

**PELAKSANAAN SUPERVISI KEPALA SEKOLAH  
DALAM MEWUJUDKAN PROFESIONALISME GURU  
DI SMP SWASTA CITA BUNDA JHS  
SAMPIT**

**OLEH  
NOR IZZAH**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI  
BANJARMASIN  
2021**

**PELAKSANAAN SUPERVISI KEPALA SEKOLAH  
DALAM MEWUJUDKAN PROFESIONALISME GURU  
DI SMP SWASTA CITA BUNDA JHS  
SAMPIT**

**Skripsi**

Diajukan Kepada Fakultas Tarbiyah dan Keguruan  
Untuk Memenuhi Sebagian Syarat  
Guna Mencapai Gelar Sarjana  
Manajemen Pendidikan Islam

**Oleh**

**Nor Izzah**

**170102051208**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI  
FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN  
JURUSAN MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
BANJARMASIN  
2021**

## PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Nor Izzah  
NIM : 170102051208  
Tempat/Tgl. Lahir : Sampit, 29 Oktober 1999  
Jurusan : Manajemen Pendidikan Islam  
Fakultas : Fakultas Tarbiyah dan Keguruan

menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan karya saya sendiri, bukan merupakan pengambilalihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pikiran saya sendiri. Jika di kemudian hari terbukti ia merupakan duplikat, tiruan, plagiat atau dibuat oleh orang lain secara keseluruhan atau sebagian besar, maka skripsi/makalah dan gelar yang diperoleh karenanya batal demi hukum.

Banjarmasin, 13 Juli 2021

Yang Membuat Pernyataan



Nor Izzah

### PERSETUJUAN

Skripsi yang berjudul : Pelaksanaan Supervisi Kepala Sekolah Dalam Mewujudkan Profesionalisme Guru Di SMP Swasta Cita Bunda JHS Sampit  
Ditulis oleh : Nor Izzah  
NIM : 170102051208  
Fakultas : Fakultas Tarbiyah dan Keguruan  
Program : Strata Satu (S-1)  
Jurusan : Manajemen Pendidikan Islam  
Tahun Akademik : 2020/2021  
Tempat dan Tanggal Lahir : Sampit, 29 Oktober 1999  
Alamat : Jln. DI. Panjaitan No.27 RT.033 RW.002 Sampit

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan seperlunya, kami dapat menyetujuinya untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin.

Banjarmasin, 14 Juli 2021

Pembimbing  
Bidang Konten dan Metodologi

Drs. H. Hasbullah, M.Si.  
NIP. 196703041991031005

Pembimbing  
Bidang Bahasa dan Teknik Penulisan

Hj. Isnay Lellya, S.Ag., M.Ag.  
NIP. 197202171997032002

Mengetahui  
Ketua Jurusan Manajemen Pendidikan Islam  
Fakultas Tarbiyah dan Keguruan  
UIN Antasari Banjarmasin



H. Suraijjah, M.Pd.  
196702181994032001

## PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul: Pelaksanaan Supervisi Kepala Sekolah Dalam Mewujudkan Profesionalisme Guru di SMP Swasta Cita Bunda JHS Sampit, Nama: Nor Izzah, NIM: 170102051208, telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Selasa  
Tanggal : 27 Juli 2021  
Dinyatakan : LULUS  
Nilai : 77,1 Predikat B+ (3,5)

Dekan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan  
UIN Antasari Banjarmasin,



### TIM PENGUJI

Nama	Tanda Tangan
Drs. H. Hasbullah, M.Si.	
Drs. H. Muhammad Yuseran, M.Pd	
Hj. Isnay Lellya, S.Ag., M.Ag	

## ABSTRAK

**Nor Izzah.** 2021. *Pelaksanaan Supervisi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Profesionalisme Guru Di SMP Swasta Cita Bunda JHS Sampit*. Skripsi, Jurusan Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Tarbiyah dan Keguruan. Pembimbing: Bidang Konten dan Metodologi Drs. Hasbullah, M.Si. Pembimbing Bidang Bahasa dan Teknik Penulisan: Hj. Isnay Lellya, S.Ag., M.Ag.

