

**MANAJEMEN DAKWAH PADA
YAYASAN ALKHULUQUL HASAN
DI KEBUN BUNGA KOTA BANJARMASIN**

SKRIPSI

**OLEH :
RABIATUL ADAWIYAH**

1601361125



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
BANJARMASIN
2021**

**MANAJEMEN DAKWAH PADA
YAYASAN ALKHULUQUL HASAN
DI KEBUN BUNGA KOTA BANJARMASIN**

SKRIPSI

**Diajukan Kepada Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan
Menyelesaikan Program Strata Satu Sarjana Sosial
Manajemen Dakwah**

OLEH :

RABIATUL ADAWIYAH

1601361125



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI
JURUSAN MANAJEMEN DAKWAH
BANJARMASIN
2021**

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

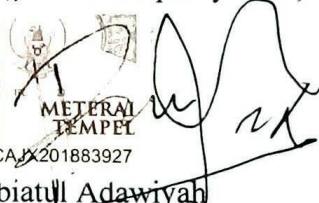
Nama : Rabiatul Adawiyah
Nim : 1601361125
Tempat/Tanggal Lahir : Kuala Kapuas, 11 Juli 1998
Jurusan/Prodi : Manajemen Dakwah
Fakultas : Dakwah dan Ilmu Komunikasi

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya yang berjudul: “Manajemen Dakwah Pada Yayasan Alkhuluqul Hasan Di Kebun Bunga Kota Banjarmasin” adalah benar-benar karya saya, kecuali kutipan yang disebut sumbernya. Apabila kemudian hari terbukti bahwa skripsi ini bukan hasil karya saya atau merupakan hasil plagiasi, saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai ketentuan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya.

Banjarmasin, 21 Juni 2021

Yang membuat pernyataan,


Rabiatul Adawiyah

PERSETUJUAN SKRIPSI

Skripsi yang berjudul : Manajemen Dakwah Pada Yayasan Alkhuluqul
Hasan di Kebun Bunga Kota Banjarmasin
Ditulis Oleh : Rabiatul Adawiyah
NIM : 1601361125
Jurusan : Manajemen Dakwah
Fakultas : Dakwah dan Ilmu Komunikasi
Tahun Akademik : 2020-2021
Alamat : Jl. Mahad Kasan Komplek Kenaungan Jaya II
No.84

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan, kami dapat menyetujui untuk
dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Dakwah dan Ilmu
Komunikasi Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin.

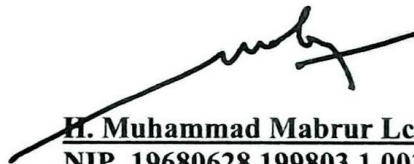
Banjarmasin, 10 Zulkaidah 1442 H
21 Juni 2021 M

Pembimbing I



Drs. H. M. Abduh Amrie, MA
NIP. 19630502 199203 1 005

Pembimbing II



H. Muhammad Mabror Lc, M.Ag
NIP. 19680628 199803 1 003

Mengetahui,
Ketua Jurusan Manajemen Dakwah
Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi
Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin



Syaipul Hadi, S.IP., MA
NIP. 19691205 199903 1 001

PENGESAHAN SKRIPSI

Skripsi yang berjudul: Manajemen Dakwah Pada Yayasan Alkhuluqul Hasan Di Kebun Bunga Kota Banjarmasin ditulis oleh Rabiatul Adawiyah, telah di ujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin pada:

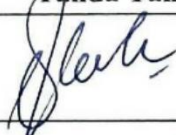
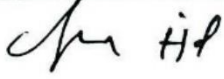
Hari : Kamis
Tanggal : 15 Juli 2021

Dan dinyatakan LULUS dengan predikat: 88 (A)

Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi
UIN Antasari Banjarmasin,

Dr. H. Akhmad Sagir, M. Ag
NIP. 19711217 199603 1 001

TIM PENGUJI:

Nama	Tanda Tangan
1. Dr. Hj. Halimatus Sakdiah, S.Ag., M.Si	1. 
2. Drs. H. M. Abduh, MA	2. 
3. H. Muhammad Mabrur, Lc, M.Ag	3. 
4. Syaipul Hadi, S.IP., MA	4. 

