

**PELAKSANAAN SUPERVISI MANAJERIAL
KEPALA SEKOLAH PADA SMA NEGERI 7
BANJARMASIN**

**OLEH
NIA FRONICA**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
BANJARMASIN
2021/1442 H**

**PELAKSANAAN SUPERVISI MANAJERIAL
KEPALA SEKOLAH PADA SMA NEGERI 7
BANJARMASIN**

**Skripsi
Diajukan Kepada Fakultas Tarbiyah dan Keguruan
Untuk Memenuhi Sebagian Syarat
Guna Mencapai Gelar Sarjana
Manajemen Pendidikan Islam**

**Oleh
Nia Fronica
170102051318**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN
JURUSAN MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
BANJARMASIN
2021/1442 H**

ABSTRAK

Nia Fronica.2021. *Pelaksanaan Supervisi Manajerial Kepala Sekolah Pada SMA Negeri 7 Banjarmasin.*Skripsi, Jurusan Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Tarbiyah dan Keguruan, Pembimbing: (I) Drs. H. Muhammad Yuseran, M.Pd (II) Nauriatul Muharramah, SEI, M.Pd.I.

Kata Kunci: Supervisi Manajerial, Kepala Sekolah

Penelitian ini adalah untuk mendeskripsikan tentang pelaksanaan Supervisi Manajerial Kepala Sekolah Pada SMA Negeri 7 Banjarmasin yang meliputi tahap perencanaan, Pelaksanaan, Evaluasi, dan Tahap Tindaklanjut. Penelitian ini menggunakan metode penelitian deskriptif kualitatif. Hal ini dilaksanakan di SMA Negeri 7 Banjarmasin. Teknik pengumpulan data dalam penelitian ini adalah metode observasi, wawancara, dan dokumentasi yang berhubungan dengan pelaksanaan supervisi manajerial kepala sekolah. Subjek dalam penelitian ini adalah Kepala Sekolah dan wakil Kepala Sekolah. Objek dalam penelitian ini adalah meneliti bagaimana proses pelaksanaan supervisi manajerial kepala sekolah pada SMA Negeri 7 Banjarmasin.

Hasil dari penelitian ini adalah penelitian yang dilakukan oleh kepala sekolah terkait supervisi manajerial yang meliputi perencanaan, pelaksanaan, evaluasi, dan tindaklanjut. Perencanaan supervisi melekat dengan penyusunan program kerja yang terdiri dari rencana kegiatan, waktu, penanggung jawab dan dilakukan penyusunan program dilakukan pada awal tahun. Pelaksanaan supervisi yang melingkupi unsur-unsur yang dilakukan kepala sekolah SMA Negeri 7 Banjarmasin meliputi supervisi pada bidang kurikulum, peserta didik, sarana dan prasarana, personalia, keuangan, dan humas. Evaluasi yang dilakukan oleh kepala sekolah mengumpulkan data-data atau bukti terhadap pelaksanaan yang sudah diprogramkan. Menilai dan melihat apa saja program-program yang belum tercapai dan program yang sudah terlaksanakan. Dan tindaklanjut yang dilakukan oleh kepala sekolah adalah dengan membuat rangkuman hasil supervisi kemudian dengan menentukan dan mengambil beberapa tindakan yang sesuai dengan penilaian hasil supervisi tersebut.

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Nia Fronica
NIM : 170102051318
Tempat Tanggal Lahir : Muara Teweh, 14 April 1999
Jurusan : Manajemen Pendidikan Islam
Fakultas : Tarbiyah dan Keguruan

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan hasil karya sendiri, bukan merupakan pengambilalihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pikiran saya sendiri. Jika kemudian hari terbukti ia merupakan duplikat, tiruan, plagiat atau dibuat oleh orang lain secara keseluruhan atau sebagian besar, maka skripsi dan gelar yang diperoleh karenanya batal demi hukum.

