

**MANAJEMEN DANA LEMBAGA AMIL ZAKAT INFAQ SHADAQAH
MUHAMMADIYAH (LAZISMU) KABUPATEN BANJAR**

SKRIPSI

OLEH

NUR HIJRATINA



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI

BANJARMASIN

2021M/1442H

**MANAJEMEN DANA LEMBAGA AMIL ZAKAT INFAQ SHADAQAH
MUHAMMADIYAH (LAZISMU) KABUPATEN BANJAR**

SKRIPSI

Diajukan kepada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

untuk Memenuhi Sebagian Syarat

Guna Mencapai Gelar Sarjana

dalam Ilmu Ekonomi

Oleh:

Nur Hijratina

1601161553

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

JURUSAN PERBANKAN SYARIAH

BANJARMASIN

2021M/1442H

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Nur Hijratina

NIM : 1601161553

Tempat/Tgl. Lahir : Pasar Lama, 27 April 1998

Jurusan : Perbankan Syariah

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari
Banjarmasin

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan karya saya sendiri, bukan merupakan pengambilalihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pikiran saya sendiri. Jika di kemudian hari terbukti ia merupakan duplikat, tiruan, plagiat atau dibuat oleh orang lain secara keseluruhan atau sebagian besar, maka skripsi dan gelar yang diperoleh karenanya batal demi hukum.

Banjarmasin, 14 Juli 2021

Yang membuat pernyataan,



(Nur Hijratina)

PERSETUJUAN

Skripsi yang berjudul : Manajemen Pengelolaan Dana Lembaga Amil Zakat Infaq Shadaqah Muhammadiyah (LAZISMU) Kabupaten Banjar

Ditulis oleh : Nur Hijratina
 N I M : 1601161553
 Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam
 Program : Strata Satu (S-1)
 Program Studi : Perbankan Syariah
 Tahun Akademik : 2020/2021
 Tempat dan tanggal lahir : Pasar Lama, 27 April 1998
 Alamat : Jl. A. Yani Km. 2 No. 3 RT. 015 RW. 002 Sungai Baru, Banjarmasin Tengah, Kota Banjarmasin

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan seperlunya, kami dapat menyetujuinya untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antsari Banjarmasin.

Banjarmasin, 14 Juli 2021

Pembimbing I



Dra. Hj. Nurwahidah, M.H.I
 NIP 196504151992032004

Pembimbing II



Lutp. Sahal, S.H.I M.S.I
 NIP 198109212008011008

Mengetahui,
 Ketua Program Studi Perbankan Syariah
 Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
 UIN Antasari Banjarmasin,



Haris Fauliqi Ashawi, Lc, M.Si
 NIP 197904102005011010

PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul “Manajemen Dana Lembaga Amil Zakat Infaq Shadaqah Muhammadiyah (LAZISMU) Kabupaten Banjar”, ditulis oleh Nur Hijratina, telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Selasa

Tanggal : 27 Juli 2021

Dinyatakan LULUS dengan predikat: A

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

UIN Antasari Banjarmasin



Dr. H. Fathurrahman Azhari, M.H.I

NIP. 19600609 198803 1 003

Tim Penguji

Nama	Tanda Tangan
Dr. H. Fathurrahman Azhari, M.H.I	
Yulia Hafizah, M.E.I	
Lutpi Sahal, S.H.I., M.S.I.	
Muhammad Rifqi Hidayat, M.Sy	

ABSTRAK

Nur Hijratina. 2021. *Manajemen Dana Lembaga Amil Zakat Infaq Shadaqah (LAZISMU) Kabupaten Banjar.* Skripsi. Jurusan Perbankan Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam. Pembimbing: (I) Dra. Hj. Nurwahidah, M.H.I (II) Lutpi Sahal, S.H.I., M.S.I

Kata Kunci: Manajemen, Dana, LAZISMU

Penelitian ini dilatar belakangi oleh ketimpangan ekonomi yang cukup tinggi dan belum optimalnya pendayagunaan zakat di Indonesia. Oleh karena itu diperlukan pengelolaan dana zakat yang efektif. Penelitian ini bertujuan untuk menjelaskan bagaimana manajemen dana, kendala apa saja yang dihadapi dan keunggulan manajemen dana di LAZISMU Kabupaten Banjar.

