

**MANAJEMEN PONDOK PESANTREN TAHFIZ
ALQURAN DARUDDHIYA PUTRI DESA TAPUS
KECAMATAN AMUNTAI TENGAH KABUPATEN
HULU SUNGAI UTARA**

SKRIPSI

Oleh :

**WARIDAH
NIM : 170103030079**



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI

BANJARMASIN

2021 M/1442 H

**MANAJEMEN PONDOK PESANTREN TAHFIZ
ALQURAN DARUDDHIYA PUTRI DESA TAPUS
KECAMATAN AMUNTAI TENGAH KABUPATEN
HULU SUNGAI UTARA**

SKRIPSI

Diajukan Kepada Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi

Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan

Menyelesaikan Program Strata Satu

Manajemen Dakwah

Oleh :

WARIDAH

NIM : 170103030079



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI

FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI

JURUSAN MANAJEMEN DAKWAH

BANJARMASIN

2021 M/1442 H

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : Waridah
NIM : 170103030079
Tempat/ Tgl. Lahir : Amuntai, 09 Maret 1999
Jurusan/Program Studi : Manajemen Dakwah/Strata Satu (S1)
Fakultas : Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi
Universitas Islam Negeri Antasari
Banjarmasin.

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya yang berjudul: "Manajemen Pondok Pesantren Tahfiz Alqurān Dāruddhiya Putri Desa Tapus Kecamatan Amuntai Tengah Kabupaten Hulu Sungai Utara " adalah benar-benar karya saya, kecuali kutipan yang disebutkan sumbernya. Apabila dikemudian hari terbukti bahwa skripsi saya ini bukan hasil karya asli saya atau merupakan hasil plagiasi, saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai ketentuan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya.

Banjarmasin, 08 Juni 2021 M

27 Syawwal 1442 H

Yang Membuat Pernyataan



Waridah

PERSETUJUAN

Skripsi yang berjudul : Manajemen Pondok Pesantren Tahfiz Alquran Daruddhiya Putri Desa Tapus Kecamatan Amuntai Tengah Kabupaten Hulu Sungai Utara.

Ditulis oleh : Waridah

NIM : 170103030079

Jurusan/Prodi : Manajemen Dakwah

Fakultas : Dakwah dan Ilmu Komunikasi

Tahun Akademik : 2020/2021

Alamat : Jln. Kebayuran Desa Palimbangan Kecamatan Haur Gading Kabupaten Hulu Sungai Utara

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan sepenuhnya, kami dapat menyetujui untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin.

Banjarmasin, 08 Juni 2021 M
27 Syawal 1442 H

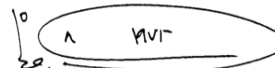
Pembimbing I



Drs. H. Ilham, M.AP.

NIP. 196608131991021001

Pembimbing II



H. Muhammad Rif'at, S. Ag, M. Ag

NIP.197208151998031003

Mengetahui,
Ketua Jurusan Manajemen Dakwah
Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi
UIN Antasari Banjarmasin



Syaipul Hadi, S.IP., MA

NIP. 196912051999031001

PENGESAHAN



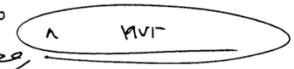

Skripsi yang ditulis oleh Waridah dengan judul “Manajemen Pondok Pesantren Tahfiz Alquran Daruddhiya Putri Desa Tapus Kecamatan Amuntai Tengah Kabupaten Hulu Sungai Utara ” telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Kamis
Tanggal : 08 Juli 2021
Dinyatakan LULUS dengan predikat : A (88,25)

Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi
UIN Antasari Banjarmasin


Dr. H. Akhmad Sagir, M. Ag
NIP: 197112171996031001

TIM PENGUJI

NAMA	TANDA TANGAN
1. Zainal Fikri, M. Ag., Ph.D	1. 
2. Drs. H. Ilham, M.AP	2. 
3. Muhammad Rif'at, S.Ag, M.Ag	3. 
4. Nur Falikhah, S.Ant, M.Sc	

ABSTRAK

WARIDAH : *Manajemen Pondok Pesantren Tahfiz Alquran Daruddhiya Putri Desa Tapus Kecamatan Amuntai Tengah Kabupaten Hulu Sungai Utara.* Skripsi Jurusan Manajemen Dakwah, Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi. Pembimbing: (I) Drs. H. Ilham, M. AP. (II) Muhammad Rif'at, S. Ag, M.Ag.

