

**IMPLEMENTASI MANAJEMEN MASJID
DALAM MEMAKMURKAN MASJID (STUDI
KASUS DI MASJID BESAR AL-MANAR
PELAIHARI KABUPATEN TANAH LAUT
KALIMANTAN SELATAN)**

SKRIPSI

**OLEH
NUR MULIA**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
BANJARMASIN
TAHUN
2021**

**IMPLEMENTASI MANAJEMEN MASJID
DALAM MEMAKMURKAN MASJID (STUDI
KASUS DI MASJID BESAR AL-MANAR
PELAIHARI KABUPATEN TANAH LAUT
KALIMANTAN SELATAN)**

SKRIPSI

**Ditujukan Kepada Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi
Sebagai Salah Satu Untuk Memenuhi Persyaratan
Memperoleh gelar Sarjana Sosial
Dalam Bidang Ilmu Manajemen Dakwah**

Oleh

Nur Mulia

180104030173



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI
JURUSAN MANAJEMEN DAKWAH
BANJARMASIN
1442H/2021M**

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Nur Mulia
NIM : 180104030173
Tempat/Tanggal Lahir : Tanah Laut, 01 Juli 1999
Jurusan/Program Studi : Manajemen Dakwah
Fakultas/Program : Dakwah dan Ilmu Komunikasi

menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang berjudul,

“IMPLEMENTASI MANAJEMEN MASJID DALAM
MEMAKMURKAN MASJID (STUDI KASUS DI MASJID BESAR AL-
MANAR PELAIHARI KABUPATEN TANAH LAUT KALIMANTAN
SELATAN)”

adalah benar-benar karya saya, kecuali kutipan yang disebut sumbernya.

Apabila dikemudian hari terbukti bahwa skripsi ini bukan hasil karya asli
saya atau merupakan hasil plagiasi, saya bersedia menerima sanksi
akademik sesuai ketentuan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya.

Banjarmasin, 21 Desember 2021

Yang membuat pernyataan,


anda tangan


Nur Mulia

BUKTI BEBAS PLAGIASI

Skripsi Nur Mulia (revisi menuju sidang)

ORIGINALITY REPORT

| | | | |
|------------------|------------------|--------------|----------------|
| 26% | 26% | 4% | 10% |
| SIMILARITY INDEX | INTERNET SOURCES | PUBLICATIONS | STUDENT PAPERS |

PRIMARY SOURCES

| | | |
|----------|------------------------------------------------------------------|-----------|
| 1 | idr.uin-antasari.ac.id Internet Source | 5% |
| 2 | eprints.walisongo.ac.id Internet Source | 2% |
| 3 | repository.radenintan.ac.id Internet Source | 2% |
| 4 | e-repository.perpus.iainsalatiga.ac.id Internet Source | 2% |
| 5 | repository.uinjkt.ac.id Internet Source | 1% |
| 6 | repository.iainpurwokerto.ac.id Internet Source | 1% |
| 7 | repository.ar-raniry.ac.id Internet Source | 1% |
| 8 | repository.uin-suska.ac.id Internet Source | 1% |
| 9 | ramadan.tempo.co Internet Source | 1% |

PERSETUJUAN SKRIPSI

Judul Skripsi : Implementasi Manajemen Masjid dalam Memakmurkan Masjid (Studi Kasus di Masjid Besar Al-Manar Pelaihari Kabupaten Tanah Laut Kalimantan Selatan)

Diajukan oleh : Nur Mulia

NIM : 180104030173

Jurusan/Program Studi : Manajemen Dakwah

Fakultas : Dakwah dan Ilmu Komunikasi

Tahun Akademik : 2021/2022

Alamat : Jl. Taqwa No. 58 Rt. 09 Rw. 03 Kelurahan. Pelaihari Kecamatan. Pelaihari Kabupaten Tanah Laut Kalimantan Selatan

Setelah diteliti dan diadakannya perbaikan, kami dapat menyetujui untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin.