**Kata Kunci:** Supervisi, Kepala Sekolah, Profesionalisme Guru, SMP Swasta Cita Bunda JHS Sampit

Kualitas pendidikan di sebuah lembaga pendidikan sangat dipengaruhi oleh kualitas profesional kinerja guru. Salah satu usaha untuk meningkatkan kemampuan profesionalisme guru tersebut adalah melalui kegiatan supervisi. Sebagai salah satu sekolah yang tergolong maju, SMP Swasta Cita Bunda JHS Sampit tentu memiliki langkah supervisi yang dilakukan oleh kepala sekolah selama ini. Hal ini menarik bagi peneliti untuk melakukan penelitian lebih lanjut bagaimana cara kepala sekolah dalam melakukan tugasnya sebagai supervisor demi mewujudkan profesionalisme guru di SMP Swasta Cita Bunda JHS Sampit. Fokus penelitian ini meliputi pelaksanaan supervisi yang dilakukan oleh kepala SMP Swasta Cita Bunda JHS Sampit dalam hal kunjungan kelas, membimbing guru tentang cara mempelajari pribadi peserta didik, membimbing guru terkait pelaksanaan kurikulum, mengadakan pertemuan rapat serta pelatihan bagi guru. Tujuan penelitian ini untuk menjelaskan bagaimana langkah dan upaya yang dilakukan oleh kepala SMP Swasta Cita Bunda JHS Sampit dalam lima kegiatan yang termaktub pada fokus penelitian di atas.

Penelitian ini adalah penelitian lapangan dengan subjek yang terdiri dari kepala sekolah dan 3 orang guru SMP Swasta Cita Bunda JHS Sampit. Penelitian ini menggunakan metode kualitatif dengan menggunakan teknik observasi, wawancara dan dokumentasi. Teknik analisis data menggunakan reduksi data, penyajian data dan penarikan kesimpulan.

Berdasarkan hasil penelitian diketahui bahwa kepala SMP Swasta Cita Bunda JHS Sampit telah melakukan lima langkah supervisi, yaitu mengadakan kunjungan kelas, membimbing guru tentang cara-cara mempelajari pribadi peserta didik dan mengatasi problem yang dialami peserta didik, membimbing guru terkait pelaksanaan kurikulum, mengadakan pertemuan rapat dan mengadakan pelatihan bagi guru. Kelima hal ini merupakan beberapa dari keseluruhan supervisi yang telah dijalankan oleh kepala SMP Swasta Cita Bunda JHS Sampit selama ini. Pelaksanaan supervisi tersebut tentu bertujuan untuk meningkatkan profesionalisme seorang guru.

## **KATA PERSEMBAHAN**

Dengan mengucapkan syukur *Alhamdulillah*, untuk yang pertama skripsi ini kupersembahkan kepada (Alm) Ayah H. Ahmad Fauzi dan Bunda Hj. Sardinah yang selalu mendoakan segala hal yang baik untuk kelancaran penyelesaian pendidikan S1 ini. Kakak Laki-laki pertama Haramain, S.Pd beserta istri Nurul Ghina yang telah mensupport saya, Kakak Laki-laki kedua Mr.Max S.Pd beserta istri Lenny Wulandari S.Pd yang memberikan arahan dan masukan pada skripsi. Para keponakan cantikku Shidqia, Safira dan Sa'adah serta keponakan jagoan baru Akhtar yang menjadi hiburan serta semangat keceriaannya dalam hidupku. Terima kasih ya Allah engkau telah memberikan saya dengan dikelilingi orang-orang yang menjadi motivasi terbesar dalam hidup yang terus mendoakan dan memberikan dukungannya kepada saya.

Guru-guru saya, dosen, mentor, terkhusus kepada bapak Drs. H. Hasbullah, M.Si. dan Ibu Hj. Isnay Lellya, S.Ag., M.Ag. Terimakasih atas segala bimbingan, arahan, motivasi dan semangat yang telah kalian berikan. Begitu banyak ilmu yang saya dapatkan melalui jasa dan keikhlasan bapak dan ibu.

Ahmad Riyadh Maulidi, S.Pd yang selalu siap sedia memberikan bantuan berupa saran serta masukan dalam penyelesaian skripsi ini serta teman-teman saya di MPI B 2017 yang selama ini telah memberikan bantuan dan support semangatnya sehingga dapat menambah pengetahuan penulis dalam menyelesaikan tugas akhir skripsi ini.

