

**MANAJEMEN DAKWAH PADA MAJELIS TAKLIM  
DI MASJID AT-TAQWA BANJARMASIN**

**SKRIPSI**

**OLEH  
DEWI RUSMINI  
170103030174**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI  
BANJARMASIN  
2022 M/1443 H**

# **MANAJEMEN DAKWAH PADA MAJELIS TAKLIM DI MASJID AT-TAQWA BANJARMASIN**

## **SKRIPSI**

**Diajukan Kepada Fakultas Dakwah Dan Ilmu Komunikasi  
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan  
Menyelesaikan Program Strata Satu Sarjana Sosial  
Manajemen dakwah**

**Oleh  
Dewi Rusmini  
170103030174**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI  
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI  
PROGRAM STUDI MANAJEMEN DAKWAH  
BANJARMASIN  
2022 M/1443 H**

## PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Dewi Rusmini  
NIM : 170103030174  
Tempat/Tanggal lahir : Lampihong, 01 Januari 1998  
Program Study : Manajemen Dakwah  
Fakultas : Dakwah dan Ilmu Komunikasi

Menyatakan yang sebenarnya bahwa skripsi saya yang berjudul “Manajemen Dakwah di Masjid At-Taqwa Banjarmasin (Studi Kasus Majelis Taklim)” adalah benar-benar karya saya, kecuali kutipan yang disebutkan sumbernya. Apabila dikemudian hari skripsi ini terbukti bukan karya saya atau merupakan hasil plagiasi, saya siap menerima sanksi akademik sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya.

Banjarmasin, 07 November 2021

Yang membuat pernyataan,



Dewi Rusmini

## PERSETUJUAN SKRIPSI

Skripsi yang berjudul : Manajemen Dakwah di Masjid At-Taqwa Banjarmasin  
(studi kasus majelis taklim)

Ditulis oleh : Dewi Rusmini  
NIM : 170103030174  
Jurusan/Prodi : Manajemen Dakwah  
Fakultas : Dakwah dan Ilmu Komunikasi  
Tahun Akademik : 2021  
Alamat : Jl. Manunggal II Gang VIII kelurahan kebun Bunga, Kec.  
Banjarmasin Timur, kab. Banjarmasin RT 20 RW 02 No.  
54A

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan, kami dapat menyetujui untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin.

Banjarmasin, 22 Juni 2021

Pembimbing I



DR. H. Akhmad Sagir, M.Ag

NIP: 197112171996031001

Pembimbing II



Hj. Jumi Herlita, M.Sc

NIP: 198012052015032002

Mengetahui

Kepala Jurusan Manajemen Dakwah

Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari



## PENGESAHAN SKRIPSI

Skripsi yang berjudul Manajemen Dakwah pada Majelis Taklim di Masjid At-taqwa Banjarmasin ditulis oleh Dewi Rusmini telah diujikan dalam sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi pada :

Hari : Rabu

Tanggal : 29 Desember 2021

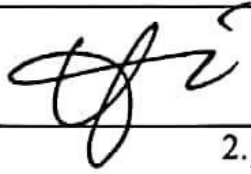



Dan dinyatakan LULUS dengan predikat : A, (87, 5)

Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi  
UIN Antasari Banjarmasin



Dr. H. Muhammad Abduh Amrie, MA.  
NIP. 196305021992031005

### TIM PENGUJI

Nama	Tanda Tangan
1. Ketua Dr. Hamidi Ilhami, M. Ag	1. 
2. Anggota Dr. H. Akhmad Sagir, M. Ag	2. 
3. Anggota Restu Khaliq, MM	3. 
4. Anggota Hj. Jumi Herlita, M. Sc	4. 

## ABSTRAK

**Dewi Rusmini**, 2022, *Manajemen dakwah pada Majelis Taklim di Masjid At-Taqwa Banjarmasin*, Jurusan Manajemen Dakwah, Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi, Dosen Pembimbing : (I) Dr. H. Akhmad Sagir, M. Ag (II) Hj. Jumi Herlita, M.Sc

Kata Kunci : Manajemen Dakwah, Majelis Taklim.

