

**HUBUNGAN KINERJA TATA USAHA DENGAN KEPUASAN  
PELAYANAN BAGI SISWA DI MA AL-ISTIQAMAH PEKAPURAN  
RAYA BANJARMASIN**

**Oleh**

**ABDULLAH**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI  
BANJARMASIN**

**2021M/1442H**

**HUBUNGAN KINERJA TATA USAHA DENGAN KEPUASAN  
PELAYANAN BAGI SISWA DI MA AL-ISTIQAMAH PEKAPURAN RAYA  
BANJARMASIN**

**Skripsi**

**Diajukan Kepada Fakultas Tarbiyah dan Keguruan  
Untuk Memenuhi Sebagian Syarat  
Guna Mencapai Gelar Sarjana  
Manajemen Pendidikan Islam**

**Oleh**

**Abdullah**

**(NIM 160121922)**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI  
FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN  
JURUSAN MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
BANJARMASIN  
2021 M/1442 H**

## **SURAT KEASLIAN TULISAN**

### **PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN**

Saya yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : Abdulah  
Nim : 1601261922  
Tempat/Tgl.Lahir : Muning Baru, 26 Mei 1998  
Jurusan : Manajemen Pendidikan Islam  
Fakultas : Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri, bukan merupakan pengambilalihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pikiran saya sendiri. Jika di kemudian hari terbukti merupakan duplikat, tiruan, plagiat atau dibuat oleh orang lain secara keseluruhan atau sebagian besar, maka skripsi dan gelar yang diperoleh karenanya batal demi hukum.

Banjarmasin, 30 Juni 2021

Yang Membuat Pernyataan,

Tanda tangan



Abdullah

# **PERSETUJUAN**

## **PERSETUJUAN**

Skripsi yang berjudul	: Hubungan Kinerja Tata Usaha Terhadap Kepuasan Pelayanan bagi Siswa di MA Al-Istiqamah Pekapuran Raya Banjarmasin
Ditulis oleh	: Abdullah
NIM	: 1601261922
Fakultas	: Tarbiyah dan Keguruan
Program	: Strata Satu (S-1)
Jurusan	: Manajemen Pendidikan Islam
Tahun Akademik	: 2020/2021
Tempat dan tanggal lahir	: Negara, 26 Mei 1998
Alamat	: Desa Muning Baru km 5 RT 01 RW 01 Kec. Daha Selatan Kab. Hulu Sungai Selatan

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan seperlunya, kami dapat menyetujuiinya untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin.

Pembimbing  
Bidang Konten dan Metodologi,

  
Dr. Ahmad Juhaidi, S.Ag, M.Pd.I  
NIP. 197602181997031001

Banjarmasin, Juli 2021  
Pembimbing  
Bidang Bahasa dan Teknik Penulisan,

  
Drs. H. Abdul Manaf, M.Pd  
NIP. 195704061981021 002



# PENGESAHAN

## PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul : Hubungan Kinerja Tata Usaha dengan Kepuasan Pelayanan bagi siswa di MA Al-Istiqamah Pekapur Raya Banjarmasin.

Nama Abdullah, NIM 1601261922, telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Kamis

Tanggal : 22 Juli 2021

Dinyatakan : Lulus

Nilai : 80 (A)

Dekan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari  
Banjarmasin,



### TIM PENGUJI

Nama	Tandatangan
1. Dr. Ahmad Juhaidi, M.Pd.I (Ketua)	
2. Drs. H. A. Sarkati, M.Ag (Anggota)	
3. Drs. H. Abdul Manaf, M.Pd (Anggota)	

## **ABSTRAK**

**Abdullah.**2021,*Hubungan Kinerja Tata Usaha dengan Kepuasan Pelayanan bagi Siswa di MA Al-Istiqamah Pekapur Raya Banjarmasin*, Skripsi. Jurusan Manajemen Pendidikan Islam. Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari.Pembimbing: (1) Dr. Ahmad Juhaidi,S. Ag, M.Pd.I. (II) Drs.H.Abdul Manaf, M.Pd

---

Kata kunci: *Kinerja, Kepuasan Pelayanan*

Kinerja tata usaha adalah hasil kerja yang dapat dicapai seseorang atau sekelompok orang dalam suatu organisasi, sesuai dengan wewenang dan tanggung jawab masing-masing dalam rangka mencapai tujuan organisasi bersangkutan secara legal, tidak melanggar hukum dan sesuai dengan moral maupun etika. Kinerja tata usaha apakah berkontribusi dengan kepuasan pelayanan siswa. Sehingga Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui tingkat kinerja, tingkat kepuasan pelayan dan ada tidaknya hubungan kinerja tata usaha dengan kepuasan pelayann bagi siswa di MA Al-Istiqamah Pekapur Raya Banjarmasin tahun ajaran 2020/2021.

