

**IMPLEMENTASI MANAJEMEN KSPPS (KOPERASI SIMPAN PINJAM
PEMBIAYAAN SYARIAH) BMT KUBE SEJAHTERA 068 SAMPIT,
KOTAWARINGIN TIMUR**

SKRIPSI

**OLEH
ANDI YUNI MAULAYA**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
BANJARMASIN
2022/1443 H**

**IMPLEMENTASI MANAJEMEN KSPPS (KOPERASI SIMPAN PINJAM
PEMBIAYAAN SYARIAH) BMT KUBE SEJAHTERA 068 SAMPIT,
KOTAWARINGIN TIMUR**

SKRIPSI

**Diajukan kepada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
untuk Memenuhi Sebagian Syarat
Guna Mencapai Gelar Sarjana
dalam Ilmu Ekonomi**

Oleh:

ANDI YUNI MAULAYA

170101060277

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

JURUSAN PERBANKAN SYARIAH

BANJARMASIN

2022 M/1443 H

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Andi Yuni Maulaya
NIM : 170101060277
Tempat/ Tgl. Lahir : Sampit, 12 Juni 1998
Jurusan : Perbankan Syariah
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan karya saya sendiri, bukan merupakan pengambilalihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pikiran saya sendiri. Jika di kemudian hari terbukti ia merupakan duplikat, tiruan, plagiat atau dibuat oleh orang lain secara keseluruhan atau sebagian besar, maka skripsi/makalah dan gelar yang diperoleh karenanya batal demi hukum.

Banjarmasin, 22 Maret 2022

Yang membuat pernyataan,

Tanda tangan


Andi Yuni Maulaya

PERSETUJUAN

Skripsi yang berjudul : Implementasi Manajemen KSPPS BMT Kube Sejahtera 068
Sampit, Kotawaringin Timur

Ditulis oleh : Andi Yuni Maulaya

N I M : 170101060277

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam

Program : Strata Satu (S-1)

Program Studi : Perbankan Syariah

Tahun Akademik : 2021/2022

Tempat dan tanggal lahir : Sampit, 12 Juni 1998

Alamat : Jl. Bangka No. 31 RT.033/RW.015 Kel. Mentawa
Baru Hulu Kec. Mentawa Baru Ketapang Sampit

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan seperlunya, kami dapat menyetujuinya untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Pengguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.

Banjarmasin, 21 Maret 2022

Pembimbing,

Mengetahui,
Ketua Program Studi Perbankan Syariah
UIN Antasari Banjarmasin,



Annisa Sayyid, M.Si

NIP. 1983052620110112007

Lutpi Sahal, S.H.I., M.S.I

NIP. 198109212008011008

PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul: "Implementasi Manajemen KSPPS (Koperasi Simpan Pinjam Pembiayaan Syariah) BMT Kube Sejahtera 068 Sampit, Kotawaringin Timur" ditulis oleh Andi Yuni Maulaya, telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Jum'at

Tanggal : 27 Mei 2022

Dinyatakan LULUS dengan predikat : B+ (78,4)



Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
UIN Antasari Banjarmasin

Dr. H. Sukarni, M.Ag.
NIP. 196304171991021001

Tim Penguji

Nama	Tanda Tangan
1. Prof. Dr. H. Akh. Fauzi Aseri, MA (Ketua)	1.
2. Lutpi Sahal, S.H.I., M.S.I (Anggota)	2.
3. Erisa Nilasari, S.P., M.P (Anggota)	3.
4. Atika Zahra Maulida, S.H.I., M. S.I (Anggota)	4.

ABSTRAK

Andi Yuni Maulaya. 2022. *Implementasi Manajemen KSPPS (Koperasi Simpan Pinjam Pembiayaan Syariah) BMT Kube Sejahtera 068 Sampit, Kotawaringin Timur*. Skripsi, Program Studi Perbankan Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam. Pembimbing Lutpi Sahal, S.H.I., M. S.I

Kata Kunci: *Implementasi, Manajemen, Kinerja dan Baitul Maal Wa Tanwil (BMT)*

Penelitian ini di latar belakang mengenai KSPPS (Koperasi Simpan Pinjam Pembiayaan Syariah) BMT Kube Sejahtera 068 Sampit, proses manajemen BMT yang mampu memiliki tiga kantor cabang di kota Sampit, Kotawaringin Timur. Penulis disini bertujuan untuk mengetahui bagaimana Implementasi Manajemen KSPPS (Koperasi Simpan Pinjam Pembiayaan Syariah) BMT Kube Sejahtera 068 Sampit, Kotawaringin Timur sehingga BMT berkembang pesat dan maju. Agar menjadi panutan untuk BMT lainnya bagaimana proses dari KSPPS BMT Kube Sejahtera 068 Sampit, Kotawaringin Timur.