Latar belakang penelitian didasari pada tantangan dakwah di era globalisasi dimana orang sudah menggunakan teknologi canggih, disisi lain hal tersebut berdampak positif maupun negatif tergantung orang-orang yang menggunakannya. Maka dari itu perubahan tersebut menjadi tantangan terbesar agar masyarakat bisa memanfaatkan teknologi ke arah hal-hal kebaikan yang bernilai positif terutama esensi yang berlandaskan ilmu agama yang dapat dilakukan oleh lembaga dakwah di majelis taklim. Permasalahan di atas merupakan salah satu tolak ukur bagi seorang Dai atau lembaga untuk dapat menerapkan fungsi manajemen dakwah dengan baik. Oleh karena itu peneliti tertarik meneliti bagaimana pengelolaan di majelis taklim Masjid At-Taqwa Banjarmasin hingga berkembang dengan cepat dan mampu menarik perhatian masyarakat.

Persoalan yang akan dikaji dalam penelitian ini adalah bagaimana manajemen dakwah pada majelis taklim di Masjid At-Taqwa Banjarmasin serta faktor pendukung dan faktor penghambat apa saja yang ada di majelis taklim Masjid At-Taqwa dalam proses aktivitas dakwah. Jenis penelitian ini menggunakan metode kualitatif dengan pendekatan deskriptif kualitatif. Teknik pengumpulan data dalam penelitian ini menggunakan wawancara, observasi dan dokumentasi sehingga bisa menggambarkan dan mengungkapkan fakta dan data yang ada dalam manajemen dakwah pada majelis taklim di Masjid At-Taqwa Banjarmasin.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa manajemen dakwah pada majelis taklim di Masjid At-Taqwa Banjarmasin sudah berjalan dengan baik dengan menerapkan fungsi manajemen dakwah seperti *Takhthith* (perencanaan), *Thanzhim* (pengorganisasian), *Tawjih* (menggerakkan), *Taqabah* (pengawasan atau evaluasi) dan unsur-unsur dakwah seperti *da'i* (pelaku dakwah), *mad'u* (penerima dakwah), *maddah* (materi dakwah), *wasilah* (media dakwah), *thariqah* (metode dakwah) dan *atsar* (efek dakwah). Adapun hasil penelitian lain dapat dilihat dari segi internal maupun eksternal terutama pada faktor pendukung dan penghambat seperti; Faktor Pendukung internal: kenyamanan lingkungan, fasilitas yang memadai, media sosial dan pendanaan yang baik dan lancaran faktor Pendukung eksternal : Antusias para jemaah. Faktor penghambat internal parkir yang kurang luas dan penceramah lupa jadwal dan faktor penghambat eksternal : faktor alam dan ketidakaktifan jemaah.

## MOTTO

*Waktu Bagaiakan Pedang. Jika Kamu Tidak  
Memanfaatkanya Dengan Baik, Maka ia Akan  
Memanfaatkan mu. Imam Syafi'i*

## **KATA PERSEMBAHAN**

Saya persembahkan skripsi ini untuk :

1. Ayahanda dan ibunda tercinta sebagai tanda bakti, cinta dan terima kasihku atas segala doa, jasa dan pengorbanan yang kalian limpahkan, atas kasih sayang dan restu yang kalian berikan, tetes keringat yang kalian cucurkan demi tercapainya impianku dan cita-cita ku.
2. Dosen-dosen yang telah memberikan pengetahuan dengan ikhlas, setia membimbing dan memberikan arahan serta motivasi dalam penyelesaian skripsi ini khususnya dosen pembimbing.
3. Keluargaku tercinta terima kasih atas segala motivasi dan semangat yang telah diberikan tiada henti serta membantu dalam hal lainnya.
4. Teman-teman terbaik dan sahabatku, yang telah memberi semangat untuk selalu maju, menemani dalam suka dan duka, bersama kalian aku dapat mengerti artinya hidup dan indahnya suatu kebersamaan.
5. Kakak-kakak ku yang juga selalu support dan bantu dalam setiap hal yang ku lakukan.