Banjarmasin, 21 Desember 2021

Pembimbing I



Muhammad Rifat, S.Ag, M.Ag
NIP. 197208121998031003


Pembimbing II



Nur Falikhah, M.Sc
NIP. 198310292009012011

Mengetahui,
Ketua Jurusan Manajemen Dakwah
Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi
UIN Antasari Banjarmasin




Khaliq, SE., MM
NIP. 1986021420150311003

PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul: **Implementasi Manajemen Masjid dalam Memakmurkan Masjid (Studi Kasus di Masjid Besar Al-Manar Pelaihari Kabupaten Tanah Laut Kalimantan Selatan)** ditulis oleh, **Nur Mulia NIM: 180104030173** telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : SENIN

Tanggal : 10 JANUARI 2022

Dinyatakan **LULUS** dengan predikat: 91,5 dengan Bobot: 4 (A+)

Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi



TIM PENGUJI:

| Nama | Tanda Tangan |
|------------------------------|--------------|
| 1. Dr. Hamidi Ilhami M.Ag. | 1. |
| 2. Aulia Aziza , M.Si | 2. |
| 3. Syaipul Hadi, S.IP., MA | 3. |
| 4. Nur Falikhah, S.Ant, M.Sc | 4. |

KATA PENGANTAR

Assalaamu'alaikum Wr.Wb

Segala puji serta syukur Alhamdulillah penulis haturkan kehadiran Allah SWT atas segala rahmat dan kasih sayang-Nya, sehingga penulis mampu menyelesaikan skripsi ini yang memiliki judul: **IMPLEMENTASI MANAJEMEN MASJID DALAM MEMAKMURKAN MASJID (STUDI KASUS DI MASJID BESAR AL-MANAR PELAIHARI KABUPATEN TANAH LAUT KALIMANTAN SELATAN).**

Tak lupa Shalawat beriring salam selalu tercurahkan kepada junjungan Baginda kita yaitu Rasulullah SAW yang senantiasa kita nantikan syafaat beliau di yaumul qiyamah. Aamiin

Penyusunan skripsi ini berguna untuk memenuhi salah satu syarat dalam memperoleh gelar Sarjana Sosial (S.Sos) pada Jurusan Manajemen Dakwah (MD) Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin.

Penulis menyadari bahwa terselesaikannya skripsi ini tidak terlepas oleh bantuan banyak pihak, maka dari itu penulis dengan segala kerendahan hati dan rasa hormat mengucapkan terimakasih banyak atas segala pengarahan, bimbingan, motivasi, dukungan, dorongan, dan

bantuan yang sangat berharga bagi penulis dalam penyusunan skripsi ini, sekali lagi penulis ucapkan terimakasih banyak kepada yang terhormat:

1. Bapak Prof. Dr. H. Mujiburrahman, MA, selaku Rektor Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin.
2. Bapak Dr. H. M. Abduh, MA, selaku Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi.
3. Bapak Restu Khaliq, SE, MM, selaku Ketua Jurusan Manajemen Dakwah.
4. Bapak Muhammad Rif'at, S.Ag, M.Ag, sebagai Dosen Pembimbing I yang telah sabar serta bersedia meluangkan waktu untuk membimbing dalam penulisan skripsi ini.
5. Ibu Nur Falikhah, M.Sc, sebagai Pembimbing II yang sangat sabar dan telah membantu dalam penulisan skripsi dan juga selalu memberikan arahan dalam penyelesaian skripsi ini.
6. Seluruh Para Dosen Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi yang telah banyak memberikan ilmu pengetahuan dan pengalaman yang berharga selama dalam waktu kuliah ini dan juga para karyawan beserta staff yang baik serta ramah pada saat memberikan pelayanan berupa administrasi selama menjadi mahasiswa.
7. Bapak Drs. H. Ahmad Nurdin, M.Pd sebagai ketua pengurus masjid besar Al-Manar Pelaihari yang telah mengizinkan dan memberikan data-data dalam penelitian ini.

8. Bapak H. Ermanto., M.Pd, selaku bendahara masjid besar Al-Manar Pelaihari yang selalu mendukung dan telah banyak berperan dalam penelitian ini yang selalu membantu dalam mengumpulkan data dan memberikan informasi pada penelitian ini sehingga mendapatkan semua hasil data yang ada di masjid besar Al-Manar Pelaihari untuk penulis.
9. Orang tua tersayang dan tercinta (Bapak H. Mubarak dan Ibu Hj. Siti Mariah) yang selalu memberikan dukungan yang besar, doa yang selalu di panjatkan dan selalu memberikan motivasi untuk terus semangat dalam menjalani hari.
10. Kakek Alm. H. Suhaimi dan nenek Almh. Hj. Sundusiah yang menjadi panutan penulis selama ini.
11. Kakak-kakak tersayang (Almh. Suwaibatul Aslamiah, Zakiah, M. Ridho Fadillah), keponakan-keponakan (Hawa Sazidah, M. Aryan El-Haq, M. Bahrul Ilmi), serta segenap keluarga besar yang telah memberi dukungan.
12. Teman-teman Garup (Linda Astuti, Rara Saraswati, Miftahul Husna), yang selalu saling mendukung satu sama lain.
13. Rifani Fatdli teman yang telah mau menemani dan memahami keadaan dalam penyusunan penelitian ini.
14. Untuk diri sendiri Nur Mulia, yang selalu sabar, tenang, semangat, kuat, hebat, mampu berjuang sampai sejauh ini dan ikhlas dalam segala hal.

