

**MANAJEMEN STRATEGI DALAM MENINGKATKAN
KEMAKMURAN MASJID AL-AKBAR KABUPATEN
BALANGAN**

SKRIPSI

**OLEH :
FATHUR RAHMAN**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
BANJARMASIN
2022 M/1443 H**

**MANAJEMEN STRATEGI DALAM MENINGKATKAN
KEMAKMURAN MASJID AL-AKBAR KABUPATEN
BALANGAN**

Skripsi

**Diajukan Kepada Fakultas Dakwah Dan Ilmu Komunikasi
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan
Menyelesaikan Program Strata Satu Sarjana Sosial (S.Sos)
Dalam Bidang Manajemen Dakwah**

**Oleh
Fathur Rahman
180104030164**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI
JURUSAN MANAJEMEN DAKWAH
BANJARMASIN
2022 M/1443 H**

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Penulis yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Fathur Rahman
NIM : 180104030164
Tempat ,Tanggal Lahir : Hukai, 15 Maret 2001
Fakultas : Dakwah dan Ilmu Komunikasi
Jurusan : Manajemen Dakwah

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi penulis yang berjudul “Manajemen Strategi Dalam Meningkatkan Kemakmuran Masjid Al-Akbar Kabupaten Balangan” adalah benar-benar karya penulis, kecuali kutipan yang disebut sumbernya. Apabila dikemudian hari terbukti bahwa skripsi penulis ini bukan hasil karya penulis atau merupakan plagiasi, penulis bersedia menerima sanksi akademik sesuai ketentuan yang berlaku.

Demikian surat ini penulis buat dengan sesungguhnya.

Balangan, 30 Desember 2021
Yang membuat pernyataan,



Fathur Rahman
NIM. 180104030164

PERSETUJUAN SKRIPSI

Skripsi yang berjudul :Manajemen Strategi Dalam Meningkatkan
Kemakmuran Masjid Al-Akbar Kabupaten Balangan
Ditulis Oleh :Fathur Rahman
NIM :18010030164
Fakultas :Dakwah dan Ilmu Komunikasi
Prodi :Manajemen Dakwah
Alamat Sekarang :Desa Hukai, Rt. 02, Kec. Juai, Kab. Balangan

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan seperlunya, kami dapat menyetujuinya
untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Dakwah dan
Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin.

Banjarmasin, 30 Desember 2021

Pembimbing I

Pembimbing II



Syaipul Hadi, S. IP, MA
NIP. 196912051999031001



Sri Anafarhanah, SEI, MSI
NIP. 198909112015032005

Mengetahui:
Ketua Jurusan Manajemen Dakwah
Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi
UIN Antasari Banjarmasin,



Restu Khaliq, MM
NIP. 198602142015031003

PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul: **Manajemen Strategi Dalam Meningkatkan Kemakmuran Masjid Al-Akbar Kabupaten Balangan** ditulis oleh Fathur Rahman, telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Rabu
Tanggal : 27 Juli 2022
Dinyatakan LULUS dengan predikat: A (81)

Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi
UIN Antasari Banjarmasin



Tim Penguji:

Nama	Tanda Tangan
1. Dr. Taufiqurrahman, S.Ag, M.Ed	1.
2. Restu Khaliq, MM	2.
3. Devi Noviyanti, SE, M.M	3.
4. Sri Anafarhanah, SEI, MSI	4.

ABSTRAK

Fathur Rahman: 180104030164. *Manajemen Strategi Dalam Meningkatkan Kemakmuran Masjid Al-Akbar Kabupaten Balangan, 2022*. Skripsi, Program Studi Manajemen Dakwah, Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi, Pembimbing: Syaipul Hadi, S. IP, MA dan Sri Anafarhanah, SEI, MSI

Kata Kunci: Manajemen Strategi, Kemakmuran Masjid.

Skripsi ini disusun dengan latar belakang ketertarikan penulis terhadap manajemen strategi dalam meningkatkan kemakmuran masjid Al-Akbar Kabupaten Balangan, dengan adanya fasilitas yang memadai serta kegiatan yang ada di Masjid Al-Akbar. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana sistem manajemen strategi dalam meningkatkan kemakmuran masjid, serta faktor yang menjadi pendukung strategi dalam meningkatkan kemakmuran masjid.

