

**MANAJEMEN PENGELOLAAN DANA ZAKAT PRODUKTIF DI  
BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL KABUPATEN KAPUAS**

**SKRIPSI**

**OLEH  
HANIFAH**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI**

**BANJARMASIN**

**TAHUN 2021/ 1443 H**

**MANAJEMEN PENGELOLAAN DANA ZAKAT PRODUKTIF DI  
BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL KABUPATEN KAPUAS**

**SKRIPSI**

**OLEH  
HANIFAH**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI**

**BANJARMASIN**

**TAHUN 2021/1443 H**

**MANAJEMEN PENGELOLAAN DANA ZAKAT PRODUKTIF DI  
BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL KABUPATEN KAPUAS**

**SKRIPSI**

**Diajukan kepada Fakultas dan Bisnis Islam  
Untuk Memenuhi Segala Syarat  
Guna Menepati Gelar Sarjana  
Dalam Ilmu Ekonomi**

**Oleh**

**HANIFAH**

**1601161529**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
JURUSAN PERBANKAN SYARIAH  
BANJARMASIN  
2021 M/ 1443 H**

## PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Hanifah  
NIM : 1601161529  
Tempat/Tgl.Lahir : Negara, 29 Juni 1997  
Jurusan : Perbankan Syariah  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan karya saya sendiri, bukan merupakan pengambilalihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pikiran saya sendiri. Jika di kemudian hari terbukti ia merupakan duplikat, tiruan, plagiat atau dibuat oleh orang lain secara keseluruhan atau sebagian besar, maka skripsi/makalah dan gelar yang diperoleh karenanya batal demi hukum.

Banjarmasin, 5 November 2021

Yang membuat pernyataan



Hanifah

## PERSETUJUAN

Skripsi yang berjudul : **Manajemen Pengelolaan Dana Zakat Produktif di Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Kapuas**

Ditulis oleh : Hanifah  
NIM : 1601161529  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam  
Program : Strata Satu (S-1)  
Program Studi : Perbankan Syariah  
Tahun Akademik : 2021/2022  
Tempat dan tanggal lahir : Negara, 29 Juni 1997  
Alamat : Desa Sungai Mandala, Negara, Kabupaten Hulu Sungai Selatan.

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan seperlunya, kami dapat menyetujuinya untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.

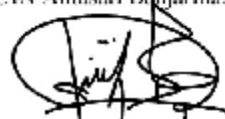
Banjarmasin, 29 September 2021

Dosen Pembimbing



Dr. Zaki Mubaraq S.E., M.Si  
NIP 196705011994031005

Mengetahui,  
Ketua Program Studi  
Perbankan Syariah  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
UIN Antasari Banjarmasin,



H. Haris Faulidi Asnawi, Lc., M.Si  
NIP 197904102005011010

## PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul: Manajemen Pengelolaan Dana Zakat Produktif Di Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Kapuas, ditulis oleh Hanifah, telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Jumat

Tanggal : 26 November 2021

Dinyatakan LULUS dengan predikat: A

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
UIN Antasari Banjarmasin



Dr. H. Faturrahman Azhari, MHI  
NIP. 196006091988031003

### Tim Penguji

NAMA	TANDA TANGAN
1 Dr. Zaki Mubarak, S.E., M.Si (Ketua)	
2 H. Haris Faulidi Asnawi, Lc., M.Si (Anggota)	
3 Yusuf Asyahril, Lc., ME (Anggota)	
4 M. Qamaruddin, ME (Anggota)	

## KATA PERSEMBAHAN

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Segala puji bagi Allah Swt, atas limpahan rahmat dan hidayah Nya atas karunia serta kemudahan yang diberikan untuk menyelesaikan skripsi ini. Tak lupa shalawat dan salam dihatukan kepada junjungan Nabi besar Muhammad Saw.

Saya persembahkan karya tulis ini kepada Orang tua dan keluarga besar terutama kepada abah dan mama yang menjadi motivasi agar saya semangat dalam menyelesaikan perkuliahan ini dan mendoakan tanpa henti untuk kebaikan dan kesuksesan saya dan juga terimakasih kepada diri sendiri yang sudah bisa sekuat ini dan bisa melewati semua ini.

Terimakasih juga kepada Dosen Pembimbing Bapak Dr.Zaki Mubarak, S.E.,M.Si yang sudah membimbing dan memberi arahan sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik dan juga terimakasih kepada seluruh dosen yang pernah mengajari saya dibangku perkuliahan, tak lupa juga kepada sahabat saya Astry teman seperjuangan yang susah senang selalu bersama dan saling menyemangati. Juga kepada teman teman yang sudah membantu saya yang tidak bisa saya sebutkan satu-persatu semoga kita selalu dalam lindungan Allah dan ditempat di surga Nya nanti.

## PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA

### بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Berdasarkan Surat Keputusan Bersama Menteri Agama RI dan Menteri pendidikan dan Kebudayaan RI Nomor 158/1987 dan 0543 b/U/1987, tanggal 22 Januari 1988, sebagai berikut:

#### A. Konsonan Tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Keterangan
ا	Alif	Tidak dilambangkan	Tidak dilambangkan
ب	Ba'	B	Be
ت	Ta'	T	Te
ث	Sa'	Ś	es (dengan titik di atas)
ج	Jim	J	Je
ح	Ḥa	ḥ	ha (dengan titik di bawah)
خ	Kha	Kh	Ka dan ha
د	Dal	D	De
ذ	Ẓa	Ẓ	zet (dengan titik di atas)
ر	Ra	R	Er
ز	Zai	Z	Zet
س	Sin	S	Es
ش	Syin	Sy	es dan ye
ص	Ṣad	Ṣ	es (dengan titik di bawah)
ض	Ḍad	ḍ	de (dengan titik di bawah)
ط	Ṭa	Ṭ	te (dengan titik di bawah)
ظ	Ẓa	ẓ	zet (dengan titik di bawah)
ع	'Ain	'	Koma terbalik di atas



غ	Gain	G	Ge
ف	Fa	F	Ef
ق	Qaf	Q	Qi
ك	Kaf	K	Ka
ل	Lam	L	‘el
م	Mim	M	‘em
ن	Nun	N	‘en
و	Waw	W	We
ه	Ha’	H	Ha
ء	Hamzah	‘	Apostrof
ي	Ya’	Y	Ye

### B. Konsonan rangkap karena syaddah ditulis rangkap

متعدين	Ditulis	<i>Muta’aqqidin</i>
عدة	Ditulis	<i>‘iddah</i>

### C. Ta’ marbutah

1. Apabila dimatikan ditulis h.

هبة	Ditulis	<i>Hibbah</i>
جزية	Ditulis	<i>Jizyah</i>

(ketentuan ini tidak diperlukan bagi kata-kata Arab yang sudah terserap ke dalam bahasa Indonesia, seperti shalat, zakat dan sebagainya, kecuali apabila dikehendaki lafal aslinya). Bila diikuti dengan kata sandang “al” serta bacaan kedua itu terpisah, maka ditulis dengan h.

كرامة الأولياء	Ditulis	<i>Karāmah al auliyā’</i>
----------------	---------	---------------------------

2. Apabila ta’ marbutah hidup atau dengan harakat, fathah, kasrah dan dhammah ditulis t.

زكاة الفطر	Ditulis	<i>Zakātul-fiṭri</i>
------------	---------	----------------------

### D. Vokal pendek

◌ِ	<b>Kasrah</b>	<b>Ditulis</b>	<b>I</b>
◌َ	<b>fathah</b>	<b>Ditulis</b>	<b>A</b>
◌ُ	<b>ḍammah</b>	<b>Ditulis</b>	<b>U</b>

### E. Vokal panjang

1	Fathah + alif جاهلية	<b>Ditulis</b>	<b>Ā</b> <i>Jāhiliyyah</i>
2	Fathah + ya' mati يسعى	<b>Ditulis</b>	<b>Ā</b> <i>yas'ā</i>
3	Kasrah + ya' mati كريم	<b>Ditulis</b>	<b>Ī</b> <i>Karīm</i>
4	Dhammah + wawu mati فروض	<b>Ditulis</b>	<b>Ū</b> <i>Furūd</i>

### F. Vokal rangkap

1	Fathah + ya' mati بينكم	<b>Ditulis</b>	<b>Ai</b> <i>Bainakum</i>
2	Fathah + wawu mati قول	<b>Ditulis</b>	<b>Au</b> <i>Qaulun</i>

### G. Vokal pendek yang berurutan dalam satu kata dipisahkan dengan apostrof

أنتم	<b>Ditulis</b>	<b>A'antum</b>
أعدت	<b>Ditulis</b>	<b>U'iddat</b>
لئن شكرتم	<b>Ditulis</b>	<b>La'in syakartum</b>

### H. Kata sandang alif + lam

1. Apabila diikuti huruf qamariyyah ditulis dengan menggunakan huruf "al"

القرآن	<b>Ditulis</b>	<b>al-qur'ān</b>
القياس	<b>Ditulis</b>	<b>al-qiyās</b>

2. Apabila diikuti huruf syamsiyyah ditulis dengan menggunakan huruf syamsiyyah yang mengikutinya, dengan menghilangkan huruf "al" nya.