Banjarmasin, 12 Juli 2021

Yang Membuat Pernyataan,

Tanda Tangan





Nia Fronica

PERSETUJUAN

Sripsi yang berjudul : Pelaksanaan Supervisi Manajerial Kepala Sekolah
Pada SMA Negeri 7 Banjarmasin
Ditulis Oleh : Nia Fronica
NIM : 170102051318
Fakultas : Tarbiyah dan Keguruan
Program : Strata Satu (S-1)
Jurusan : Manajemen Pendidikan Islam
Tahun Akademik : 2020/2021
Tempat dan Tanggal Lahir : Muara Teweh, 14 April 1999
Alamat : JL. Keladan GG. Manunggal Abri Rt.003 Rw.001
Kelurahan Lanjas Kecamatan Teweh Tengah
Kabupaten Barito Utara

setelah diteliti dan diadakan perbaikan seperlunya kami dapat menyetujui untuk dipertahankan di depan sidang Tim penguji Skripsi Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin.

Banjarmasin, 12 Juli 2021

Pembimbing Bidang Konten dan Metodologi,	Pembimbing Bidang Bahasa dan Teknik Penulisan,
	
<u>Drs. H. Muhammad Yuseran, M.Pd</u> NIP. 196902211994031001	<u>Nauriatul Muharramah, SEI, M.Pd. I</u> NIP. 201703094

Mengetahui
Ketua Jurusan MPI
Fakultas Tarbiyah dan Keguruan
UIN Antasari Banjarmasin



Dr. H. Surajiah, M.Pd
NIP. 196702181994032001

PENGESAHAN




Skripsi yang berjudul : Pelaksanaan Supervisi Manajerial Kepala Sekolah Pada SMA Negeri 7 Banjarmasin, Nama Nia Fronica, NIM 170102051318, elah diujikan dalam sidang Tim penguji Skripsi Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin pada

Hari : Senin
Tanggal : 26 Juli 2021
Dinyatakan : Lulus
Nilai : 81,00 (A)

Dekan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan
UIN Antasari Banjarmasin

Prof. Dr. H. Juairiah, M.Pd
NIP. 196001061986032004

TIM PENGUJI

Nama	Tanda Tangan
1. Drs. H. Muhammad Yuseran, M.Pd (Ketua)	
2. Dr. Adi Ansari, M.Pd. I (Anggota)	
3. Nauriatul Muharramah, S.E.I, M.Pd.I (Anggota)	

MOTTO

**“Bersungguh- sungguhlah dan jangan bermalas-
malasan dan jangan pula lengah, karena penyesalan
itu bagi orang yang bermalas-malasan karna musuh
terbesar kesuksesan yaitu penundaan dan alasan”**

(Nia Fronica)

KATA PERSEMBAHAN

Segala puji bagi-Nya, Dialah Allah Swt, Pencipta skenario terindah. Dia buat berbagai cara dalam menolong susahku, menghapus gundahku dan mengukir senyum diwajahku yang penuh dengan kebahagiaan. Hingga rasa syukur yang tak terbendung kala.Dialah yang mempertemukanku dengan malaikat tak besayap yaitu dengan orang-orang baik dekat denganku dan pada saat yang baik, sehingga skripsiku ini dapat terselesaikan.Aku persembahkan skripsi ini kepada kedua orang tua sebagai tanda bukti terima kasihku karena telah memberikan jasa dan pengorbanan dengan penuh keringat untuk membiayai pendidikan anaknya.

Saudara kandungku dan keluarga yang selalu memberikan motivasi dan semangat serta membantu mengarahkan agar terselesaikannya tugas akhir ini.Kampus hijauku yaitu UIN Antasari Banjarmasin yang menjadi tempat ilmu dan pengalaman berharga selama kuliah.Dosen dan guru-guru yang telah berbaik hati mendidik dan memberikan nasihat-nasihat/arahan sehingga dapat menyelesaikan tugas akhir ini. Kakak-kaka tingkat yang bersedia memberikan jawaban ketika peneliti kebingungan menyelesaikan tugas akhir ini, dan juga kawan-kawanku Risma Amelia, Maisyarah, Restu Rahayu, Ersa Riani, dan Hairunnisa, Riska Ristiwati yang terima kasih selalu memberikan dukungan motivasi, bantuan dan arahan. Dan semua kawan-kawanku seperjuangan kelas MPI B 2017 yang luar biasa selalu mensupport dan merangkul dalam proses masa-masa perkuliahan serta perjuangan yang sangat luar biasa.

