

**ANALISIS EFISIENSI PENGELOLAAN DANA ZAKAT, INFAK
DAN SEDEKAH (ZIS) DI BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL
(BAZNAS) PROVINSI KALIMANTAN SELATAN
PERIODE TAHUN 2016-2018**

SKRIPSI

**OLEH
TAUFIEQ**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
BANJARMASIN
2021 M/1442 H**

**ANALISIS EFISIENSI PENGELOLAAN DANA ZAKAT, INFAK
DAN SEDEKAH (ZIS) DI BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL
(BAZNAS) PROVINSI KALIMANTAN SELATAN
PERIODE TAHUN 2016-2018**

SKRIPSI

**Diajukan kepada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
untuk Memenuhi Sebagian Syarat
Guna Mencapai Gelar Sarjana
dalam Ilmu Perbankan Syariah**

**Oleh :
TAUFIEQ
1401160450**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
JURUSAN PERBANKAN SYARIAH
BANJARMASIN
2021 M/1442**

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Taufieq
NIM : 1401160450
Tempat/Tgl. Lahir : Banjarbaru/25 Juli 1996
Jurusan : S1-Perbankan Syariah
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari
Banjarmasin

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan karya saya sendiri, bukan merupakan pengambilalihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pikiran saya sendiri. Jika di kemudian hari terbukti ia merupakan duplikat, tiruan, plagiat atau dibuat oleh orang lain secara keseluruhan atau sebagian besar, maka skripsi dan gelar yang diperoleh karenanya batal demi hukum.

Banjarmasin, 30 April 2021

Yang membuat pernyataan,

Tanda tangan

Taufieq

PERSETUJUAN

Skripsi yang berjudul : Analisis Efisiensi Pengelolaan Dana Zakat, Infak Dan Sedekah (ZIS) Di Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Provinsi Kalimantan Selatan Periode Tahun 2016-2018

Ditulis oleh : Taufieq
N I M : 1401160450
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam
Program : Strata Satu (S-1)
Program Studi : Perbankan Syariah
Tahun Akademik : 2020
Tempat dan tanggal lahir : Banjarbaru, 25 Juli 1996
Alamat : Jl. Ir. PM. Noor, Komp. Permata Hijau Permai Blok C Nomor 13

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan seperlunya, kami dapat menyetujuinya untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.

Banjarmasin, 30 April 2019

Pembimbing I



Prof. Dr. H. Akhmad Fauzi Aseri, MA

NIP 195512231982031001

Pembimbing II



Lutpi Sahal, S.HI, M.SI

NIP. 196711191994032001

Mengetahui,
Ketua Program Studi S1-Perbankan Syariah
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
UIN Antasari Banjarmasin.



H. Haris Fauhid Asnawi, Lc., M.SI

NIP. 197904102005011010

PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul “Analisis Efisiensi Pengelolaan Dana Zakat, Infak Dan Sedekah (ZIS) Di Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Provinsi Kalimantan Selatan Periode Tahun 2016-2018”, ditulis oleh Taufieq, telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Selasa

Tanggal : 27 Juli 2021

Dinyatakan LULUS dengan predikat: A+

Dekan Fakultas Ekonomi dan
Bisnis Islam
UIN Antasari Banjarmasin



Dr. H. Fathurrahman Azhari, MHI
NIP. 196006091988031003

Tim Penguji

Nama	Tanda Tangan
1. Prof. Dr. H. Akhmad Fauzi Aseri, M.A. (Ketua)	1.
2. Yulia Hafizah, M.E.I. (Anggota)	2.
3. Lutpi Sahal, S.H.I., M.S.I. (Anggota)	3.
4. Rimayanti, S.E., M.M. (Anggota)	4.

ABSTRAK

Taufieq. 2019. *Analisis Efisiensi Pengelolaan Dana Zakat, Infak Dan Sedekah Di Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Provinsi Kalimantan Selatan Periode Tahun 2016-2018* ., Skripsi, Jurusan Perbankan Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam. Pembimbing: (I) Prof. Dr. H. Akhmad Fauzi Aseri, MA, (II) Lutpi Sahal, SHI., MM.

