

LAMPIRAN

Lampiran I

PEDOMAN OBSERVASI

Pengamat : Siti Fatimah Tuzahra

Lokasi Observasi : Bank Muamalat Kantor Cabang Banjarmasin

Periode Observasi : 30 Maret – 14 April 2022

Dalam pengamatan (observasi) yang dilakukan oleh penulis adalah mengamati terkait manajemen pelatihan dan pengembangan karyawan pada Bank Muamalat Cabang Banjarmasin meliputi :

A. Tujuan :

Untuk memperoleh informasi dan data mengenai manajemen dan efektivitas dalam pelaksanaan program pelatihan dan pengembangan karyawan yang dilakukan oleh Bank Muamalat Cabang Banjarmasin.

B. Aspek yang diamati :

1. Pelaksanaan fungsi-fungsi manajemen (perencanaan, pengorganisasian, pengarahan dan pengawasan) dalam program pelatihan dan pengembangan karyawan
2. Penentuan metode-metode yang digunakan dalam program pelatihan dan pengembangan karyawan
3. Sarana dan prasarana pendukung untuk pelaksanaan program pelatihan dan pengembangan karyawan

4. Pelaksanaan program pelatihan dan pengembangan karyawan yang disandarkan pada syariat islam.
5. Penilaian efektivitas dalam pelaksanaan program pelatihan dan pengembangan karyawan berdasarkan 7 indikator / kriteria efektivitas dari Campbell.

Lampiran II

PEDOMAN WAWANCARA

Manajemen Pelatihan dan Pengembangan Karyawan Pada Bank Muamalat

Kantor Cabang Banjarmasin

A. Identitas Informan

Nama :

Tempat/Tanggal Lahir :

Jabatan :

Lama Bekerja :

Alamat :

B. Pertanyaan – Pertanyaan

1. Pertanyaan untuk *Branch Manager*

- a. Seperti apa perencanaan yang dilakukan oleh Bank Muamalat KC Banjarmasin dalam mempersiapkan pelaksanaan program pelatihan kerja untuk karyawannya ?
- b. Bagaimana / cara apa yang dipakai oleh Bank Muamalat KC Banjarmasin dalam menganalisis kebutuhan karyawan dalam pelatihan kerja ?
- c. Siapa yang berperan dalam merancang program pelatihan kerja pada Bank Muamalat KC Banjarmasin ?
- d. Perihal peserta pelatihan, apakah dalam hal ini pihak Bank Muamalat KC Banjarmasin membuat suatu ketentuan mengenai siapa saja yang berhak mengikuti pelatihan / tidak ada ketentuannya. Dalam artian, siapa saja boleh mengikuti program pelatihan ini ?

- e. Perihal seorang pelatih atau pemberi materi dalam program pelatihan karyawan itu biasanya pelatih nya diambil apakah pihak dari bank muamalat sendiri atau pelatih dari luar ?
- f. Apakah dalam pelaksanaan program ini pelatih ada memberikan motivasi kepada karyawannya agar dapat bekerja secara lebih efektif dan efisien setelah mengikuti pelaksanaan program pelatihan dan pengembangan karyawan ?
- g. Apakah program pelatihan dan pengembangan yang dilakukan oleh Bank Muamalat KC Banjarmasin untuk karyawannya sudah berjalan dengan efektif ?
- h. Apakah ada peningkatan terhadap kinerja karyawan setelah Bank Muamalat memebrikan pelatihan kepada karyawan ?
- i. Dalam menjalankan sistem operasionalnya, apakah karyawan sudah teliti dalam menyelesaikan pekerjaan yang diberikan oleh atasan ?
- j. Apakah karyawan menjadi lebih semangat dalam menjalankan tugasnya, setelah mengikuti program pelatihan ?

2. Pertanyaan untuk *Back Office Staff*

- a. Bagaimana sarana dan prasarana yang disiapkan PT Bank Muamalat KC Banjarmasin dalam melakukan pelatihan dan pengembangan karyawan ?
- b. Perihal waktu dan pelaksanaan pelatihan dan pengembangan karyawan itu biasanya diadakan berapa bulan sekali / berapa kali dalam setahun ?
- c. Apa saja jenis-jenis pelatihan yang ada pada Bank Muamalat KC Banjarmasin ?

