M.Ag.  
NIP. 19580621 198603 1 001





KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
ANTASARI BANJARMASIN  
PASCASARJANA

Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235 Telepon (0511) 3250801 Faksimili (0511) 3264143  
e-mail: ps@uin-antasari.ac.id website: pasca.uin-antasari.ac.id

Nomor : e-450/Un.14/IV/TL.00/11/2020 Banjarmasin, 18 November 2020  
Lampiran : -  
Hal : Pengantar penelitian Tesis

Kepada Yth.

**Kepala Sekolah  
MIN 3 Banjarmasin  
Di- Tempat**

Assalamu'alaikum, Wr, Wb.

Dengan hormat, disampaikan bahwa mahasiswa yang tersebut di bawah ini :

Nama : **Erny Fakhriana**  
Tempat Tanggal Lahir : Banjarmasin, 28 Oktober 1988  
Nim : 1602530104  
Jenis Kelamin : Perempuan  
Program Studi : S-2 Manajemen Pendidikan Islam  
Semester : IX (Sembilan)  
Alamat : Jl. A. Yani Km 7,300 Gang Serumpun Rt. 002 Rw. 001

adalah benar mahasiswa Program Magister (S2) Pascasarjana UIN Antasari Banjarmasin, dan yang bersangkutan akan melakukan penelitian pada Lembaga/Institusi di wilayah/kabupaten yang Bapak/Ibu pimpin. Dengan ini kami memohon perkenan izin dan bantuan seperlunya untuk keperluan dalam rangka menyusun Tesis.

Judul : **Pengaruh Kepemimpinan Teknologi Kepala Sekolah, Literasi  
Teknologi Guru dan Budaya Organisasi Terhadap Efektivitas  
Pembelajaran di MIN se-Kota Banjarmasin**

Lama riset : **18 November 2020 s.d 31 Januari 2020**

Demikian surat ini dibuat dan diberikan kepada yang bersangkutan, agar dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Wassalam  
Direktur,



**Prof. Dr. H. Syaifuddin Sabda, M.Ag.**  
NIP. 19580621 198603 1 001



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
ANTASARI BANJARMASIN  
PASCASARJANA

Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235 Telepon (0511) 3250801 Faksimili (0511) 3264143  
e-mail: ps@uin-antasari.ac.id website: pasca.uin-antasari.ac.id

Nomor : e-450/Un.14/TV/TL.00/11/2020 Banjarmasin, 18 November 2020  
Lampiran : -  
Hal : Pengantar penelitian Tesis

Kepada Yth.

**Kepala Sekolah**  
**MIN 4 Banjarmasin**  
Di- Tempat

Assalamu'alaikum, Wr, Wb.

Dengan hormat, disampaikan bahwa mahasiswa yang tersebut di bawah ini :

Nama : **Erny Fakhrina**  
Tempat Tanggal Lahir : Banjarmasin, 28 Oktober 1988  
Nim : 1602530104  
Jenis Kelamin : Perempuan  
Program Studi : S-2 Manajemen Pendidikan Islam  
Semester : IX (Sembilan)  
Alamat : Jl. A. Yani Km 7,300 Gang Serumpun Rt. 002 Rw. 001

adalah benar mahasiswa Program Magister (S2) Pascasarjana UIN Antasari Banjarmasin, dan yang bersangkutan akan melakukan penelitian pada Lembaga/Institusi di wilayah/kabupaten yang Bapak/Ibu pimpin. Dengan ini kami memohon perkenan izin dan bantuan seperlunya untuk keperluan dalam rangka menyusun Tesis.