Jenis penelitian ini adalah penelitian lapangan (*field research*), menggunakan pendekatan kualitatif. Subjek penelitian ini adalah LAZISMU Kabupaten Banjar. Objek penelitian ini adalah manajemen dana LAZISMU Kabupaten Banjar, kendala dan keunggulan manajemen dananya. Teknik pengumpulan data melalui wawancara dan dokumentasi.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa manajemen dana LAZISMU Kabupaten Banjar menerapkan teori manajemen yaitu perencanaan meliputi perencanaan penghimpunan dan penyaluran, pengorganisasian yang membentuk Badan Pelaksana, pelaksanaan meliputi proses penghimpunan dan penyaluran dana serta pengawasan secara internal dan eksternal. Kendala yang dihadapi adalah kurangnya masyarakat yang menyalurkan dana di LAZISMU Kabupaten Banjar, kurangnya lembaga pengabdian mustahik penerima beasiswa dan belum adanya alat transportasi milik LAZISMU Kabupaten Banjar. Keunggulannya adalah LAZISMU Kabupaten Banjar memiliki rekan kerja di Kantor Layanan yang bisa saling *support* dan memiliki relawan yang solid untuk menyukseskan program kerja LAZISMU Kabupaten Banjar.

MOTTO

إِنَّ مَعَ الْعُسْرِ يُسْرًا ط

Sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan. (QS. A-Insyirah:6)

KATA PERSEMBAHAN

Alhamdulillah Alhamdulillahirabbil'alamiin, tidak hentinya saya mengucapkan kata hamdalah, atas segala kuasa-Mu akhirnya saya sampai pada titik ini. Shalawat serta salam senantiasa tercurah kepada Nabi Muhammad SAW dan para sahabat beliau. Semoga ini menjadi amal shaleh untuk saya dan keluarga.

Ibu dan Ayah tercinta Bapak Drs. Mu'minin dan Ibu Pahriyati, serta adik saya Romdatun Fardah dan Muhammad Ikrom Zikrullah, sebagai tanda bakti, hormat dan terima kasih yang tiada terhingga saya persembahkan karya kecil ini kepada Ibu dan Ayah yang telah memberikan kasih sayang, segala dukungan, dan cinta kasih yang tiada terhingga, yang tiada mungkin dapat saya balas hanya dengan selembar kertas yang bertuliskan kata cinta dalam kata persembahan. Semoga ini menjadi langkah untuk membuat Ibu dan Ayah bahagia.

Skripsi ini juga saya persembahkan untuk orang yang istimewa dalam hidupku, suamiku Mas Ahmad Zaini, S.Sos.I. Kamu adalah sosok terbaik, malaikat penjaga saya setelah Ibu dan Ayah saya, yang membuat saya aman dari kesedihan dan kegagalan, yang bahunya selalu jadi tempat terbaik untuk saya menyandarkan kepala. Betapa beruntungnya saya bertemu denganmu.

Terimakasih pula kepada seluruh dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin yang sudah memberikan ilmu dan bantuan. Mudah-mudahan ilmu yang saya dapatkan berkah dan bermanfaat.

Untuk sahabat dan teman-teman, terimakasih telah memberikan dukungan dan motivasi dalam mengerjakan skripsi ini. Semoga kita selalu diberikan keberkahan dan menjadi orang yang bermanfaat.

Akhir kata, semoga apa yang ada dalam skripsi ini bermanfaat untuk teman-teman yang lain dalam menyelesaikan tugas akhir. Untuk teman-teman yang belum sampai didetik ini, terus berjuang dan pantang menyerah.