- d. Apa saja jenis-jenis pengembangan karyawan yang dilakukan oleh Bank Muamalat KC Banjarmasin ?
- e. Apa saja metode-metode yang digunakan dalam pelatihan dan pengembangan karyawan di PT. Bank Muamalat KC Banjarmasin ?
- f. Bagaimana prosedur rotasi jabatan pada program pengembangan karyawan yang dilakukan oleh Bank Muamalat KC Banjarmasin ?
- g. Bagaimana penerapan konsep syariah pada manajemen pelatihan dan pengembangan karyawan yang dilakukan oleh Bank Muamalat KC Banjarmasin ?
- h. Apakah terdapat pengorganisasian dalam pelaksanaan program pelatihan dan pengembangan karyawan pada Bank Muamalat KC Banjarmasin ?
- i. Bagaimana pembagian tugas dalam pelaksanaan program pelatihan dan pengembangan karyawan pada Bank Muamalat KC Banjarmasin ?

3. Pertanyaan untuk *RM. Financing*

- a. Apa saja kendala yang dihadapi dalam pelaksanaan program pelatihan dan pengembangan karyawan ?
- b. Apakah ada penilaian yang diberikan oleh pelatih terhadap peserta pelatihan maupun pengembangan karyawan ?
- c. Bagaimana cara Bank Muamalat KC Banjarmasin mengevaluasi pelatihan dan pengembangan karyawan ?
- d. Apakah terdapat peningkatan pada kinerja karyawan, setelah mendapatkan/ melaksanakan pelatihan dan pengembangan karyawan ?

Lampiran III

PEDOMAN DOKUMENTASI

Data Dokumen yang Dibutuhkan :

1. Profil lembaga
2. Visi dan misi
3. Struktur organisasi Bank Muamalat Cabang Banjarmasin
4. Program kerja dari semua bidang yang ada pada Bank Muamalat Cabang Banjarmasin
5. Produk-produk Bank Muamalat Cabang Banjarmasin
6. Foto kegiatan saat melakukan wawancara.

Lampiran IV

DOKUMENTASI

Sesi foto bersama antara peneliti dengan para Informan



Lampiran V (Surat Penetapan Judul dan Pembimbing Skripsi)



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
ANTASARI BANJARMASIN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235 Telepon (0511) 678 3434,
e-mail: febimail@uin-antasari.ac.id, website: febi.uin-antasari.ac.id

PENETAPAN JUDUL DAN PEMBIMBING SKRIPSI

Nomor : 4571/Un.14/III.5/PP.00.9/11/2021

Setelah kami mempelajari dan diadakan perbaikan seperlunya atas rencana penelitian Saudara (i):

Nama : Siti Fatimah Tuzahra
NIM : 180105020285
Program Studi : S.1 / Perbankan Syariah
Judul : Manajemen Pelatihan dan Pengembangan Karyawan Pada Bank Muamalat Kantor Cabang Banjarmasin

Kami dapat menyetujui rencana penelitian (proposal) tersebut. Sebagai pembimbing kami tetapkan sebagai berikut:

Dosen Pembimbing Skripsi : Yusuf Asyahi, S.E., M.E.

Saudara (i) diharapkan segera melakukan konsultasi dengan Dosen Pembimbing Skripsi guna mendapatkan arahan dalam rangka persiapan pembuatan skripsi selanjutnya.

Demikian penetapan ini dibuat untuk diketahui dan dilaksanakan dengan semestinya.

Banjarmasin, 05 November 2021
Dekan

Dr. H. Fathurrahman Azhari, M.H.I.
NIP. 19600609 198803 1 003

Tembusan :
1. Rektor UIN Antasari (sebagai laporan);
2. Dosen Pembimbing;
3. Mahasiswa (i) ybs;
4. Arsip.

Lampiran VI (Surat Penetapan Waktu Ujian Proposal Skripsi)



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jalan A. Yani Km. 4.5 Telp. (0511) 6783434 – 6777955 Banjarmasin 70235
e-mail : feb@uin-antasari.ac.id / feb@uin-antasari@gmail.com website: www.febi.uin-antasari.ac.id

Banjarmasin, 30 November 2021

Nomor : B-330/Un.14/III.5/PS.S1/PP.00.9/11/2021
Lampiran : Satu berkas
Hal : Penetapan Waktu Ujian
Proposal Skripsi

Kepada
Yth. Siti Fatimah Tuzahra / 180105020285
Mahasiswa/i Jurusan S1 Perbankan Syariah
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari
Banjarmasin

Assalamu'alaikum wr. wb.