ABSTRAK

Rabiatul Adawiyah. 2021, *Manajemen Dakwah Pada Yayasan Alkhuluqul Hasan di Kebun Bunga Kota Banjarmasin*, Jurusan Manajemen Dakwah, Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi, Pembimbing: (I) Drs. H. M. Abduh Amrie, MA (II) H. Muhammad Mabrur Lc, M.Ag
Kata Kunci: Manajemen, Dakwah, Yayasan

Manajemen yang baik dapat melaksanakan kegiatan yang baik. Dengan cara memaksimalkan fungsi-fungsi manajemen seperti Perencanaan (*Planning*), Pengorganisasian (*Organizing*), Pelaksanaan (*Actuating*) dan Pengawasan (*Controlling*) pada setiap kegiatan. Terutama untuk kajian pengembangan konsep dakwah dan membantu para pemikir dan pengurus dakwah dalam melaksanakan kegiatan keagamaan atau aktifitas dakwahnya. Fungsi manajemen dengan penggunaan maksimal dalam dakwah tersebut tentunya akan lebih baik dan berdaya sehingga organisasi dakwah yang melaksanakannya akan lebih muncul ke permukaan dengan citra yang lebih bagus. Organisasi atau lembaga dakwah itu juga akan dapat di kelola secara profesional dan sistematis sehingga dapat membangun kegiatan keagamaan atau aktivitas dakwah yang baik.

Permasalahan yang diteliti berkenaan dengan manajemen dakwah pada Yayasan Alkhuluqul Hasan di Kebun Bunga Kota Banjarmasin. Jenis penelitian ini adalah penelitian lapangan (*field researck*) yang deskriptif kualitatif, yang dilakukan dengan pengamatan secara langsung ke lokasi penelitian untuk menggali data yang diperlukan. Pengumpulan data dilakukan dengan observasi, wawancara, dan dokumentasi.

Berdasarkan hasil penelitian ini dapat ditarik kesimpulan bahwa peran manajemen dakwah yang diterapkan di Yayasan Alkhuluqul Hasan dalam mengelola kegiatan dakwah pada Majelis Taklim dan Pondok Pesantren Alkhuluqul Hasan sudah baik. Faktor pendukung dapat memberikan dampak yang baik bagi perkembangan dan kemajuan Yayasan Alkhuluqul Hasan dalam mengelola kegiatan dakwah. Dan pada faktor penghambat yang ada, tidak menghalangi manajemen yang dijalankan oleh Yayasan Alkhuluqul Hasan untuk tetap melaksanakan kegiatan dakwah dengan baik. Meskipun masih terdapat kekurangan kedepannya dengan mempertahankan hubungan yang harmonis dan meningkatkan kualitas pada koordinator, pengurus, dan para pengajar Yayasan Alkhuluqul Hasan pasti mampu maju dan berkembang lebih baik lagi.

KATA PENGANTAR



Alhamdulillah, puji syukur kita ucapkan kepada Allah SWT karena telah melimpahkan rahmat, taufik dan hidayah serta inayah-Nya. Tak lupa juga kita haturkan Shalawat serta salam kepada Nabi besar Muhammad SAW, sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi yang berjudul “Manajemen Dakwah Pada Yayasan Alkhuluqul Hasan Di Kebun Bunga Kota Banjarmasin”. Penulisan skripsi ini disusun dalam rangka memenuhi salah satu syarat guna menyelesaikan Pendidikan program Strata Satu/S1 pada Jurusan Manajemen Dakwah, Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi di Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa proses penyusunan skripsi ini dapat selesai berkat bantuan dari berbagai pihak, bimbingan, motivasi dan dorongan serta perhatiannya. Untuk itu pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada:

Setelah melaksanakan Praktik Pengalaman Lapangan yang dimulai sejak tanggal 01 Oktober s/d 15 November 2019. Pengalaman dan Ilmu baru yang di peroleh dari tempat magang, yang sebelumnya dibangku kuliah hanya mengetahui bagaimana teorinya, ternyata di tempat magang langsung di lakukan praktiknya dengan survei lapangan oleh penulis.