15. Semua yang telah mendukung yang tidak bisa penulis sebutkan satu per satu, terimakasih banyak atas dukungan dan bantuan dalam penyusunan skripsi ini.

Dengan dukungan dan jasa-jasa beliau lah penulis akhirnya mampu menyelesaikan skripsi ini, penulis hanya bisa membalas semua kebaikan yang ada dengan doa. Semoga mendapatkan pahala yang di ganjarkan terus menerus oleh Allah SWT.

Pada penyusunan dan penulisan skripsi ini, penulis menyadari masih banyak kekurangan serta belum sempurna. Sehingga kritik dan saran juga dapat penulis terima.

Akhir kata penulis ucapkan terimakasih banyak atas segalanya, semoga dapat memberi manfaat untuk siapapun yang membacanya khususnya kepada penulis sendiri.

Wassalaamu'alaikum Wr.Wb

Banjarmasin, 21 Desember 2021



Penulis
Nur Mulia

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA

| | |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>1. ا : A</p> <p>2. ب : B</p> <p>3. ت : T</p> <p>4. ث : TS</p> <p>5. ج : J</p> <p>6. ح : H</p> <p>7. خ : Kh</p> <p>8. د : D</p> <p>9. ذ : Dz</p> <p>10. ر : R</p> <p>11. ز : Z</p> <p>12. س : S</p> <p>13. ش : Sy</p> <p>14. ص : Sh</p> | <p>15. ض : Dh</p> <p>16. ط : Th</p> <p>17. ظ : Zh</p> <p>18. ع : ‘Ain</p> <p>19. غ : Gh</p> <p>20. ف : F</p> <p>21. ق : Q</p> <p>22. ك : K</p> <p>23. ل : L</p> <p>24. م : M</p> <p>25. ن : N</p> <p>26. و : W</p> <p>27. ه : H</p> <p>28. ء : Hamzah</p> <p>29. ي : Y</p> |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

1. Vokal

Vokal pada bahasa Arab, sama dengan vokal bahasa Indonesia, terdapat dari vokal tunggal ataupun monoftong dan vokal rangkap atau diftong. vokal tunggal mempunyai ketentuan alih aksara yaitu.

| Huruf Arab | Keterangan | Huruf Latin |
|------------|------------|-------------|
| أ | Fathah | A |
| إ | Kasrah | I |
| أ | Ḍammah | U |

Kata sandang: Contoh: (الرِّجَال) al-rijâl bukan ar-rijâl, (الديوان) al-dîwân bukan ad-dîwân.

Syiddah: Misalnya, kata (الضَّرُّ وَرَاة) tidak ditulis adh-dharûrah

melainkan al-dharûrah, demikian seterusnya.

Vokal rangkap mempunyai ketentuan alih aksara seperti.

| Tanda | Huruf Latin | Nama |
|-------|-------------|---------|
| أَيّ | Ai | A dan I |
| أَوْ | Au | A dan U |

2. Vocal Panjang

Ketentuan alih aksara vokal panjang (mad), yang pada bahasa Arab dilambangkan dengan harakat dan huruf berikut ini.

| Harkat dan Huruf | Tanda Vocal Latin | Nama |
|------------------|-------------------|---------------------|
| آَ اَ | Ā | a dan garis di atas |
| إِ اِ | Ī | i dan garis di atas |
| أُ اِ | Ū | u dan garis di atas |

3. Kata Sandang

Pada sistem tulisan Arab kata sandang dilambangkan oleh huruf ال (alif lam ma'arifah). yang dialihaksarakan menjadi huruf /l/, baik diikuti huruf syamsiyah ataupun huruf kamariah. Contoh: al-rijâl bukan ar-rijâl, al-dîwân bukan ad-dîwân.