Berdasarkan Surat permohonan Saudara pada tanggal 19 November 2021 dan Penetapan Penguji Eksternal oleh Biro Skripsi, maka dengan ini ditetapkan Ujian Proposal Skripsi atas nama:

Nama / NIM	: Siti Fatimah Tuzahra / 180105020285
Jurusan	: Perbankan Syariah
Judul	: Manajemen Pelatihan dan Pengembangan Karyawan pada Bank Muamalat Kantor Cabang Banjarmasin

pada:

Hari/Tanggal	: Jum'at, 03/12/2021
Waktu	: 08.00 - 08.45
Tempat/Media	: DARING

dengan susunan tim penguji sebagai berikut:

Ketua/Anggota Penguji	: Drs. Nispan Rahmi, M.Ag.
Anggota Penguji	: Yusuf Asyahi, SE., ME
Notulen	: Hana Soraya, S.E.

Demikian surat penetapan ini dibuat untuk dilaksanakan sebagaimana mestinya.

Wassalamu'alaikum wr. wb.

Ketua Jurusan Perbankan Syariah



Hani Fauhid Asnawi

Tembusan:
-Yth. 1. Ketua/Anggota Penguji
2. Anggota Penguji
3. Notulen

-Arsip

Catatan:

Diharap pelaksanaan ujian tepat waktu untuk menghindari tertundanya ujian-ujian berikutnya

No. : 155

Lampiran VII (Surat Keterangan Telah Melaksanakan Seminar Proposal)



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jalan A. Yani Km. 4.5 Telp. (0511) 8783434 – 8777955 Banjarmasin 70235
e-mail: febl@uin-antasari.ac.id / febl.uinantasari@gmail.com website: www.febl.uin.antasari.ac.id

SURAT KETERANGAN

Nomor: B-353/Un.14/III.5/PP.00.9/12/2021

Ketua Jurusan Perbankan Syariah Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Islam UIN Antasari, menyatakan dengan sebenarnya bahwa:

Nama : Siti Fatimah Tuzahra
NIM : 180105020285
Jurusan : Perbankan Syariah
Judul : Manajemen Pelatihan dan Pengembangan Karyawan pada Bank Muamalat Kantor Cabang Banjarmasin

telah melaksanakan ujian proposal skripsi pada:

Hari/Tanggal : Jum'at, 03/12/2021
Waktu : 08.00 - 08.45
Tempat : DARING

dengan susunan tim penguji sebagai berikut:

Ketua/Anggota Penguji : Drs. Nispan Rahmi, M.Ag.
Anggota Penguji : Yusuf Asyahi, SE., ME
Notulen : Hana Soraya, S.E.

Demikian surat keterangan ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 7 Desember 2021
Ketua Jurusan Perbankan Syariah



No. : 105

Lampiran VIII (Surat Permohonan Izin Riset)



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jalan A. Yani Km. 4.5 Telp. (0511) 8783434 Banjarmasin 70235
e-mail: info@uin-antasari.ac.id / website: www.fekd.uin-antasari.ac.id

Nomor : B- /Un.14/III.5/TL.00/ /2021 Banjarmasin, 14 Maret 2022
Sifat : -
Lamp : 1 Berkas
Hal : Permohonan Izin Riset

Yth. Pimpinan Bank Muamalat Kantor Cabang Banjarmasin

Assalamualaikum wr. wb.

Dengan hormat. Yang bertanda tangan di bawah Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari ini menyampaikan permohonan untuk diberikan izin riset kepada:

Nama : Siti Fatimah Tuzahra
NIM : 180105020285
Tempat Tanggal Lahir : Negara, 29 Maret 2000
Semester/Jurusan : 8 / Perbankan Syariah
Tahun Akademik : 2021/2022
Alamat : Komplek Polri Binabrata Jalan Manunggal 2 Gang Permata
Waktu : 14 Maret 2022 s.d 14 April 2022
Judul Skripsi : **Manajemen Pelatihan dan Pengembangan Karyawan Pada Bank Muamalat Kantor Cabang Banjarmasin**

Sehubungan dengan hal tersebut, kami mohon agar kiranya berkenan membantu memberikan data dan informasi yang diperlukan terkait dengan riset tersebut.

Demikian permohonan ini disampaikan, atas perkenan dan kerjasamanya diucapkan terima kasih.

Wassalamualaikum wr.wb.

Dekan,

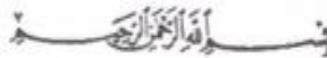
Dr. H. Sukami, M. Ag

Lampiran IX (Surat Keterangan Telah Melaksanakan Riset)



No. : 001/BMI-BJM/IV/2022
Hal : Surat Selesai Riset

Banjarmasin, 18 April 2022



Assalamu'alaikum Warrahmatullahi Wabarakatuh,

Semoga Allah SWT senantiasa melimpahkan Rahmat dan Hidayah-Nya kepada kita semua, Amien.