Dalam pelaksanaan Praktik Pengalaman Lapangan ini penulis dengan segala kerendahan hati ingin mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah memberikan bantuan baik berupa dorongan,

semangat, bimbingan, petunjuk, nasehat dan kerja sama dari berbagai pihak, yaitu kepada :

1. Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin Bapak Dr. H. Akhmad Sagir, M.Ag, yang telah menerima dan menyetujui judul skripsi ini.
2. Ketua Jurusan Manajemen Dakwah Bapak Syaipul Hadi, S.IP, MA yang telah banyak memberikan arahan serta masukkan dalam menyelesaikan skripsi ini yang sesuai dengan pengembangan jurusan tersebut.
3. Bapak Drs. H. M. Abduh Amrie, MA selaku dosen pembimbing I dan Bapak H. Muhammad Mabur Lc, M.Ag yang telah memberikan bimbingan dan petunjuk, serta arahan motivasi dan dukungan dalam penyelesaian penulisan skripsi ini hingga selesai.
4. Para Dosen maupun Asisten Dosen Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin yang selama ini memberikan ilmu dan Pendidikan kepada penulis sampai penulis dapat menyelesaikan studi di Fakultas ini.
5. Kepala staf perpustakaan dan Staf perpustakaan UIN Antasari Banjarmasin, perpustakaan Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan pelayanan yang baik bagi peneliti dalam mendapatkan buku-buku yang diperlukan.
6. Pengurus Yayasan Alkhuluqul Hasan di Kebun Bunga Kota Banjarmasin yang sudah memperlancar penelitian ini.

7. Seluruh pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah membantu penulis, baik secara langsung maupun tidak langsung dalam penyusunan dan penyelesaian skripsi ini.

Dengan ini penulis mengucapkan terimakasih yang tak terhingga, karena tanpa dukungan dari pihak-pihak tersebut penulis tidak dapat dengan lancar dalam menyelesaikan penyusunan skripsi ini. Semoga semua bantuan yang diberikan mendapat ganjaran di sisi Allah SWT. penulis juga berharap, semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi para pembacanya. Aamiin Ya Rabbal 'alamin.

Banjarmasin, 21 Juni 2021



Rabiatal Adawiyah
NIM. 1601361125

MOTTO

“ALLAH’S PLAN IS THE BEST PLAN”
“RENCANA ALLAH ADALAH RENCANA YANG TERBAIK”

مَنْ صَبَرَ ظَفَرَ

~Barang Siapa Yang Bersabar Ia Akan Beruntung~

KATA PERSEMBAHAN

Alhamdulillah, segala puji bagi Allah SWT. dengan kasih sayang-Mu dan ridho-Mu telah memberikan kekuatan serta kemudahan akhirnya skripsi yang sederhana ini dapat terselasaikan dengan baik. Shalawat dan salam selalu dihaturkan kepada Nabi Muhammad SAW. Syukur adalah kata sederhana namun maknanya sangatlah dalam. Maka dari itu, dengan penuh syukur pada pencapaian ini, saya persembahkan karya sederhana ini kepada orang yang saya cintai dan saya sayangi serta mereka yang berarti dalam hidup saya.

Ayah dan Bunda Tercinta

Rasa syukur yang tiada henti dan terima kasih yang tiada terhingga saya persembahkan karya sederhana ini kepada kedua orang tua saya yang telah mengisi dunia saya dengan begitu banyak kebahagiaan, memberikan kasih sayang, ridho, dan dukungan serta motivasi yang tak mungkin dapat saya balas hanya dengan selembar kertas yang bertuliskan kata persembahan. Semoga ini menjadi langkah awal untuk membuat Ayah dan Bunda bahagia karena saya sadar selama ini belum bisa menjadi anak yang seperti diharapkan. Doakan semoga kedepannya, saya akan berusaha semaksimal mungkin untuk selalu bisa memberi rasa bangga dan memberi kebahagiaan, untuk Ayah dan Bunda. Terima Kasih Ayah dan Bunda.

Saudara-saudariku, keluarga besarku

Saudara-saudariku yang sangat aku cintai dan sayangi. Aku ucapkan terima kasih banyak atas segala motivasi dan dukungan yang kalian berikan kepadaku selama ini. Keluarga besarku kalian adalah penyemangatku, kalian yang selalu memberiku semangat, menegurku Ketika aku khilaf dan salah, kalian juga menghiburku agar diriku selalu merasa Bahagia dalam keadaan apapun. Terima kasih banyak tak terhingga untuk kalian semua.

