

**PERAN KEPEMIMPINAN USTAZAH SAUDAH DALAM
MEMIMPIN PONDOK PESANTREN *TARBIYYATUL AULAAD*
DESA WIRITASI KEC. KUSAN HILIR KAB. TANAH BUMBU**

SKRIPSI

OLEH

ACHMAD THORIK AZIZ PAROLA



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI

BANJARMASIN

2021 M / 1443 H

**PERAN KEPEMIMPINAN USTAZAH SAUDAH DALAM
MEMIMPIN PONDOK PESANTREN *TARBIYYATUL AULAAD*
DESA WIRITASI KEC. KUSAN HILIR KAB. TANAH BUMBU**

SKRIPSI

**Diajukan kepada Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana
Program Studi Manajemen Dakwah**

Oleh:

Achmad Thorik Aziz Parola

180104030247

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI
PROGRAM MANAJEMEN DAKWAH
BANJARMASIN
2021 M / 1443 H**

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Achmad Thorik Aziz Parola
NIM : 180104030247
Tempat atau Tgl. Lahir : Pakatelu, 23 Agustus 2001
Jurusan : Manajemen Dakwah
Fakultas : Dakwah dan Ilmu Komunikasi Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi saya yang berjudul: "Peran Kepemimpinan Ustazah Saudah dalam Memimpin Pondok Pesantren *Tarbiyyatul Aulad* desa Wiritasi Kec. Kusan Hilir Kab. Tanah Bumbu" adalah benar-benar merupakan karya saya sendiri, kecuali kutipan yang disebutkan sumbernya. Apabila di kemudian hari terbukti bahwa skripsi ini bukan hasil karya asli saya atau plagiat, maka saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai ketentuan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya.

Banjarmasin, 2 Desember 2021

Yang membuat pernyataan



Achmad Thorik Aziz Parola

BUKTI BEBAS PLAGIASI

Achmad Thorik Aziz Parola

ORIGINALITY REPORT

27%
SIMILARITY INDEX

26%
INTERNET SOURCES

5%
PUBLICATIONS

12%
STUDENT PAPERS

PRIMARY SOURCES

1	idr.uin-antasari.ac.id Internet Source	6%
2	repository.radenintan.ac.id Internet Source	1%
3	ejournal.uin-suska.ac.id Internet Source	1%
4	jurnal.iain-padangsidimpuan.ac.id Internet Source	1%
5	digilib.iain-palangkaraya.ac.id Internet Source	1%
6	eprints.mercubuana-yogya.ac.id Internet Source	1%
7	core.ac.uk Internet Source	1%
8	www.slideshare.net Internet Source	1%
9	ejournal.uin-malang.ac.id Internet Source	1%

PERSETUJUAN SKRIPSI

Skripsi yang berjudul Peran Kepemimpinan Ustazah Saudah Dalam Memimpin Pondok Pesantren *Tarbiyyatul Aulaad* Desa wiritasi Kec. Kusan Hilir Kab. Tanah Bumbu.

Ditulis oleh : Achmad Thorik Aziz Parola

N I M : 180104030247

JurusanatauProdi : Manajemen Dakwah

Fakultas : Dakwah dan Ilmu Komunikasi

Tahun Akademik : 2021/ 2022

Alamat : Jl. Saka Permai, Belitung, Gg.Mario, Banjarmasin.

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan, kami dapat menyetujui untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin.

Banjarmasin, 29 Rabiul Akhir 1443 H

4 Desember 2021 M

Pembimbing I


Samsul Rani, S.Ag., M.Si.

NIP. 197004102005011009

Pembimbing II


Sri Anafathanah, SEI., MSI

NIP.198909112015032005

Mengetahui,

Ketua Jurusan Manajemen Dakwah

Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari

UIN Antasari Banjarmasin


Syariful Hadi, S.IP., MA

NIP.196912051999031001



PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul: **Peran Kepemimpinan Ustazah Saudah Dalam Memimpin Pondok Pesantren *Tarbiyyatul Aulad* Desa wiritasi Kec. Kusan Hilir Kab. Tanah Bumbu** ditulis oleh Achmad Thorik Aziz Parola, telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Senin

Tanggal : 17 Januari 2022

Dinyatakan LULUS dengan predikat: A



Dr. H. M. Abduh, MA.
NIP. 196305021992031005

Tim Penguji:

Nama	Tanda Tangan
1. Ketua Dr. H. M. Abduh, MA.	1.
2. Anggota Samsul Rani, S.Ag., M.Si	2.
3. Anggota Restu Khaliq, MM.	3.
4. Anggota Sri Anafarhanah, SEI., MSI	4.

