

**MANAJEMEN PEMBERDAYAAN EKONOMI
MELALUI KEGIATAN KEWIRAUSAHAAN DI
PONDOK PESANTREN AL-MURSYIDUL AMIN**

SKRIPSI

**OLEH:
ANDRI A
1501360930**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
BANJARMASIN
2022 M/1443 H**



UIN

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI

ANTASARI

BANJARMASIN

MANAJEMEN PEMBERDAYAAN EKONOMI MELALUI KEGIATAAN

KEWIRAUSAHAAN DI PONDOK PESANTREN

AL-MURSYIDUL AMIN

SKRIPSI

**Diajukan Kepada Fakultas Dakwah Dan Komunikasi
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan
Menyelesaikan Program Strata Satu
Sarjana Sosial (S.sos)**

**OLEH:
Andri A
1501360930**

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI

FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI

JURUSAN MANAJEMEN DAKWAH

BANJARMASIN

2022M/1444 H

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Andri A

NIM : 1501360930

Tempat/Tgl.Lahir : Tinggiran II Luar, 01 Februari 1996

Jurusan : Manajemen Dakwah

Fakultas : Dakwah Dan Ilmu Komunikasi

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi saya yang berjudul : “Manajemen Pemberdayaan Ekonomi Melalui Kegiatan Kewirausahaan di Pondok Pesantren Al-Mursyidul Amin” adalah benar-benar karya saya, kecuali kutipan yang disebut sumbernya. Apabila di kemudian hari terbukti bahwa skripsi ini bukan hasil karya asli saya atau merupakan hasil plagiasi, saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai ketentuan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya

Banjarmasin, 27 Juni 2022

Yang membuat pernyataan



Andri. A

PERSETUJUAN

Skripsi yang berjudul : Manajemen Pemberdayaan Ekonomi Melalui Kegiatan
Kewirausahaan Pondok Pesantren Al-Mursyidul Amin

Ditulis Oleh : Andri A

NIM : 1501360930

Jurusan/Prodi : Manajemen Dakwah

Fakultas : Dakwah dan Ilmu Komunikasi

Alamat : Tinggiran II Luar, RT 19 Kec. Tamban Kab.Barito Kuala

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan, kami dapat menyetujui untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin.

Banjarmasin, 27 Juni 2022

Pembimbing I



Drs. Ahmad Rijali, M.Pd

NIP. 1968021993032004

Pembimbing II



Sri Anafarhanah, SEI, MSI

NIP.198909112015032005

Mengetahui,

Ketua Jurusan Manajemen Dakwah
Fakultas Dakwah Dan Ilmu Komunikasi



Restu Khaliq, MM

NIP. 1986021420150310003

PENGESAHAN SKRIPSI

Skripsi ini yang berjudul: Manajemen Pemberdayaan Ekonomi Melalui Kegiatan Kewirausahaan Di Pondok Pesantren Al-Mursyidul Amin ditulis oleh Andri A, telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Dakwah Dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin pada.:

Hari : Selasa

Tanggal : 19 Juli 2022

Dan dinyatakan **LULUS** dengan predikat : **A (80)**

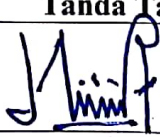
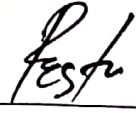
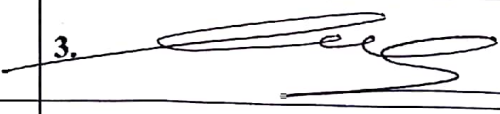

Dekan Fakultas Dakwah Dan Ilmu Komunikasi

UIN Antasari Banjarmasin



Abduh Amrie, MA
NIP. 196305021998031009

TIM PENGUJI:

Nama	Tanda Tangan
1. Dr. Mahmud Yusuf, M.SI	1. 
2. Restu Khaliq, MM	2. 
3. Drs. Ahmad Rijali, M.Pd	3. 
4. Sri Anafarhanah, SEI.,MSI	4. 

ABSTRAK

Andri. A (1501360930) 2022. *Manajemen Pemberdayaan Ekonomi Melalui Kegiatan Kewirausahaan Pondok Pesantren Al-Mursyidul Amin*. Skripsi. Pembimbing I Drs. Ahmad Rijali, M.Pd dan Pembimbing II Sri Anafarhanah, SEL.,MSI. Program Studi Manajemen Dakwah Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin. Tahun 2022

Kata kunci: Manajemen, Pemberdayaan Ekonomi, Kewirausahaan

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui tentang apa saja usaha-usaha pondok pesantren Al-Mursyidul Amin, bagaimana manajemen pemberdayaan ekonomi di pondok pesantren Al-Mursyidul Amin dan seberapa besar kontribusi usaha-usaha yang ada di pondok pesantren Al-Mursyidul Amin. Penelitian ini menggunakan kualitatif. Objek yang diteliti adalah usaha-usaha yang ada di pondok pesantren Al-Mursyidul Amin. Sumber data yang digunakan yaitu data primer dan data sekunder, teknik pengumpulan data ialah dengan observasi, wawancara dan dokumentasi.