Sehubungan dengan adanya Permohonan Riset dari Mahasiswi Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin dengan data sbb:

Nama : Siti Fatimah Tuzahra
NIM : 180105020285
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam
Jurusan : Perbankan Syariah

Maka bersama ini kami sampaikan bahwa mahasiswa telah selesai melaksanakan riset yang dimulai dari tanggal 14 Maret 2022 sampai dengan 14 April 2022 dalam rangka mengumpulkan data untuk keperluan skripsi dengan judul "Manajemen Pelatihan dan pengembangan Karyawan pada PT. Bank Muamalat Tbk Cabang Banjarmasin."

*Wabillahit'aufuq Wal Hidayah,
Wassalamu'alaikum Warrahmatullahi Wabarakatuh*

PT Bank Muamalat Indonesia, Tbk
Cabang Banjarmasin



Betha Muhammad Zaky
Branch Manager

Bank Muamalat
Cabang Banjarmasin



Dini Irwanti Perwangi Noor
Back Office Staff

Lampiran X (Surat Keterangan Lulus Ujian Komprehensif)



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
ANTASARI BANJARMASIN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235
e-mail: febi@uin-antasari.ac.id website: www.febi.uin.antasari.ac.id

SURAT KETERANGAN LULUS UJIAN KOMPREHENSIF

Nomor: B-5183/Un.14/III.5/PP.01.1/12/2021

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari menerangkan bahwa mahasiswa yang tersebut di bawah ini:

Nama : SITI FATIMAH TUZAHRA

NIM : 180105020285

Jurusan : PERBANKAN SYARIAH

Telah **LULUS** dalam menempuh Ujian Komprehensif dengan nilai akhir : 86
(A), bobot: 3,75 (SANGAT MEMUASKAN).

Demikian keterangan ini dibuat agar dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 21 Desember 2021

Dekan,

Sukarni

Lampiran XI (Sertifikat Hafalan Juz Amma)



**KEMENTERIAN AGAMA RI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN**

Sertifikat

Nomor : B-5362/Un.14/III.5/PP.01.1/12/2021

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin menerangkan bahwa:

Siti Fatimah Tuzahra

NIM : 180105020285

Tempat Tanggal Lahir : Negara, 29 Maret 2000

Jurusan Perbankan Syariah

Telah mengikuti
Tes Hafalan Juz 'Amma

Yang dilaksanakan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin dengan Nilai/Predikat :

95 / BAIK SEKALI

Banjarmasin, 27 Desember 2021



Dekan,

Sukarni

Lampiran XII (Surat Keterangan Perolehan SKK)



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

Jalan A. Yani Km. 4.5 Telp. (0511) 6783434 – 6777956 Banjarmasin 70235
e-mail: febimal@uin-antasari.ac.id / website: www.feb.uin.antasari.ac.id

SURAT KETERANGAN

Nomor: B-2604/Un.14/III.5/PP.00.9/07/2021

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin menerangkan dengan sebenarnya bahwa:

Nama : Siti Fatimah Tuzahra
NIM : 180105020285
Semester/ Jurusan : 6 / Perbankan Syariah
Tahun Akademik : 2020/2021

Telah memperoleh 98 Satuan Kredit Kegiatan ekstra Kurikuler (SKK).

Demikian keterangan ini dibuat untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 1 Juli 2021

A.n Dekan,
Wakil Dekan Bidang Akademik
dan Kelembagaan,



Lampiran XIII (Surat Pernyataan Keaslian Tulisan)

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Siti Fatimah Tuzahra
NIM : 180105020285
Tempat/Tgl.Lahir : Negara/29 Maret 2000
Jurusan : Perbankan Syariah
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan karya saya sendiri, bukan merupakan pengambilalihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pikiran saya sendiri. Jika di kemudian hari terbukti ia merupakan duplikat, tiruan, plagiat atau dibuat oleh orang lain secara keseluruhan atau sebagian besar, maka skripsi/makalah dan gelar yang diperoleh karenanya batal demi hukum.

Banjarmasin, 13 April 2022

Yang membuat pernyataan,

Tanda tangan

A handwritten signature in black ink is written over a red and yellow postage stamp. The stamp features the Garuda Pancasila emblem and the text '1000', 'METROKAT', 'TEMPEL', and the serial number 'D9D61AJX693736182'.