Orang-orang terdekatku

Wahai orang-orang terdekatku, baik dekat karena dipertemukan dalam satu garis Pendidikan, satu organisasi, dan bersama karena takdir mempertemukan. Terima kasih banyak ku ucapkan. Selama masa rantau untuk mengenyam sebuah pendidikan walaupun jauh dari keluarga aku selalu tidak merasa sendirian disini. Kalian selalu menemani setiap langkahku dan hari-hariku. Pertama akan ku sapa seluruh teman

seperjuanganku teman-teman Manajemen Dakwah MD'16, terima kasih kalian semua selalu memberikan semangat dan motivasi agar skripsi yang sederhana ini selesai. Kedua, akan ku sapa teman-teman yang sehari-harinya selalu bertemu denganku, yaitu wahai saudari shalehah ku di rumah kos farasyatul Jannah, terima kasih untuk kalian semua selalu menghiburku, menjadi tempat tanyaku di kala ku bingung, dan juga selalu memberiku semangat. Untuk seluruh sahabatku juga baik yang ada di kampung halaman maupun yang ada di tempat aku merantau, aku ucapkan terimakasih banyak atas kasih sayang kalian semua. Aku bersyukur dihadirkan orang-orang baik seperti kalian dalam hidupku. Semoga di masa yang akan datang kita semua bisa selalu menjalin silaturahmi dan sukses di bidangnya masing-masing.

Atas segala rasa syukur dan terima kasih. Aku berdoa semoga Allah selalu memudahkan segala urusan kita, memberikan kita ridho-Nya dan petunjuk-Nya sehingga kita selalu berada di jalan-Nya. Serta menjadi pribadi yang lebih baik lagi dan lagi dari sebelumnya dan selalu menjadi orang yang bermanfaat bagi orang lain... Aamiin Ya Robbal'amin.

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA

Transliterasi yang dipakai dalam pedoman penulisan skripsi ini adalah pedoman transliterasi Arab-Indonesia berdasarkan Surat Keputusan bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia tanggal 22 Januari 1998.

1. ا : A	16. ط : Th
2. ب : B	17. ظ : Zh
3. ت : T	18. ع : ‘
4. ث : Ts	19. غ : Gh
5. ج : J	20. ف : F
6. ح : H	21. ق : Q
7. خ : Kh	22. ك : K
8. د : D	23. ل : L
9. ذ : Dz	24. م : M
10. ر : R	25. ن : N
11. ز : Z	26. و : W
12. س : S	27. ه : H
13. ش : Sy	28. ء : ‘
14. ص : Sh	29. ي : Y
15. ض : Dh	

Mad dan Diftong:

- | | | | |
|--------------------|--------|-------|--------|
| 1. Fathah Panjang | : Ā/ ā | 4. Aw | : أَوْ |
| 2. Kasrah Panjang | : Ī/ ī | 5. Ay | : أَيْ |
| 3. Dhammah Panjang | : Ū/ ū | | |

Catatan :

1. Konsonan yang bersyaddah ditulis dengan rangkap

Misalnya: رَبَّنَا ditulis *rabbānā*

2. Vokal Panjang (*mad*):

Fathah (baris atas) ditulis **ā**, *kasrah* (baris di bawah) ditulis **ī** serta *dhammah* (baris depan) ditulis dengan **ū**. Misalnya: الْقَارِعَةُ ditulis *al-qāri'ah*, الْمَسَاكِينِ ditulis *al-masākīn*, الْمُفْلِحُونَ ditulis *al-muflihūn*.

3. Kata sanding *alif + lam*

Bila diikuti dengan huruf qamariyah ditulis **al**, misalnya: الْكَافِرُونَ ditulis *al-kāfirūn*. Sedangkan, bila diikuti oleh huruf syamsiyah, huruf *lam* diganti dengan huruf yang mengikutinya, misalnya: الرِّجَالِ ditulis *ar-rijāl*.

4. *Ta 'marbuthah*

Bila terletak diakhir kalimat, ditulis **h**, misalnya: الْبَقَرَةُ ditulis *al-baqarah*. Bila ditengah kalimat ditulis **t**, misalnya: الزَّكَاةُ الْمَالُ ditulis *zakāt al-māl*, atau سُورَةُ النَّسَاءِ ditulis surat an-Nīsā.