Berdasarkan penyajian data dan analisis yang dilakukan, dapat diperoleh kesimpulan dari usaha-usaha yang ada di pondok pesantren Al-Mursyidul Amin seperti air mineral dalam kemasan, teh celup, warung makan, koperasi dan batu bata ringan, usaha-usaha pondok pesantren ini langsung diawasi oleh ketua pimpinan pondok pesantren dan terorganisasi dengan baik sedangkan pemberdayaan ekonomi yang ada di pondok pesantren Al-Mursyidul Amin adalah dengan memberikan pendapatan atau kontribusi penuh untuk pondok pesantren Al-Mursyidul Amin sedangkan kewirausahaannya untuk menumbuhkan bakat jiwa kewirausahaan bagi santri yang ada di pondok pesantren Al-Mursyidul amin.

Kontribusi penuh untuk pondok pesantren Al-Mursyidul Amin seperti Air mineral dalam kemasan 40%, teh celup 100%, warung makan 30%, koperasi 100% dan batu bata ringan 0%. Dari hasil usaha-usaha ini digunakan untuk keperluan pondok pesantren Al-Mursyidul Amin.

Motto

“Kalau kamu Lulus dan sukses nanti

Jangan lupa belikan sandal buat kedua orang tua mu...

Walaupun harganya Murah

Tapi setidaknya surga mu tidak tergores oleh batu”

KATA PERSEMBAHAN

Kuhamparkan sajadah

Kulantunkan ayat suci Al-Quran

Kemudian ku membuka tangan, berdo'a kepada-nya

Bahwa berharap setiap do'a dan harapan akan terkabul

Alhamdulillahirobbil'alamin, segala puji bagi Allah tuhan sekalian Alam, setelah melalui proses perjuangan, akhirnya menghasilkan sebuah karya memberikan arti kepuasan di dalam hati. Dengan ketulusan hati, keikhlasan dan alunan do'a yang mengiringi, kupersembahkan karya ini untuk memberikan arti dalam perjalanan perjuangan hidup ini.

Skripsi ini saya persembahkan kepada:

Ayahanda Arsyad dan Ibunda Fatmah yang selalu menasehati dan mendoakan tidak henti-hentinya disetiap sujudnya dan untuk kakak ku Fahmi dan adik ku

Sandi yang selalu mespot, restu dan ridho menjadi semangatku.

Seluruh keluarga yang selalu memberikan keceriaan disetiap hari.

Seluruh dosen dan mahasiswa Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Antasari

Banjarmasin

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirahim

Dengan menyebut nama Allah Yang Maha Pengasih Lagi Maha Penyayang, segala piji bagi Allah Tuhan Sekalian Alam. Sholawat serta salam senantiasa kita haturkan keharibaan jujunngan kita, suri taulan kita baginda Nabi Muhammad SAW serta keluarga, sahabat, dan para pengikut beliau yang telah membawa umat manusia dari alam kegelapan menuju alam yang terang benerang serta bercahayakan Imam, Islam dan Ihsan.

Penulis menyampaikan dan mengucapkan rasa syukur ke hadirat Allah SWT, yang telah memberikan taufik dan hidayah-NYA sehingga dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Manajemen Pemberdayaan Pondok Pesantren Melalui Kegiatan Kewirausahaan Pondok Pesantren Al-Mursyidul Amin” dan ucapan terimakasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada semua pihak yang telah memberikan dukungan, motivasi dan bantuannya, terutama kepada:

1. Ayahanda Arsyad dan Ibunda Fatmah seluruh keluarga yang sudah membantu baik dukungan moral, material dan logistik.
2. Dr. H. M. Abduh Amrie, MA Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin yang telah menyetujui judul skripsi ini dan memberikan surat pengantar riset untuk kelancaran penelitian yang dilakukan oleh penulis.

