

**STRATEGI PENYIAPAN SUMBER DAYA MANUSIA
PERBANKAN SYARIAH JURUSAN PERBANKAN SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
UIN ANTASARI BANJARMASIN**

SKRIPSI

**OLEH
FATMAH**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
BANJARMASIN
2022 M/1443 H**

**STRATEGI PENYIAPAN SUMBER DAYA MANUSIA
PERBANKAN SYARIAH JURUSAN PERBANKAN SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
UIN ANTASARI BANJARMASIN**

SKRIPSI

**Diajukan kepada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
untuk Memenuhi Sebagian Syarat
Guna Mencapai Gelar Sarjana
dalam Ilmu Ekonomi**

**Oleh:
Fatmah
1501161263**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
JURUSAN PERBANKAN SYARIAH
BANJARMASIN
2022 M/1443 H**

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Fatmah
NIM : 1501161263
Tempat/Tgl. Lahir : Tatah Pemangkih Laut/ 29 Desember 1996
Jurusan : Perbankan Syariah
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari
Banjarmasin

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan karya saya sendiri, bukan merupakan pengambilalihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pikiran saya sendiri. Jika di kemudian hari terbukti ia merupakan duplikat, tiruan, plagiat atau dibuat oleh orang lain secara keseluruhan atau sebagian besar, maka skripsi dan gelar yang diperoleh karenanya batal demi hukum.

Banjarmasin, 23 Juni 2022

Yang membuat pernyataan,

Tanda tangan


Fatmah

PERSETUJUAN

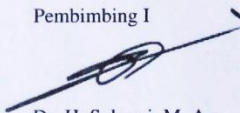
Skripsi yang berjudul : Strategi Penyiapan Sumber Daya Manusia
Perbankan Syariah (Studi Kasus Jurusan
Perbankan Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Islam UIN Antasari Banjarmasin)

Ditulis oleh : Fatmah
N I M : 1501161263
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam
Program : Strata Satu (S-1)
Program Studi : Perbankan Syariah
Tahun Akademik : 2021/2022
Tempat dan tanggal lahir : Tatah Pemangkih Laut/ 29 Desember 1996
Alamat : Jl. Tatah Pemangkih Tengah, Rt. 02, Rw. 01,
Kecamatan Tatah Makmur, Kabupaten Banjar.

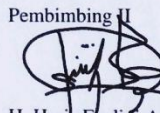
Setelah diteliti dan diadakan perbaikan seperlunya, kami dapat menyetujui untuk
dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Islam UIN Antsari Banjarmasin.

Banjarmasin, 13 Juni 2022

Pembimbing I


Dr. H. Sukarni, M. Ag.
NIP. 196304171991021001

Pembimbing II


H. Haris Faulidi Asnawi, Lc., M.SI.
NIP. 197904102005011010

Mengetahui,
Ketua Program Studi Perbankan Syariah
Fakultas Ekonomi dan Bisnis islam
UIN Antasari Banjarmasin,


Anisa Savvyd, M.SI.
NIP. 198305262011012007

PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul "Strategi Penyiapan Sumber Daya Manusia Perbankan Syariah Jurusan Perbankan Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin", ditulis oleh Fatmah, telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Jum'at

Tanggal : 15 Juli 2022

Dinyatakan LULUS dengan predikat: 80.4 (A)

Dekan Fakultas Ekonomi dan
Bisnis Islam
UIN Antasari Banjarmasin



DR. H. SUKARNI, M.Ag.
NIP. 196304171991021001

Tim Penguji

Nama	Tanda Tangan
1. Dr. H. Sukarni, M.Ag. (Ketua)	1.
Hariyanto, S.E., M.M. (Anggota)	2.
3. Dra. Hj. Fithriana Syarqawie, M.H.I. (Anggota)	3.
4. Muhammad Saleh, SIP., M.A. (Anggota)	4.

ABSTRAK

Fatmah. 2022. *Strategi Penyiapan Sumber Daya Manusia Perbankan Syariah Jurusan Perbankan Syariah Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin*. Skripsi, Program Studi Perbankan Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam. Pembimbing: (I) Dr. H. Sukarni, M. Ag., (II) H. Haris Faulidi Asnawi, Lc., M.S.I.

Kata Kunci: Strategi, Sumber Daya Manusia Perbankan Syariah.

