

**MANAJEMEN PROGRAM KEAGAMAAN SANTRI
DI PONDOK PESANTREN AR-RAUDAH DESA
NAMUN KECAMATAN JARO KABUPATEN
TABALONG**

SKRIPSI

**OLEH:
SAIDATUN NAFISA
1601362167**



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI

BANJARMASIN

Tahun 2021

**MANAJEMEN PROGRAM KEAGAMAAN SANTRI
DI PONDOK PESANTREN AR-RAUDAH DESA
NAMUN KECAMATAN JARO KABUPATEN
TABALONG**

SKRIPSI

**Diajukan Kepada Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan
Menyelesaikan Program Strata Satu
Manajemen Dakwah**

**Oleh:
Saidatun Nafisa
1601362167**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI
JURUSAN MANAJEMEN DAKWAH
BANJARMASIN
TAHUN 2021**

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Saidatun Nafisa
NIM : 1601362167
Tempat/Tgl.Lahir : Tabalong, 18 September 1998
Jurusan/Program Studi : Manajemen Dakwah
Fakultas : Dakwah dan Ilmu Komunikasi

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi saya yang berjudul: “Manajemen Program Keagamaan Santri di Pondok Pesantren Ar-Raudah Desa Namun Kecamatan Jaro Kabupaten Tabalong” adalah benar-benar karya saya, kecuali kutipan yang disebut sumbernya. Apabila di kemudian hari terbukti bahwa skripsi ini bukan hasil karya asli saya atau merupakan hasil plagiasi, saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai ketentuan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya

Banjarmasin, 12 dzulhijjah 1442 H

22 Juli 2021 M

Yang membuat pernyataan,

A 2000 Rupiah Indonesian postage stamp is shown. The stamp features the Garuda emblem, the text 'SERIBU RUPIAH' on the left, 'TGL. 20' at the top, 'METERAI TEMPEL' in the center, and the serial number '9DC4DAJX005198751' at the bottom. A handwritten signature is written over the stamp.

Saidatun Nafisa

PERSETUJUAN

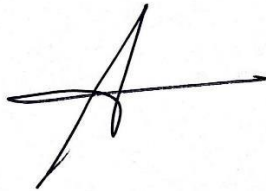
Skripsi yang berjudul : Manajemen Program Keagamaan Santri di Pondok Pesantren Ar-Raudah Desa Namun Kecamatan Jaro Kabupaten Tabalong
Ditulis oleh : Saidatun Nafisa
NIM : 1601362167
Jurusan/Prodi : Manajemen Dakwah
Fakultas : Dakwah dan Ilmu Komunikasi
Tahun Akademik : 2020/2021
Alamat : Desa Mangkupum RT. 09 NO. 41, Kecamatan Muara Uya, Kabupaten Tabalong 71573

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan, kami dapat menyetujui untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin.

Banjarmasin, 12 Dzulhijjah 1442 H

22 Juli 2021 M

Pembimbing I



Hj. Mariyatul NR, S.Ag, M.Si
NIP. 196912051999031001

Pembimbing II



Restu Khaliq, MM
NIP. 198701252015032003

Mengetahui,
Ketua Jurusan Manajemen Dakwah
Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi
UIN Antasari Banjarmasin



Syaiful Hadi, S.Ip, MA
NIP. 196912051999031001

PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul “Manajemen Program Keagamaan Santri di Pondok Pesantren Ar-Raudah Desa Namun Kecamatan Jaro Kabupaten Tabalong”, ditulis oleh Saidatun Nafisa, telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Kamis

Tanggal : 22 Juli 2021

Dinyatakan LULUS dengan predikat: 87,5 (A)

Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu
Komunikasi UIN Antasari



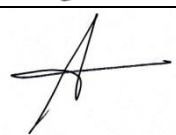

Banjarmasin,



Dr. H. Akhmad Sagir, M.Ag

NIP.19711217 199603 1 001

TIM PENGUJI:

Nama	Tanda Tangan
1. Dr. H. Akhmad Sagir, M.Ag	1. 
2. Restu Khaliq, MM	2. 
3. Hj. Mariyatul NR, S.Ag., M.Si	3. 
4. Devi Noviyanti, SE., MM	4. 