Judul : **Pengaruh Kepemimpinan Teknologi Kepala Sekolah, Literasi Teknologi Guru dan Budaya Organisasi Terhadap Efektivitas Pembelajaran di MIN se-Kota Banjarmasin**  
**18 November 2020 s.d 31 Januari 2020**

Lama riset :

Demikian surat ini dibuat dan diberikan kepada yang bersangkutan, agar dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Wassalam  
Direktur,



**Prof. Dr. H. Syaifuddin Sabda, M.Ag.**  
NIP. 19780621 198603 1 001



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
ANTASARI BANJARMASIN  
PASCASARJANA

Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235 Telepon (0511) 3250801 Faksimili (0511) 3264143  
e-mail: ps@uin-antasari.ac.id website: pasca.uin-antasari.ac.id

Nomor : e-450/Un.14/IV/TL.00/11/2020 Banjarmasin, 18 November 2020  
Lampiran : -  
Hal : Pengantar penelitian Tesis

Kepada Yth.

**Kepala Sekolah  
MIN 5 Banjarmasin  
Di- Tempat**

Assalamu'alaikum, Wr, Wb.

Dengan hormat, disampaikan bahwa mahasiswa yang tersebut di bawah ini :

Nama : **Erny Fakhrina**  
Tempat Tanggal Lahir : Banjarmasin, 28 Oktober 1988  
Nim : 1602530104  
Jenis Kelamin : Perempuan  
Program Studi : S-2 Manajemen Pendidikan Islam  
Semester : IX (Sembilan)  
Alamat : Jl. A. Yani Km 7,300 Gang Serumpun Rt. 002 Rw. 001

adalah benar mahasiswa Program Magister (S2) Pascasarjana UIN Antasari Banjarmasin, dan yang bersangkutan akan melakukan penelitian pada Lembaga/Institusi di wilayah/kabupaten yang Bapak/Ibu pimpin. Dengan ini kami memohon perkenan izin dan bantuan seperlunya untuk keperluan dalam rangka menyusun Tesis.

Judul : **Pengaruh Kepemimpinan Teknologi Kepala Sekolah, Literasi  
Teknologi Guru dan Budaya Organisasi Terhadap Efektivitas  
Pembelajaran di MIN se-Kota Banjarmasin  
18 November 2020 s.d 31 Januari 2020**

Lama riset :

Demikian surat ini dibuat dan diberikan kepada yang bersangkutan, agar dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.



Wassalam  
Direktur,

**Prof. Dr. H. Syaifuddin Sabda, M.Ag.**  
NIP. 19580621 198603 1 001



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
KEMENTERIAN AGAMA KOTA BANJARMASIN  
MIN 1 KOTA BANJARMASIN  
Jalan Geriyya RT.27 No.14 Banjarmasin Selatan

SURAT IJIN PENELITIAN

Nomor : 11 /Mi.17.01-1/TL.00/ 12 /2020

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Abdul Kadir, S.Pd-I  
NIP : 196703031997031001  
Pangkat/Gol : Pembina (IV/a)  
Jabatan : Kepala MIN 1 Kota Banjarmasin

Menerangkan dengan sesungguhnya bahwa :

Nama : ERNY FAKHRINA  
NIM : 1602530104  
Program Studi : S-2 Manajemen Pendidikan Islam  
Asal perguruan Tinggi : UIN Antasari Banjarmasin

Diberikan ijin mengadakan penelitian / riset untuk memperoleh data guna penulisan tesis dengan judul :

**"PENGARUH KEPEMIMPINAN TEKNOLOGI KEPALA SEKOLAH,LITERASI TEKNOLOGI GURU DAN BUDAYA ORGANISASI TERHADAP EFEKTIVITAS PEMBELAJARAN di MIN SE-KOTA BANJARMASIN "**

Demikian surat ijin penelitian / riset ini dibuat agar dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.