Penelitian ini berlokasi di Jl. A. Yani No.KM 3,5, Batu Piring, Paringin Selatan, Kabupaten Balangan, Kalimantan Selatan, dengan subjek seorang sekretaris pengurus Masjid Al-Akbar Balangan, dan objeknya terkait dengan manajemen strategi dalam meningkatkan kemakmuran. Jenis Penelitian ini adalah penelitian kualitatif (*Field research*) dengan menggunakan pendekatan deskriptif. Untuk memperoleh data tersebut maka penulis menggunakan teknik, observasi, wawancara dan dilengkapi dengan dokumentasi. Kemudian data tersebut disusun melalui teknik analisis.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa manajemen strategi dalam meningkatkan kemakmuran Masjid Al-Akbar sudah bagus akan tetapi jika ditambah dengan strategi yang lebih khusus maka akan lebih lancar dalam meningkatkan kemakmuran, hal ini ditinjau dari strategi yang dipaparkan oleh penulis pada bagian teori. Adapun faktor pendukung di Masjid Al-Akbar Kabupaten Balangan diantaranya, dukungan dari pemerintah serta masyarakat, donatur tetap, dan para pengurus masjid memanfaatkan masjid tidak hanya sebagai fungsi untuk beribadah melainkan juga sebagai wadah pembelajaran bagi anak-anak maupun orang dewasa kemudian ditambah lagi para pengurus masjid memformulasikan masjid ini sebagai tempat wisata religi.

Saran yang ingin disampaikan penulis dalam skripsi ini ialah: hendaknya pemerintah maupun masyarakat tetap berada di barisan terdepan dalam proses pembangunan maupun dalam hal kemakmuran masjid, serta untuk pihak pengelola Masjid Al-Akbar agar kiranya tidak monoton tetapi juga menerima masukan dari masyarakat atau konsultasi bertukar pikiran kepada pengurus masjid yang dapat dikatakan sebagai masjid yang makmur, seperti membuat tim-tim khusus, program khusus yang menarik para jemaah, dan juga strategi-strategi yang lebih khusus.

MOTTO

**“Jangan Katakan Tidak Mungkin, Sebelum
Kamu Mencobanya”**

(Sultan Muhammad Al-Fatih)

KATA PERSEMBAHAN

Bismillahirrahmanirrahim

Segala perjuangan yang telah dilakukan sampai pada titik ini saya persembahkan kepada kedua orang tua saya yang telah memberikan banyak dukungan, doa, nasihat, motivasi, serta kepercayaan. Semoga ini menjadi langkah awal yang dapat membuat ibu dan bapak bangga dan bahagia.

Untuk dosen penasehat dan pembimbing penulis, Bapak Syaipul Hadi, S.IP, MA dan Ibu Sri Anafarhanah, SEI., MSI serta seluruh dosen yang telah memberikan ilmu dan pengalaman tanpa mengenal lelah. Semoga selalu di rahmati Allah dan mendapatkan keberkahan serta diberikan balasan kebaikan yang tak terhingga.

Tak lupa terima kasih ku kepada teman-teman terbaik ku yang sudah seperti saudara yaitu Zulkipli, S. Sos, Alwy Aji Maskur dan Firman Hasby. Terima kasih untuk kebersamaannya dan tawanya selama empat tahun, semoga kita berempat dapat berkumpul lagi untuk mengulang kebersamaan itu dalam kesuksesan kita semua.

Untuk teman-teman lokal MD C1 angkatan 18, kawan-kawan organisasi baik internal maupun eksternal yang telah kebersamai selama perkuliahan berlangsung.

Saya ucapkan ribuan terima kasih atas segala inspirasi, dorongan, pengalaman dan dukungan yang telah diberikan, semoga apa yang telah diberikan mampu menjadi amal jariyah bagi diri sendiri dan orang-orang sekitar.

PEDOMAN TRANSLITERASI

Fenomena Konsonan Bahasa Arab yang ada dalam sistem tulisan Arab dilambangkan dengan huruf, dalam transliterasi ini sebagian dilambangkan dengan huruf dan tanda sekaligus.