Hanya kepadamu ya Allah, hamba serahkan segala urusan, semoga engkau meridhai atas segala usaha ini dan memberikan petunjuk-Mu kepada ku jalan yang lurus yang engkau ridhai, untuk menjalani kehidupan di masa mendatang yang lebih cerah.



## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

الْحَمْدُ لِلَّهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ, أَشْهَدُ أَنْ لَا إِلَهَ إِلَّا اللَّهُ وَ أَشْهَدُ أَنَّ مُحَمَّدًا رَسُولُ اللَّهِ, وَالصَّلَاةُ وَالسَّلَامُ عَلَى أَشْرَفِ الْأَنْبِيَاءِ وَالْمُرْسَلِينَ مُحَمَّدٍ وَعَلَى آلِهِ وَأَصْحَابِهِ أَجْمَعِينَ, أَمَّا بَعْدُ.

Puji dan syukur peneliti panjatkan kehadirat Allah SWT. yang telah melimpahkan rahmat dan pertolongan-Nya. Shalawat dan salam semoga tetap terlimpahkan kepada Nabi Muhammad Saw. Maha suci Allah yang telah memudahkan segala urusan, karena berkat kasih sayang-Nya lah akhirnya peneliti dapat menyelesaikan tugas akhir (skripsi) ini.

Peneliti menyadari bahwa dalam menyelesaikan penulisan tugas akhir ini bukan hanya karena usaha keras dari peneliti sendiri, akan tetapi karena adanya dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu peneliti ingin berterimakasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Mujiburrahman, MA selaku Rektor UIN Antasari Banjarmasin.
2. Bapak Dr. H. Muhammad Abduh, MA selaku Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin.
3. Bapak Restu Khaliq, MM selaku Ketua Jurusan Manajemen dakwah Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin.
4. Ibu Nur Falikhah, M. Sc selaku Sekretaris Jurusan Manajemen dakwah Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin.
5. Bapak Dr. H. Akhmad Sagir, M.Ag., selaku Pembimbing I dan Ibu Hj. Jumi Herlita, M.Sc selaku Pembimbing II yang telah banyak memberikan bimbingan, arahan dan koreksi dalam penulisan dan penyusunan skripsi ini.

6. Ibu Lindawati, A. Md., selaku Pengelola Perpustakaan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin.
7. Segenap Dosen dan civitas akademika Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin.
8. Bapak Ketua dan para pengurus Majelis Taklim di Masjid At-Taqwa Banjarmasin.
9. Orang tua dan seluruh keluarga, serta sahabat-sahabat yang telah memberikan semangat, bimbingan dan dukungan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.

Semoga amal baik yang telah diberikan dapat diterima di sisi Allah swt. dan mendapat limpahan rahmat dari-Nya, Aamiin.

Banjarmasin, 07 November 2021

Peneliti

## PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA

Transliterasi yang dipakai dalam pedoman penulisan skripsi ini adalah pedoman Transliterasi Arab-Indonesia berdasarkan Surat Keputusan bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia tanggal 22 Januari 1998.

1.	ا	:	A	16.	ط	:	Th
2.	ب	:	B	17.	ظ	:	Zh
3.	ث	:	T	18.	ع	:	‘
4.	ث	:	Ts	19.	غ	:	Gh
5.	ج	:	J	20.	ف	:	F
6.	ح	:	<u>H</u>	21.	ق	:	Q
7.	خ	:	Kh	22.	ك	:	K
8.	د	:	D	23.	ل	:	L
9.	ذ	:	Dz	24.	م	:	M
10.	ر	:	R	25.	ن	:	N
11.	ز	:	Z	26.	و	:	W
12.	س	:	S	27.	هـ	:	H
13.	ش	:	Sy	28.	ء	:	‘
14.	ص	:	Sh	29.	ي	:	Y
15.	ض	:	Dh				

