

**PERANAN KEPALA SEKOLAH SEBAGAI SUPERVISOR
DALAM MENINGKATKAN KINERJA GURU
DI MAN 2 MURUNG RAYA**

SKRIPSI

**OLEH
PERIANSYAH**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
BANJARMASIN
2022 M/1443 H**

**PERANAN KEPALA SEKOLAH SEBAGAI SUPERVISOR
DALAM MENINGKATKAN KINERJA GURU
DI MAN 2 MURUNG RAYA**

Skripsi

Diajukan Kepada Fakultas Tarbiyah dan Keguruan
Untuk Memenuhi Sebagai Syarat
Guna Mencapai Gelar Sarjana
Manajemen Pendidikan Islam

Oleh

Periansyah

NIM. 170102051409

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN
JURUSAN MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
BANJARMASIN
2022 M/1443 H**

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : Periansyah
Tempat/ Tanggal Lahir : Biha, 21 September 1992
NIM : 170102051409
Jurusan : Manajemen Pendidikan Islam
Fakultas : Tarbiyah dan Keguruan

menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan karya sendiri, bukan merupakan pengambilalihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pikiran saya sendiri. Jika di kemudian hari terbukti ia merupakan duplikat, tiruan, plagiat atau dibuat oleh orang lain secara keseluruhan atau sebagian besar, maka skripsi/ makalah dan gelar yang diperoleh karenanya batal demi hukum.

Banjarmasin, 21 Desember 2021

Yang membuat pernyataan,


Periansyah

PERSETUJUAN

Skripsi yang berjudul : Peranan Kepala Sekolah sebagai Supervisor dalam Meningkatkan Kinerja Guru di MAN 2 Murung Raya
Ditulis oleh : Periansyah
NIM : 170102051409
Fakultas : Tarbiyah dan Keguruan
Program : Strata Satu (S-1)
Jurusan : Manajemen Pendidikan Islam
Tahun Akademik : 2021/ 2022
Tempat/ Tanggal lahir : Biha, 21 September 1992
Alamat : Jalan Al-Fajar, Desa Biha, RT. 01, RW. 00, Kecamatan Laung Tuhup, Kabupaten Murung Raya

setelah diteliti dan diadakan perbaikan seperlunya, kami dapat menyetujuinya untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin.

Banjarmasin, 21 Desember 2021

Pembimbing,
Bidang Konten dan Metodologi

Dr. Hj. Surajjiah, M. Pd
NIP. 196702181994032001

Pembimbing,
Bidang Bahasa dan Teknik Penulisan

Drs. H. Abdul Manaf, M. Pd
NIP. 195807011987031001

Mengetahui,
Ketua Jurusan Manajemen Pendidikan Islam
Fakultas Tarbiyah dan Keguruan
UIN Antasari Banjarmasin



Drs. H. Muhammad Yuseran, M. Pd
NIP. 196902219940310001

PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul: Peranan Kepala Sekolah sebagai Supervisor dalam Meningkatkan Kinerja Guru di MAN 2 Murung Raya, Nama Periansyah, NIM. 170102051409 telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Kamis
Tanggal : 6 Januari 2022
Dinyatakan : Lulus
Nilai : 80,8 (A)



Dekan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan
UIN Antasari Banjarmasin,

Dr. H. Hamdan, M. Pd
NIP. 196604051993031005

TIM PENGUJI:

Nama	Tanda Tangan
Dr. Hj. Suraijiah, M. Pd NIP. 196702181994032001	
Drs. H. Abdul Manaf, M. Pd NIP. 195807011987031001	
Dr. Adi Ansari, M. Pd NIP. 198702012019031005	

ABSTRAK

Periansyah. 2022. *Peranan Kepala Sekolah Sebagai Supervisor Dalam Meningkatkan Kinerja Guru di MAN 2 Murung Raya.* Skripsi, Jurusan Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Tarbiyah dan Keguruan. Pembimbing Bidang Konten dan Metodologi, Dr. Hj. Suraijjah, M.Pd dan Bidang Bahasa dan Teknik Penulisan, Drs. H. Abdul Manaf, M.Pd.