Dalam penelitian ini merupakan penelitian lapangan (*field research*) dengan menggunakan pendekatan kuantitatif yaitu pendekatan yang menggunakan pengukuran dan memerlukan data statistik. Proses pengumpulan data menggunakan instrumen angket dan dokumentasi yang berhubungan dengan kinerja tata usaha dengan kepuasan pelayanan bagi siswa di MA Al-Istiqamah Pekapur Raya Banjarmasin. Adapun sampel yang diteliti yaitu siswa kelas XI A dan XI B di MA Al-Istiqamah Pekapur Raya Banjarmasin. Data tersebut dikumpulkan dengan teknik editing, coding, scoring dan tabulating yang selanjutnya dianalisis secara deskriptif dengan menggunakan perhitungan SPSS.

Berdasarkan hasil penelitian dapat disimpulkan bahwa terdapat hubungan yang signifikan antara kinerja tata usaha dengan kepuasan pelayanan bagi siswa dari hasil analisis dengan menggunakan Analisis data dilakukan secara univariat dan bivariat (menggunakan uji chi square dengan  $\alpha = 0,05$ ).

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa terdapat hubungan yang signifikan antara kinerja tata usaha (X) dengan kepuasan pelayanan (Y) dari hasil analisis dengan menggunakan uji chi square. Koefisien korelasi menunjukkan nilai Asymp. Sig sebesar 0,027. Dengan nilai sig. 0,00 lebih kecil dari 0,05 dengan taraf kesalahan 5%. Karena nilai Asymp. Sig 0,027 < 0,05.

## KATA PERSEMBAHAN

*Alhamdulillah Puji Syukur kehidarat Allah SWT sebaik-baik Penolong, yang telah memberikan rahmat dan karunia-Nyalah sehingga dapat menyelesaikan penyusunan skripsi. Sholawat serta salam selalu terucap kepada Sang Baginda Muhammad SAW.*

*Ku persembahkan karya ilmiah ini kepada:*

*Ayahanda H. Muhammad Ideris dan Ibunda Hj. Ratni tercinta, yang telah memberikan dukungan tak henti-hentinya kepadaku dan selalu mendo'akan disetiap langkahku dalam perjalanan penyusunan skripsi ini.*

*Guru-guru dan dosen-dosenku, yang telah memberikan jasa yang sangat berharga seperti bak mutiara berupa ilmu, bimbingan dan motivasi dalam menyelesaikan skripsi ini dan sebagai pemandu langkahku dimasa akan datang.*

*Temen seperjuangan dan sahabatku, Menwa Satuan 602/Antasari Khususnya Letting 36 Family, Ukm Olah Raga Angakatan 2016, Hmj KI dan Hmj MPI yang selalu menemaniku, memotivasisku dan selalu membantu dalam pembuatan skipsi ini dari nol hingga selesai.*

*Teman-teman Jurusan MPI lokal B angkatan 2016, yang telah menemaniku dari awal perkuliahan sampai di detik ini.*

*Terimakasih kalian yang sudah membantu dan kerjasamanya selama ini, begitu nikmatnya kebersamaan kita dalam ikatan tali*

*persaudaraan, sama-sama berjuang untuk menjalani hidup meraih kesuksesan.*

## **MOTTO**

**“TIDAK PEDULI SEBERAPA SULIT ATAU  
MUSTAHILNYA ITU, JANGAN PERNAH  
MELUPAKAN TUJUANMU.”**

**(MONKEY D LUFFY)**

## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

الحمد لله رب العالمين،أشهد ان لا اله الا الله وشهاد ان محمدا رسول الله، والصلوة والسلام على اسر الانبياء  
والمراسلين محمد وعلى الله وأصحابه أجمعين، اما بعد

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT. yang telah melimpahkan rahmat dan pertolongan-Nya. Shalawat serta salam semoga selalu terlimpahkan kepada Nabi Muhammad SAW yang telah menuntun manusia menuju jalan kebahagiaan hidup di dunia dan di akhirat.