Kata Kunci : Manajemen, dan Pondok Pesantren Tahfiz Alquran Daruddhiya Putri

Penelitian ini di latar belakang dengan melihat berhasilnya Pondok Pesantren Tahfiz Alquran Daruddhiya Putri Desa Tapus Kecamatan Amuntai Tengah Kabupaten Hulu Sungai Utara, menciptakan pembibitan menghafal Alquran di tengah masyarakat, melalui program Tahfiz Alquran yang diadakan. Meskipun baru berusia 4 tahun, tetapi Pondok Pesantren Tahfiz Alquran Daruddhiya Putri telah berhasil membuat 3 orang santriatinya menyelesaikan hafalan 30 juz nya.

Penelitian ini berfokus untuk mengetahui bagaimana manajemen Pondok Pesantren Tahfiz Alquran Daruddhiya Putri dan apa saja faktor pendukung dan penghambat manajemen Pondok Pesantren Tahfiz Alquran Daruddhiya Putri dalam melaksanakan kegiatan.

Penelitian ini jenisnya penelitian lapangan (*field research*) dengan menggunakan pendekatan kualitatif deskriptif. Teknik pengumpulan data yaitu dengan terjun langsung kelapangan untuk menggali data yang diperlukan sesuai dengan masalah yang diteliti. Dengan melakukan observasi, wawancara dan dokumentasi. Adapun teknik analisis yang digunakan adalah model Miles dan Huberman.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa Pondok Pesantren Tahfiz Alquran Daruddhiya Putri sudah melakukan tahapan-tahapan sesuai dengan fungsi-fungsi manajemen, fungsi perencanaan ditunjukkan dengan keaktifan *ustāz/ustāzah* dalam rapat perbulan dan pembuatan program kerja dan pembelajaran, fungsi pengorganisasian ditunjukkan pada tersusunnya struktur organisasi sesuai dengan keahliannya masing-masing, fungsi pelaksanaan ditunjukkan dengan pemberian motivasi dari pimpinan, komunikasi yang baik serta tercapainya setiap program kegiatan yang dilaksanakan, fungsi pengawasan ditunjukkan dengan pengawasan yang dilakukan pada setiap program kegiatan.

Faktor-Faktor pendukung, yaitu: memiliki manajemen pengelolaan yang begitu baik, tempat yang mendukung berada ditepi jalan, sarana dan prasarana yang memadai dalam kelangsungan kegiatan pondok pesantren. Faktor-faktor penghambat, yaitu: kurangnya tenaga pengajar, adanya pandemi Covid-19, santriatu kurang responsif dalam mengikuti kegiatan menghafal Alquran.

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

الْحَمْدُ لِلَّهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ وَالصَّلَاةُ وَالسَّلَامُ عَلَى أَشْرَفِ الْأَنْبِيَاءِ

وَالْمُرْسَلِينَ سَيِّدِنَا مُحَمَّدٍ وَعَلَى آلِهِ وَصَحْبِهِ أَجْمَعِينَ، أَمَّا بَعْدُ

Puji syukur kehadiran Allah SWT, penguasa alam yang telah melimpahkan rahmat, taufiq dan hidayah-Nya. Tak lupa kita panjatkan shalawat dan salam kepada Nabi besar Muhammad SWA sehingga dengan bekal pengetahuan yang minim penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi yang berjudul "Manajemen Pondok Pesantren Tahfiz Alquran Daruddhiya Putri Desa Tapus Kecamatan Amuntai Tengah Kabupaten Hulu Sungai Utara". Penulisan skripsi ini disusun dalam rangka memenuhi salah satu syarat guna menyelesaikan pendidikan program S1 pada jurusan Manajemen Dakwah, Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi di Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin.