ABSTRAK

Saidatun Nafisa. 2020. *Manajemen Program Keagamaan Santri di Pondok Pesantren Ar-Raudah Desa Namun Kecamatan Jaro Kabupaten Tabalong*, Skripsi, Jurusan Manajemen Dakwah, Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi. Pembimbing: (I) Hj. Mariyatul NR, S.Ag., M.Si (II) Restu Khaliq, MM

Kata Kunci: Manajemen, Pondok Pesantren, Program Keagamaan, Santri

Menyampaikan dakwah *amr ma'ruf nahi munkar* merupakan tugas yang diberikan kepada umat Islam yang tentunya seimbang dengan kemampuan yang dimiliki. Kegiatan penyampaian dakwah dilakukan oleh segolongan orang dari lembaga manapun. Pesantren adalah salah satu lembaga pendidikan Islam yang didalamnya mengajarkan dan memberikan pendidikan nilai-nilai agama kepada santri. Sebagaimana yang diketahui bahwa pondok pesantren merupakan suatu tempat yang menanamkan nilai-nilai agama.

Hal tersebut dapat terlihat dari pelaksanaan program keagamaan santri di Pondok Pesantren Ar-Raudah Desa Namun Kecamatan Jaro Kabupaten Tabalong yang diwujudkan dengan adanya pengelolaan yang bersifat sistematis. Manajemen yang dikembangkan di Pondok Pesantren Ar-Raudah Desa Namun Kecamatan Jaro Kabupaten Tabalong itu sendiri terdiri dari empat fungsi diantaranya perencanaan (*planning*), pengorganisasian (*organizing*), penggerakan (*actuating*), dan pengawasan (*controlling*). Keempat fungsi manajemen tersebut tentunya telah ditetapkan terlebih dulu guna mengajak santri dan santriwatinya untuk meningkatkan program keagamaan dalam upaya merealisasikan ajaran Islam dalam menjalankan kehidupan sehari-hari.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui dan mendapatkan gambaran tentang penerapan fungsi-fungsi manajemen program keagamaan santri di Pondok Pesantren Ar-Raudah Desa Namun Kecamatan Jaro Kabupaten Tabalong. Jenis penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah penelitian lapangan (*field research*). Penelitian lapangan yakni penelitian yang dilakukan dengan cara menggali dan mengumpulkan semua data yang diperlukan dengan mengunjungi secara langsung lokasi penelitian.

Melalui teknis analisis kualitatif penelitian ini menghasilkan temuan yakni adanya gambaran praktik manajemen program keagamaan santri di Pondok Pesantren Ar-Raudah Desa Namun yang terlihat dengan adanya penerapan fungsi-fungsi manajemen yang terdiri dari perencanaan (*planning*), pengorganisasian (*organizing*), penggerakan (*actuating*), pengendalian (*controlling*) yang telah diterapkan dengan baik.

MOTTO

Dan manusia hanya memperoleh apa yang telah diusahakannya

(Q. S. An- Najm: 39)

PERSEMBAHAN

Puji syukur kepada Allah SWT., yang telah memberikan limpahan rahmat dan kasih sayang-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan karya tulis ilmiah ini. Shalawat serta salam semoga senantiasa tercurah kepada junjungan kita Nabi Muhammad Saw., beserta keluarga dan sahabat beliau hingga hari akhir. Karya tulis ini ku persembahkan kepada orang-orang yang selama ini memberikan bimbingan, nasehat, semangat serta doa untuk ku sehingga mampu menyelesaikan tugas akhir sebagai mahasiswa.

1. Kepada ayah dan ibu saya Arsani dan Yuhana, terimakasih atas doa, dukungan, motivasi, pengorbanan, nasehat dan kasih sayang yang tak pernah berhenti untuk kami.
2. Kepada adik ku tersayang Nurul Husna, dan Muhammad Saleh Hudin, terimakasih sudah menjadi penyemangat dan pengingat dalam mengerjakan tugas akhir ini.
3. Kepada keluarga besar saya, terimakasih untuk doa, nasehat, masukkan dan semangatnya selama ini.
4. Kepada dosen pembimbing Ibu Hj. Mariyatul NR, S.Ag., M.Si dan Bapak Restu Khaliq, MM. terimakasih atas kesabarannya dalam memberikan bimbingan, arahan, nasehat, motivasi dalam menyelesaikan tugas akhir ini.
5. Kepada sahabat ku Risda Astuti, terimakasih telah memberikan bantuan, dukungan, semangat dan doa dalam menyelesaikan tugas akhir ini.
6. Kepada teman-teman pejuang skripsi ku, terimakasih selalu mengingatkan akan tugas yang harus diselesaikan ketika mulai lalai dan membantu baik itu tenaga, pikiran, dukungan, serta doa.