Siti Fatimah Tuzahra

Lampiran XIV (Transkrip Nilai Sementara)

Firefox

https://siakad.uin-antasari.ac.id/admin/transkripnilai/print?nim=180...



KEMENTERIAN AGAMA UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI

Jl. Ahmad Yani Km 4.5 Telp (0511) 3252623 Fax (0511) 3254344 Banjarmasin

http://www.uin-antasari.ac.id

Lampiran Surat :
Nomor : 171 /Un.140.5/PP.00.9/ /2022
Tanggal : 28 April 2022

TRANSKRIP NILAI SEMENTARA

Nama : SITI FATIMAH TUZAHRA
NIM : 180105020285
Fakultas : EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
Program Studi : S1 - PERBANKAN SYARIAH

Kode MK	Mata Kuliah	SKS	Nilai		SKS X BOBOT
			Huruf	Angka	
PSY18101	Pengantar Bisnis	2	B+	3,5	7
PSY18103	Pengantar Akuntansi	3	A+	4	12
UIN18008	Pengantar Filsafat	2	B+	3,5	7
PSY18104	Matematika Perbankan	3	A	3,75	11,25
UIN18002	Kewarganegaraan	2	A	3,75	7,5
FEB18013	Ulumul Qur'an	2	A	3,75	7,5
FEB18012	Sejarah Peradaban Islam	2	A+	4	8
PSY18102	Pengantar Ekonomi Mikro	2	A	3,75	7,5
FEB18014	Ulumul Hadits	2	A+	4	8
UIN18010	Bahasa Inggris A	0	A	3,75	0
UIN18012	Bahasa Arab A	0	A	3,75	0
UIN18013	Bahasa Arab B	0	B+	3,5	0
UIN18011	Bahasa Inggris B	0	A	3,75	0
PSY18205	Ushul Fiqh	2	A	3,75	7,5
UIN18003	Pengantar Studi Islam	2	A	3,75	7,5
PSY18207	Ayat-ayat Ekonomi	2	A	3,75	7,5
FEB18015	Fiqh	2	A+	4	8
PSY18209	E-Commerce	3	B+	3,5	10,5
PSY18208	Interpersonal Skill	3	A	3,75	11,25
PSY18206	Pengantar Ekonomi Makro	2	A+	4	8
UIN18001	Pancasila	2	A+	4	8
UIN18005	Bahasa Indonesia	2	A+	4	8
PSY18110	Hadis-Hadis Ekonomi	2	A	3,75	7,5
PSY18117	Ekonomi Mikro Islam	3	A	3,75	11,25
UIN18004	Ilmu Alamiyah Dasar	2	A	3,75	7,5
FEB18016	Latihan Keterampilan Keagamaan I	0	A	3,75	0
PSY18116	Pengantar Manajemen	2	A	3,75	7,5
PSY18219	Manajemen Strategik	3	A+	4	12
PSY18115	Statistika Ekonomi dan Bisnis I	2	A	3,75	7,5
PSY18111	Aspek Hukum Dalam Bisnis	3	A	3,75	11,25
PSY18113	Sejarah Pemikiran Ekonomi Islam	2	A	3,75	7,5
PSY18112	Rikn Muamalat	2	A+	4	8
PSY18118	Akuntansi Keuangan	3	A	3,75	11,25
PSY18222	Ushul Fiqh Keuangan Syariah	3	A+	4	12
PSY18114	Ekonomi Makro Islam	3	A	3,75	11,25
PSY18221	Manajemen Sumber Daya Manusia Perbankan Syariah	2	A	3,75	7,5
PSY18227	Statistika Ekonomi dan Bisnis 2	3	A	3,75	11,25
FEB18017	Latihan Keterampilan Keagamaan II	0	A	3,75	0
PSY18223	Akuntansi Bank	3	A+	4	12
PSY18225	Lembaga Keuangan Syariah Non Bank	2	A	3,75	7,5
PSY18226	Hukum Perbankan Syariah	2	A	3,75	7,5
PSY18224	Rikn Muamalah Kontemporer	3	A	3,75	11,25
PSY18220	Manajemen Pemasaran Produk Perbankan Syariah	2	A	3,75	7,5