Peneliti menyadari dengan sepenuhnya bahwa dalam penelitian skripsi ini tidak terlepas dari bantuan, bimbingan dan arahan serta motivasi dari semua pihak, sehingga peneliti skripsi ini dapat terselesaikan. Oleh karena itu dengan segala kerendahan hati yang tulus peneliti menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya yang telah memberikan bantuan tersebut baik dari segi pikiran dan doa. Khususnya peneliti ucapkan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada :

1. Bapak Dr. H. Akhmad Sagir, M.Ag, Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin.
2. Bapak Syaipul Hadi, S. IP., MA Ketua Jurusan Manajemen Dakwah UIN Antasari Banjarmasin yang telah berkenan menerima dan menyetujui judul skripsi ini.
3. Bapak Drs. Ilham, M.AP pembimbing I yang senantiasa meluangkan waktu, mencurahkan perhatian, memberikan bimbingan, arahan serta koreksian dengan penuh kesabaran sehingga terselesaikannya penelitian dan penyusunan skripsi ini.
4. Bapak Muhammad Rif'at, S.Ag, M.Ag pembimbing II yang senantiasa meluangkan waktu, memberikan arahan, masukan motivasi serta koreksian dengan penuh kesabaran sehingga terselesaikannya penelitian dan penyusunan skripsi ini.

5. Semua Dosen dan Karyawan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan ilmu dan pengalaman selama peneliti berstudi di Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi ini.
6. Kepala dan Staf Perpustakaan UIN Antasari Banjarmasin dan Perpustakaan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan layanan yang baik kepada peneliti dalam mendapatkan buku-buku yang diperlukan.
7. Kepada Ustāz Abdurrahman dan keluarga besar pengurus Pondok Pesantren Tahfiz Alquran Daruddhiya Putri Desa Tapus Kecamatan Amuntai Tengah Kabupaten Hulu Sungai Utara yang telah memberikan izin, dukungan, arahan serta sudah banyak membantu kelancaraan dalam penyelesaian skripsi ini.
8. Kepada kedua orang tua saya tercinta, abah dan mama, kakak, adik dan seluruh keluarga peneliti yang senantiasa selalu mendoakan, memberikan dukungan dan juga penyemangat yang tak terhingga dalam menyelesaikan skripsi ini.
9. Kepada Muhammad Ahda Abqary terimakasih banyak telah membantu melakukan banyak hal, memberikan dukungan serta motivasi dalam menyelaikan skripsi ini.
10. Teman-teman seperjuangan keluarga besar Manajemen Dakwah 2017 yang telah memberikan banyak pelajaran dan juga kenangan semasa berkuliah di UIN Antasari Banjarmasin. Dengan kerendahan hati sekali peneliti mengucapkan banyak-banyak terimakasih kepada seluruh pihak yang telah banyak membantu secara langsung maupun tidak langsung dalam segala hal demi suksesnya penelitian skripsi yang tidak sapat penulis sebutkan satu persatu semoga Allah SWT memberikan balasan pahala yang berlipat ganda Aamiin Ya Rabbal Alamin. Peneliti sangat menyadari bahwa penelitian skripsi ini jauh dari kata kesempurnaan. Oleh karena itu, segala kritik dan saran yang membantu dari semua pihak sangat peneliti harapkan demi perbaikan penelitian ini. Peneliti juga berharap semoga apa yang telah tertuang dalam skripsi ini dapat bermanfaat bagi kita semua. Aamiin Ya Rabbal „Aalamin.

Banjarmasin, 8 Juni 2021



Peneliti

MOTTO

1. وَمَا لِلذَّهْنِ إِلَّا بَعْدَ التَّعَبِ

Tiada kenikmatan kecuali setelah bersusah payah.

2. الصَّبْرُ يُعِينُ عَلَى كُلِّ عَمَلٍ

Kesabaran membantu setiap pekerjaan

3. *"The roots of education are bitter, but the fruit is sweet"* - Aristotle

(Akar dari belajar adalah kepahitan tetapi berbuah kemanisan)

KATA PERSEMBAHAN

Kupersembahkan karya sederhana ini untuk orang yang sangat kucintai dan kusayangi abah (Abdus Samad) dan mama (Miskiah) sebagai tanda bakti, hormat dan rasa terimakasih yang tiada terhingga yang selalu memberikan dukungan moril maupun materil, serta selalu memanjatkan doa dan cinta kasih untuk putrimu ini yang tiada mungkin kubalas hanya dengan selembar kertas persembahan ini. Semoga menjadi langkah awal putrimu ini untuk membuat abah mama bahagia. Karena kusadar selama ini belum bisa berbuat apa yang kalian inginkan. Mungkin tak dapat ku berucap, namun hati ini selalu bicara bahwa aku sangat menyayangi kalian.

Kakak dan Adikku

Untuk kakakku M. Sadad dan Adikku M.Riduan yang selalu mendukung dan memberikan motivasi kepada saya, terimakasih atas dukungan dan doa kalian sehingga saya bisa menyelesaikan karya ini.