7. Kepada teman-teman seperjuangan Manajemen Dakwah 2016, terimakasih sudah menemaniku dari awal perkuliahan sampai sekarang.
8. Terakhir, kepada orang-orang yang saya sayangi dan menyayangi saya, orang-orang yang saya kenal dan mengenal saya, orang-orang yang tidak dapat saya sebutkan satu per satu, terima kasih telah menjadi bagian yang berjasa dalam upaya saya menyelesaikan tugas akhri ini.

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Segala puji hanyalah bagi Allah Swt., atas segala limpahan karunia, nikmat, dan petunjuk-Nya sehingga pada akhirnya skripsi ini dapat terselesaikan. Shalawat serta salam selalu kita haturkan kepada panutan Nabi Besar Muhammad Saw., keluarga, sahabat, dan para pengikut beliau hingga akhir zaman. Lepas dari khilaf dan segala kekurangan, penulis merasa sangat bersyukur telah menyelesaikan skripsi yang berjudul “Manajemen Program Keagamaan Santri di Pondok Pesantren Ar-Raudah Desa Namun Kecamatan Jaro Kabupaten Tabalong”, sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar strata satu Sarjana Sosial, pada Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin.

Penulis menyadari sepenuhnya, telah banyak mendapatkan dukungan, bimbingan dan dorongan dari berbagai pihak yang telah menyumbangkan pikiran, waktu, tenaga dan sebagainya. Oleh karena itu, pada kesempatan ini dengan setulus hati penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. H. Ahmad Sagir, M.Ag., selaku Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin.
2. Bapak Syaipul Hadi, S.Ip., MA., selaku Ketua Jurusan Manajemen Dakwah, Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin.
3. Ibu Hj. Mariyatul NR, S.Ag, M.Si., selaku Dosen Penasehat Akademik yang telah banyak memberikan bimbingan, arahan, motivasi, khususnya

dalam bidang akademik selama menempuh perkuliahan di Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin.

4. Ibu Hj. Mariyatul NR, S.Ag., M.Si., selaku Dosen Pembimbing I dan Bapak Restu Khaliq, MM., selaku Dosen Pembimbing II yang telah banyak memberikan bimbingan dan arahan yang berharga dalam penyusunan dan penulisan skripsi ini.
5. Bapak H. Ahmad Bajuri selaku Pimpinan Pondok Pesantren Ar-Raudah Namun, dan seluruh dewan guru Pondok Pesantren Ar-Raudah Namun yang sudah berkenan memberikan bantuan dalam pelaksanaan penelitian dan membantu memberikan data demi kelancaran penelitian yang penulis laksanakan.
6. Semua dosen dan karyawan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan bekal ilmu yang bermanfaat, mendidik dan membimbing penulis selama masa perkuliahan hingga dapat menyelesaikan studi, serta membantu memudahkan segala urusan penulis selama pelaksanaan penelitian.
7. Kepala dan staff perpustakaan UIN Antasari Banjarmasin, kepala perpustakaan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin yang telah membantu menambah kajian teori yang diperlukan untuk kepentingan studi maupun dalam penyusunan skripsi ini.
8. Kepada yang tersayang dan tercinta yaitu kedua orang penulis abah Arsani, mama Yuhana, adik-adik penulis Nurul Husna dan M. Saleh

Hudin yang selalu mendoakan, membimbing, memotivasi, dan memberikan dukungan yang sangat berharga bagi penulis.

9. Semua sahabat dan teman-teman Manajemen Dakwah serta pihak yang tidak dapat penuliskan sebutkan satu per satu yang telah memberikan semangat, motivasi dan kebahagiaan selama berstudi di Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin, serta telah membantu dalam menyelesaikan skripsi ini baik secara langsung maupun tidak langsung.

