

**KINERJA MANAJERIAL KEPALA MADRASAH
DI MAN 2 HULU SUNGAI TENGAH**

**OLEH
NOORBAITI SAFITRI**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
BANJARMASIN
2022**

**KINERJA MANAJERIAL KEPALA MADRASAH
DI MAN 2 HULU SUNGAI TENGAH**

Skripsi

**Diajukan Kepada Fakultas Tarbiyah dan Keguruan
Untuk Memenuhi Sebagian Syarat
Guna Mencapai Gelar Sarjana
Manajemen Pendidikan Islam**

Oleh

**Noorbaiti Safitri
170102050845**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN
MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
BANJARMASIN**

2022

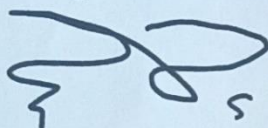
PERSETUJUAN

Skripsi yang berjudul : Kinerja Manajerial Kepala Madrasah
Di MAN 2 Hulu Sungai Tengah
Ditulis oleh : Noorbaiti Safitri
NIM : 170102050845
Fakultas : Tarbiyah dan Keguruan
Program : Strata Satu (S-1)
Jurusan : Manajemen Pendidikan Islam
Tahun Akademik : 2021/2022
Tempat tanggal lahir : Bakung, 30 Januari 1999
Alamat : Bakung Timur No. 05 Desa Bakung Kec. Batumandi
Kab. Balangan Prov. Kalimantan Selatan

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan seperlunya, kami dapat menyetujuinya untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin.

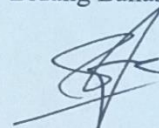
Banjarmasin, 21 Desember 2021

Pembimbing
Bidang Konten dan Metodologi,



Dr. Ahmad Juhaidi, S.Ag., M.Pd.I
NIP. 197602181997031001

Pembimbing
Bidang Bahasa dan Teknik Penulisan,



Drs. H. Sarkati, M.Ag
NIP. 195807011987031001

Mengetahui
Jurusan MPI
Fakultas Tarbiyah dan Keguruan
UIN Antasari Banjarmasin,



Drs. P. Muhammad Yuseran, M.Pd
NIP. 196902219940310001

PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul : Kinerja Manajerial Kepala Madrasah Di MAN 2 Hulu Sungai Tengah, ditulis oleh Noorbaiti Safitri, 170102050845, telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Selasa
Tanggal : 11 Januari 2022
Dinyatakan : Lulus
Nilai : 86,4 (A)



Dekan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan
UIN Antasari Banjarmasin,

Dr. H. Hamdan, M. Pd.
NIP. 196604051993031005

TIM PENGUJI

Nama	Tanda Tangan
1. Dr. Ahmad Juhaidi, M.Pd.I (Ketua)	
2. Drs. H. A. Sarkati, M.Ag (Anggota)	
3. Nauriatul Muharramah, S.E.I, M.Pd.I (Anggota)	

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Segala puji bagi Allah atas segala rida dan karunia-Nya telah mengizinkan penulis menyelesaikan skripsi ini yang berjudul “Kinerja Manajerial Kepala Madrasah Di MAN 2 Hulu Sungai Tengah”.

Selawat serta salam semoga selalu tercurah kepada Nabi Besar Muhammad SAW. Beserta keluarga, sahabat, dan pengikutnya yang senantiasa sampai akhir masa.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini dapat terselesaikan berkat dukungan dari berbagai pihak. Oleh sebab itu dengan ketulusan hati, perkenankanlah peneliti mengucapkan terima kasih sebesar-besarnya dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada:

1. Almarhum Abah, Mama, Kakak dan seluruh keluarga besar yang senantiasa mendoakan dengan penuh keikhlasan dan rasa kasih sayang, membimbing, mendoakan, dan memotivasi demi keberhasilan penulis.
2. Suami tercinta, Abang Amir yang selalu memberikan semangat dan menemani penulis melakukan penelitian.
3. Bapak Prof. Dr. H. Mujibburrahman, MA selaku Rektor Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin.
4. Bapak Dr. H. Hamdan, M. Pd selaku Dekan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin, Bapak Drs. H. Muhammad Yuseran, M.Pd selaku ketua jurusan Manajemen Pendidikan Islam serta para Pembantu Dekan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan.
5. Bapak Dr. Ahmad Juhaidi, S.Ag, M.Pd. selaku Dosen Pembimbing I Skripsi bidang Metodologi dan Penelitian yang juga telah rela meluangkan waktunya untuk mengarahkan dan memberikan bimbingan mulai awal penulisan secara rinci hingga terselesaikannya skripsi ini dengan baik. Kemudian Bapak Drs. H. Sarkati, M.Ag selaku Dosen Pembimbing akademik sekaligus Dosen Pembimbing II Skripsi yang telah mengarahkan dan memberikan bimbingan dari awal perkuliahan

hingga terselesaikannya skripsi ini.

6. Seluruh dosen Program Studi Manajemen Pendidikan Islam yang telah memberikan ilmu dan pengalaman berharga.
7. Kepala Madrasah, kepala Tata Usaha, para Wakamad, serta tenaga pendidik dan kependidikan MAN 2 Hulu Sungai Tengah yang juga telah bersedia menjadi tempat penelitian dan memberikan pelayanan terbaik kepada penulis hingga dapat mempermudah pengumpulan data dalam penelitian ini.
8. Teman-teman seperjuangan kelas MPI B 2017 yang sudah saling mendukung dan memberikan semangat selama masa perkuliahan khususnya keluargaku Zakiyyaturrahmah, Muhammad Rifani, Risma Amelia.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa dalam skripsi ini tidak lepas dari kekurangan dan kesalahan. Maka dari itu, kritik dan saran yang membangun dari pembaca sekalian sangat diharapkan agar dapat dijadikan perbaikan pada masa mendatang.