Kata Kunci: *Efisiensi, Pengelolaan Dana Zakat, Infak dan Sedekah, BAZNAS*

Penelitian ini ditujukan untuk membahas tentang tingkat efisiensi BAZNAS Provinsi Kalimantan Selatan dalam pengelolaan dana zakat, infak dan sedekah (ZIS). Zakat sebagai pondasi keislaman harus terdayaguna secara maksimal guna menjadi alat kesejahteraan. Di Indonesia potensi zakat mencapai angka ratusan triliun, tetapi zakat yang dapat dikumpulkan masih jauh dari harapan. Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) sebagai salah satu Organisasi Pengelola Zakat (OPZ) satu-satunya milik pemerintah memiliki peran penting dalam pendayagunaan zakat. Oleh karena itu BAZNAS dituntut untuk dapat mengoptimalkan usahanya, salah satunya adalah efisien dalam pengelolaan dana.

Penelitian ini bertujuan untuk mengukur tingkat efisiensi pengelolaan dana zakat, infak dan sedekah (ZIS) oleh BAZNAS Provinsi Kalimantan Selatan di tahun 2016-2018 serta mengetahui faktor-faktor penyebab terjadinya inefisiensi pada BAZNAS Provinsi Kalimantan Selatan. Metode yang digunakan adalah metode *Data Envelopment Analysis (DEA)* dengan pendekatan produksi. Penulis menggunakan metode kuantitatif non-parametrik serta dengan metode pengumpulan data dengan dokumentasi. Jenis data yang digunakan adalah data sekunder berupa laporan keuangan BAZNAS Provinsi Kalimantan Selatan tahun 2016-2018. Dalam penelitian ini ada 2 (dua) buah variabel yang digunakan yakni input dan output. Dalam variabel input terdapat biaya operasional dan aset, sedangkan variabel output terdapat perhimpunan dan penyaluran dana.

Berdasarkan hasil penelitian dengan menggunakan metode *DEA* pada tahun 2016 dan 2017 BAZNAS Provinsi Kalimantan Selatan mengalami inefisiensi dengan angka masing-masing 97,6% dan 78,7%. Sedangkan pada tahun 2018 BAZNAS Provinsi Kalimantan Selatan mencapai tingkat efisiensi maksimal dengan angka 100%. Pada tahun 2016 dan 2017 variabel input tidak sesuai dengan target perhitungan yang disarankan oleh *DEA* yakni aset dan biaya operasional. Sedangkan pada variable output yang inefisien adalah penyaluran dana. Inefisiensi dapat diatasi dengan menetapkan target sesuai dengan perhitungan efisiensi *DEA*.

MOTTO

Do Something before people think about it

Hiduplah bak rumput yang terus tumbuh, yang diterpa panas, diterjang hujan,
namun asa tak pernah tunduk dibumi

DENGAN IKHTIAR DAN DOA, YAKIN USAHA SAMPAI

PERSEMBAHAN

Karya Tulis Ini Penulis Persembahkan Kepada

Ayahanda dan Ibunda tercinta, Subhan dan Rukayah Salasiah yang senantiasa memberikan kasih sayang dan perhatian, bimbingan serta doa dan harapan agar anak-anaknya bisa sukses dan bermanfaat bagi umat dan bangsa

Adik penulis, M. Rifani dan Yasmin Nurkhairina yang menjadi teman berbagi cerita dan canda tawa dalam keluarga, memberi motivasi sekaligus memberikan keceriaan bagi penulis.

Kanda-kanda senior HMI, Kanda Luthfi Anshari, M. Ridha, Agus Riwanda Mu'ainul Azmi, Abdul Halim, M. Zaini, dan lain-lain yang sedikit banyaknya telah membimbing penulis dalam berorganisasi, membantu memecahkan masalah dan memberikan motivasi serta memberikan warna dalam pembentukan karakter dan sifat penulis.