Jenis penelitian ini merupakan penelitian kualitatif bersifat analisis deskripsi dari hasil lapangan dengan cara dokumentasi, observasi dan wawancara yang didapatkan dari salah satu karyawan yang ada di KSPPS (Koperasi Simpan Pinjam Pembiayaan Syariah) BMT Kube Sejahtera 068 Sampit yaitu Bapak Abdul Muis Kabag Tabungan dan Pemberdayaan.

Hasil penelitian disini bahwa KSPPS (Koperasi Simpan Pinjam Pembiayaan Syariah) BMT Kube Sejahtera, Sampit Kotawaringin Timur memerlukan kantor cabang sesuai kebutuhan yang bertujuan untuk mengetahui bagaimana cara kerja manajemen yang dilakukan BMT sampai bisa mendirikan tiga cabang kantor BMT dikota Sampit proses penerapan terlaksana dengan tujuan yang direncanakan, melalui fungsi manajemen BMT dari *planning* (perencanaan), *organzing* (organisasi), *actuating* (pelaksanaan/pengarahan) dan *controlling* (pengendalian). Semua berjalan dengan baik dari perencanaan sampai program kerja dengan produk yang ada di BMT melalui tabungan dan pembiayaan secara profesional dilakukan sehingga pelaksanaan terarah dan dapat dilihat tata cara pengendalian yang dilakukan BMT diterapkan sesuai keputusan SOP.

MOTTO

Man Jadda Wajada

“Siapa Yang Besungguh-sungguh dia pasti berhasil”

“Allah tidak akan membebani seseorang melainkan sesuai kesanggupannya”

(QS. Al-Baqarah: 286)

“Lewatilah jalan yang bertubi-tubi walaupun susah dijalani, karena tujuan yang digapai akan sampai pada waktunya, ketika rintangan yang dihadapi akan didapat.

Terus lewati tanpa henti dengan usaha dan doa, kelak akhir yang dijalani sampai pada keberhasilan”

“Semua Akan Sampai Pada Waktunya”

PERSEMBAHAN

Alhamdulillah, puji dan syukur kehadiran Allah SWT memberikan kemudahan dan kelancaran dalam penyelesaian penulisan skripsi ini dapat terselaikan dengan baik. Shalawat serta salam selalu dihanturkan kepada panutan Nabi Muhammad Saw, saya persembahkan karya tulis sederhana ini untuk orang-orang tersayang:

Kepada kedua orangtua Alm. Ayah Kamaruddin dan Almr. Ibu Siti Ardinah, terimakasih untuk semua yang telah kalian berikan untuk saya semasa kalian ada selalu memberikan cinta, kasih sayang serta doa yang tak pernah putus. Semoga kalian berdua disana mendapatkan tempat terbaik disisi Allah SWT dan menjadi penghuni Surga-Nya.

Teruntuk saudara-saudari yaitu kakak dan abang yang selalu memberikan kasih sayang yang tulus untuk saya. Yang selalu mendoakan, dukungan dan penyemangat hingga saat ini, terimakasih ka yuli, abang hardi, ka heni, ka mimin dan ka nora.

Seluruh dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam yang banyak memberikan ilmu yang sangat bermanfaat dan pengalaman berharga dimasa mendatang.

Teruntuk Dosen bimbing saya Bapak Lutpi Sahal, S.H.I, M.S.I yang telah membantu dan membimbing dalam menyelesaikan penelitian ini, dan teruntuk

Almr. Ibu Sri Winarsih, SE. MM Terimakasih yang sudah membimbing serta ilmu yang sangat bermanfaat untuk diri ini yang tidak akan pernah bisa terbalaskan.

Teruntuk tempat penelitian saya KSPPS (Koperasi Simpan pinjam Pembiayaan Syariah) BMT Kube Sejahtera 068 Sampit dan Bapak Abdul Muis atas waktunya, terimakasih telah mengizinkan saya melakukan penelitian dan telah bersedia membantu dalam penyelesaian penelitian ini.