Kata Kunci: Kepala Sekolah, Supervisor, Kinerja Guru

Fokus masalah pada penelitian ini adalah bagaimana peranan kepala sekolah sebagai supervisor dalam meningkatkan kinerja guru di MAN 2 Murung Raya. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui peranan apa saja yang dilakukan kepala sekolah dalam meningkatkan kinerja guru di MAN 2 Murung Raya.

Peranan kepala sekolah dalam meningkatkan kinerja guru di Madrasah Aliyah Negeri 2 Murung Raya yaitu memberi pengawasan, penghargaan, bimbingan dan pemahaman serta pelayanan terhadap guru dalam meningkatkan kinerjanya dalam proses pembelajaran agar prestasi belajar siswa meningkat. Penelitian ini merupakan penelitian lapangan (Field research), yakni peneliti langsung ke lokasi penelitian untuk memperoleh data yang konkrit yang ada hubungannya dengan masalah yang akan dibahas. Metode yang digunakan adalah analisis deskriptif kualitatif, yaitu sumber dari wawancara, observasi dan dokumentasi, guna memperoleh sesuatu kesimpulan yang betul-betul akurat dan dapat dipertanggung jawabkan.

Berdasarkan hasil penelitian menunjukkan bahwa: kepala sekolah menjalankan peranannya sebagai supervisor dengan teknik kunjungan kelas, maka hal itu berdampak pada kinerja guru yang terus membaik dalam proses belajar mengajar di MAN 2 Murung Raya.

KATA PERSEMBAHAN

Karya ini kupersembahkan setulusnya untuk kedua orang tuaku:

Ayahnda Syahril dan Ibunda Pagiati, yang tercinta penuh kesabarannya selama ini senantiasa mendoakan ku serta memberikan motivasi, materi, cinta, dan kasih sayang hingga sampai terselesainya studi ku. Terimakasih atas semua yang kalian berikan, semuanya tidak akan ku lupakan seumur hidupku.

Kupersembahkan juga untuk kakaku/saudariku Sridayanti:

yang sudah memberikan motivasi serta membantu orang tuaku memberikan ongkos/materi selama perkuliahanku, hingga aku dapat menyelesaikan studi atau kuliah ku sampai akhir ini dan lulus. Terimakasih atas suaminya kaka, ini tidak akan pernah aku lupakan juga seumur hidupku, atas jasmu yang sudah ikut bersusah payah dalam memberikan materi kepadaku.

Kupersembahkan untuk saudara-saudaraku:

Kakaku tercinta Sridayanti dan adikku Bahriansyah yang sangat kusayangi dan yang selalu memberi motivasi kepadaku.

Kupersembahkan untuk paman-pamanku dan tante-tanteku dan adik-adik sepupuku:

Paman dan tanteku Suharjo, Pandrianto, Rita, Jali, Hasnah yang senantiasa mendoakanku dan memberikan semangat, materi selama studiku. Adik-adik sepupuku Topan, Joniawan, Alda, Dion, Dikon, yang sangat kusayangi.

Kupersembahkan untuk guru dan dosenku yang mulia:

Mereka yang telah banyak memberikan bimbingan dan arahan serta motivasi dalam penyelesaian skripsi ini sebagai ucapan terimakasih atas jasa-jasa mereka yang tiada ternilai harganya dan tiada pernah terbalas.

Kupersembahkan juga untuk teman-teman ku:

Tomi restu, Vira ramadani, dan semua anak MPI.A 2017 yang tidak bisa disebutkan satu persatu yang selalu memberikan dukungan dan motivasi.

Hanya kepada-Mu yaAllah, kuserahkan segala urusan semoga engkau meridoi jerih payahku selama ini dan memberikan petunjuk-Mu kepadaku untuk menapaki hari esok yang lebih cerah.