Rekan-rekan pengurus HMI Cabang Banjarmasin periode 2018-2019 (*Rennaisance*), Candra, Imam, Zailani, Putra, Ucup, Deli, Hasan, Rohana, Yana, Wawan dan lain-lain dalam kebersamaan saat masa-masa sulit, bahagia demi memperjuangkan nawacita organisasi.

Rekan-rekan yang tergabung dalam Markas Besar Dharma Praja (BOS MAFIA)
Candra, Imam, Zailani, Putra, Ebeng, Halim, Ade, Abdan, Fi'i dan lain-lain, teman
satu perjuangan, yang selalu menghibur penulis dalam keadaan duka dan berbagi
kesenangan bersama-sama

Terkhusus bagi seseorang yang selama ini memberi motivasi dan dukungan, teman
dalam berbagi suka dan duka, serta senantiasa setia dalam penantian panjang.
Semoga selesainya penelitian ini menjadi jalan serta menjadi kemudahan untuk
menaiki tangga lainnya yang lebih tinggi.

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA

Transliterasi kata Arab ke dalam huruf Latin dalam skripsi ini berpedoman pada Surat Keputusan Bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Tanggal 22 Januari 1988 Nomor 157/1987 dan 0593/1987.

I. Konsonan tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
ا	Alif	tidak dilambangkan	tidak dilambangkan
ب	Ba	B	Be
ت	ta'	T	Te
ث	sa'	s	es (dengan titik di atas)
ج	Jim	J	Je
ح	ha'	h	ha (dengan titik di bawah)
خ	kha'	Kh	ka dan ha
د	Dal	D	De
ذ	zal	z	zet (dengan titik di atas)
ر	ra'	R	Er
ز	Zai	Z	Zet
س	Sin	S	Es
ش	syin	Sy	es dan ye
ص	sad	s	es (dengan titik di bawah)
ض	dad	d	de (dengan titik di bawah)
ط	ta'	t	te (dengan titik di bawah)
ظ	za'	z	zet (dengan titik di bawah)
ع	'ain	'	koma terbalik di atas

غ	gain	G	Ge
ف	fa'	F	Ef
ق	qaf	Q	Qi
ك	kaf	K	Ka
ل	lam	L	'el
م	mim	M	'em
ن	nun	N	'en
و	waw	W	We
ه	ha'	H	Ha
ء	hamzah	`	Apostrof
ي	ya'	Y	Ye

II. Konsonan rangkap karena syaddah ditulis rangkap

مُتَكَبِّر	ditulis	<i>Mutakabbir</i>
الْقُدُوس	ditulis	<i>al-qudus</i>

III. Ta' marbutah di akhir kata

- a. Bila dimatikan ditulis *h*

جامعة	ditulis	<i>jami'ah</i>
مكتبة	ditulis	<i>Maktabah</i>

(ketentuan ini tidak diperlukan untuk kata-kata Arab yang sudah terserap dalam bahasa Indonesia, seperti salat, surat, ayat, zakat dan zebagainya, kecuali bila dikehendaki lafal aslinya).

- b. Bila diikuti dengan kata sandang 'al' serta bacaan kedua terpisah, maka ditulis dengan *h*

المكتبة الجميلة	ditulis	<i>al-maktabah al-jamilah</i>
-----------------	---------	-------------------------------

IV. Vokal pendek

◌َ	Fathah	ditulis	A
◌ِ	Kasrah	ditulis	I
◌ُ	Dammah	ditulis	U
شكر	Fathah	ditulis	Syakara
قرأ	Kasrah	ditulis	quri'a
ينطق	Dammah	ditulis	yantiqu