ABSTRAK

Achmad Thorik Aziz Parola. 18014030247. *Peran Kepemimpinan Ustazah Saudah Dalam Memimpin Pondok Pesantren Tarbiyyatul Aulaad Desa wiritasi Kec. Kusan Hilir Kab. Tanah Bumbu.* Skripsi, Program Studi Manajemen Dakwah, Fakultas Dakwah Dan Ilmu Komunikasi. Pembimbing: (I) Samsul Rani, S.Ag. M.Si (II) Sri Anafarhanah, SEI., MSI.

Kata kunci : Peran kepemimpinan, Pondok Pesantren

Penelitian ini dilatar belakangi fakta bahwasanya di pondok pesantren *Tarbiyyatul Aulaad* dipimpin oleh seorang wanita yang mana hal itu berbeda dengan pesantren pada umumnya, penelitian ini memfokuskan pada bagaimana peran kepemimpinan Ustazah Saudah dalam memimpin pondok pesantren *Tarbiyyatul Aulaad* desa Wiritasi Kec. Kusan Hilir Kab. Tanah Bumbu dan Bagaimana metode yang beliau gunakan dalam kepemimpinannya. Penelitian ini ialah penelitian lapangan dengan menggunakan pendekatan kualitatif. Kemudian dianalisis secara deskriptif, yaitu dengan menjadikan Ustazah Saudah sebagai responden beserta 6 orang pengelola pondok pesantren *Tarbiyyatul Aulaad* sebagai informan.

Hasil dari penelitian ini adalah bahwa peran kepemimpinan Ustazah Saudah dalam memimpin pondok pesantren *Tarbiyyatul Aulaad* di desa Wiritasi Kec. Kusan Hilir Kab. Tanah Bumbu terlaksana dengan baik, dilihat dari segi perkembangan, pondok pesantren telah berhasil merenovasi beberapa gedung yang akan digunakan untuk kegiatan ajar mengajar, penambahan gedung baru asrama tahfiz Qur'an putra yang telah mencapai 50% pembangunan serta fungsi kepemimpinan yang beliau lakukan kepada para bawahan atau para dewan guru serta pengurus pondok pesantren telah terlaksana dengan baik. kemudian metode kepemimpinan yang digunakan beliau dalam memimpin pondok pesantren ialah gaya kepemimpinan demokratis yang diwujudkan dengan cara pengambilan keputusan yang selalu melibatkan bawahan, menerima pendapat dan masukan dari semua orang yang kemudian akan didiskusikan dan diputuskan bersama, serta tipe kepemimpinan kharismatik beliau yang membuat orang-orang disekitar beliau mengasihi serta menyayangi beliau dan dengan sepenuh hati akan mengikuti beliau. Perbedaan gender tidak menjadi masalah dalam kepemimpinan beliau, para dewan guru dan juga pengawas pondok pesantren pun menerima Ustazah dengan baik.

Peneliti merekomendasikan untuk para peneliti berikutnya yang ingin meneliti pondok pesantren *Tarbiyyatul Aulaad* agar meneliti tentang isi pesan dakwah atau metode dakwah Ustazah Saudah dalam beberapa majelis yang rutin beliau hadiri.

KATA PERSEMBAHAN

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

untuk karya yang sangat luar biasa ini Thorik
persembahkan untuk
Ayahanda Alm.Drs. Abdul Aziz Hasbol dan Ibunda Rabiyyatul
Adawiyah tercinta yang telah
menjadi orangtua yang luar biasa bagi Thorik.

Kaka Tacang dan kaka Sadik yang selalu menyediakan tempat
untuk menyelesaikan karya luar biasa ini

Dosen yang telah membimbing Thorik ibu Sri Anafarhanah
dan bapak Samsul Rani dan guru-guru yang tidak bisa
Thorik sebutkan satu persatu yang telah memberikan ilmu
yang sebelumnya tidak Thorik ketahui sampai sekarang.

Teman-teman seperjuangan baik yang ada di bangku
perkuliahan dan juga teman-teman yang ada di dunia *Online*
yang telah menemani Thorik untuk *refreshing*.