Berdasarkan Surat Keputusan Bersama Menteri Agama RI dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan RI No. 158 atau No. 1887 dan No. 0543 atau No. 1987, tanggal 22 Januari 1988, sebagai berikut.

1. ا : A	16. ط : Th
2. ب : B	17. ظ : Zh
3. ت : T	18. ع : ‘
4. ث : Ts	19. غ : Gh
5. ج : J	20. ف : F
6. ح : H	21. ق : Q
7. خ : Kh	22. ك : K
8. د : D	23. ل : L
9. ذ : Dz	24. م : M
10. ر : R	25. ن : N
11. ز : Z	26. و : W
12. س : S	27. ه : H
13. ش : Sy	28. ء : ‘
14. ص : Sh	29. ي : Y
15. ض : Dh	

Mad dan Diftong:

1. Fathah Panjang: Āatauā
2. Kasrah Panjang: Īatauī
3. Dhammah Panjang: Ūatauū
4. Aw: أو
5. Ay: أي

Catatan:

1. Konsonan yang bersyaddah ditulis dengan rangkap. Misalnya: ربنا ditulis *rabbānā*.
2. Vokal panjang (mad);
Fathah (baris di atas) di tulis *ākasrah* (baris di bawah) di tulis *ī*, serta *dammah* (baris di depan) ditulis dengan *ū*. Misalnya: القارة ditulis *alqâri* 'ah, المساكين ditulis *al-masâkîn*, المفلحون ditulis *al-muflihūn*.
3. Kata sandang *alif + lam* (ال)
Bila diikuti oleh huruf qamariyah ditulis *al*, misalnya: الكافرون ditulis *al-kâfirūn*. Sedangkan, bila diikuti oleh huruf syamsiyah, huruf *lam* diganti dengan huruf yang mengikutinya, misalnya: الرجال ditulis *ar-rijāl*.
4. Ta' *marbûthah* (ة)
Bila terletak di akhir kalimat, ditulis *h*, misalnya: البقرة ditulis *al-baqarah*. Bila ditengah kalimat ditulis *t*, misalnya: زكاة المال ditulis *zakât al-māl*, atau النساء سورة ditulis *sûrat an-Nīsā`*.

Penulisan kata dalam kalimat dilakukan menurut tulisannya, Misalnya: هو خير الرازيين ditulis *huwakhairar-Rāziqīn*.

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللّٰهِ الرَّحْمٰنِ الرَّحِیْمِ
الْحَمْدُ لِلّٰهِ رَبِّ الْعَالَمِیْنَ وَالصَّلَاةُ وَالسَّلَامُ عَلٰی اَشْرَفِ الْاَنْبِیَاءِ وَالْمُرْسَلِیْنَ
سَلِّیْنَ
سَيِّدِنَا وَمَوْلَانَا مُحَمَّدٍ, وَعَلٰی اٰلِهِ وَصَحْبِهِ اَجْمَعِیْنَ . اَمَّا بَعْدُ

Dengan nama Allah Yang Maha Pengasih lagi Maha penyayang, segala Puji bagi Allah, Tuhan semesta alam. Alhamdulillah segala puji dan syukur kita panjatkan keharibaan Allah SWT, karena berkat limpahan rahmat, taufiq serta hidayah-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Manajemen Strategi Dalam Meningkatkan Kemakmuran Masjid Al-Akbar Balangan” ini dengan baik, demi tercapainya gelar Sarjana Sosial (S. Sos), di Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin.

Shalawat dan salam selalu tercurah kepada junjungan kita Nabi Muhammad SAW beserta keluarga dan para sahabat serta tabi'in, yang mana dengan risalah beliau kita dapat merasakan indahnya islam.