Terimakasih untuk sahabat-sahabat terdekat saya, widia, seplika, mitha, khalisa, elsa dan supiah yang telah membantu selalu memberikan semangat dukungan serta mendoakan dan seluruh teman-teman jurusan Perbankan Syariah teruntuk teman seperjuangan Lokal B Pebankan Syariah angkatan 2017 yang selalu memberikan warna-warni dalam bangku perkuliahan, adanya rasa solidaritas, canda tawa sehingga hari-hari bearti dengan sangat menyenangkan, dan terimakasih juga untuk orang-orang yang sudah mau membantu dan direpotkan yang tidak bisa disebutkan satu persatu.

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA

Transliterasi kata Arab ke dalam huruf Latin dalam skripsi ini berpedoman pada Surat Keputusan Bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Tanggal 22 Januari 1988 Nomor 157/1987 dan 0593/1987.

I. Konsonan tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
ا	Alif	tidak dilambangkan	tidak dilambangkan
ب	Ba	B	Be
ت	ta'	T	Te
ث	ša'	š	es (dengan titik di atas)
ج	Jim	J	Je
ح	ħa'	ħ	ha (dengan titik di bawah)
خ	kha'	Kh	ka dan ha
د	Dal	D	De
ذ	Žal	Ž	zet (dengan titik di atas)
ر	ra'	R	Er
ز	Zai	Z	Zet
س	Sin	S	Es
ش	Syin	Sy	es dan ye
ص	šad	š	es (dengan titik di bawah)
ض	ḍaḍ	ḍ	de (dengan titik di bawah)
ط	ṭa'	ṭ	te (dengan titik di bawah)
ظ	ẓa'	ẓ	zet (dengan titik di bawah)
ع	'ain	'	koma terbalik di atas
غ	Gain	G	Ge
ف	fa'	F	Ef
ق	Qaf	Q	Qi
ك	Kaf	K	Ka

ل	Lam	L	'el
م	Mim	M	'em
ن	Nun	N	'en
و	Waw	W	We
ه	ha'	H	Ha
ء	Hamzah	`	Apostrof
ي	ya'	Y	Ye

II. Konsonan rangkap karena syaddah ditulis rangkap

متكبر	Ditulis	<i>Mutakabbir</i>
القدوس	Ditulis	<i>al-qudūs</i>

III. Ta' marbutah di akhir kata

a. Bila dimatikan ditulis *h*

جامعة	Ditulis	<i>jāmi'ah</i>
مكتبة	Ditulis	<i>Maktabah</i>

(ketentuan ini tidak diperlukan untuk kata-kata Arab yang sudah terserap dalam bahasa Indonesia, seperti salat, surat, ayat, zakat dan zebagainya, kecuali bila dikehendaki lafal aslinya).

b. Bila diikuti dengan kata sandang 'al' serta bacaan kedua terpisah, maka ditulis dengan *h*

المكتبة الجميلة	Ditulis	<i>al-maktabah al-jamīlah</i>
-----------------	---------	-------------------------------

IV. Vokal pendek

َ	Fathah	Ditulis	A
ِ	Kasrah	Ditulis	I
ُ	Dammah	Ditulis	u

شكر	Fathah	Ditulis	<i>Syakara</i>
قرأ	Kasrah	Ditulis	<i>quri'a</i>
ينطق	Dammah	Ditulis	<i>yanṭiqu</i>

V. Vokal panjang

1	fathah + alif كاملة	ditulis ditulis	\bar{A} <i>Kāmilah</i>
2	fathah + ya mati صلى	ditulis ditulis	\bar{A} <i>ṣallā</i>
3	kasrah + ya mati شديد	ditulis ditulis	\bar{A} <i>Syadīd</i>
4	dammah + wawu mati صدر	ditulis ditulis	\bar{U} <i>ṣudūr</i>

VI. Vokal rangkap

1	fathah + ya mati رويد	ditulis ditulis	Ai <i>Ruwaidun</i>
2	fathah + wawu mati وفرعون ذي الأوتاد	ditulis ditulis	Au <i>wa fir'auna ḏi al-autād</i>

VII. Vokal pendek yang berurutan dalam satu kata dipisahkan dengan apostrof

أنتم أشد خلقا	Ditulis	<i>a'antum asyaddu khalqan</i>
---------------	---------	--------------------------------

VIII. Kata sandang alif+lam

a. Bila diikuti huruf *Qamariyyah*

القرآن	Ditulis	<i>Al-Qur'ān</i>
الكتاب	Ditulis	<i>al-kitāb</i>

b. Bila diikuti huruf *Syamsiyyah* ditulis dengan *diidgamkan*

الصبح	Ditulis	<i>aṣ-ṣubhu</i>
الساهرة	Ditulis	<i>as-sāhirah</i>

IX. Penulisan Kata-Kata Dalam Rangkaian Kalimat

Ditulis menurut bunyi atau pengucapannya dengan menulis penulisannya

بر الوالدين	Ditulis	<i>birru al-wālidaini</i>
إذا الشمس	Ditulis	<i>iza asy-syamsu</i>