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Berdasarkan Surat Keputusan Bersama Menteri Agama RI dan Menteri pendidikan dan Kebudayaan RI Nomor 158/1987 dan 0543 b/U/1987, tanggal 22 Januari 1988, sebagai berikut:

A. Konsonan Tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Keterangan
ا	Alif	Tidak dilambangkan	Tidak dilambangkan
ب	Ba'	B	Be
ت	Ta'	T	Te
ث	Sa'	Ś	es (dengan titik di atas)
ج	Jim	J	Je
ح	Ḥa	ḥ	ha (dengan titik di bawah)
خ	Kha	Kh	Ka dan ha
د	Dal	D	De
ذ	Ẓa	Ẓ	zet (dengan titik di atas)

ر	Ra	R	Er
ز	Zai	Z	Zet
س	Sin	S	Es
ش	Syin	Sy	es dan ye
ص	Ṣad	Ṣ	es (dengan titik di bawah)
ض	Ḍad	Ḍ	de (dengan titik di bawah)
ط	Ṭa	Ṭ	te (dengan titik di bawah)
ظ	Ẓa	Ẓ	zet (dengan titik di bawah)
ع	‘Ain	‘	Koma terbalik di atas
غ	Gain	G	Ge
ف	Fa	F	Ef
ق	Qaf	Q	Qi
ك	Kaf	K	Ka
ل	Lam	L	‘el
م	Mim	M	‘em
ن	Nun	N	‘en
و	Waw	W	We
ه	Ha’	H	Ha
ء	Hamzah	‘	Apostrof
ي	Ya’	Y	Ye

B. Konsonan rangkap karena syaddah ditulis rangkap

متعقدين	Ditulis	<i>Muta'qqidin</i>
عدة	Ditulis	'iddah

C. Ta' marbutah

1. Apabila dimatikan ditulis h.

هبة	Ditulis	<i>Hibbah</i>
جزية	Ditulis	<i>Jizyah</i>

(ketentuan ini tidak diperlukan bagi kata-kata Arab yang sudah terserap ke dalam bahasa Indonesia, seperti shalat, zakat dan sebagainya, kecuali apabila dikehendaki lafal aslinya).

Bila diikuti dengan kata sandang "al" serta bacaan kedua itu terpisah, maka ditulis dengan h.

كرامة الأولياء	Ditulis	<i>Karāmah al auliyā'</i>
----------------	---------	---------------------------

2. Apabila ta' marbutah hidup atau dengan harakat, fathah, kasrah dan dhammah ditulis t.

زكاة الفطر	Ditulis	<i>Zakātul-fiṭri</i>
------------	---------	----------------------

D. Vokal pendek

◌ِ	Kasrah	Ditulis	<i>I</i>
◌َ	fatḥah	Ditulis	<i>A</i>
◌ُ	ḍammah	Ditulis	<i>U</i>

E. Vokal panjang

1	Fathah + alif جاهلية	Ditulis	<i>Ā Jāhiliyyah</i>
2	Fathah + ya' mati يسعى	Ditulis	<i>Ā yas'ā</i>

3	Kasrah + ya' mati كريم	Ditulis	Ī <i>Karīm</i>
4	Dhammah + wawu mati فروض	Ditulis	Ū <i>Furūd</i>

F. Vokal rangkap

1	Fathah + ya' mati بينكم	Ditulis	<i>Ai</i> <i>Bainakum</i>
2	Fathah + wawu mati قول	Ditulis	<i>Au</i> <i>Qaulun</i>

G. Vokal pendek yang berurutan dalam satu kata dipisahkan dengan apostrof

أنتم	Ditulis	<i>A'antum</i>
أعدت	Ditulis	<i>U'iddat</i>
لئن شكرتم	Ditulis	<i>La'in syakartum</i>

H. Kata sandang alif + lam

1. Apabila diikuti huruf qamariyyah ditulis dengan menggunakan huruf “al”

القرآن	Ditulis	<i>al-qur'ān</i>
القياس	Ditulis	<i>al-qiyās</i>

2. Apabila diikuti huruf syamsiyyah ditulis dengan menggunakan huruf syamsiyyah yang mengikutinya, dengan menghilangkan huruf “al” nya.