MOTTO

*Sebuah Keberhasilan Tidak Akan Pernah Diselesaikan Tanpa Adanya
Perjuangan*
(Periansyah)

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ
الْحَمْدُ لِلَّهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ وَالصَّلَاةُ وَالسَّلَامُ عَلَى أَشْرَفِ الْأَنْبِيَاءِ
وَالْمُرْسَلِينَ وَعَلَى آلِهِ وَصَحْبِهِ أَجْمَعِينَ

Alhamdulillah, puji syukur penulis panjatkan kehadiran Allah swt, karena berkat Rahmat, Taufiq, hidayah dan bimbingan-Nya semata sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini.

Shalawat dan salam semoga selalu tercurah kepada junjungan kita, penghulu umat, Nabi Muhammad saw, yang telah menunjukkan kepada kita jalan keselamatan di dunia dan akhirat, yang safaatnya senantiasa kita harapkan, serta shalawat dan salam atas keluarga beliau, sahabat serta kerabatnya yang mengikuti beliau hingga akhir zaman.

Setelah melalui berbagai hambatan dan rintangan, akhirnya penulisan skripsi dengan judul “Peranan Kepala Sekolah Sebagai Supervisor Dalam Meningkatkan Kinerja Guru di MAN 2 Murung Raya” ini dapat diselesaikan. Penulis menyadari sepenuhnya bahwa penulisan skripsi ini tak lepas dari bantuan semua pihak, baik dalam bentuk dukungan, bimbingan dan arahan serta motivasi sehingga tugas yang terasa berat ini dapat diselesaikan.

Sehubungan dengan itu, maka dengan segala kerendahan hati, penulis ucapkan dan sampaikan rasa terimakasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada semua pihak yang telah memberikan bantuan dimaksud. Khususnya kepada:

1. Bapak Dr. H. Hamdan, M.Pd. selaku Dekan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin yang berkenan menerima dan menyetujui judul skripsi ini.
2. Bapak Drs. Muhammad Yuseran, M.Pd selaku ketua jurusan Manajemen Pendidikan Islam (MPI) Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin yang memberikan arahan penulisan skripsi ini sesuai dengan kepentingan pengembangan Jurusan Manajemen Pendidikan Islam (MPI) di Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin.
3. Ibu Dr. Hj. Surajiah, M.Pd selaku pembimbing dan bapak Drs. H. Abdul Manaf, M.Pd. selaku pembimbing kedua dengan senang hati meluangkan waktu untuk membimbing dan mengrahkan serta mengoreksi penulisan skripsi ini.
4. Para Dosen dan Asisten Dosen serta Karyawan dan Karyawati Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin yang telah banyak memberikan ilmu dan layanan yang baik selama penulis mengikuti perkuliahan.

5. Kepala Perpustakaan UIN Antasari Banjarmasin, Kepala Perpustakaan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan beserta seluruh staf karyawan dan karyawan yang telah memberikan izin penelitian serta layanan yang baik terhadap penulis dalam mendapatkan sumber-sumber literatur yang diperlukan.
6. Kedua Orangtua yang telah mengasuh dan mendidik serta selalu mendoakan sehingga dalam penulisan skripsi ini aku dapat diberi kemudahan oleh Allah SWT.
7. Bapak Drs. H. Lahmudin, selaku Kepala Sekolah di MAN 2 Murung Raya tempat penulis melakukan penelitian dan penggalian data guna kesempurnaan skripsi ini.
8. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu disini yang turut membantu dalam penulisan skripsi ini.

Semoga Allah Swt melimpahkan Rahmat dan Karunia-Nya kepada mereka semua dan mendapat bagi mereka kebaikan pahala yang berlipat ganda di sisi-Nya.

Akhirnya dengan mengharap ridha dan karunia-Nya semoga tulisan ini bermanfaat dan tercatat sebagai amal ibadah di sisi-Nya. Amiin.