Banjarmasin, 15 Desember 2020  
Kepala Madrasah

H. Abdul Kadir  
NIP. 196703031997031001



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
KANTOR KEMENTERIAN AGAMA KOTA BANJARMASIN  
MADRASAH IBTIDAIYAH NEGERI 2 KOTA BANJARMASIN  
Jl. Mayjen Sutoyo S. Komplek Es Terang No. 31 A Banjarmasin  
Telp. (0511) 3352847  
e-mail : mintelukdalambjm@gmail.com

SURAT REKOMENDASI MELAKSANAKAN PENELITIAN

No..B.166/MI.17.01-2/PP.00.4/12/2020

Yang bertanda tangan di bawah ini Kepala Madrasah Ibtidaiyah Negeri 2 Kota Banjarmasin,  
menerangkan bahwa :

Nama : Erny Fakhrina  
NIM : 1602530104  
Program Studi : S-2 Manajemen Pendidikan Islam  
Tempat Studi : Program Magister (S-2) UIN Antasari Banjarmasin

Sesuai dengan surat Pengantar penelitian Tesis Direktur Pascasarjana UIN Antasari Banjarmasin  
Nomor : e-450/Un.14/IV/TL.00/11/2020, untuk mengadakan penelitian Tesis pada MIN 2 Kota  
Banjarmasin.

Mahasiswa tersebut di atas diberikan rekomendasi untuk melaksanakan penelitian Tesis di MIN 2  
Kota Banjarmasin mulai tanggal 18 November 2020 sampai dengan 31 Januari 2021 dalam rangka  
menyusun skripsi, dengan judul : **"Pengaruh Kepemimpinan Teknologi Kepala Sekolah, Literasi**

**Teknologi Guru dan Budaya Organisasi Terhadap Efektivitas Pembelajaran di MIN se-Kota  
Banjarmasin "**.

Demikian Surat Rekomendasi ini kami berikan kepada yang bersangkutan untuk dapat dipergunakan  
sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 15 Desember 2020  
Kepala Madrasah  
  
Khatul Naser





**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
KANTOR KEMENTERIAN AGAMA KOTA BANJARMASIN  
MADRASAH IBTIDAIYAH NEGERI 3**

Jalan Bakti RT.32 No.27 Pemurus Dalam Kota Banjarmasin Telp.0511-3265231  
Email: [minpemda@gmail.com](mailto:minpemda@gmail.com)

**SURAT KETERANGAN**

Nomor: 195/Mi.17.01-4/PP.00.1/12/2020

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Dra. Hj. Juhairiah  
NIP : 19611212 199203 2 003  
Pangkat/Golongan : Pembina Tk. I / IVb  
Jabatan : Kepala MIN 3 Kota Banjarmasin

dengan ini menerangkan bahwa

Nama : Erny Fakhriana  
N I M : 1602530104  
Semester : IX (Sembilan)  
Program Studi : S.2 Manajemen Pendidikan Islam  
Program : Program Magister (S2) Pascasarjana UIN Antasari  
Banjarmasin

Alamat : Jl. A. Yani Km. 7,300 Gang Serumpun Rt. 002 Rw. 001.

kepadanya diberikan izin untuk melakukan riset selama tidak mengganggu pembelajaran.

Demikian surat keterangan ini diberikan untuk dapat digunakan sebagaimana mestinya dan apabila ada kesalahan di belakang hari maka bisa diperbaiki.

Banjarmasin, 14 Desember 2020  
Kepala,



Hj. Juhairiah

Tembusan :

1. Kepala Kantor Kementerian Agama Kota Banjarmasin
2. Dekan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
KANTOR KEMENTERIAN AGAMA KOTA BANJARMASIN  
MADRASAH IBTIDAIYAH NEGERI 4  
KOTA BANJARMASIN

Alamat : Jl. Pekapuran A Rt. 30 Rw. VI Telp. 0511-3263471 Banjarmasin 70234  
PROVINSI KALIMANTAN SELATAN e-mail : min.kabum.banmas@gmail.com

## REKOMENDASI

Nomor : B. 048/MI.17.01-05/PP.00.1/12/2020

Memperhatikan Surat Direktur Pascasarjana Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin Nomor: e-450/Un.14/1V/TL.00/11/2020, tanggal 18 November 2020 tentang : Pengantar Penelitian Tesis. Yang bertanda tangan di bawah ini, Kepala MIN 4 Kota Banjarmasin, dengan ini memberikan rekomendasi kepada :