Teman-Teman

Terimakasih ku ucapkan kepada teman-teman seperjuangan Manajemen Dakwah 2017 yang telah memberikan dukungan nasihat serta pengalaman yang begitu berharga selama masa perluliahan. Untuk teman-teman kost amanda yang selalu menghiburku, berbagi suka dan duka selama masa perkuliahan. Dan yang terakhir skripsi ini ku persembahkan untuk orang yang paling istimewa dalam hidupku, yang telah menjadi support systemku, membantu melakukan banyak hal dan selalu menghiburku dari dulu sampai saat ini.

Dosenku

Untuk dosen penasehat dan pembimbing saya Ayahanda Bapak Ilham, M. AP selaku dosen pembimbing I saya, Ayahanda Muhammad Rif'at, S. Ag, M. Ag selaku dosen pembimbing II saya dan seluruh dosen FDIK UIN Antasiri Banjarmasin yang telah memberikan ilmunya tanpa mengenal lelah, memberikan ilmu kepadaku dengan tulus, mereka yang telah banyak memberikan bimbingan serta pengarahan dan motivasi buat saya bisa menyelesaikan jenjang pendi dikan yang telah saya lalui. Saya ucapkan terima kasih yang sedalam– dalamnya buat kalian semua atas jasa – jasa yang tak ternilai harganya ini.

Hanya kepada-Mu ya Allah, kuserahkan segala urusan, semoga engkau meridhoi jerih payah ku selama ini, dan memnerikan petunjuk-Mu kepadaku untuk mencapai hari esok yang lebih cerah dan bisa selalu bermanfaat untuk orang lain,,Amiin Ya Robbal'alamin

Pedoman Transliterasi Arab-Indonesia

Transliterasi yang dipakai dalam pedoman penulisan skripsi ini adalah pedoman transliterasi arab-indonesia berdasarkan Surat Keputusan bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia tanggal 22 Januari 1998.

1. ا : A	16. ط : Th
2. ب : B	17. ظ : Zh
3. ث : T	18. ع : ‘
4. ث : TS	19. غ : Gh
5. ج : J	20. ف : F
6. ح : H	21. ق : Q
7. خ : Kh	22. ك : K
8. د : D	23. ل : L
9. ذ : Dz	24. م : M
10. ر : R	25. ن : N
11. ز : Z	26. و : W
12. ش : S	27. ه : H
13. ش : Sy	28. ء : ‘
14. ص : Sh	29. ي : Y
15. ض : Dh	

Mad dan Diftong

- | | |
|---------------------------------------|------------|
| 1. Fathah Panjang : \bar{A}/\bar{a} | 4. Aw : أو |
| 2. Kasrah Panjang : \bar{I}/\bar{i} | 5. Ay : أي |

3. Dhammah Panjang : Ū/ ū

Catatan :

1. Konsonan yang bersyaddah ditulis dengan rangkap Misalnya : رَبَّنَا ditulis *rabbānā*

2. Vokal Panjang (*mad*):

Fathah (baris di atas) di tulis **â**, *kasrah* (baris di bawah) di tulis **î**, serta *dammah* (baris di depan) ditulis dengan **û**. Misalnya; الْقَارِعَةُ ditulis *al-qâri'ah*, الْمَسَاكِينِ ditulis *al-masâkîn*, الْمُفْلِحُونَ ditulis *al-muflihûn*.

3. Kata sanding *alif+lam* (ال)

Bila diikuti oleh huruf qamariyah ditulis **al**, misalnya ; الْكَافِرُونَ ditulis *al-kâfirûn*. Sedangkan, bila diikuti oleh huruf syamsiyah, huruf lam diganti dengan huruf yang mengikutinya, misalnya ; الرِّجَالِ ditulis *ar-rijâl*.

4. *Ta''marbuthah* (ة)

Bila terletak di akhir kalimat, ditulis **h**, misalnya; الْبَقَرَةَ ditulis *al-baqarah*. Bila ditengah kalimat ditulis **t**, misalnya ; زَكَاةَ الْمَالِ ditulis *zakât al-mâl*, atau سُورَةَ النِّسَاءِ ditulis *sûrat an-Nisâ`*.

6. Penulisan kata dalam kalimat dilakukan menurut tulisannya, Misalnya ; وَهُوَ خَيْرَازِقِينَ ditulis *wa huwa khair ar-Râziqîn*.