السماء	<b>Ditulis</b>	<b>as-samā</b>
الشمس	<b>Ditulis</b>	<b>asy-syams</b>

### I. Penulisan kata-kata dalam rangkaian kalimat

ذوي الفروض	<b>Ditulis</b>	<i>ẓawī al-furūd</i>
أهل السنة	<b>Ditulis</b>	<i>ahl as-Sunnah</i>

## KATA PENGANTAR

### *Assalamu' alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh*

Alhamdulillahirobbilalaamiin, puji dan syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT, yang telah melimpahkan rahman dan rohim-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Skripsi dengan judul “Manajemen Pengelolaan Dana Zakat Produktif di Baznas Kabupaten Kapuas”. Shalawat serta salam tak lupa penulis haturkan kepada junjungan kita Nabi besar Muhammad SAW, manusia pilihan yang pribadinya selalu menjadi panutan bagi kita semua, beserta sahabat, kerabat, hingga pengikut beliau illayaumul kiyamah.

Untuk melangkah sampai disini, penulis tidaklah berjalan sendiri, melainkan dengan dukungan dan bantuan dari berbagai pihak baik secara langsung maupun tidak langsung yang sangat berjasa dalam penyelesaian laporan tugas akhir ini. Oleh karena itu, penulis menyampaikan rasa hormat dan ucapan terima kasih yang setulus-tulusnya kepada:

1. Bapak Dr.H.Sukarni,M.Ag. Selaku dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.
2. Bapak H. Haris Faulidi Asnawi, L.c,M.S.I dan Yusuf Asyahri, SE.,ME., selaku ketua dan sekretaris program studi Perbankan Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjamasin.
3. Bapak Dr.Zaki Mubarak , S,E., M. SI., selaku Dosen Pembimbing Akademik yang telah banyak memberikan bimbingan dan arahan dalam menyelesaikan skripsi ini.
4. Seluruh Dosen Pengajar dan karyawan Universitas Islam Antasari Banjarmasin yang tidak dapat penulis sebutkan satu-satu.
5. Ketua dan karyawan yang ada pada Baznas Kabupaten Kapuas yang telah bersedia diwawancarai dan mengizinkan untuk penelitian.

Atas dukungan serta do'a dan usahalah saya dapat menyelesaikan proposal skripsi ini. Yang mana tentunya masih banyak kekurangan didalamnya sebab kesempurnaan hanyalah milik Allah SWT. semata.

***Wassalamu 'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh***

Banjarmasin, 9 November 2021

Hanifah

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	<b>i</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN</b> .....	<b>ii</b>
<b>PERSETUJUAN</b> .....	<b>iii</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>iv</b>
<b>MOTTO</b> .....	<b>v</b>
<b>KATA PERSEMBAHAN</b> .....	<b>vi</b>
<b>PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA</b> .....	<b>vii</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>xi</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>xiii</b>

### **BAB I PENDAHULUAN**

A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah.....	7
C. Tujuan Penelitian.....	7
D. Signifikasi Penelitian.....	7
E. Definisi Operasional .....	8
F. Kajian Pustaka .....	10
G. Sistematika Penelitian .....	11

### **BAB II MANAJEMEN, PENGELOLAAN DANA DAN ZAKAT PRODUKTIF**

A. Manajemen.....	13
1. Pengertian Manajemen.....	13
2. Proses Manajemen .....	17
3. Tingkat atau level Manajemen.....	20
4. Fungsi Manajemen .....	21
5. Bidang Manajemen .....	25
6. Tujuan Manajemen.....	27
7. Asas Asas Manajemen.....	28
B. Pengelolaan Dana.....	31
1. Pengertian Pengelolaan.....	31
2. Pengertian Dana.....	32
C. Zakat Produktif.....	33
1. Pengertian Zakat.....	33
2. Dasar Hukum Zakat.....	40
3. Tujuan dan Hikmah Zakat.....	42
4. Manfaat dan Pengaruh Zakat.....	42
5. Tujuan dan Pengelolaan Zakat.....	43
6. Manfaat dan Pengaruh Zakat.....	45
7. Tujuan dan Pengelolaan Zakat.....	46

**BAB III METODE PENELITIAN**

A. Jenis, Sifat, dan Lokasi Penelitian .....48  
B. Subjek dan Objek Penelitian.....49  
C. Data dan Sumber Data Penelitian.....49  
D. Teknik Pengumpulan Data.....49  
E. Teknik Pengolahan Data dan Analisis Data.....50  
F. Tahapan Penelitian.....51

**BAB IV PENYAJIAN DATA DAN ANALISIS DATA**

A. Gambaran Umum BAZNAS Kabupaten Kapuas.....53  
B. Penyajian Data.....55  
C. Analisis data.....58

**BAB V PENUTUP**

A. Kesimpulan.....67  
B. Saran.....69

**DAFTAR PUSTAKA .....70**

**LAMPIRAN-LAMPIRAN.....73**