Nama : Erny Fakhrina  
Tempat Tanggal Lahir : Banjarmasin, 28 Oktober 1988  
NIM : 1602530104  
Jenis Kelamin : Perempuan  
Program Studi : S.2 Manajemen Pendidikan Islam  
Semester : IX ( Sembilan )  
Alamat : Jl. A. Yani Km. 7.300 Gg. Serumpun Rt. 002 Rw. 001

Untuk melaksanakan Penelitian dengan Judul : *"Pengaruh Kepemimpinan Teknologi Kepala Sekolah, Leterasi Teknologi Guru dan Budaya Organisasi Terhadap Efektivitas Pembelajaran di MIN 4 Kota Banjarmasin"*. 18 November 2020 sd. 31 Januari 2020

Demikian rekomendasi ini diberikan kepada yang bersangkutan untuk diketahui dan dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 14 Desember 2020  
Kepala,  
  
M. Karim Jailani  
NIP. 196704121994031006



aKEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
KANTOR KEMENTERIAN AGAMA KOTA BANJARMASIN  
MADRASAH IBTIDAIYAH NEGERI 5  
Jalan Rantauan Timur II No 03 No 22 Banjarmasin  
Telepon (0511) 3265915; E-mail : min5.kotabanjarmasin@gmail.com

**SURAT KETERANGAN**  
NOMOR B- 062 / Mi.17.01-5/PP.00.4/12/2020

Yang bertanda tangan dibawah ini Kepala Madrasah MIN 5 Kota Banjarmasin menerangkan bahwa :

Nama : Emy Fakhрина  
Tempat Tanggal Lahir : Banjarmasin, 28 Oktober 1998  
NIM : 1602530104  
Jenis Kelamin : Perempuan  
Program Studi : S-2 Manajemen Pendidikan Islam  
Semester : IX ( Sembilan )  
Alamat : Jln. A Yani. Km 7,300 Gang Serumpun Rt.002 Rw.

Sehubungan dengan Surat Pengantar Penelitian Tesis dan Surat Riset dari UIN Antasari Banjarmasin dengan nomor surat : e-450/Un.14/IV/TL.00/11/2020 mengenai permohonan melaksanakan riset yang berjudul " Pengaruh Kepemimpinan Teknologi Kepala Sekolah, Literasi Teknologi Guru dan Budaya Organisasi Terhadap Efektivitas Pembelajaran di MIN se-Kota Banjarmasin dengan lama riset mulai tanggal 18 November 2020 s.d 31 Januari 2020, maka yang bersangkutan diberikan **izin dalam melaksanakan riset pada MIN 5 Kota Banjarmasin.**

Demikian Surat Rekomendasi ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 15 Desember 2020  
Kepala Madrasah



H/ Abdul Basith, S. Ag  
NIP.197304291998031005



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
KANTOR KEMENTERIAN AGAMA KOTA BANJARMASIN**

Jalan Pulau Laut Nomor 24 Kota Banjarmasin - 70114  
Telepon (0511) 3353586; Faksimili (0511) 3353586;  
e-mail : [bjmkalsel@kemenag.go.id](mailto:bjmkalsel@kemenag.go.id)

Nomor : ~~β-122~~ /Kk.17.01-1/TL.00/12/2020 16 Desember 2020  
Sifat : -  
Perihal : Persetujuan Penelitian

Yth.