## MOTTO

فَكَّرَ قَبْلَ أَنْ تُعَزَّزَ مِ، جَرَّ وَلَا حَظَّ تَكُنْ عَارِ فَا، أَصْلِحْ نَفْسَكَ يُصْلِحْ لَكَ النَّاسُ

“Berpikirlah sebelum bertindak, cobalah dan perhatikanlah maka akan tau,  
perbaiki dirimu, perbaikilah dirimu serta orang-orang”  
(أبو بكر الصديق)



## KATA PENGANTAR

الْحَمْدُ لِلَّهِ الَّذِي نَزَّلَ الْقُرْآنَ عَلَى عَبْدِهِ لِيَكُونَ لِلْعَالَمِينَ نَذِيرًا، أَشْهَدُ أَنْ لَا إِلَهَ إِلَّا اللَّهُ الْوَاحِدُ الْقَهَّارُ وَأَشْهَدُ أَنَّ سَيِّدَنَا مُحَمَّدًا عَبْدَهُ وَرَسُولَهُ الْمَبْعُوثُ رَحْمَةً لِلْعَالَمِينَ. ثُمَّ الصَّلَاةُ وَالسَّلَامُ عَلَيْهِ وَ عَلَى آلِهِ وَ صَحْبِهِ أَجْمَعِينَ. أَمَّا بَعْدُ

Syukur *Alhamdulillah* penulis panjatkan kehadiran Allah Swt. yang telah memberikan rahmat-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir ini dengan tepat waktu dan kemudahan dalam melaksanakannya. Salawat serta salam semoga selalu tercurah kepada junjungan kita Nabi Besar Muhammad Saw. beserta keluarga, sahabat dan pengikut beliau hingga akhir zaman.

Skripsi ini disusun dalam rangka memenuhi tugas dan syarat guna memperoleh gelar sarjana dalam bidang Ilmu Manajemen Pendidikan Islam pada Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin.

Penulis menyadari bahwa sejak persiapan hingga selesainya penulisan skripsi ini, cukup banyak bantuan dan uluran tangan dari berbagai pihak terutama kepada yang terhormat:

1. Ibu Prof. Dr. H. Juairiah, M.Pd. selaku Dekan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin yang telah menerima dan menyetujui judul skripsi ini.
2. Ibu Dr. Hj. Suraijiah, M.Pd. selaku Ketua Jurusan Manajemen Pendidikan Islam yang telah banyak memberikan arahan dan bimbingan yang sesuai dengan kepentingan pengembangan Jurusan Manajemen Pendidikan Islam di Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin. Tak lupa juga

penulis mengucapkan terimakasih kepada sekretaris jurusan MPI, Ibu Nauriatul Muharramah, SEI, M.Pd. I. yang telah banyak membantu segala administrasi sehingga tugas akhir ini dapat selesai.

3. Bapak Drs. H. Hasbullah, M.Si. selaku dosen pembimbing bidang konten dan metodologi yang telah banyak memberikan arahan, bimbingan, petunjuk dan motivasi dalam penulisan skripsi ini. Selain itu, penulis juga mengucapkan terimakasih kepada dosen pembimbing bidang bahasa dan teknik penulisan, yakni Ibu Hj. Isnay Lellya, S.Ag., M.Ag. yang telah banyak memberikan arahan, bimbingan, petunjuk dan motivasi dalam penulisan skripsi ini.
4. Ibu Laila Rahmawati, S.Ag, S.S., M.Hum selaku kepala perpustakaan UIN Antasari Banjarmasin beserta staf yang telah mengizinkan, memberikan bantuan serta dukungan dalam menyiapkan segala bahan yang diperlukan dalam proses pembuatan skripsi ini.
5. Bapak Ahmad Syauqi, S.Ag, S.IPI, M.Pd.I. selaku kepala Perpustakaan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin beserta staf yang telah mengizinkan, memberikan bantuan serta dukungan dalam menyiapkan segala bahan yang diperlukan dalam proses pembuatan skripsi ini.
6. Pihak Dinas dan sekolah SMP Swasta Cita Bunda JHS Sampit yang telah memberikan izin dan bantuan serta dukungan untuk melakukan penelitian.
7. Para Informan, baik dari Kepala Sekolah dan para pendidik di SMP Swasta Cita Bunda JHS Sampit yang telah berkenan meluangkan waktunya sehingga banyak data yang bisa didapatkan oleh penulis.