Semoga Allah Swt., membalas segala bentuk kebaikan pihak-pihak yang terkait. Akhir kata penulis mengharapkan ampunan dan ridha Allah Swt., semoga karya tulis ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak dan menambah khazanah pengetahuan, Amin.

Banjarmasin, 22 Juli 2021

Penulis

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA

Transliterasi kata Arab ke dalam huruf Latin dalam skripsi ini berpedoman pada Surat Keputusan Bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Tanggal 22 Januari 1988 Nomor 157/1987 dan 0593/1987.

I. Konsonan Tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
ا	alif	tidak dilambangkan	tidak dilambangkan
ب	ba	B	be
ت	ta'	T	te
ث	s\a'	s\	es (dengan titik di atas)
ج	jim	J	je
ح	h}a'	h}	ha (dengan titik di bawah)
خ	kha'	kh	ka dan ha
د	dal	D	de
ذ	z\al	z\	zet (dengan titik di atas)
ر	ra'	R	er
ز	zai	Z	zet
س	sin	S	es
ش	syin	sy	es dan ye
ص	s}ad	s}	es (dengan titik di bawah)
ض	d}ad}	d}	de (dengan titik di bawah)
ط	t}a'	t}	te (dengan titik di bawah)
ظ	z}a'	z}	zet (dengan titik di bawah)
ع	'ain	'	koma terbalik di atas
غ	gain	g	ge
ف	fa'	f	ef
ق	qaf	q	qi
ك	kaf	k	ka
ل	lam	L	'el
م	mim	m	'em
ن	nun	n	'en

و	waw	w	we
هـ	ha'	h	ha
ء	hamzah	`	apostrof
ي	ya'	y	ye

II. Konsonan Rangkap karena Syaddah di Tulis Rangkap

مُتَكَبِّر	ditulis	<i>mutakabbir</i>
الْقُدُوسِ	ditulis	<i>al-qudu>s</i>

III. Ta' Marbutah di Akhir Kata

- a. Bila dimatikan ditulis *h*

جَامِعَةٌ	ditulis	<i>ja>mi'ah</i>
مَكْتَبَةٌ	ditulis	<i>maktabah</i>

(ketentuan ini tidak diperlukan untuk kata-kata Arab yang sudah terserap dalam Bahasa Indonesia, seperti salat, surat, ayat, zakat dan sebagainya, kecuali bila dikehendaki lafal aslinya).

- b. Bila diikuti dengan kata sandang 'al' serta bacaan kedua terpisah, maka ditulis dengan *h*

المَكْتَبَةُ الْجَمِيْلَةُ	ditulis	<i>al-maktabah al-jami>lah</i>
----------------------------	---------	-----------------------------------

IV. Vokal Pendek

َ	Fathah	ditulis	a
ِ	Kasrah	ditulis	i
ُ	Dammah	ditulis	u
شَكَرَ	Fathah	ditulis	syakara
قُرْأَ	Kasrah	ditulis	quri'a

ينطق	dammah	ditulis	yant } iqu
------	--------	---------	------------

V. Vokal Panjang

1	fathah + alif كاملة	ditulis ditulis	a> ka>milah
2	fathah + ya mati صلى	ditulis ditulis	a> s}alla>
3	kasrah + ya mati شديد	ditulis ditulis	i> syadi>d
4	dammah + wawu mati صدور	ditulis ditulis	u> s}udu>r

VI. Vokal Rangkap

1	fathah + ya mati رويد	ditulis ditulis	ai ruwaidun
2	fathah + wawu mati و فرعون ذي الأوتاد	ditulis ditulis	au wa fir'auna z\i al-auta>d

VII. Vokal Pendek yang Berurutan dalam Satu Kata Dipisahkan dengan Apostrof

أنتم أشد خلقا	ditulis	a'antum asyaddu khalqan
---------------	---------	-------------------------

VIII. Kata Sandang Alif+Lam

- a. Bila diikuti huruf *Qamariyyah*

القران	ditulis	al-Qur'a>n
الكتاب	ditulis	al-kita>b

- b. Bila diikuti huruf *Syamsiyyah* ditulis dengan *diidgamkan*

الصبح	ditulis	as}-s}ubh}u
-------	---------	-------------

الساهرة	ditulis	<i>as-sa>hirah</i>
---------	---------	-----------------------

IX. Penulisan Kata-Kata dalam Rangkaian Kalimat

Ditulis menurut bunyi atau pengucapannya dengan menulis penulisannya

بر الوالدين	ditulis	<i>birru al-wa>lidaini</i>
إذا الشمس	ditulis	<i>Iz\ a asy-syamsu</i>