Mad dan Diftong :

- |                    |   |       |       |   |    |
|--------------------|---|-------|-------|---|----|
| 1. Fathah panjang  | : | Â / â | 4. أو | : | Aw |
| 2. Kasrah panjang  | : | Î / î | 5. أي | : | Ay |
| 3. Dhammah panjang | : | Û / û |       |   |    |

Catatan:

1. Konsonan yang bersyaddah ditulis dengan rangkap Misalnya ; ربنا ditulis *rabbânâ*.
2. Vokal panjang (*mad*) ;  
*Fathah* (baris di atas) di tulis **â**, *kasrah* (baris di bawah) di tulis **î**, serta *dammah* (baris di depan) ditulis dengan **û**. Misalnya; القارعة ditulis *al-qâri‘ah*, المساكين ditulis *al-masâkîn*, المنفلحون ditulis *al-muflihûn*
3. Kata sandang *alif + lam* (ال)  
Bila diikuti oleh huruf qamariyah ditulis **al**, misalnya ; الكافرون ditulis *al- kâfirûn*. Sedangkan, bila diikuti oleh huruf syamsiyah, huruf *lam* diganti dengan huruf yang mengikutinya, misalnya ; الرجال ditulis *ar-rijâl*.
4. Ta' *marbûthah* (ة).  
Bila terletak di akhir kalimat, ditulis **h**, misalnya; البقرة ditulis *al- baqarah*. Bila ditengah kalimat ditulis **t**, misalnya; زكاة المال ditulis *zakât al-mâl*, atau سورة النساء ditulis *sûrat an-Nisâ`*.
5. Penulisan kata dalam kalimat dilakukan menurut tulisannya, Misalnya; وهو خير ازقين ditulis *wa huwa khair ar-Râziqîn*.

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL.....</b>	<b>i</b>
<b>PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN.....</b>	<b>ii</b>
<b>PERSTUJUAN SKRIPSI.....</b>	<b>iii</b>
<b>PENGESAHAN SKRIPSI.....</b>	<b>iv</b>
<b>ABSTRAK.....</b>	<b>v</b>
<b>MOTTO.....</b>	<b>vi</b>
<b>KATA PERSEMBAHAN.....</b>	<b>vii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>viii</b>
<b>PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA.....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR BAGAN.....</b>	<b>xiv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah.....	5
C. Tujuan Penelitian.....	6
D. Signifikansi Penelitian.....	6
E. Definisi Operasional.....	7
F. Penelitian Terdahulu.....	8
G. Sistematika Penulisan.....	9
<b>BAB II KAJIAN TEORI.....</b>	<b>11</b>
A. Manajemen.....	11
B. Dakwah.....	15
C. Manajemen Dakwah.....	19
D. Majelis Taklim.....	22

<b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>	<b>30</b>
A. Pendekatan Dan Jenis Penelitian.....	30
B. Subjek Dan Objek Penelitian.....	31
C. Lokasi Penelitian.....	31
D. Data Dan Sumber Data.....	31
E. Teknik Pengumpulan Data.....	33
F. Analisis Data.....	34
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>36</b>
A. Hasil Penelitian.....	36
B. Pembahasan.....	71
<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>89</b>
A. Simpulan.....	89
B. Saran-Saran.....	91
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>92</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>94</b>
<b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....</b>	<b>111</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 4. 1 Sarana dan Prasarana Majelis Taklim Masjid At-Taqwa.....	41
Tabel 4. 2 Jadwal Kajian Majelis Taklim Masjid At-Taqwa.....	48
Tabel 4. 3 Jadwal Kajian Rutin Majelis Taklim Masjid At-Taqwa.....	62

## **DAFTAR BAGAN**

Bagan 4. 1 Susunan Pengurus Majelis Taklim Masjid At-Taqwa Banjarmasin.....52