V. Vokal panjang

1	fathah + alif كاملة	ditulis ditulis	<i>a</i> <i>kamilah</i>
2	fathah + ya mati صلى	ditulis ditulis	<i>a</i> <i>salla</i>
3	kasrah + ya mati شديد	ditulis ditulis	<i>i</i> <i>syadid</i>
4	dammah + wawu mati صدر	ditulis ditulis	<i>u</i> <i>sudur</i>

VI. Vokal rangkap

1	fathah + ya mati رويد	ditulis ditulis	Ai <i>Ruwaidun</i>
2	fathah + wawu mati و فرعون ذي الأوتاد	ditulis ditulis	Au <i>wa fir'auna zi al-autad</i>

VII. Vokal pendek yang berurutan dalam satu kata dipisahkan dengan apostrof

أَنْتُمْ أَشَدُّ خُلُقًا	Ditulis	<i>a'antum asyaddu khalqan</i>
--------------------------	---------	--------------------------------

VIII. Kata sandang alif+lam

a. Bila diikuti huruf *Qamariyyah*

القران	Ditulis	<i>al-Qur'an</i>
الكتاب	Ditulis	<i>al-kitab</i>

b. Bila diikuti huruf *Syamsiyyah* ditulis dengan *diidgamkan*

الصبح	Ditulis	<i>as-subhu</i>
الساهرة	Ditulis	<i>as-sahirah</i>

IX. Penulisan Kata-Kata Dalam Rangkaian Kalimat

Ditulis menurut bunyi atau pengucapannya dengan menulis penulisannya

بر الوالدين	Ditulis	<i>birru al-walidaini</i>
إذا الشمس	Ditulis	<i>Iza asy-syamsu</i>

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Alhamdulillah, segala puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah Swt. karena berkat rahmat, taufiq, dan hidayah, serta bimbingan-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini dengan judul: **Analisis Efisiensi Pengelolaan Dana Zakat, Infak Dan Sedekah (ZIS) Di Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Periode Tahun 2016-2018** guna memenuhi sebagian dari tugas-tugas dan syarat-syarat mencapai gelar Sarjana Ekonomi.

Shalawat dan salam semoga selalu tercurah kepada junjungan kita Nabi Muhammad Saw. yang telah menunjukkan kita jalan keselamatan di dunia dan akhirat, beserta para keluarga, sahabat, serta mereka yang mengikuti beliau dari dahulu *ila yaumul qiyamah* sebagai penerang bagi umat Islam diseluruh dunia.

Penulis menyadari sepenuhnya, dalam menyelesaikan skripsi ini penulis telah banyak mendapatkan dukungan, bimbingan dan dorongan dari berbagai pihak yang telah menyumbangkan pikiran, waktu, tenaga dan sebagainya. Oleh karena itu, pada kesempatan ini dengan setulus hati penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. H. Fathurrahman Azhari, MHI., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin yang telah menerima dan menyetujui skripsi ini untuk dipertahankan di depan Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.

2. Bapak H. Haris Faulidi Asnawi, Lc., MSI., Ketua Jurusan Perbankan Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin yang telah memberi persetujuan dan menerima skripsi ini.
3. Bapak Yusuf Asyahri, SE., ME., selaku Sekretaris Jurusan Perbankan Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin yang telah banyak membantu dalam membuat surat-menyurat yang penulis perlukan.
4. Bapak Prof. Dr. H. Akhmad Fauzi Aseri, MA. selaku Pembimbing I dan Bapak Lutpi Sahal, SHI, MSI., selaku Pembimbing II yang telah banyak memberi petunjuk, arahan, dan koreksi dalam penyusunan konsep, materi, serta metode dalam pembuatan skripsi ini.
5. Seluruh dosen, karyawan/karyawati di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin, yang telah banyak memberikan ilmu pengetahuan kepada penulis selama perkuliahan sampai menyelesaikan studi di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.
6. Pimpinan BAZNAS Provinsi Kalimantan Selatan beserta jajaran, yang telah mengizinkan peneliti untuk melakukan penelitian serta memberikan informasi serta keterangan guna selesainya penelitian ini.
7. Ayah dan Ibu, saudaraku terima kasih atas segala doa, cinta, dan kasih sayang, serta pengorbanan yang tidak pernah ada habisnya, apa yang kalian berikan merupakan anugerah besar bagi Ku.
8. Semua pihak yang telah membantu pelaksanaan penulisan skripsi ini yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu, dan penulis berdoa semoga semua yang telah dilakukan mendapat ganjaran yang berlipat ganda dari Allah Swt.