Dalam penelitian dan penyelesaian skripsi ini penulis sadar bahwa dalam setiap proses nya banyak sekali mendapat bantuan dari berbagai pihak, baik berupa bimbingan, dukungan, motivasi dan lain sebagainya. Maka dari itu penulis mengucapkan banyak terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Mujiburrahman, MA selaku Rektor UIN Antasari Banjarmasin

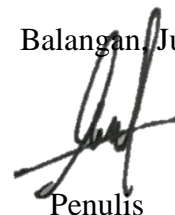
2. Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi, Bapak Dr. H. M. Abduh Amrie, MA yang telah menyetujui desain proposal skripsi ini dan memberikan surat izin riset untuk keperluan penelitian.
3. Ketua jurusan Manajemen Dakwah UIN Antasari Banjarmasin Bapak Restu Khaliq, MM. Yang telah berkenan menerima dan menyetujui judul skripsi ini.
4. Dosen pembimbing I Bapak Syaipul Hadi S, IP, MA. yang telah banyak memberikan bimbingan, arahan, petunjuk dan motivasi mengenai penyusunan konsep dan materi skripsi ini sejak awal hingga akhir.
5. Dosen pembimbing II Ibu Sri Anafarhanah, SEI, MSI. Yang selalu memberikan bimbingan, arahan, serta motivasi kepada penulis sehingga penelitian ini dapat terselesaikan.
6. Para dosen Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin yang telah banyak memberikan ilmu pengetahuan kepada peneliti, dan tenaga kerja beserta para staff yang banyak memberikan bantuan pelayanan administrasi selama kuliah hingga berakhir penyusunan skripsi
7. Kepala Perpustakaan Pusat UIN Antasari Banjarmasin beserta seluruh tenaga kerja yang telah banyak membantu dalam meminjam buku-buku yang penulis perlukan
8. Kepala Perpustakaan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin beserta seluruh tenaga kerja yang telah banyak membantu dalam meminjam buku-buku yang penulis perlukan

9. Kepada seluruh pengurus Masjid Al-Akbar Balangan yang telah memberikan pengarahan serta informasi yang diperlukan peneliti.
10. Untuk kedua orang tua yang telah mengasuh, membesarkan, mendidik, membimbing, dan selalu memberikan semangat serta pengorbanan, serta saudara-saudara dan keluarga yang juga selalu memberikan motivasi dan dukungan dari awal sampai berakhir nya perkuliahan ini
11. Untuk teman-teman seperjuangan Jurusan Manajemen Dakwah 2018 yang selalu saling menyemangati baik dalam menyelesaikan perkuliahan maupun penyelesaian skripsi ini
12. Untuk semua pihak yang telah berpartisipasi serta memberikan motivasi, bantuan serta dukungan sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.

Atas segala bantuan, bimbingan, pengarahan dan motivasi semoga mendapatkan pahala dan kebaikan yang berlipat ganda dari Allah SWT. Akhirnya dengan mengharap ridho dan karunia-Nya semoga skripsi ini bermanfaat bagi kita semua.

Aamiin ya Rabbal‘Alamiin

Balangan, Juni 2022



Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL	i
PENGESAHAN	iii
ABSTRAK	v
MOTTO	vi
KATA PERSEMBAHAN	vii
PEDOMAN TRANSLITERASI	viii
KATA PENGANTAR	x
DAFTAR ISI.....	xiii
DAFTAR GAMBAR	xv
BAB I	1
PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah	4
C. Tujuan Penelitian	5
D. Manfaat Penelitian	5
E. Definisi Operasional	6
F. Penelitian Terdahulu	7
G. Sistematika Penulisan	8
BAB II	10
KAJIAN TEORI	10
A. Manajemen Strategi	10
B. Memakmurkan Masjid	36
BAB III	45
METODE PENELITIAN	45
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian	45
B. Subjek dan Objek Penelitian	46
C. Lokasi Penelitian.....	46
D. Data dan Sumber Data	47
E. Teknik Pengumpulan Data.....	48
F. Analisis Data.....	50
BAB IV	52
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	52
A. Gambaran Umum Lokasi	52
B. Penyajian Data	59

C. Pembahasan.....	71
BAB V.....	79
PENUTUP.....	79
A. Simpulan	79
B. Rekomendasi.....	80
DAFTAR PUSTAKA	81
LAMPIRAN.....	84

DAFTAR GAMBAR

Gambar 5.1 Bangunan Masjid Al-Akbar	82
Gambar 5.2 Keadaan dalam Masjid Al-Akbar.....	83
Gambar 5.3 Fasilitas Masjid Al-Akbar	84
Gambar 5.4 Kegiatan di Masjid Al-Akbar	85
Gambar 5.5 Wawancara Pengurus	86