Kode MK	Mata Kuliah	SKS	Nilai		SKS X BOBOT
			Huruf	Angka	
PSY18133	Manajemen Lembaga Keuangan Mikro Syariah	3	A	3.75	11.25
PSY18131	Manajemen Keuangan dan Investasi Syariah	3	A	3.75	11.25
PSY18128	Praktikum Perbankan Syariah (Praktikum A)	3	A	3.75	11.25
FEB18010	Ilmu Tauhid	2	A+	4	8
FEB18011	Akhlaq Tasawuf	2	A	3.75	7.5
PSY18129	Etika Bisnis Syariah	2	A	3.75	7.5
PSY18132	Akuntansi Perbankan Syariah	3	A+	4	12
PSY18130	Pasar Modal Syariah	3	A	3.75	11.25
PSY18134	Manajemen Risiko Perbankan Syariah	3	A+	4	12
PSY18236	SISTEM INFORMASI MANAJEMEN PERBANKAN SYARIAH	2	A+	4	8
PSY18238	MANAJEMEN ASET DAN LIABILITIES PERBANKAN SYARIAH	3	B+	3.5	10.5
PSY18241	ENGLISH FOR ISLAMIC BANKING*	3	A	3.75	11.25
PSY18239	STUDI KELAYAKAN BISNIS	2	B+	3.5	7
PSY18243	ZISWAF*	3	A	3.75	11.25
PSY18244	E-MARKETING BANK SYARIAH *	3	A+	4	12
PSY18240	METODOLOGI PENELITIAN EKONOMI DAN BISNIS	3	A+	4	12
PSY18235	SEJARAH KEBUDAYAAN ISLAM LOKAL	2	A+	4	8
PSY18237	PRAKTIK KERJA LAPANGAN (PKL)	3	A+	4	12
INS0009	KKN	4	A	3.75	15
JUMLAH		139			530

SKS x BOBOT
 IPK = $\frac{530}{139}$ = 3.81 ↗
 SKS

Banjarmasin, 28 April 2022

a.n Rektor

Kepala Biro AAKK,

Kepala Bagian Akademik dan Kemahasiswaan,



Lampiran XV (Surat Catatan Bimbingan Konsultasi)

CATATAN KONSULTASI BIMBINGAN SKRIPSI

Nama : Siti Fatimah Tuzahra
NIM : 180105020285
Jurusan : Perbankan Syariah
Judul Skripsi : Manajemen Pelatihan dan Pengembangan Karyawan Pada Bank Muamalat Kantor Cabang Banjarmasin
Pembimbing : Yusuf Asyahri, SE., ME.



CATATAN PEMBIMBING

1. Untuk latar belakang pada bagian alasan pemilihan lokasi penelitian itu dihapus dan di pindahkan pada bagian bab III metpen.
2. Untuk latar belakang penulisan nya dari umum ke khusus. Dijelaskan pengertian SDM secara umum dulu, baru mengerucut ke bagian permasalahan.
3. Untuk rumusan masalah nomor 2 diubah saja, selain dari kendala, karena kendala dan solusi dalam hal ini sudah terlalu umum.
4. Untuk definisi operasional lebih di persingkat lagi jangan terlalu panjang. Maksud definisi operasional itu ambil teori lalu anda operasionalkan.
5. Teknik pengambilan informan nanti dimasukkan pada bagian bab III metodologi penelitian.

Banjarmasin, 3 Februari 2022

Yusuf Asyahri, SE., ME.

Catatan:

- Setiap Konsultasi lembar catatan ini harus dibawa untuk diisi oleh Pembimbing
- Konsultasi berikutnya harus membawa lembar serupa yang masih kosong (lembaran ini dapat dicopy).



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTA SARI BANJARMASIN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

Jalan A. Yani Km. 4.5 Telp. (0511) 87834343 / 8777955 Banjarmasin 70235
e-mail: febmail@uin-antasari.ac.id / feb@uin-antasari.ac.id website: feb.uin-antasari.ac.id

CATATAN KONSULTASI BIMBINGAN SKRIPSI

Nama : Siti Fatimah Tuzahra
NIM : 180105020285
Jurusan : Perbankan Syariah
Judul Skripsi : Manajemen Pelatihan dan Pengembangan Karyawan Pada Bank Muamalat Kantor Cabang Banjarmasin.
Pembimbing : Yusuf Asyahi, SE., ME.



CATATAN PEMBIMBING

Perihal pedoman wawancara, setiap butir pertanyaannya harus dikaitkan dengan teori baik dari buku / jurnal.

Banjarmasin, 18 Maret 2022

Yusuf Asyahi, SE., ME.