Akhir kata, semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis khususnya dan bagi pembaca pada umumnya, *Aamiin*.

Banjarmasin, 21 Desember 2021

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Noorbaiti Safitri', with a small 'R' mark above the end of the signature.

Noorbaiti Safitri

KATA PERSEMBAHAN

الْحَمْدُ لِلَّهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ
اللَّهُمَّ صَلِّ عَلَى سَيِّدِنَا مُحَمَّدٍ

Kupersembahkan skripsi ini kepada:

Almarhum Abah dan mamaku sebagai tanda bukti terima kasih karena telah memberikan kasih sayang dan pengorbanan.

Kakak kandungku yang selalu memberikan motivasi dan semangat serta membantu mengarahkan agar terselesaikannya tugas akhir ini.

Almameterku UIN Antasari Banjarmasin yang menjadi wadah ilmu dan pengalaman berharga selama berkuliah.

Dosen dan guru-guru yang telah berbaik hati mendidik dan memberikan nasihat-nasihat hingga dapat menyelesaikan tugas akhir ini.

Suamiku Amiruddin, Keluargaku Zakiyyaturrahmah, M. Rifani, Risma Amelia dan teman-teman lain yang tidak disebutkan satu persatu yang selalu memberikan dukungan motivasi, dan arahan.

Semua kawan-kawan seperjuangan kelas MPI B 2017 yang luar biasa selalu merangkul dalam belajar

MOTTO

“Berusahalah membalas kebaikan orang, meski dengan sekedar berdoa baik untuknya. Tapi janganlah mengharap balasan kebaikanmu kepada orang.”
(KH. Achmad Mustafa Bisri)

مَنْ صَبَرَ ظَفَرَ

“Barang siapa yang bersabar dia akan beruntung.”
(Pepatah Arab)

Success Needs A Proses

“Kesuksesan Itu Membutuhkan Suatu Proses.”
(Noorbaiti Safitri)

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	ii
PERSETUJUAN	iii
PENGESAHAN	iv
ABSTRAK	v
KATA PENGANTAR	vi
KATA PERSEMBAHAN.....	viii
MOTTO	ix
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiii
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Fokus Penelitian.....	9
C. Tujuan Penelitian	9
D. Signifikasi Penelitian	10
E. Definisi Operasional	10
F. Penelitian Terdahulu	11
BAB II LANDASAN TEORI	
A. Konsep Kinerja Manajerial	13
1. Definisi Kinerja Manajerial	13
2. Tujuan Kinerja Manajerial	15
3. Indikator Kinerja Manajerial.....	17
B. Kinerja Manajerial	21
1. Definisi Kinerja Manajerial	21
2. Faktor Yang Memengaruhi Kinerja Manajerial.....	24
3. Kegiatan Kinerja Manajerial.....	26
4. Pengukuran Kinerja Manajerial	28
5. Pelimpahan Wewenang.....	29
BAB III METODE PENELITIAN	
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian	30
B. Subjek dan Objek Penelitian	31
C. Data dan Sumber Data	31
D. Teknik Pengumpulan Data	33
E. Teknik Analisis Data	35
F. Prosedur Penelitian	36
BAB IV PENYAJIAN DAN ANALISIS DATA	
A. Laporan Hasil Penelitian.....	39
1. Gambaran Singkat Lokasi Penelitian.....	39

2. Profil Madrasah.....	40
3. Visi, Misi dan Tujuan Madrasah.....	41
4. Data Pendidik dan Tenaga Kependidikan.....	42
5. Keadaan Siswa Madrasah Aliyah Negeri 2 Hulu Sungai Tengah	42
6. Data Sarana dan Prasarana MAN 2 Hulu Sungai Tengah	44
7. Struktur Organisasi	45
B. Penyajian Data	47
C. Analisis Data	64

BAB V PENUTUP

A. Simpulan.....	70
B. Rekomendasi	70
DAFTAR PUSTAKA	72
LAMPIRAN.....	76
RIWAYAT HIDUP	96

DAFTAR TABEL

TABEL I	: Grafik Pertumbuhan Siswa Baru	06
TABEL II	: Model Analisis Interaktif	35
TABEL III	: Periode Kepemimpinan Kepala Madrasah	39
TABEL IV	: Keadaan Siswa MAN 2 Hulu Sungai Tengah	43
TABEL V	: Tabel Data Sarana Prasarana Madrasah	44
TABEL VI	: Tabel Struktur Organisasi Madrasah	46

LAMPIRAN

LAMPIRAN I	: Daftar Terjemah.....	76
LAMPIRAN II	: Data Pendidik Dan Tenaga Kependidikan MAN 2 HST.....	77
LAMPIRAN III	: Pedoman Pengumpulan Data.....	80
LAMPIRAN IV	: SK Penetapan Pembimbing Skripsi.....	86
LAMPIRAN V	: Surat Seminar Proposal	87
LAMPIRAN VI	: Surat Izin Penelitian.....	88
LAMPIRAN VII	: Surat Selesai Penelitian	89
LAMPIRAN VIII	: Dokumentasi Penelitian.....	90
LAMPIRAN VIII	: Foto Keadaan Madrasah	93
LAMPIRAN VIII	: Daftar Riwayat Hidup.....	96