Penyusunan skripsi ini merupakan kajian tentang Hubungan Kinerja Tata Usaha terhadap Kepuasan Pelayanan bagi siswa di MA Al-Istiqamah Pekapur Raya Banjarmasin. Penyusun menyadari bahwa penyusunan skripsi ini tidak dapat terwujud tanpa adanya bantuan, bimbingan dan dorongan dari berbagai pihak. Oleh karena itu dengan segala kerendahan hati penyusun menyampaikan terima kasih kepada:

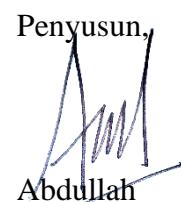
1. Ibu Prof. Dr. H. Juairiah, M. Pd., selaku Dekan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin yang telah menerima dan menyetujui judul skripsi ini dan mengizinkan penelitian untuk keperluan penyusunan skripsi.
2. Ibu Dra. Hj. Suraijiah, M. Pd, selaku Ketua Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan arahan
3. Bapak Dr. Ahmad Juhaidi, S. Ag, M. Pd. I, selaku Dosen Pembimbing Skripsi Bidang Konten dan Metadologi Penelitian, yang telah memberikan arahan dan bimbingan sehingga penyusunan skripsi dapat terselesaikan.
4. Bapak Drs.H.Abdul Manaf, M.Pd, selaku Dosen Pembimbing Skripsi Bidang Bahasa dan Teknik Penulisan, yang telah memberikan arahan dan bimbingan sehingga penulisan skripsi dapat terselesaikan.

5. Kepala Perpustakaan UIN Antasari Banjarmasin Ibu Laila Rahmawati,S. Ag, SS, M. Hum dan Kepala Perpustakaan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin Bapak Ahmad Syawqi, S. Ag, S. IP, M. Pd, yang telah memberikan pelayanan kepada penulis peminjaman buku-buku yang sangat diperlukan dalam penyusunan skripsi ini.
6. Segenap Dosen Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin yang selama ini telah memberikan ilmu dan pendidikan kepada penulis sampai penulis dapat menyelesaikan studi di Fakultas ini.
7. Bapak Zainal Ilmi S.Ag, M.Pd selaku Kepala Madrasah Aliyah Al-Istiqamah Pekapur Raya Banjarmasin, ustad Akhmad Fuadi, S.E.I selaku Kepala Tata Usaha dan guru pamong serta guru-guru lainnya yang telah memberikan ijin penelitian beserta bantuan dalam pelaksanaan penelitian dan memberikan data untuk keperluan penyusunan skripsi.
8. Semua pihak yang telah ikut berjasa dalam penyusunan skripsi ini tidak mungin disebutkan satu persatu.

Skripsi ini ditulis dengan kemampuan maksimal yang penulis miliki, namun tidak menutup kemungkinan masih terdapat kekurangan, baik dari segi materi maupun metodologi. Karena itu, segala saran, kritik dan koreksi terhadap isi skripsi ini sangat penulis harapkan terutama dari tim penguji skripsi ini.

Demikian kata pengantar yang dapat penulis utarakan mudah-mudahan segala kebaikan semua pihak yang telah membantu mendapatkan berkah dan limpahan rahmat dari Allah SWT dan semoga skripsi yang sederhana ini bermanfaat bagi pembacanya, Aamiin.

Banajrmasin, 30 Juni 2021

Penyusun,  
  
Abdullah

NIM.1601261922

## DAFTAR ISI

<b>SURAT KEASLIAN TULISAN .....</b>	ii
<b>PERSETUJUAN .....</b>	iii
<b>PENGESAHAN.....</b>	iv
<b>ABSTRAK .....</b>	v
<b>KATA PERSEMBAHAN.....</b>	vi
<b>MOTTO .....</b>	viii
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	ix
<b>DAFTAR ISI.....</b>	xi
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	xiii
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	xvi
<b>BAB I.....</b>	1
<b>PENDAHULUAN .....</b>	1
A. <b>Latar Belakang Masalah .....</b>	1
B. <b>Rumusan Masalah .....</b>	8
C. <b>Tujuan Masalah .....</b>	8
D. <b>Signifikansi Penelitian .....</b>	8
E. <b>Definisi Operasional.....</b>	9
F. <b>Tinjauan Hasil Penelitian Terdahulu.....</b>	10
G. <b>Anggapan Dasar dan Hipotesis.....</b>	12
H. <b>Kerangka Pemikiran .....</b>	12
<b>BAB II .....</b>	15
<b>TINJAUAN TEORITIS.....</b>	15
A. <b>Tata Usaha Sekolah .....</b>	15
B. <b>Kinerja Tata Usaha.....</b>	20
1. <b>Definisi Kinerja .....</b>	20
2. <b>Prestasi Kinerja.....</b>	23
3. <b>Definisi Manajemen Kinerja.....</b>	24
4. <b>Definisi Kinerja Organisasi.....</b>	26
5. <b>Penilaian Kinerja .....</b>	27
C. <b>Mutu Layanan Administrasi.....</b>	33
1. <b>Pengertian Mutu Layanan .....</b>	33