Catatan:

- Setiap Konsultasi lembaran catatan ini harus dibawa untuk diisi oleh Pembimbing
- Konsultasi berikutnya harus membawa lembaran serupa yang masih kosong (lembaran ini dapat dicopy).



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTA SARI BANJARMASIN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jalan A. Yani Km. 4.5 Telp. (0511) 67834343 / 6777955 Banjarmasin 70235
e-mail: febmail@uin-antasari.ac.id / feb@uinantasari@gmail.com website: feb.uin-antasari.ac.id

CATATAN KONSULTASI BIMBINGAN SKRIPSI

Nama : Siti Fatimah Tuzahra
NIM : 180105020285
Jurusan : Perbankan Syariah
Judul Skripsi : Manajemen Pelatihan dan Pengembangan Karyawan Pada Bank Muamalat Kantor Cabang Banjarmasin.
Pembimbing : Yusuf Asyahri, SE., ME.



CATATAN PEMBIMBING

Untuk narasumber usahakan jangan cuma 1 orang kalau bisa 4 karyawan, tapi kalau tidak bisa juga usahakan minimal 3 orang karyawan untuk di wawancarai.

Banjarmasin, 22 Maret 2022

Yusuf Asyahri, SE., ME.

Catatan:

- Setiap Konsultasi lembaran catatan ini harus dibawa untuk diisi oleh Pembimbing
- Konsultasi berikutnya harus membawa lembaran serupa yang masih kosong (lembaran ini dapat dicopy).



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

Jalan A. Yani Km. 4.5 Telp. (0511) 87834343 / 8777955 Banjarmasin 70235
e-mail: febmail@uin-antasari.ac.id / feb@uin-antasari.ac.id website: feb.uin-antasari.ac.id

CATATAN KONSULTASI BIMBINGAN SKRIPSI

Nama : Siti Fatimah Tuzahra
NIM : 180105020285
Jurusan : Perbankan Syariah
Judul Skripsi : Manajemen Pelatihan dan Pengembangan Karyawan Pada Bank Muamalat Kantor Cabang Banjarmasin.
Pembimbing : Yusuf Asyahi, SE., ME.



CATATAN PEMBIMBING

Untuk Bab IV bagian A yakni pada materi penyajian data itu sudah cukup dan bisa dilanjutkan ke tahapan penulisan hasil penelitian dan analisis data.

Banjarmasin, 12 April 2022

Yusuf Asyahi, SE., ME.

Catatan:

- Setiap Konsultasi lembaran catatan ini harus dibawa untuk diisi oleh Pembimbing
- Konsultasi berikutnya harus membawa lembaran serupa yang masih kosong (lembaran ini dapat dicopy).



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

Jalan A. Yani Km. 4.5 Telp. (0511) 87834343 / 8777955 Banjarmasin 70235
e-mail: febimail@uin-antasari.ac.id / febimail@uin-antasari.ac.id / febimail@uin-antasari.ac.id website: febimail.uin-antasari.ac.id

CATATAN KONSULTASI BIMBINGAN SKRIPSI

Nama : Siti Fatimah Tuzahra
NIM : 180105020285
Jurusan : Perbankan Syariah
Judul Skripsi : Manajemen Pelatihan dan Pengembangan Karyawan Pada BankMuamalat Kantor Cabang Banjarmasin.
Pembimbing : Yusuf Asyabri, SE., ME.



CATATAN PEMBIMBING

1. Abstrak perbaiki, maksimal 200 kata.
2. Daftar isi perbaiki sesuaikan dengan pedoman skripsi.
3. Pada Bab II hindari memberi point pakai titik, apabila judul pasal sudah angka, maka sub babnya harus menggunakan abjad.
4. Pada bagian jenis penelitian dan subjek penelitian di ringkas lagi.
5. Pada bagian data dan sumber data diringkas lagi, karena ada pembahasan yang terulang.
6. Pada bagian subek data, dijelaskan kriteria informan nya apa saja.
7. Pada bagian teknik pengolahan data dihapus, sesuaikan dengan pedoman skripsi
8. Judul pada Bab IV diubah menjadi Penyajian dan Analisis Data.
9. Hasil pembahasan efektivitas perbaiki, lakukan wawancara ulang.
10. Pada bagian Bab V lebih diringkas lagi.
11. Daftar Pustaka dipisahkan yang mana buku, jurnal maupun dari internet.

Banjarmasin, 22 April 2022

Yusuf Asyabri, SE., ME.