4. Syiddah (*Tasydīd*)

Syiddah ataupun *tasydīd* pada sistem tulisan Arab dilambangkan sebuah tanda *tasydīd* (ّ), pada alih aksara ini dilambangkan dengan huruf, dengan menggandakan huruf yang diberi tanda syiddah itu. namun, hal ini

tidak berlaku apabila huruf yang menerima tanda syiddah itu terletak setelah kata sandang yang diikuti dengan huruf-huruf syamsiyah. Misalnya, kata (الصَّوْرَةُ) tidak ditulis ad-dharûrah melainkan al-dharûrah, dan seterusnya.

5. *Ta Marbûthah*

Berhubungan dengan alih aksara, apabila huruf ta marbûthah ditemukan dalam kata yang berdiri sendiri, maka huruf tersebut dialihaksarakan menjadi huruf /h/ (lihat contoh 1 di bawah). Hal yang sama juga berlaku apabila ta marbûthah tersebut diikuti dengan kata sifat (na't) (lihat contoh 2). Tetapi, jika huruf ta marbûthah tersebut diikuti kata benda (ism), maka huruf tersebut dialihaksarakan menjadi huruf /t/ (lihat contoh 3).

| No. | Kata Arab | Alih Aksara |
|-----|-------------------|--------------------------|
| 1 | طَرِيقَةٌ | Tharîqah |
| 2 | الجامعة الإسلامية | Al-Jâmî'ah al-Islâmiyyah |
| 3 | وحدة الوجود | Wahdah al-Wujûd |

6. Huruf Kapital

Biarapun sistem tulisan Arab tidak dikenal, pada alih aksara ini huruf kapital tersebut juga digunakan, dengan mengikuti ketentuan yang berlaku di ejaan Bahasa Indonesia, diantaranya untuk menuliskan permulaan kalimat, huruf awal nama tempat, nama bulan, nama diri, dan lain-lain. Apabila nama diri didahului dengan kata sandang, maka yang ditulis

dengan huruf kapital tetap huruf awal nama diri tersebut, bukan huruf awal atau kata sandangnya. Contoh: al-Ghazali bukan Al-Ghazali, al-Banjari bukan Al-Banjari.

Adapun ketentuan yang lain di Pedoman Umum Ejaan Bahasa Indonesia (PUEBI) sebenarnya juga mampu diterapkan dalam alih aksara ini, misalnya ketentuan mengenai huruf cetak miring (*italic*) ataupun cetak tebal (*bold*). Apabila menurut PUEBI, judul buku ditulis dengan cetak miring, Demikian dalam alih aksaranya, dan seterusnya.

Berhubungan dengan penulisan nama, untuk nama-nama tokoh yang asalnya dari Nusantara sendiri, disarankan tidak dialihaksarakan meskipun akar katanya berasal dari bahasa Arab. Misalnya ditulis Abdussamad al-Palimbani, tidak ‘Abd al-Samad al-Palimbânî; Nuruddin al-Raniri, tidak Nûr al-Dîn al-Rânîrî.

7. Cara Penulisan Kata

Setiap kata, baik kata kerja (*fi‘l*), kata benda (*ism*), maupun huruf (*harf*) ditulis secara terpisah. Berikut adalah beberapa contoh alih aksara atas kalimatkalimat dalam Bahasa Arab.

| Aksra Arab | Alih Aksara |
|----------------------------|--------------------------|
| ذَهَبَ الْأُسْتَاذُ | dzahaba al-ustâdzu |
| ثَابِتَ الْأَجْرُ | tsabata al-ajru |
| الْحَرَكَةُ الْعَصْرِيَّةُ | al-ḥarakah al-‘ashriyyah |

| | |
|---------------------------------------------|---------------------------------------|
| أَشْهَدُ أَنْ لَا إِلَهَ إِلَّا اللَّهُ | asyhadu an lâ ilâha illa Allâh |
| مولانا مالك الصالح | mawlânâ Malik al-Shâlih |
| يُؤْتِرِكُمْ اللَّهُ | yu'tsirukum Allâh |
| المُظَاهِرُ الْعَقْلِيَّةُ | al-mazhâhir al-'aqliyyah |
| حُبُّ الْإِسْطِطْلَا | hub al-istithlâ' |
| المَادَّةُ الْمَصْنُوعَةُ مِنَ الْحَيَوَانَ | al-mâddah al-mashnû'ah min al-hayawân |
| طَرْفُ الْعَيْنِ | tharf al-'ayni |
| الْمُسَاهَمَةُ | al-musâhamah |
| مَنْ سَلَكَ طَرِيقًا | man salaka tharîqan |