<b>2. Bentuk-bentuk Layanan.....</b>	<b>37</b>
<b>D. Hubungan Kinerja Tata Usaha dan Kepuasan Pelayanan bagi Siswa .....</b>	<b>42</b>
<b>BAB III.....</b>	<b>44</b>
<b>METODE PENELITIAN .....</b>	<b>44</b>
<b>A. Jenis Dan Pendekatan Penelitian.....</b>	<b>44</b>
<b>B. Metode (Desain) Penelitian .....</b>	<b>45</b>
<b>C. Lokasi Penelitian .....</b>	<b>46</b>
<b>D. Definisi Operasional Variabel.....</b>	<b>46</b>
<b>E. Populasi Dan Sampel Penelitian .....</b>	<b>47</b>
<b>F. Desain Pengukuran.....</b>	<b>49</b>
<b>G. Teknik Pengumpulan Data .....</b>	<b>59</b>
<b>H. Uji Instrumen Penelitian .....</b>	<b>61</b>
<b>I. Teknis Analisis Data .....</b>	<b>65</b>
<b>J. Hipotesis Penelitian.....</b>	<b>66</b>
<b>K. Prosedur Penelitian.....</b>	<b>67</b>
<b>BAB VI.....</b>	<b>70</b>
<b>LAPORAN HASIL PENELITIAN.....</b>	<b>70</b>
<b>A. Gambaran Umum Lokasi Penelitian.....</b>	<b>70</b>
<b>B. Penyajian Data .....</b>	<b>74</b>
<b>C. Analisis Data.....</b>	<b>99</b>
<b>BAB V .....</b>	<b>104</b>
<b>PENUTUP.....</b>	<b>104</b>
<b>A. Kesimpulan.....</b>	<b>104</b>
<b>B. Saran .....</b>	<b>105</b>
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>107</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>110</b>

## DAFTAR TABEL

<b>Table I : Populasi Kelas 11 di Madrasah Aliyah Al-Istiqamah Pekapur Raya Banjarmasin .....</b>	<b>48</b>
<b>Table II : Angket Instrumen Koesioner Penelitian.....</b>	<b>50</b>
<b>Table III : Skor Jawaban Angket Skala Likert .....</b>	<b>57</b>
<b>Table IV : Hasil Ukur Angket.....</b>	<b>59</b>
<b>Table V : Uji Validitas dan Reliabilitas Item Soal nomor 1-20 .....</b>	<b>64</b>
<b>Table VI : Jumlah Siswa Kelas 11 MA Al Istiqamah .....</b>	<b>74</b>
<b>Table VII : Distribusi frekuensi item jawaban ke-1 “Pegawai tata usaha kompak mengerjakan pekerjaan” .....</b>	<b>75</b>
<b>Table VIII :Distribusi frekuensi item jawaban ke-2 “Pegawai tata usaha memiliki keterbukaan dalam melayani”.....</b>	<b>76</b>
<b>Table IX : Distribusi frekuensi item jawaban ke-3 “Pekerjaan yang dihasilkan pegawai tata usaha sangat memuaskan” .....</b>	<b>77</b>
<b>Table X : Distribusi frekuensi item jawaban ke-4 “Kepala staf memberikan arahan kepada staf yang lain” .....</b>	<b>78</b>
<b>Table XI : Distribusi frekuensi item jawaban ke-5 “Pegawai tata usaha mampu menyimpan arsip secara sistematis, sehingga mudah ditemukan kembali saat dibutuhkan” .....</b>	<b>79</b>
<b>Table XII :Distribusi frekuensi item jawaban ke-6 “Pegawai tata usaha rapi dalam mengetik mengolah kata”.....</b>	<b>80</b>
<b>Table XIII : Distribusi frekuensi item jawaban ke-7 “Tata usaha mampu dalam menerima dan penyampaian informasi” .....</b>	<b>81</b>