KATA PENGATAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ
الْحَمْدُ لِلَّهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ وَالصَّلَاةُ وَالسَّلَامُ عَلَى أَشْرَفِ الْأَنْبِيَاءِ وَالْمُرْسَلِينَ سَيِّدِنَا
مُحَمَّدٍ وَعَلَى آلِهِ وَصَحْبِهِ أَجْمَعِينَ أَمَّا بَعْدُ

Segala puji dan rasa syukur hanyalah kepada Allah SWT., atas segala limpahan karunia, nikmat dan petunjuk-Nya. Shalawat serta salam selalu kita hanturkan kepada Nabi Muhammad Saw., keluarga sahabat dan para pengikutnya hingga akhir zaman. Yang telah menuntut kita menuju kebahagiaan di dunia dan akhirat. Lepas dari khilaf dan segala kekurangan, penulis merasa sangat bersyukur telah menyelesaikan skripsi yang berjudul “Implementasi Manajemen KSPPS (Koperasi Simpan Pinjam Pembiayaan Syariah) BMT Kube Sejahtera 068 Sampit, Kotawaringin Timur” sebagai salah satu memenuhi syarat perolehan gelar strata satu Sarjana Ekonomi, pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.

Penulis menyadari bahwasanya penulisan ini masih jauh dari kata sempurna. Penulis telah banyak mendapatkan dukungan, bimbingan dan dorongan dari berbagai pihak yang telah menyumbangkan pikiran, waktu, tenaga dan sebagainya. Oleh karena itu, penulis sangat berterimakasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Mujiburrahman, MA., selaku Rektor UIN Antasari Banjarmasin.
2. Bapak Dr. H. Sukarni, M.Ag, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.

3. Ibu Annisa Sayyid, M.Si., dan Bapak Yusuf Ansyahri, SE., M.E., selaku ketua dan sekretaris program studi Perbankan Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.
4. Bapak Lutpi Sahal, S.H.I, M.S.I., selaku Pembimbing Skripsi dan Penasehat Akademik yang telah memberikan saran, perhatian, serta waktu kepada penulis selama menyelesaikan skripsi.
5. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan bekal ilmu yang bermanfaat bagi bagi peneliti.
6. Seluruh keluarga yang telah mendoakan, memberikan kasih sayang yang tulus dan motivasi yang luar biasa untuk penulis.
7. Serta berbagai pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi, tidak dapat disebutkan satu-persatu. Semoga Allah SWT membalas segala kebaikan dan mendapatkan limpahan rahmat-Nya. Aamiin

Banjarmasin, 21 Maret 2022

Penulis,



(Andi Yuni Maulaya)

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN.....	ii
HALAMAN PERSETUJUAN	iii
HALAMAN PENGESAHAN	iv
ABSTRAK	v
MOTTO	vi
PERSEMBAHAN.....	vii
PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA	ix
KATA PENGATAR.....	xiii
DAFTAR ISI.....	xv
DAFTAR GAMBAR.....	xvii
BAB 1 PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah	7
C. Tujuan Masalah	8
D. Kegunaan Penelitian.....	8
E. Definisi Operasional.....	9
F. Penelitian Terdahulu	10
G. Sistematika Pembahasan	12
BAB II IMPLEMENTASI, MANAJEMEN, KINERJA DAN <i>BAITUL</i>	
<i>MAAL WA TAMWIL (BMT)</i>.....	15
A. Implementasi	15
B. Manajemen	17

C. Kinerja.....	22
D. <i>Baitul Maal Wa Tamwil</i> (BMT).....	24
BAB III METODE PENELITIAN	37
A. Jenis penelitian dan Pendekatan Penelitian.....	37
B. Lokasi Penelitian.....	38
C. Subjek dan Objek Penelitian	38
D. Data dan Sumber Data	38
E. Metode Pengumpulan Data.....	39
F. Teknik Analisis Data.....	41
BAB IV PENYAJIAN DATA DAN ANALISIS DATA.....	42
A. Gambaran Umum	42
B. Penyajian Data	51
BAB V PENUTUP	61
A. Simpulan	61
B. Saran-saran	62
DAFTAR PUSTAKA	63
LAMPIRAN-LAMPIRAN	66
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	92

DAFTAR GAMBAR

Gambar Struktur Organisasi.....	46
---------------------------------	----