ABSTRAK

Nur Mulia, 180104030173. Implementasi Manajemen Masjid Dalam Memakmurkan Masjid (Studi Kasus di Masjid Besar Al-Manar Pelaihari Kabupaten Tanah Laut Kalimantan Selatan). Pembimbing: (I) Muhammad Rif'at, S.Ag, M.Ag dan Pembimbing: (II) Nur Falikhah, M.Sc, Program Studi Manajemen Dakwah Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi. UIN Antasari Banjarmasin. 2021

Kata Kunci: Implementasi Manajemen Masjid, Memakmurkan Masjid

Skripsi ini berlatar belakang mengenai manajemen masjid pada segi aspek bidang idarah, imarah, dan riayah dalam memakmurkan masjid di masjid besar Al-Manar Pelaihari yang merupakan salah satu masjid besar di Pelaihari yang dalam segi penerapan manajemen dalam memakmurkan masjid sudah baik hanya saja memerlukan keaktifan seluruh para pengurus masjid dalam perannya. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui implementasi manajemen masjid pada aspek bidang idarah, imarah, dan riayah dalam memakmurkan masjid dan untuk mengetahui pendukung dan penghambat dalam mengimplementasikan manajemen masjid dalam memakmurkan masjid di masjid besar Al-Manar Pelaihari.

Penelitian ini dilakukan menggunakan metode kualitatif dengan pendekatan diskriptif, sebab fokus dalam penelitian ini yaitu peran para pengurus dalam menerapkan manajemen masjid guna memakmurkan masjid. Maka, dengan demikian sumber utama yang penulis gunakan berupa kata-kata maupun langkah-langkah, disamping itu juga penulis menggunakan data berupa tertulis seperti hal nya dokumentasi, arsip, buku, jurnal, dan lainnya. Subjek pada penelitian ini yaitu ketua pengurus masjid Bapak Drs. H. Ahmad Nurdin, Bapak H. Ermanto., M.Pd selaku bendahara masjid besar Al-Manar Pelaihari, para pengurus lainnya dan para jamaah.

Berdasarkan hasil analisis data implementasi manajemen masjid dalam memakmurkan masjid di masjid besar Al-Manar Pelaihari sudah baik. Para pengurus melakukan implementasi manajemen masjid dari segi aspek bidang idarah, imarah, dan riayah. Terdapatnya tiga aspek bidang yang diterapkan oleh para pengurus dengan demikian masjid mampu terus berkembang dalam meningkatkan kemakmuran masjid. Adapun idarah yang dilakukan oleh para pengurus masjid berupa perencanaan, pengorganisasian, pengadministrasian, keuangan, dan pengawasan. pada imarah yang dilakukan oleh para pengurus yaitu mengenai program kegiatan yang ada di masjid. Sedangkan riayah yang dilaksanakan oleh para pengurus seperti pemeliharaan dan perawatan fasilitas masjid. Akan tetapi sebaik apapun terhadap pengelolaan masjid pasti terdapat pendukung dan penghambat dalam menerapkan manajemen masjid guna memakmurkan masjid tersebut.

DAFTAR ISI

| | |
|---------------------------------------------------|------------|
| PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN | i |
| BUKTI BEBAS PLAGIASI | ii |
| PERSETUJUAN SKRIPSI..... | iii |
| PENGESAHAN SKRIPSI..... | iv |
| KATA PENGANTAR..... | v |
| PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA | ix |
| ABSTRAK | xv |
| DAFTAR ISI..... | xvi |
| DAFTAR TABEL | xix |
| DAFTAR GAMBAR..... | xx |
| DAFTAR LAMPIRAN | xxi |
| BAB I | 1 |
| PENDAHULUAN..... | 1 |
| A. Latar Belakang Masalah..... | 1 |
| B. Rumusan Masalah | 7 |
| C. Tujuan Penelitian | 7 |
| D. Signifikansi Penelitian | 7 |
| E. Definisi Operasional..... | 9 |
| F. Penelitian Terdahulu | 12 |
| G. Sistematika Penulisan..... | 15 |
| BAB II | 16 |
| KAJIAN TEORI | 16 |
| A. Manajemen Masjid..... | 16 |
| 1. Manajemen..... | 16 |