Penelitian ini bertolak dari pemikiran bahwa persaingan dunia kerja dalam bidang Perbankan Syariah tidak lah mudah. Berbagai syarat, ketentuan diberlakukan untuk mencapai standar sebuah Lembaga instansi/organisasi. Manajemen strategi pada sebuah lembaga pendidikan sebagai upaya untuk menjadikan Sumber Daya Manusia yang ahli dalam bidangnya. Seperti halnya strategi jurusan Perbankan Syariah. Penelitian bertujuan untuk mengetahui bagaimana strategi dan kendala jurusan Perbankan Syariah FEBI UIN Antasari dalam penyiapan Sumber Daya Manusia Perbankan Syariah.

Penelitian ini merupakan penelitian lapangan (*field research*) dan bersifat kualitatif dengan teknik wawancara dan dokumentasi.

Dari hasil penelitian dapat disimpulkan dalam penyiapan, strategi jurusan Perbankan Syariah terdiri dari perencanaan strategi, implementasi dan pengendalian yang disesuaikan dengan visi, misi dan tujuan. Kendala yaitu masih minimnya kompetensi yang dimiliki dosen dan Sumber Daya Manusia dari jurusan masih belum dapat mengatasi dari banyaknya rasio mahasiswa tersebut, rasio mahasiswa dan dosen masih belum seimbang.

PERSEMBAHAN

Puji syukur saya ucapkan kepada Allah Swt. atas limpahan rahmat serta hidayah-Nya yang telah memberikan kesehatan, rezeki, daya serta upaya sehingga saya dapat menyelesaikan karya yang sederhana ini. Sholawat serta salam tak lupa pula di haturkan keharibaan Nabi Besar Muhammad Saw. beserta keluarga, sahabat dan para pengikut beliau hingga akhir zaman.

Dengan izin Allah Swt. akhirnya saya dapat mempersembahkan karya yang sederhana ini untuk ke dua orang tua saya yang telah mendoakan, mendorong dan memberikan kasih sayang yang tulus dan tiada ternilai besarnya, membesarkan dan mendidik hingga menyekolahkan saya sampai perguruan tinggi, begitu banyak pengorbanan dan jasa yang telah kalian berikan. Terima kasih untuk segalanya.

Dan untuk adik saya, terimakasih atas do'a, semangat dan perhatiannya yang telah diberikan. Semoga juga dapat melanjutkan sekolah sampai perguruan tinggi. Amin...

Juga untuk semua pihak yang ikut berperan, saya ucapkan terimakasih.

Semoga Allah meridho'i dan membalas semua yang telah kalian berikan. Amin ya robbal alamin...

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Segala puji bagi Allah Swt., atas limpahan karunia, nikmat, dan petunjuk-Nya. Shalawat serta salam tak lupa pula dihaturkan kepada Nabi Besar Muhammad Saw., keluarga, sahabat, dan para pengikut beliau hingga akhir zaman. Alhamdulillah, dengan atas izin-Nya, serta petunjuk dan karunianya jualah sehingga akhirnya saya dapat menyelesaikan skripsi ini, dengan berjudul “Strategi Penyiapan Sumber Daya Manusia Perbankan Syariah Jurusan Perbankan Syariah Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin”, sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar strata satu Sarjana Ekonomi, pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.

Dalam penulisan skripsi ini tidak terlepas dari dukungan, bimbingan dan arahan oleh berbagai pihak yang telah menyumbangkan pikiran, waktu, tenaga dan sebagainya. Oleh sebab itu, pada kesempatan ini penulis mengucapkan ribuan terima kasih kepada:

1. Dr. H. Sukarni, M.Ag., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.
2. Annisa Sayyid, M.SI. dan Yusuf Asyabri, S.E., M.E., selaku ketua dan sekretaris program studi Perbankan Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin, juga kepada ketua prodi periode sebelumnya Bapa H. Haris Faulidi Asnawi, Lc., MSI., terimakasih telah memberikan ijin untuk melakukan penelitian dan wawancara dalam proses mengumpulkan data informasi terkait dengan penelitian pada prodi Perbankan Syariah.
3. Dr. H. Sukarni, M.Ag., selaku Penasehat Akademik dan Pembimbing (I) skripsi dan H. Haris Faulidi Asnawi, Lc., MSI, selaku Pembimbing (II) skripsi, terimakasih telah membimbing dan memberi arahan, saran serta telah meluangkan waktunya dalam penulisan skripsi ini.
4. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam yang telah memberikan bekal ilmu pengetahuan selama perkuliahan.
5. Bapak dan Ibu seluruh civitas, tenaga pendidik dan kependidikan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam yang telah memberikan informasi serta membantu dalam pelayanan baik terkait dengan penelitian ataupun dalam proses administrasi perkuliahan, tugas akhir dan sebagainya.
6. Bapa dan Ibu staff lembaga UPKK UIN Antasari yang telah mempersilahkan untuk mencari dan memperoleh data informasi terkait dengan penelitian.