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

الْحَمْدُ لِلَّهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ وَ بِهِ نَسْتَعِينُ عَلَى أُمُورِ الدُّنْيَا وَ الدِّينِ. الصَّلَاةُ وَ

السَّلَامُ عَلَى أَشْرَفِ الْأَنْبِيَاءِ وَ الْمُرْسَلِينَ وَ عَلَى آلِهِ وَأَصْحَابِهِ أَجْمَعِينَ

أَمَّا بَعْدُ

Puji Syukur penulis panjatkan kehadirat Allah Swt, yang telah melimpahkan rahmat, taufiq dan hidayah-Nya. Shalawat dan salam semoga selalu tercurah kepada junjungan kita Nabi Muhammad SAW yang telah menuntun manusia menuju jalan kebahagiaan hidup dunia dan akhirat.

Penyusun skripsi ini merupakan kajian singkat tentang Pelaksanaan Supervisi Manajerial Kepala Sekolah Pada SMA Negeri 7 Banjarmasin Kecamatan Banjarmasin Timur Kota Banjarmasin, Penulis menyadari bahwa penyusunan Skripsi ini tidak akan terwujud tanpa ada bantuan, bimbingan, dan dorongan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati pada kesempatan ini penulis mengucapkan rasa terima kasih dan penghargaan setinggi-tingginya kepada

1. Ibu Prof. Dr. H. Jurairiah, M.Pd selaku Dekan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin
2. Ibu Dr. Suraijiah, M.Pd selaku ketua jurusan Manajemen Pendidikan Islam
3. Bapak Drs. H. Muhammad Yuseran, M. Pd selaku dosen pembimbing bidang konten dan metodologi yang telah diberikan bimbingan , petunjuk, koreksi serta motivasi dalam skripsi ini.
4. Ibu Nauriatul Muharramah, SEI, M.Pd.I selaku dosen pembimbing bidang Bahasa dan teknik penulisan yang telah memberikan bimbingan, petunjuk, koreksi serta motivasi dalam penulisan skripsi ini.
5. Seluruh dosen Program Studi Manajemen Pendidikan Islam yang telah memberikan ilmu dan pengalaman berharga dna juga memberikan

motivasi dari awal perkuliahan hingga selesainya penulisan skripsi ini yang tidak dapat disebutkan satu persatu.

6. Kepala Sekolah, Wakil kepala sekolah dan seluruh tenaga pendidik dan tenaga Kependidikan di SMA Negeri 7 Banjarmasin yang telah bersedia menjadi tempat penelitian dan sudah memberikan pelayanan terbaik kepada penulis hingga dapat memperlancarkan dan mempermudah pengumpulan data dalam penelitian ini.
7. Teman-teman seperjuangan di UIN Antasari Banjarmasin yang sudah saling mendukung dan memberikan motivasi selama perkuliahan.
8. Serta berbagai pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah membantu penulis, baik secara langsung maupun tidak langsung dalam penyusunan dan penyelesaian skripsi ini.

Meskipun dalam penulisan skripsi ini penulis telah mencurahkan segala kemampuan, namun penulis menyadari bahwa dalam skripsi ini tidak lepas dari kekurangan dan kesalahan. Maka dari itu, kritik dan saran yang membangun dari pembaca sekalian sangat diharapkan agar dapat dijadikan perbaikan di masa mendatang.

Akhirnya, dengan mengharapkan ridha dan karunia Allah SWT sehingga tulisan ini dapat memberi manfaat dan pembelajaran kepada semua orang Aamin.