| | |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| 2. Masjid | 18 |
| B. Kemakmuran Masjid..... | 28 |
| BAB III | 30 |
| METODE PENELITIAN..... | 30 |
| A. Jenis dan Pendekatan Penelitian..... | 30 |
| B. Lokasi Penelitian..... | 31 |
| C. Subjek dan Objek Penelitian | 32 |
| D. Data dan Sumber Data..... | 32 |
| E. Teknik Pengumpulan Data..... | 33 |
| F. Teknik Analisis Data..... | 35 |
| BAB IV | 39 |
| HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN | 39 |
| A. Hasil Penelitian | 39 |
| 1. Gambaran Umum Masjid Besar Al-Manar Pelaihari | 39 |
| 2. Visi, Misi, dan Tujuan Masjid Besar Al-Manar Pelaihari | 41 |
| 3. Struktur Kepengurusan Masjid Besar Al-Manar Pelaihari..... | 44 |
| Fasilitas dan Sarana Prasaranan Masjid Besar Al-Manar Pelaihari..... | 46 |
| 1. Implementasi Manajemen Masjid dalam Memakmurkan Masjid di Masjid Besar Al-Manar Pelaihari | 48 |
| a. Implementasi Manajemen Masjid pada Segi Aspek Bidang Idarah dalam Memakmurkan Masjid di Masjid Besar Al-Manar Pelaihari..... | 49 |
| b. Implementasi Manajemen Masjid pada Segi Aspek Bidang <i>Imarah</i> dalam Memakmurkan Masjid di Masjid Besar Al-Manar Pelaihari..... | 69 |
| c. Implementasi Manajemen Masjid pada Segi Aspek Bidang <i>Riqyah</i> dalam Memakmurkan Masjid di Masjid Besar Al-Manar Pelaihari..... | 78 |
| 2. Impelemntasi Manajemen Masjid dalam Memakmurkan Masjid di Masjid Besar Al-Manar Pelaihari..... | 88 |
| 3. Pendukung dan Penghambat Implementasi Manajemen Masjid Besar Al-Manar Pelaihari | 90 |
| a. Pendukung | 90 |
| b. Penghambat | 91 |

| | |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| B. Pembahasan atau Analisis | 91 |
| 1. Analisis Implementasi Manajemen Masjid pada Segi Aspek Bidang Idarah dalam Memakmurkan Masjid di Masjid Besar Al-Manar Pelaihari..... | 93 |
| 2. Analisis Implementasi Manajemen Masjid pada Segi Aspek Bidang Imarah dalam Memakmurkan Masjid di Masjid Besar Al-Manar Pelaihari ... | 97 |
| 3. Analisis Implementasi Manajemen Masjid pada Segi Aspek Bidang Riqyah dalam Memakmurkan Masjid di Masjid Besar Al-Manar Pelaihari .. | 102 |
| 4. Analisis Peluang dan Penghambat Implementasi Manajemen Masjid dalam Memakmurkan Masjid di Masjid Besar Al-Manar Pelaihari..... | 104 |
| BAB V | 107 |
| PENUTUP | 107 |
| A. Simpulan | 107 |
| B. Rekomendasi..... | 110 |
| DAFTAR PUSTAKA | 111 |
| LAMPIRAN-LAMPIRAN | 114 |
| DAFTAR RIWAYAT HIDUP | 140 |

DAFTAR TABEL

1. Tabel 4.1 Jadwal Khatib, Imam, dan Bilal.....74

DAFTAR GAMBAR

| | |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 1. Gambar 4.1 Pengeluaran Petugas Setiap Bulan | 66 |
| 2. Gambar 4.2 Memfasilitasi Kedatangan Dua Ustadz Kondang | 67 |
| 3. Gambar 4.3 Memfasilitasi Pedagang Agar Berjualan di Luar Area Masjid Besar Al-Manar Pelaihari | 68 |
| 4. Gambar 4.4 Pengadaan Kotak Parkir | 68 |
| 5. Gambar 4.5 Pembuatan 2 Pos Jaga | 69 |
| 6. Gambar 4.6 Membuka Akses di Luar Depan Masjid..... | 69 |
| 7. Gambar 4.7 Perluas Ruang Imam | 70 |
| 8. Gambar 4.8 Perluasan Perwuduan | 70 |
| 9. Gambar 4.9 Perbaikan Toilet | 71 |
| 10. Gambar 4.10 Pembenahan Aula Masjid Besar Al-Manar Pelaihari | 71 |

DAFTAR LAMPIRAN

1. Lampiran 1 Instrumen Pedoman Wawancara 116
2. Lampiran 2 Identitas Responden/Informan..... 118
3. Lampiran 3 Dokumentasi..... 120