5. Penulisan kata dalam kalimat dilakukan menurut tulisannya, misalnya: وَهُوَ خَيْرُ الرَّازِقِينَ ditulis *wahuwakhairar-Rāziqīn*.

DAFTAR ISI

Halaman

HALAMAN JUDUL.....	i
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN.....	ii
PERSETUJUAN.....	iii
PENGESAHAN.....	iv
ABSTRAK.....	v
KATA PENGANTAR.....	vi
MOTTO.....	ix
KATA PERSEMBAHAN.....	x
PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA.....	xii
DAFTAR ISI.....	xiv
DAFTAR TABEL.....	xvii
DAFTAR BAGAN.....	xvii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xviii

BAB I PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah.....	4
C. Tujuan Penelitian	5
D. Signifikansi Penelitian	5
E. Definisi Operasional	7
F. Penelitian Terdahulu	8
G. Sistematika Penulisan	9

BAB II KAJIAN TEORI

A. Pengertian Manajemen.....	10
1. Pengertian Manajemen	10
2. Fungsi Manajemen	13
3. Unsur-Unsur Manajemen	16
B. Pengertian Dakwah	18
1. Pengertian Dakwah.....	18
2. Unsur-Unsur Dakwah.....	21
C. Manajemen Dakwah	23
D. Yayasan.....	25
1. Pengertian Yayasan	25

2. Fungsi Yayasan	26
3. Tujuan Yayasan.....	26
4. Bentuk Yayasan.....	27

BAB III METODE PENELITIAN

A. Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	28
B. Subjek dan Objek Penelitian	29
C. Lokasi Penelitian	29
D. Data dan Sumber Data.....	29
E. Teknik Pengumpulan Data	30
F. Analisis Data	31
G. Pengecekan Keabsahan Data.....	32

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

A. Hasil Penelitian.....	33
1. Gambaran Umum Yayasan Alkhuluqul Hasan Kebun Bunga Kota Banjarmasin.....	33
2. Visi dan Misi Yayasan Alkhuluqul Hasan Kebun Bunga Kota Banjarmasin.....	40
3. Struktur Organisasi Yayasan Alkhuluqul Hasan Kebun Bunga Kota Banjarmasin.....	41
4. Kegiatan Keagamaan Yayasan Alkhuluqul Hasan Kebun Bunga Kota Banjarmasin.....	43
5. Sarana dan Prasarana Yayasan Alkhuluqul Hasan Kebun Bunga Kota Banjarmasin.....	44
6. Penyajian Data.....	49
B. Pembahasan	53
1. Manajemen Dakwah Pada Yayasan Alkhuluqul Hasan Kebun Bunga Kota Banjarmasin	67
2. Analisis Kegiatan Dakwah pada Yayasan Alkhuluqul Hasan Kebun Bunga Kota Banjarmasin	74
3. Analisis Faktor Pendukung dan Faktro Penghamabt pada Yayasan Alkhuluqul Hasan Kebun Bunga Kota Banjarmasin.....	75

BAB V PENUTUP

A. Kesimpulan.....	82
B. Saran.....	83

DAFTAR PUSTAKA	85
LAMPIRAN-LAMPIRAN	
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	

DAFTAR TABEL

No.	Halaman
Tabel 4.1 : Nama Ustadz dan Mata Pelajaran.....	40

DAFTAR BAGAN

No.	
Bagan 4.2 : Struktur Organisasi.....	43

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	: Pedoman Wawancara
Lampiran 2	: Dokumentasi
Lampiran 3	: Surat Persetujuan Desain Proposal Skripsi
Lampiran 4	: Surat Keterangan Diterima Judul Skripsi
Lampiran 5	: Surat Panggilan Maju Seminar Skripsi
Lampiran 6	: Undangan Seminar Desain Operasional Skripsi
Lampiran 7	: Surat Keterangan Seminar Skripsi
Lampiran 8	: Berita Acara Seminar Skripsi
Lampiran 9	: Absen Peserta Seminar Skripsi
Lampiran 10	: Surat Mohon Izin Penelitian
Lampiran 11	: Surat Keterangan Telah Selesai Riset
Lampiran 12	: Lembar Konsultasi Skripsi
Lampiran 13	: Surat Keterangan Telah Melakukan Revisi
Lampiran 14	: Riwayat Hidup