MOTTO

"Tak perlu tunggu hebat untuk berani memulai apa yang kau impikan"

"Hanya perlu memulai, untuk menjadi hebat Raih yang kau impikan"

"Seperti Singa yang menerjang Semua rintangan, tanpa rasa takut"

"Yakini Bahwa KAMU Terhebat"

(COBOY JUNIOR)

"suatu pencapaian tidak harus diperlihatkan, namun pencapaian tersebut akan terlihat pada waktunya"

(Thorik)

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

الْحَمْدُ لِلَّهِ وَالصَّلَاةُ وَالسَّلَامُ عَلَى رَسُولِ اللَّهِ وَعَلَى آلِهِ وَصَحْبِهِ وَمَنْ وَاوَّاهُ ، أَمَّا بَعْدُ

Dengan menyebut Nama Allah Yang Maha Pengasih lagi Maha Penyayang Segala Puji bagi Allah Swt Tuhan seluruh sekalian alam, karena berkat rahmat taufik dan hidayah-Nya sehingga peneliti dapat menyelesaikan penelitian skripsi yang berjudul Peran Kepemimpinan Ustazah Saudah dalam Memimpin pondok pesantren *Tarbiyyatul Aulaad* desa wiritasi Kec. Kusan Hilir Kab. Tanah Bumbu.

Sholawat dan salam semoga tercurah kepada junjungan tercinta nabi Muhammad Saw beserta keluarga, sahabat serta pengikut beliau hingga akhir zaman. Peneliti menyadari dengan sepenuhnya bahwa dalam penelitian skripsi ini tidak terlepas dari bantuan, bimbingan dan arahan serta motivasi dari semua pihak, sehingga penelitian skripsi ini dapat terselesaikan.

Oleh karena itu dengan segala kerendahan hati yang tulus peneliti menyampaikan ucapan terima kasih yang sebenar-benarnya yang telah memberikan bantuan tersebut baik dari segi pikiran dan doa. Khususnya peneliti ucapkan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada:

1. Rektor UIN Antasari Banjarmasin Prof. Dr. H. Mujiburrahman, MA.

2. Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin
Dr. H. M. Abduh, Amrie, MA. dan para pembantu Dekan beserta stafnya.
3. Ketua jurusan Manajemen Dakwah UIN Antasari Banjarmasin Bapak
Syaipul Hadi, S. IP, MA. Yang telah berkenan menerima dan menyetujui
judul skripsi ini.
4. Dosen Pembimbing I Bapak Samsul Rani S.Ag. Yang selalu memberikan
bimbingan, arahan sehingga peneliti dapat menyelesaikan penelitian ini.
5. Dosen Pembimbing II Ibu Sri Anafarhanah, SEI., MSI. Yang selalu
memberikan bimbingan, arahan dan motivasi sehingga peneliti dapat
menyelesaikan penelitian ini.
6. Bapak Ibu dosen-dosen yang telah memberikan wawasan keilmuan kepada
peneliti, serta karyawan di Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN
Antasari Banjarmasin
7. Pimpinan serta pengurus pondok pesantren *Tarbiyyatul Aulaad* desa
wiritasi Kec. Kusan Hilir Kab. Tanah Bumbu karena telah mendukung
peneliti dalam pengerjaan skripsi serta bersedia memberikan data-data yang
peneliti perlukan untuk penelitian.
8. Seluruh teman-teman yang memberikan dukungan, motivasi selama tahap
pengerjaan penelitian ini yang tidak dapat disebutkan satu per satu.

Akhirnya dengan kerendahan hati, peneliti menyadari bahwa penelitian skripsi ini jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu segala kritik dan saran yang konstruktif

dari semua pihak sangat kami harapkan demi perbaikan penelitian ini. Semoga penelitian ini dapat memberikan manfaat bagi peneliti khususnya dan pembaca pada umumnya

Banjarmasin, 27 Rabiul Akhir 1443 H
2 Desember 2021

Peneliti

TRANSLITERASI

Fenomena Konsonan Bahasa Arab yang ada dalam sistem tulisan Arab dilambangkan dengan huruf, dalam transliterasi ini sebagian dilambangkan dengan huruf dan tanda sekaligus.

Berdasarkan Surat Keputusan Bersama Menteri Agama RI dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan RI No 158 atau 1887 dan 0543 atau 1987, tanggal 22 Januari 1988, sebagai berikut.

1. ا : A	16. ط : Th
2. ب : B	17. ظ : Zh
3. ت : T	18. ع : ‘
4. ث : Ts	19. غ : Gh
5. ج : J	20. ف : F
6. ح : H	21. ق : Q
7. خ : Kh	22. ك : K
8. د : D	23. ل : L
9. ذ : Dz	24. م : M
10. ر : R	25. ن : N
11. ز : Z	26. و : W
12. س : S	27. ه : H
13. ش : Sy	28. ء : ‘
14. ص : Sh	29. ي : Y
15. ض : Dh	

Mad dan Diftong:

1. Fathah Panjang: Ā atau ā
2. Kasrah Panjang: Ī atau ī
3. Dhammah Panjang: Ū atau ū

4. Aw: وا

5. Ay: يا

Catatan:

1. Konsonan yang bersyaddah ditulis dengan rangkap. Misalnya: ربنا ditulis *rabbānā*.

2. Vokal panjang (mad),

Fathah (baris di atas) di tulis ā *kasrah* (baris di bawah) di tulis ī, serta *dammah* (baris di depan) ditulis dengan ū. Misalnya: القارعة ditulis *alqāri'ah*, المساكين ditulis *al-masākīn*, المفلحون ditulis *al-muflihūn*.