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN.....	ii
PERSETUJUAN.....	iii
PENGESAHAN.....	iv
ABSTRAK	v
MOTTO.....	vi
PERSEMBAHAN.....	vii
KATA PENGANTAR	ix
PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA.....	xii
DAFTAR ISI	xvi
DAFTAR TABEL	xix
DAFTAR GAMBAR	xx
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Fokus Permasalahan.....	6
C. Tujuan Penelitian	7
D. Signifikansi Penelitian.....	7
E. Definisi Operasional.....	8
F. Penelitian Terdahulu	9
G. Sistematika Penulisan.....	11
BAB II KAJIAN TEORI.....	13
A. Tinjauan Tentang Manajemen	13
1. Pengertian Manajemen	13
2. Tujuan Manajemen	15
3. Unsur-Unsur Manajemen.....	16
4. Fungsi Manajemen	18
B. Tinjauan Tentang Pondok Pesantren.....	22
1. Pengertian Pondok Pesantren.....	22
2. Unsur-Unsur Pondok Pesantren	23

	3. Tujuan Pondok Pesantren	26
	4. Fungsi Pondok Pesantren.....	27
	C. Tinjauan Tentang Program Keagamaan Santri.....	28
	1. Pengertian Program Keagamaan Santri	28
	2. Macam-Macam Program Keagamaan Santri	29
BAB III	METODE PENELITIAN.....	32
	A. Pendekatan dan Jenis Penelitian	32
	B. Subjek dan Objek Penelitian.....	33
	C. Lokasi Penelitian.....	33
	D. Data dan Sumber Data.....	34
	E. Teknik Pengumpulan Data	36
	F. Analisis Data.....	37
	G. Pengecekan Keabsahan Data	38
BAB IV	HASIL DAN PEMBAHASAN	41
	A. Gambaran Umum Pondok Pesantren Ar-Raudah	41
	1. Sejarah Singkat Pondok Pesantren Ar-Raudah	41
	2. Profil Pondok Pesantren Ar-Raudah.....	42
	3. Letak Geografis	43
	4. Visi dan Misi	44
	5. Struktur Organisasi	44
	6. Sarana dan Prasarana, Jumlah Guru dan Santri.....	46
	B. Hasil Penelitian	47
	1. Perencanaan (<i>Planning</i>).....	47
	2. Pengorganisasian (<i>Organizing</i>)	50
	3. Penggerakan (<i>Actuating</i>).....	52
	4. Pengawasan (<i>Controlling</i>).....	64
	C. Pembahasan	65
	1. Perencanaan (<i>Planning</i>).....	66
	2. Pengorganisasian (<i>Organizing</i>).....	71
	3. Penggerakan (<i>Actuating</i>).....	75

	4. Pengawasan (<i>Controlling</i>).....	77
BAB V	PENUTUP.....	81
	A. Kesimpulan.....	81
	B. Saran.....	82
	DAFTAR PUSTAKA	84
	LAMPIRAN-LAMPIRAN.....	89
	DAFTAR RIWAYAT HIDUP	

DAFTAR TABEL

No	Uraian	Hlm.
1.1	Jumlah Santri dan Santriwati Baru	3
3.1	Responden Penelitian.....	35
4.1	Struktur Organisasi Kepengurusan Ponpes Ar-Raudah.....	45
4.2	Jumlah Santri dan Santriwati Per-Kelas	46
4.3	Struktur Organisasi Pelaksanaan Program Keagamaan Satri di Pondok Pesantren Ar-raudah	52
4.4	Program Keagamaan Harian Santri dan Santriwati Pondok Pesantren Ar- Raudah	54
4.5	Program Keagamaan Tahunan Santri Ponpes Ar-Raudah	59

DAFTAR GAMBAR

No	Uraian	Hlm.
4.1	Musyawah Guru Pondok Pesantren Ar-Raudah.....	68
4.2	Pengawasan Langsung oleh Pimpinan Ponpes Ar-Raudah.....	79