Semoga Allah Swt., membalas segala bentuk kebaikan pihak-pihak yang terkait. Akhir kata penulis mengharapkan ampunan dan ridha Allah Swt., semoga karya tulis ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak dan menambah khazanah pengetahuan ekonomi dan bisnis Islam, Amin.

Penulis,

Taufiq
1401160450

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	ii
PERSETUJUAN.....	iii
PENGESAHAN	iv
ABSTRAK	v
MOTO	vi
PERSEMBAHAN.....	vii
PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA	ix
KATA PENGANTAR.....	xiii
DAFTAR ISI.....	xvi
DAFTAR TABEL	xviii
DAFTAR DIAGRAM	xvix
DAFTAR GAMBAR	xx
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah.....	6
C. Tujuan Penelitian	6
D. Signifikansi Penelitian.....	7
E. Definisi Operasional	7
F. Tinjauan Pustaka	9
G. Kerangka Pemikiran	11
H. Sistematika Pembahasan.....	12
BAB II EFISIENSI PENGELOAAN DANA ZAKAT, INFAK DAN SEDEKAH DENGAN MENGGUNAKAN METODE DATA ENVELOPMENT ANALYSIS(DEA)	15
A. Konsep Zakat, Infak dan Sedekah (ZIS)	15
B. Pengelolaan Zakat, Infak dan Sedekah (ZIS)	20
C. Efisiensi	22
BAB III METODE PENELITIAN	29
A. Jenis, Pendekatan dan Sifat Penelitian	29
B. Lokasi Penelitian	30
C. Data dan Sumber Data.....	30
D. Teknik Pengumpulan Data	32
E. Teknik Pengolahan dan Analisis Data	32
F. Tahapan Penelitian.....	41
BAB IV PENYAJIAN DATA DAN ANALISIS DATA.....	43
A. Gambaran Umum	43

B.Penyajian Data.....	48
C.Analisis Data.....	51
BAB V PENUTUP	58
A. Simpulan	58
B. Saran-saran	59
DAFTAR PUSTAKA	61
LAMPIRAN-LAMPIRAN	
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1. Jumlah Perhimpunan dan Penyaluran Dana, Infak dan Sedekah (ZIS) Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Provinsi Kalimantan Selatan Tahun 2016-2018	5
Tabel 1.2. Tabel Variabel Input dan Output	8
Tabel 2.1. Perbedaan Zakat, Infak dan Sedekah	19
Tabel 3.1. Variabel Input dan Output	41
Tabel 4.1. Angka Input dan Output BAZNAS Provinsi Kalimantan Selatan Tahun 2016-2018	51
Tabel 4.2. Hasil Perhitungan Efisiensi Berdasarkan Analisis <i>DEA</i> 2016-2018.....	52
Tabel 4.3. Hasil Analisis Efisiensi Tahun 2016.....	54
Tabel 4.4. Hasil Analisis Efisiensi Tahun 2017.....	56
Tabel 4.5 Hasil Analisis Efisiensi Tahun 2018.....	57

DAFTAR DIAGRAM

Diagram 4.1. Input dan Output	52
Diagram 4.2. Hasil Perhitungan Efisiensi BAZNAS Provinsi Kalimantan Selatan Tahun 2016-2018	53

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1. Kerangka Pemikiran	12
Gambar 2.1. Metode Pengukuran Efisiensi	28
Gambar 4.1 Struktur Kepengurusan BAZNAS Provinsi Kalimantan Selatan Tahun 2015-2020	53