<b>Table XIV : Distribusi frekuensi item jawaban ke-8 “Pegawai tata usaha mengklarifikasi surat dengan rapih” .....</b>	82
<b>Table XV : Distribusi frekuensi item jawaban ke-9 “Tata usaha memelihara sarana prasarana madrasah” .....</b>	83
<b>Table XVI : Distribusi frekuensi item jawaban ke-10 “Tata usaha mengabaikan perencanaan kebutuhan sarana prasarana madrasah” .....</b>	84
<b>Table XVII : Distribusi frekuensi item jawaban ke-11 “Tata usaha menyimpan data peserta didik dengan baik” .....</b>	85
<b>Table XVIII : Distribusi frekuensi item jawaban ke-12 “Tata usaha membuat sistem informasi keuangan untuk siswa” .....</b>	86
<b>Table XIX : Distribusi frekuensi item jawaban ke-13 “Tata usaha yang memperhatikan personal siswa” .....</b>	87
<b>Table XX : Rata-rata Kinerja.....</b>	87
<b>Table XXI : Frekuensi Kinerja.....</b>	88
<b>Table XXII : Interval Kelas Kinerja .....</b>	89
<b>Table XXIII : Distribusi frekuensi item jawaban ke-1 “Tata usaha memberikan pelayanan sesuai dengan waktu yang telah dijanjikan” .....</b>	89
<b>Table XXIV : Distribusi frekuensi item jawaban ke-2 “Tata usaha memperhatikan kepentingan setiap siswa ” .....</b>	90
<b>Table XXV : Distribusi frekuensi item jawaban ke-3 “Tata usaha yang terpercaya dalam memberikan pelayanan ” .....</b>	91
<b>Table XXVI : Distribusi frekuensi item jawaban ke-4 “Tata usaha bersikap simpatik dan sanggup menenangkan siswa pada setiap masalah ” .....</b>	92
<b>Table XXVII : Distribusi frekuensi item jawaban ke-5 “Pegawai Tata usaha melayani secara adil” .....</b>	93

<b>Table XXVIII : Distribusi frekuensi item jawaban ke-6 “Tata usaha selalu memperhatikan kondisi kebersihan” .....</b>	94
<b>Table XXIX : Distribusi frekuensi item jawaban ke-7 “Tata usaha selalu merapikan perlengkapan admintrasi”.....</b>	95
<b>Table XXX : Rata-rata Kepuasan Pelayanan .....</b>	95
<b>Table XXXI : Frekuensi Kepuasan Pelayanan .....</b>	96
<b>Table XXXII : Interval Kelas Kepuasan pelayanan.....</b>	97
<b>Table XXXIII : Uji Chi Square .....</b>	97
<b>Table XXXIV : Hubungan Kinerja Tata Usaha terhadap Kepuasan Pelayan bagi Siawa .....</b>	98

## DAFTAR LAMPIRAN

<b>Lampiran I : DAFTAR TERJEMAH .....</b>	111
<b>Lampiran II : LEMBAR INSTRUMEN KUESIONER .....</b>	112
<b>Lampiran III : UJI VALIDITAS.....</b>	129
<b>Lampiran IV : UJI RELIABILITAS .....</b>	133
<b>Lampiran V : REKAPITULASI SKOR ANGKET KINERJA TATA USAHA DAN KEPUASAN PELAYANAN.....</b>	134
<b>Lampiran VI : UJI NORMALITAS.....</b>	137
<b>Lampiran VII : Crosstabs .....</b>	138
<b>Lampiran VIII : Struktur Organisasi MA Al-Istiqamah Pekapuran Raya Banjarmasin .....</b>	139
<b>Lampiran IX : Kondisi Umum MA Al-Istiqamah Pekapuran Raya Banjarmasin Luas Tanah.....</b>	139
<b>Lampiran X : Data Siswa MA Al-Istiqamah Pekapuran Raya Banjarmasin .....</b>	140
<b>Lampiran XI : Data Pengajar MA Al-Istiqamah Pekapuran Raya Banjarmasin..</b>	141
<b>Lampiran XII : Fasilitas MA Al-Istiqamah Pekapuran Raya Banjarmasin.....</b>	142
<b>Lampiran XIII : Sarana dan Prasarana Pendukung Pembelajaran MA Al- Istiqamah Pekapuran Raya Banjarmasin .....</b>	143
<b>Lampiran XIV : Sarana Prasarana Pendukung Lainnya MA Al-Istiqamah Pekapuran Raya Banjarmasin.....</b>	144
<b>Lampiran XV Lembar Konsultasi.....</b>	145
<b>Lampiran XVI Dokumentasi Penelitian .....</b>	159
<b>Lampiran XVII Surat Selesai Seminar .....</b>	160