السماء	Ditulis	<i>as-samā</i>
الشمس	Ditulis	<i>asy-syams</i>

I. Penulisan kata-kata dalam rangkaian kalimat

ذوي الفروض	Ditulis	<i>ẓawī al-furūd</i>
أهل السنة	Ditulis	<i>ahl as-Sunnah</i>

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

الحمد لله رب العالمين وبه نستعين على امور الدنيا والدين والصلاة والسلام على سيدنا محمد وعلى اله واصحابه اجمعين

Segala puji hanyalah bagi Allah Swt., atas segala limpahan karunia, nikmat, dan petunjuk-Nya sehingga pada akhirnya skripsi ini dapat terselesaikan. Shalawat serta salam selalu kita tuturkan kepada panutan Nabi Muhammad Saw., keluarga, sahabat, dan para pengikut beliau hingga akhir zaman. Lepas dari khilaf dan segala kekurangan, penulis merasa sangat bersyukur telah menyelesaikan skripsi yang berjudul: **Manajemen Pengelolaan Dana Lembaga Amil Zakat Infaq Shadaqah Muhammadiyah (LAZISMU) Kabupaten Banjar** sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar strata satu Sarjana Ekonomi, pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.

Penulis menyadari sepenuhnya, telah banyak mendapat dukungan, bimbingan dan dorongan dari berbagai pihak yang telah menyumbangkan pikiran, waktu, tenaga dan sebagainya. Oleh karena itu, pada kesempatan ini dengan setulus hati penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Mujiburahman, MA., selaku Rektor UIN Antasari Banjarmasin.
2. Bapak Dr. H. Fathurrahman Azhari, MHI, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.
3. Bapak H. Haris Faulidi Asnawi, Lc, M.Si, dan Bapak Yusuf Asyahri, SE., ME., selaku ketua dan sekretaris program studi Perbankan Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.
4. Ibu Dra. Hj. Nurwahidah, M.HI, dan Bapak Lutpi Sahal, S.H.I, M.S.I., selaku Dosen Pembimbing Skripsi.
5. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan bekal ilmu yang bermanfaat bagi penulis.
6. Bapak dan Ibu Tenaga Kependidikan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.
7. Kepala UPT Perpustakaan UIN Antasari Banjarmasin dan Kepala Perpustakaan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin beserta karyawan-karyawati yang banyak membantu penulis dalam melengkapi literatur yang diperlukan.
8. Ketua beserta jajaran, Manajer dan Staff LAZISMU Kabupaten Banjar.
9. Ayah, Ibu, suami, seluruh keluarga dan teman serta semua pihak yang telah bersedia memberikan masukan dan bantuan untuk penyusunan skripsi ini.

Semoga Allah Swt., membalas segala bentuk kebaikan pihak-pihak terkait. Akhir kata penulis mengharapkan ampunan dan rdha Allah Swt., semoga karya tulis ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak dan menambah khazanah pengetahuan hukum Islam, Amin.

Banjarmasn, 30 Juni 2021

Penulis

Nur Hijratina

DAFTAR ISI

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	i
PERSETUJUAN.....	ii
ABSTRAK	iii
MOTTO	iv
KATA PERSEMBAHAN.....	v
PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA	vii
KATA PENGANTAR.....	xi
DAFTAR ISI.....	xv
BAB I: PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah	6
C. Tujuan Penelitian dan Kegunaan Penelitian.....	7
D. Definisi Operasional.....	9
E. Kajian Pustaka.....	10
F. Sistematika Penulisan	11
BAB II: MANAJEMEN DANA ZAKAT	12
A. Manajemen.....	12
B. Manajemen Dana Zakat	16
C. Zakat, Infak dan Sedekah.....	28
BAB III: METODE PENELITIAN.....	39

A. Jenis dan Pendekatan Penelitian.....	39
B. Lokasi Penelitian.....	39
C. Data dan Sumber Data	39
D. Teknik Pengumpulan Data.....	40
E. Teknik Pengolahan Data	40
F. Analisis Data	41
G. Tahapan Penelitian	42
BAB IV: PENYAJIAN DATA DAN ANALISIS DATA	43
A. Penyajian Data	43
B. Analisis Data	63
BAB V: PENUTUP	76
A. Simpulan	76
B. Saran.....	78
DAFTAR PUSTAKA	79