7. Kepala Perpustakaan Pusat UIN Antasari, staff serta karyawan yang telah melayani dan berkenan meminjamkan buku sebagai bahan literatur dalam penulisan skripsi.
8. Ayah dan Ibu, terima kasih atas segala bentuk pengorbanan yang telah kalian berikan, do'a, kasih sayang dan motivasi kalian. Sehingga saya dapat menyelesaikan karya tulis ini.

Akhir kata saya ucapkan ribuan terimakasih kepada semua pihak yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu, semoga Allah Swt., membalas kebaikan kalian. Demikian, apabila terdapat kekeliruan dan kekurangan dalam pembuatan karya ini, baik dari segi tulisan ataupun sebagainya saya mohon maaf. Meskipun karya tulis ini masih jauh dari kata sempurna, saya berharap semoga dapat bermanfaat bagi semua pihak, Amin ya robbal alamin ...

Banjarmasin, 27 Juni 2022
Penulis,

(Fatmah)

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	ii
PERSETUJUAN.....	iii
PENGESAHAN	iv
ABSTRAK	v
MOTTO	vi
PERSEMBAHAN.....	vii
PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA	viii
KATA PENGANTAR.....	xii
DAFTAR ISI.....	xiv
DAFTAR TABEL	xvii
DAFTAR GAMBAR.....	xvii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah	11
C. Tujuan dan Kegunaan Penelitian.....	11
D. Definisi Operasional.....	12
E. Penelitian Terdahulu	14
F. Sistematika Pembahasan	16
BAB II STRATEGI PENYIAPAN SUMBER DAYA MANUSIA	
PERBANKAN SYARIAH.....	18
A. Manajemen Strategi.....	18
1. Pengertian Manajemen Strategi.....	19
2. Manajemen Strategi Menurut Islam	20
3. Fokus Manajemen Strategi	22
4. Tahap Manajemen Strategi	23
B. Sumber Daya Manusia	35
1. Pengertian Sumber Daya Manusia	35

C. Analisis Swot.....	36
1. Pengertian Analisis Swot.....	36
2. Analisis Internal.....	38
3. Analisis Eksternal	39
BAB III METODE PENELITIAN	42
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian.....	42
B. Lokasi Penelitian	43
C. Subjek dan Objek Penelitian	43
D. Data dan Sumber Data.....	44
E. Metode Pengumpulan Data	45
F. Teknik Pengolahan Data	46
G. Teknik Analisis Data	48
H. Tahapan Penelitian	48
BAB IV LAPORAN PENELITIAN DAN ANALISIS DATA	51
A. Penyajian Data.....	51
B. Analisis Data dan Hasil Penelitian	88
BAB V PENUTUP.....	123
A. Simpulan.....	123
B. Saran-saran	123
DAFTAR PUSTAKA	125
LAMPIRAN-LAMPIRAN	
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Analisis SWOT	40
Tabel 1.2 Data hasil Rekap-Kuisisioner Tracer Study 2019 UPKK UIN Antasari Banjarmasin	54
Tabel 1.3 Analisis Swot Faktor Eksternal Jurusan Perbankan Syariah	61
Tabel 1.4 Analisis Swot Faktor Internal Jurusan Perbankan Syariah	64
Tabel 1.5 Kurikulum Khusus Mata Kuliah Program Studi Perbankan Syariah	68
Tabel 1.6 Analisis SWOT Jurusan Perbankan Syariah FEBI UIN Antasari Banjarmasin	105

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Proses SDM Lembaga Keuangan Syariah	5
Gambar 1.2 Dana untuk Kegiatan PKM	72
Gambar 1.3 Indikator Kinerja Utama (IKU) Bidang Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat	75
Gambar 1.4 Rekap Keuangan Fakultas	76