Banjarmasin, 21 Desember 2021
Penyusun,

Periansyah
NIM. 170102051409

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	ii
PERSETUJUAN	iii
PENGESAHAN	iv
ABSTRAK	v
KATA PERSEMBAHAN.....	vi
MOTTO	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiii
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Definisi Operasional.....	7
C. Fokus Masalah.....	8
D. Tujuan Penelitian.....	9
E. Alasan Memilih Judul	9
F. Signifikansi Penelitian.....	10
G. Penelitian Terdahulu	11
H. Sistematika Penulisan.....	12
BAB II LANDASAN TEORI	
A. Peranan Kepala Sekolah sebagai Supervisor	14
1. Pengertian Supervisi	14
2. Tujuan Supervisi Pendidikan.....	15
3. Teknik-Teknik Supervisi Pendidikan	18
4. Fungsi Supervisi Pendidikan	20
5. Pengertian Peranan Kepala Sekolah.....	21
6. Kompetensi Kepala Sekolah.....	24
7. Pengertian Supervisor.....	27
8. Tugas Kepala Sekolah sebagai Supervisor.....	29
B. Kinerja Guru.....	32
1. Pengertian Kinerja	32
2. Kinerja Guru	32
3. Indikator dan Ciri-Ciri Kinerja Guru.....	32
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	
A. Jenis dan Penelitian	35
B. Subjek dan Objek Penelitian	35
C. Data dan Sumber Data.....	36
D. Teknik Pengumpulan Data	36
E. Teknik Pengolahan Data	37

F. Teknik Analisis Data.....	38
G. Prosedur Penelitian.....	38
BAB IV LAPORAN HASIL PENELITIAN	
A. Gambaran Umum Lokasi Penelitian.....	40
B. Penyajian Data.....	46
C. Analisis Data.....	55
BAB V PENUTUP	
A. Simpulan.....	63
B. Saran-Saran.....	64
DAFTAR PUSTAKA	64
LAMPIRAN	66
RIWAYAT HIDUP.....	149

DAFTAR TABEL

No.		Halaman
4.1	Periodesasi Kepemimpinan Kepala Sekolah di MAN 2 Murung Raya	44
4.2	Sarana dan Prasarana MAN 2 Murung Raya.....	47
4.3	Guru dan Karyawan MAN 2 Murung Raya 2020/2021	48
4.4	Data Siswa-Siswi MAN 2 Murung Raya 2020/2021	49

DAFTAR LAMPIRAN

		Halaman
Lampiran 1	Daftar Terjemah	67
Lampiran 2	Pedoman Wawancara dan Instrumen Wawancara	68
Lampiran 3	Surat Permohonan Judul Skripsi	70
Lampiran 4	Surat Penetapan Judul dan Pembimbing Skripsi.....	71
Lampiran 5	Surat Keterangan Seminar Desain Proposal	72
Lampiran 6	Surat Perubahan Judul Skripsi	73
Lampiran 7	Surat Persetujuan Riset Dosen Pembimbing.....	74
Lampiran 8	Surat Riset Penelitian	75
Lampiran 9	Surat Rekomendasi Penelitian	76
Lampiran 10	Surat Izin Penelitian	77
Lampiran 11	Surat Izin Penelitian untuk Kementerian Agama Murung Raya.....	78
Lampiran 12	Surat Izin Penelitian dari Kementerian Agama Murung Raya.....	79
Lampiran 13	Surat Keterangan Selesai Penelitian	80
Lampiran 14	Standar Operasional Prosedur Kepala Madrasah dalam melakukan Supervisi terhadap kinerja guru	81
Lampiran 15	Hasil Supervisi Kepala Madrasah	120
Lampiran 16	Dokumentasi Penulis.....	137
Lampiran 17	Catatan Konsultasi Dosen Pembimbing.....	145
Lampiran 18	Surat Selesai Bimbingan Skripsi.....	147