Semoga Allah Swt. selalu melimpahkan Rahmat dan Karunia-Nya kepada mereka semua dan memberikan pahala yang berlipat ganda di sisi-Nya.

Akhirnya, dengan semua kekurangan yang ada pada tugas akhir ini, semoga tulisan ini dapat bermanfaat bagi kita semua. *Aamiin*.

Banjarmasin, 14 Juli 2021  
Penulis,

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'NR Izzah', with a horizontal line underneath.

Nor Izzah

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	i
<b>PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN</b> .....	ii
<b>PERSETUJUAN</b> .....	iii
<b>PENGESAHAN</b> .....	iv
<b>ABSTRAK</b> .....	v
<b>KATA PERSEMBAHAN</b> .....	vi
<b>MOTTO</b> .....	vii
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	viii
<b>DAFTAR ISI</b> .....	xi
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	xiii
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	xiv

### **BAB I        PENDAHULUAN**

A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Definisi Operasional .....	7
C. Fokus Penelitian .....	9
D. Tujuan Penelitian .....	9
E. Alasan Memilih Judul .....	10
F. Signifikansi Penelitian .....	10
G. Penelitian Terdahulu .....	11
H. Sistematika Penulisan .....	15

### **BAB II        TINJAUAN TEORI**

A. Pengertian Supervisi .....	17
B. Kepala Sekolah .....	19
C. Profesionalisme Guru .....	31
D. Pelaksanaan Supervisi Kepala Sekolah Dalam Mewujudkan Profesionalisme Guru .....	41

### **BAB III       METODE PENELITIAN**

A. Jenis dan Pendekatan Penelitian .....	48
B. Subjek dan Objek Penelitian .....	49
C. Data dan Sumber Data .....	49
D. Teknik Pengumpulan Data (TPD) .....	50
E. Pengecekan Keabsahan Data .....	52
F. Analisis Data .....	54

	G. Prosedur Penelitian .....	56
<b>BAB IV</b>	<b>LAPORAN HASIL PENELITIAN</b>	
	A. Gambaran Umum Penelitian .....	59
	B. Pelaksanaan Supervisi Kepala Sekolah dalam Mewujudkan Profesionalisme Guru di SMP Swasta Cita Bunda JHS Sampit .....	65
	C. Hasil Penelitian dan Pembahasan .....	73
<b>BAB V</b>	<b>PENUTUP</b>	
	A. Simpulan .....	82
	B. Saran .....	83
	<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>85</b>
	<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>88</b>
	<b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP PENULIS .....</b>	<b>104</b>

## DAFTAR TABEL

TABEL I	: Matriks Data, Sumber Data dan Teknik Pengumpulan Data..	52
TABEL II	: Visi .....	60
TABEL III	: Struktur Organisasi.....	62
TABEL IV	: Daftar Guru dan Pegawai .....	62
TABEL V	: Keadaan Peserta Didik Tahun Pelajaran 2020/2021 .....	63
TABEL VI	: Data Bangunan .....	63
TABEL VII	: Inventaris Barang .....	64
TABEL VIII	: Hasil Wawancara Bersama Dewan Guru .....	69
TABEL IX	: Hasil dan Kategori Indikator Profesionalisme Guru .....	76

## **DAFTAR LAMPIRAN**

LAMPIRAN I	: Daftar Terjemah .....	90
LAMPIRAN II	: Pedoman Pengumpulan Data .....	92
LAMPIRAN III	: Dokumentasi .....	95
LAMPIRAN IV	: Bukti Seminar Proposal .....	99
LAMPIRAN V	: Surat Selesai Bimbingan .....	100
LAMPIRAN VI	: Surat Riset .....	101
LAMPIRAN VII	: Surat Mendapatkan Izin Penelitian .....	102
LAMPIRAN VIII	: Surat Keterangan Selesai Riset .....	103
LAMPIRAN IX	: Blanko Perubahan Judul .....	104
LAMPIRAN X	: Surat Selesai Ujian Komprehensif	