Banjarmasin, 12 Juli 2021

Penyusun,



Nia Fronica

NIM 170102051318

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
ABSTRAK	ii
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN.....	iv
PERSETUJUAN.....	v
PENGESAHAN.....	vi
MOTTO.....	vii
KATA PERSEMBAHAN	viii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiv
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Definisi Operasional.....	7
C. Fokus Penelitian.....	9
D. Tujuan Penelitian	9
E. Alasan Memilih Judul	10
F. Signifikan Penelitian	11
G. Penelitian Terdahulu	12
H. Sistematika Penulisan.....	16
BAB II LANDASAN TEORI	
A. Pelaksanaan Supervisi Manajerial Kepala Sekolah	18
1. Pengertian Supervisi Manajerial	18
2. Ruang Lingkup Supervisi Manajerial	19
3. Prinsip-prinsip Supervisi Manajerial	20
4. Metode Supervisi Manajerial	22
B. Tahap-tahapan pelaksanaan Supervisi Manajerial.....	32
1. Tahap Perencanaan	32
2. Tahap Pelaksanaan	33
3. Tahap evaluasi.....	34
4. Tahap Tindaklanjut.....	35

BAB III	METODOLOGI PENELITIAN	
	A. Jenis dan Pendekatan Penelitian	36
	B. Subjek dan Objek Penelitian.....	36
	C. Data dan Sumber Data.....	37
	D. Teknik Pengumpulan Data	39
	E. Teknik Pengolahan Data dan Analisis Data	42
	F. Prosedur Penelitian.....	46
BAB VI	LAPORAN HASIL PENELITIAN	
	A. Gambaran Singkat Lokasi Penelitian	47
	1. Letak Geografis SMA Negeri 7 Banjarmasin	47
	2. Sejarah Berdirinya SMA Negeri 7 Banjarmasin	48
	3. Visi, Misi dan Tujuan SMA Negeri 7 Banjarmasin	49
	4. Struktur Organisasi SMA Negeri 7 Banjarmasin	50
	5. Keadaan Peserta Didik SMA Negeri 7 Banjarmasin.....	51
	6. Keadaan Tenaga Pendidik dan Tenaga Kependidikan SMA Negeri 7 Banjarmasin	52
	7. Keadaan Sarana dan Prasarana SMA Negeri 7 Banjarmasin..	55
	B. Penyajian Data	58
	1. Perencanaan Supervisi Manajerial Kepala Sekolah	59
	2. Pelaksanaan Supervisi Manajerial Kepala Sekolah.....	62
	3. Evaluasi Supervisi Manajerial Kepala Sekolah	73
	4. Tindakanjutan Supervisi Manajerial Kepala Sekolah	75
	C. Analisis Data.....	76
	1. Perencanaan Supervisi Manajerial Kepala Sekolah	76
	2. Pelaksanaan Supervisi Manajerial Kepala Sekolah.....	78
	3. Evaluasi Supervisi Manajerial Kepala Sekolah	86
	4. Tindakanjutan Supervisi Manajerial Kepala Sekolah	87
BAB V	PENUTUP	
	A. Simpulan	89
	B. Saran.....	90
	DAFTAR PUSTAKA SEMENTARA.....	92
	LAMPIRAN	95
	DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....	122

DAFTAR TABEL

Tabel I Data Matriks, Sumber Data dan Teknik Pengumpulan.....	42
Tabel II Data Peserta Didik	51
Tabel III Data Tenaga Pendidik dan Kependidikan	52
Tabel IV Tabel V Data Sarana Pendukung dan Ruang Sekolah	56
Tabel VI Data Jumlah Koleksi Perpustakaan.....	57
Tabel VII Data Buku Perpus	57

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran I Daftar Terjemah.....	95
Lampiran II Instrumen penelitian	96
Lampiran III Dokumen Pelaksanaan supervisi manajerial Kepala sekolah.....	100
Lampiran IV Foto Penelitian di SMA Negeri 7 Banjarmasin	112
Lampiran V Surat Keputusan Penetapan Pembimbing Skripsi	117
Lampiran VI Surat Keterangan Selesai Seminar Proposal Skripsi.....	118
Lampiran VII Surat Izin Penelitian.....	119
Lampiran VIII Daftar Riwayat Hidup.....	122