1. Direktur Pascasarjana UIN Antasari Banjarmasin.
2. Kepala MIN 1 Kota Banjarmasin
3. Kepala MIN 2 Kota Banjarmasin
4. Kepala MIN 3 Kota Banjarmasin
5. Kepala MIN 4 Kota Banjarmasin
6. Kepala MIN 5 Kota Banjarmasin

Di-  
Banjarmasin

Sehubungan dengan Surat dari Direktur Pascasarjana Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin Nomor : e-450 /Un.14/IV/TL.00/11/2020 Tgl.18 November 2020 perihal : izin penelitian/ Tesis atas nama :

**Erny Fakhri** NIM. 1602530104 Terhitung 18 November 2020 sd 31 Januari 2021 dengan Judul :

Pengaruh Kepemimpinan Teknologi Kepala Sekolah, Literasi Teknologi Guru dan Budaya Organisasi Terhadap Efektivitas Pembelajaran di MIN se-Kota Banjarmasin

Kami dapat menyetujui atas penelitian tersebut dengan ketentuan :

1. Tidak mengganggu proses kegiatan Belajar dan Mengajar
2. Menyampaikan laporan selesai / hasil penelitian ke Kantor Kementerian Agama Kota Banjarmasin.

Demikian kami sampaikan atas perhatian saudara kami ucapkan terima kasih.



Kepala Kantor Kementerian Agama  
Kota Banjarmasin

Muhammad Rofi'i

Tembusan :

1. Kasi Pendidikan Madrasah Kantor Kemenag Kota Banjarmasin
2. Mahasiswi Yg Bersangkutan



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA**  
**KANTOR KEMENTERIAN AGAMA KOTA BANJARMASIN**  
**MADRASAH IBTIDAIYAH NEGERI 4 KOTA BANJARMASIN**  
Alamat :Jl. Pekapuran A RT. 30 RW. VI Telp. 0511-3263471 Banjarmasin 70234  
PROPINSI KALIMANTAN SELATAN Email: [min.kebun.bunga@gmail.com](mailto:min.kebun.bunga@gmail.com)

SURAT KETERANGAN

Nomor: .05/ Mi.17.01-5/PP.00.1/01/2021

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Drs. Abd. Karim Jailani  
NIP : 196704121994031006  
Jabatan : Kepala MIN  
Tempat Tugas : MIN 4 Kota Banjarmasin

Dengan ini menerangkan bahwa :

Nama : Emy Fakhrina  
NIM : 160253011304  
Mahasiswi : UIN Antasari Banjarmasin  
Program Studi : S-2 Manajemen Pendidikan Islam  
Judul : "Pengaruh Kepemimpinan Teknologi Kepala Sekolah, Literasi  
Teknologi Guru dan Budaya Organisasi Terhadap Efektivitas  
Pembelajaran di MIN se-Kota Banjarmasin."

Yang bersangkutan telah selesai melaksanakan Penelitian Tesis pada MIN 4 Kota Banjarmasin  
pada hari Kamis tanggal 07 Januari 2021

Demikian surat keterangan ini diberikan untuk dapat dipergunakan seperlunya.

Banjarmasin, 07 Januari 2021

Kepala  
MIN 4 Kota Banjarmasin  
  
Drs. ABD. KARIM JAILANI  
NIP. 196704121994031006



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
KANTOR KEMENTERIAN AGAMA KOTA BANJARMASIN  
MADRASAH IBTIDAIYAH NEGERI 2 KOTA BANJARMASIN  
Jl. Mayjen Sutoyo S. Komplek Es Terang No. 31 A Banjarmasin  
Telp. (0511) 3352847  
e-mail : mintelukdalambjm@gmail.com

**SURAT KETERANGAN TELAH MELAKSANAKAN PENELITIAN**  
No..B.010/MI.17.01-2/PP.00.4/01/2021

Yang bertanda tangan di bawah ini Kepala Madrasah Ibtidaiyah Negeri 2 Kota Banjarmasin, menerangkan bahwa :

Nama : Erny Fakhrina  
NIM : 1602530104  
Program Studi : S-2 Manajemen Pendidikan Islam  
Tempat Studi : Program Magister (S-2) UIN Antasari Banjarmasin

Sesuai dengan surat Pengantar penelitian Tesis Direktur Pascasarjana UIN Antasari Banjarmasin Nomor : e-450/Un.14/IV/TL.00/11/2020, untuk mengadakan penelitian Tesis pada MIN 2 Kota Banjarmasin.