3. Kata sandang *alif + lam* (ال)

Bila diikuti oleh huruf qamariyah ditulis *al*, misalnya: الكافرون ditulis *al-kāfirūn*. Sedangkan, bila diikuti oleh huruf syamsiyah, huruf *lam* diganti dengan huruf yang mengikutinya, misalnya: الرجال ditulis *ar-rijāl*.

4. Ta' *marbūthah*(*)

Bila terletak di akhir kalimat, ditulis *h*, misalnya: البقرة ditulis *al-baqarah*.

Bila ditengah kalimat ditulis *t*, misalnya: زكاة المال ditulis *zakāt al-māl*, atau سورة النساء ditulis *sūrat an-Nisā'*.

5. Penulisan kata dalam kalimat dilakukan menurut tulisannya, Misalnya: هو خيرا الرازقين و ditulis *wahuwakhairar-Rāziqīn*.

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN.....	ii
BUKTI BEBAS PLAGIASI	iii
PERSETUJUAN SKRIPSI	iv
PENGESAHAN	v
ABSTRAK	vi
MOTTO.....	vii
KATA PERSEMBAHAN.....	viii
KATA PENGANTAR	ix
TRANSLITERASI	xii
DAFTAR ISI.....	xiv
DAFTAR TABEL	xvii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xviii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Rumusan Masalah.....	5
C. Tujuan Penelitian.....	5
D. Kegunaan Penelitian	6
E. Definisi Operasional	6
F. Penelitian Terdahulu.....	8
G. Sistematika Penulisan	10
BAB II KAJIAN TEORI DAN KERANGKA PIKIR	12
A. Peran	12
B. Kepemimpinan.....	13
1. Definisi Kepemimpinan.....	13

2. Teori Kepemimpinan.....	16
3. Gaya Dan Tipe Kepemimpinan	22
4. Prinsip-prinsip kepemimpinan.....	29
5. Tinjauan kepemimpinan wanita	30
C. Manajemen Pondok Pesantren.....	31
1. Manajemen	31
2. Pondok Pesantren	34
D. Kerangka Pikir.....	35
BAB III METODE PENELITIAN.....	37
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	37
B. Subjek dan Objek penelitian.....	37
C. Lokasi penelitian.....	37
D. Data dan Sumber Data	38
E. Teknik Pengumpulan Data	39
F. Analisis data	41
G. Pengecekan Keabsahan Data	42
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	44
A. Hasil Penelitian.....	44
1. Profil Pondok Pesantren <i>Tarbiyyatul Aulad</i>	44
2. Biografi Ustazah Saudah	47
3. Penyajian data.....	69
B. Pembahasan	75
BAB V PENUTUP.....	83
A. Simpulan.....	83
B. Rekomendasi	84
DAFTAR PUSTAKA	85

LAMPIRAN-LAMPIRAN.....	90
DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....	181

DAFTAR TABEL

4.1 Rencana Anggaran Biaya.....	56
4.2 Jumlah Santri.....	58
4.3 SPP (Sumbangan Pembinaan Pendidikan).....	59
4.4 Data Ustaz Dan Ustazah Program <i>Diniyyah</i>	62
4.5 Data Ustaz Dan UStazah Program Tahfiz & Kitab Putri.....	64
4.6 Gaji Para Guru.....	65
4.7 Denah Pondok Pesantren <i>Tarbiyyatul Aulaad</i>	67

DAFTAR LAMPIRAN

1. Surat Persetujuan Desain Proposal Skripsi	82
2. Surat Keputusan Pembimbing Skripsi dan Lampiran	84
3. Surat Keterangan Seminar.....	86
4. Berita Acara Seminar	87
5. Surat Izin Riset	88
6. Surat Balasan Riset	89
7. Pedoman Wawancara	90
8. Dokumentasi	91
9. Identitas Informan	100
10. Data Santriwati Program Tahfiz Qur'an Putri	102
11. Data Santri dan Satriwati Program <i>Diniyyah</i>	106
12. Kurikulum Pondok Program Tahfiz Qur'an	116
13. Kurikulum Pondok Program <i>Diniyyah</i>	141