Catatan:

- Setian Konsultasi lembaran catatan ini harus di bawa untuk diisi oleh



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

Jalan A. Yani Km. 4.5 Telp. (0511) 87834343 / 8777955 Banjarmasin 70235

e-mail: febimail@uin-antasari.ac.id / feb@uin-antasari.ac.id / feb@uin-antasari.ac.id website: feb.uin-antasari.ac.id

CATATAN KONSULTASI BIMBINGAN SKRIPSI

Nama : Siti Fatimah Tuzahra
NIM : 180105020285
Jurusan : Perbankan Syariah
Judul Skripsi : Manajemen Pelatihan dan Pengembangan Karyawan Pada Bank Muamalat Kantor Cabang Banjarmasin.
Pembimbing : Yusuf Asyabri, SE., ME.



CATATAN PEMBIMBING

ACC, Silahkan lanjutkan ke tahap mendaftar sidang munaqasah skripsi.

Banjarmasin, 25 April 2022

Yusuf Asyabri, SE., ME.

Catatan:

- Setiap Konsultasi lembar catatan ini harus dibawa untuk diisi oleh Pembimbing
- Konsultasi berikutnya harus membawa lembar serupa yang masih kosong (lembaran ini dapat dicopy).

Lampiran XVI (Surat Penetapan Bebas Plagiasi)



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235 Telepon (0511) 8777 955, e-mail: febimail@uin-antasari.ac.id / febi.uinantasari@gmail.com, website: febi.uin-antasari.ac.id

PENETAPAN BEBAS PLAGIASI

Nomor : B - 1681/Un. 14/III.5/PP.00.9/4/2022

Memperhatikan surat permohonan Saudara (i) dan hasil Rapat Tim Pemeriksa Plagiasi Tugas Akhir/ Skripsi Mahasiswa Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin, maka kami dapat memberikan Surat Keterangan Bebas Plagiasi skripsi atas nama Saudara (i):

Nama : Siti Fatimah Tuzahra
NIM : 180105020285
Program Studi : S1 Perbankan Syariah
Judul Skripsi : Manajemen Pelatihan dan Pengembangan Karyawan Pada Bank Muamalat Kantor Cabang Banjarmasin

Dengan demikian, skripsi Saudara (i) dinyatakan:

BEBAS PLAGIASI
Dengan Persentase Indikasi Plagiat : 30 %

Demikian penetapan ini dibuat untuk diketahui dan dilaksanakan dengan semestinya.

Banjarmasin, 25 April 2022
Dekan



Dr. H. Sukarni, M.Ag.
NIP. 19630417 199102 1 001

Lampiran XVII

RIWAYAT HIDUP

1. Nama Lengkap : Siti Fatimah Tuzahra
2. Tempat/Tanggal Lahir : Negara, 29 Maret 2000
3. Jenis Kelamin : Perempuan
4. Agama : Islam
5. Warga Negara : Indonesia
6. Status Pernikahan : Belum Menikah
7. Alamat : Jl. Tambak Bitin RT 01 RW 01 Kec. Daha
Utara Kab. Hulu Sungai Selatan
8. Riwayat Pendidikan
 - a. TK : TK Nurul Ilmi (2005-2006)
 - b. SD : SDN Pekapuran Kecil 2 (2006-2012)
 - c. SMP : SMP Negeri 1 Daha Utara (2012-2015)
 - d. SMA : SMA Negeri 1 Daha Utara (2015-2018)
 - e. Universitas : Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin
(2018-Sekarang)
9. Riwayat Organisasi
 - a. Himpunan Mahasiswa Jurusan Perbankan Syariah (2018-2019)
 - b. KSR PMI Unit UIN Antasari Banjarmasin (2018-2019)
 - c. Koperasi Mahasiswa UIN Antasari Banjarmasin (2020-2021)
 - d. Generasi Baru Indonesia (GenBI) Komisariat UIN Antasari Banjarmasin
(2020-2021)
10. Orang Tua

a. Ayah

1) Nama : Basuni (Alm)

2) Pekerjaan : -

3) Alamat : Jl. Tambak Bitin RT 01 RW 01 Kec. Daha Utara
Kab. Hulu Sungai Selatan

b. Ibu

1) Nama : Tarsiah

2) Pekerjaan : Ibu Rumah Tangga

3) Alamat : Jl. Tambak Bitin RT 01 RW 01 Kec. Daha Utara
Kab. Hulu Sungai Selatan

11. Anak Ke : 3 dari 3 bersaudara

12. Kontak Person

a. WA/ No. Handphone : 087712109005

b. E-mail : Sitifatimahtuzahra29@gmail.com