Mahasiswa tersebut di atas telah melaksanakan penelitian di MIN 2 Kota Banjarmasin mulai tanggal 18 November 2020 sampai dengan 31 Januari 2021 dalam rangka menyusun skripsi, dengan judul : **"Pengaruh Kepemimpinan Teknologi Kepala Sekolah, Literasi Teknologi Guru dan Budaya Organisasi Terhadap Efektivitas Pembelajaran di MIN se-Kota Banjarmasin "**.

Demikian Surat Keterangan ini kami berikan kepada yang bersangkutan untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.



Banjarmasin, 13 Januari 2021

Kepala Madrasah

Amal Naser



**SURAT KETERANGAN**

Nomor : 004/Mi.17.01-4/PP.00.1/01/2021 ✓

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Dra. Hj. Juhairiah  
NIP : 19611212 199203 2 003  
Pangkat / Golongan : Pembina Tk.I / IVb  
Jabatan : Kepala Madrasah  
Unit Kerja : MIN 3 Kota Banjarmasin

Dengan ini menerangkan bahwa yang namanya tersebut di bawah ini :

Nama : Erny Fakhrina  
NIM : 1602530104  
Program Studi : S-2 Manajemen Pendidikan Islam  
Universitas : UIN Antasari Banjarmasin  
Judul : "Pengaruh Kepemimpinan Teknologi Kepala Sekolah,  
Literasi Teknologi Guru dan Budaya Organisasi  
Terhadap Efektivitas Pembelajaran di MIN se-Kota  
Banjarmasin"

Benar telah melaksanakan Penelitian/Riset di MIN 3 Kota Banjarmasin.

Demikian surat keterangan ini diberikan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 06 Januari 2021  
Kepala,



Hj. Juhairiah



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
KANTOR KEMENTERIAN AGAMA KOTA BANJARMASIN  
MADRASAH IBTIDAIYAH NEGERI 4 KOTA BANJARMASIN**

Alamat : Jl. Pekapuran A RT. 30 RW. VI Telp. 0511-3263471 Banjarmasin 70234  
PROPINSI KALIMANTAN SELATAN Email: [min.kebun.bunga@gmail.com](mailto:min.kebun.bunga@gmail.com)

SURAT KETERANGAN

Nomor: .05/ Mi.17.01-5/PP.00.1/01/2021

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Drs. Abd. Karim Jailani  
NIP : 196704121994031006  
Jabatan : Kepala MIN  
Tempat Tugas : MIN 4 Kota Banjarmasin

Dengan ini menerangkan bahwa :

Nama : Emy Fakhрина  
NIM : 160253011304  
Mahasiswi : UIN Antasari Banjarmasin  
Program Studi : S-2 Manajemen Pendidikan Islam  
Judul : "Pengaruh Kepemimpinan Teknologi Kepala Sekolah, Literasi  
Teknologi Guru dan Budaya Organisasi Terhadap Efektivitas  
Pembelajaran di MIN se-Kota Banjarmasin."

Yang bersangkutan telah selesai melaksanakan Penelitian Tesis pada MIN 4 Kota Banjarmasin  
pada hari Kamis tanggal 07 Januari 2021

Demikian surat keterangan ini diberikan untuk dapat dipergunakan seperlunya.

Banjarmasin, 07 Januari 2021





## Daftar Gambar

### 1. MIN 1 BANJARMASIN BERSAMA BAPAK KEPALA MADRASAH



### 2. Diruangan Tata Usaha MIN 1 BANJARMASIN



### 3. MIN 2 BANJARMASIN



### 4. MIN 3 BANJARMASIN BERSAMA IBU KEPALA MADRASAH



## 5. MIN 4 BANJARMASIN



## 6. MIN 5 BANJARMASIN