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	ii
HALAMAN PERSETUJUAN.....	iii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iv
ABSTRAK	v
KATA PENGANTAR	vii
MOTTO	viii
KATA PERSEMBAHAN.....	ix
PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA	x
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL.....	xv
BAB I : PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah	6
C. Tujuan Penelitian	7
D. Signifikansi Penelitian	7
E. Definisi Operasional	8
F. Penelitian Terdahulu	10
G. Sistematika Penulisan	11
BAB II : LANDASAN TEORI.....	13
A. Tinjauan Tentang Manajemen	13
1. Tinjauan Manajemen dalam Alquran	13
2. Pengertian Manajemen	15
3. Tujuan Manajemen.....	18
4. Unsur-Unsur Manajemen	19
5. Fungsi-Fungsi Manajemen	20
B. Tinjauan Tentang Tahfiz Alquran	28
1. Tahfiz Alquran.....	28
2. Hukum Tahfiz Alquran.....	29
3. Keutamaan Tahfiz Alquran	30
4. Metode Tahfiz Alquran	32

5. Faktor Pendukung dan Penghambat Dalam Menghafal Alquran	35
BAB III : METODE PENELITIAN	37
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian	37
B. Subjek dan Objek Penelitian	38
C. Lokasi Penelitian	39
D. Data dan Sumber Data	40
E. Teknik Pengumpulan Data	42
F. Analisis Data	43
G. Pengecekan Keabsahan Data	45
BAB IV : HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	47
A. Hasil Penelitian	47
1. Gambaran Umum Pondok Pesantren Tahfiz Alquran Daruddhiya Putri Desa Tapus Kecamatan Amuntai Tengah Kabupaten Hulu Sungai Utara	47
a. Sejarah Berdirinya Pondok Pesantren Tahfiz Alquran Daruddhiya Putri	47
b. Visi Misi dan tujuan Pondok Pesantren Tahfiz Alquran Daruddhiya Putri	49
c. Struktur Organisasi Pondok Pesantren Tahfiz Alquran Daruddhiya Putri	50
d. Kondisi Pondok. Pengajar, Santriwati dan Sarana serta Prasarana Pondok Pesantren Tahfiz Alquran Daruddhiya Putri	51
e. Program Pondok Pesantren Tahfiz Alquran Daruddhiya Putri	54
2. Manajemen Pondok Pesantren Tahfiz Alquran Daruddhiya Putri Desa Tapus Kecamatan Amuntai Tengah Kabupaten Hulu Sungai Utara	55
a. Perencanaan (<i>Planning</i>)	56
b. Pengorganisasian (<i>Organizing</i>)	68
c. Pelaksanaan (<i>Actuating</i>)	71
d. Pengawasan (<i>Controlling</i>)	76
B. Pembahasan	82
1. Manajemen Pondok Pesantren Tahfiz Alquran Daruddhiya Putri Desa Tapus Kecamatan Amuntai Tengah Kabupaten Hulu Sungai Utara	82
2. Faktor Pendukung dan Penghambat Manajemen Pondok Pesantren Tahfiz Alquran Daruddhiya Putri Desa Tapus Kecamatan Amuntai Tengah Kabupaten Hulu Sungai Utara dalam melaksanakan kegiatan	96
BAB V : PENUTUP	98

A. Simpulan..... 98

B. Saran-saran..... 99

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN-LAMPIRAN

RIWAYAT HIDUP PENULIS

DAFTAR TABEL

No	Uraian	Hlm.
4.1	Daftar Riwayat Ustāz/ustāzah dan Jenjang Pendidikan Pondok Pesantren Tahfiz Alquran Daruddhiya Putri	52
4.2	Sarana Dan Prasarana Pondok Pesantren Tahfiz Alquran Daruddhiya Putri	53
4.3	Rincian Program Kerja Pendidikan Pondok Pesantren Tahfiz Alquran Daruddhiya Putri	58
4.4	Program Kegiatan Harian Rincian Pendidikan Pondok Pesantren Tahfiz Alquran Daruddhiya Putri	61
4.5	Jadwal kegiatan ekstrakurikuler Pondok Pesantren Tahfiz Alquran Daruddhiya Putri	62
4.6	Rincian Program Pelaksanaan Pondok Pesantren Tahfiz Alquran Daruddhiya Putri	74