3. Restu Khaliq, MM Ketua Jurusan Manajemen Dakwah Fakultas Dakwah dan Ilmu komunikasi UIN Antasari Banjarmasin, yang telah memberikan kemudahan dalam proses penggarapan desain proposal skripsi.
4. Drs. Ahmad Rijali, M.Pd sebagai pembimbing I dan Sri Anafarhanah, SEI, MSI sebagai pembimbing II sekaligus dosen penasehata dari awal perkuliahan hingga sekarang, yang telah banyak memberikan bimbingan, motivasi, dukungan, serta koreksi sejak awal penulisan hingga sampai selesai penyusunan skripsi ini.
5. Kepala staf perpustakaan UIN Antasari Banjarmasin dan Perpustakaan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan pelayanan dan pinjaman beberapa literature dari awal kuliah hingga penyusunan skripsi ini.
6. Seluruh dosen Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi yang telah memberikan ilmu pengetahuan selama penulis berstudi di jurusan Manajemen Dakwah.
7. Seluruh tata usaha serta staf pengawai Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi yang telah banyak membantu dalam kelancaran pembuatan surat-surat dan pelayanan administrasi lainnya.
8. Kepada ketua pimpinan pondok pesantren Al-mursyidul Amin Ustadz Rasyid Ridho dan ketua usaha-usaha yang ada dipondok pesantren seperti H. Ahmad Basuni, Ahmad Zaini, H.J Siti Jamilah dan Suwandi yang sudah bersedia memberikan informasi penelitian.
9. Kawan-kawan angkatan 2015 jurusan Manajemen Dakwah Fakultas Dakwah dan Ilmu Komukasi dan seluruh Mahasiswa UIN Antasari Banjarmasin, ucapan terimakasih yang sebesar-besarnya atas segala dukungan dan semangat.

10. Dan semua pihak yang telah membantu dan mendukung dalam penyelesaian skripsi ini, yang tidak dapat penulis sebutkan satu-persatu.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini masih banyak terdapat kekurangan. Oleh karena itu, penulis mengharapkan adanya kritik dan saran yang konstruktif. Dan penulis berharap semoga skripsi ini dapat berguna bagi siapapun yang membacanya dan menjadi inspirasi bagi penelitian dan pengembangan ilmu khususnya dalam ilmu agama. Amin Ya Rabbal'Alamin.

Banjarmasin, 27 Juni 2022

Penulis

Andri A

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA

Transliterasi yang dipakai dalam pedoman penulisan skripsi ini adalah pedoman Transliterasi Arab-Indonesia berdasarkan Surat Keputusan bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia tanggal 22 Januari 1988.

1.	ا	:	A	17.	ظ	:	Zh
2.	ب	:	B	18.	ع	:	'
3.	ت	:	T	19.	غ	:	Gh
4.	ث	:	T's	20.	ف	:	F
5.	ج	:	J	21.	ق	:	Q
6.	ح	:	<u>H</u>	22.	ك	:	K
7.	خ	:	Kh	23.	ل	:	L
8.	د	:	D	24.	م	:	M
9.	ذ	:	Dz	25.	ن	:	N
10.	ر	:	R	26.	و	:	W
11.	ز	:	Z	27.	هـ	:	H
12.	س	:	S	28.	ء	:	`
13.	ش	:	Sy	29.	ي	:	Y
14.	ص	:	Sh				
15.	ض	:	Dh				
16.	ط	:	Th				

Mad dan Diftong

- | | | | | | |
|--------------------|---|-------|-------|---|----|
| 1. Fathah Panjang | : | Â / â | 4. أو | : | Aw |
| 2. Kasrah Panjang | : | Î / î | 5. أي | : | Ay |
| 3. Dhammah Panjang | : | Û / û | | | |

Catatan:

1. Konsonan yang bersyaddah ditulis dengan rangkap

Misalnya; رَبَّنَا ditulis *rabbânâ*.

2. Vokal panjang (*mad*) ;

Fathah (baris di atas) ditulis **â**, *kasrah* (baris di bawah) ditulis **î**, serta *dammah* (baris di depan) ditulis dengan **û**. Misalnya; الْقَارِعَةُ ditulis *al-qâri'ah*, الْمَسَاكِينِ ditulis *al-masâkîn*, الْمُلْحُونِ ditulis *al-muflihûn*.

3. Kata sandang *alif + lam* (ال)

Bila diikuti oleh huruf qamariah ditulis **al**, misalnya; الْكَافِرُونَ ditulis *al-kâfirûn*. Sedangkan, bila diikuti oleh huruf syamsiah, huruf *lam* diganti dengan huruf yang mengikutinya, misalnya; الرِّجَالِ ditulis *ar-rijâl*.

4. Ta' *marbûthah* (ة)

Bila terletak di akhir kalimat, ditulis **h**, misalnya; الْبَقَرَةَ ditulis *al-baqarah*. Bila di tengah kalimat ditulis **t**, misalnya; زَكَاةَ الْمَالِ ditulis *zakât al-mâl*, atau سُورَةَ النِّسَاءِ ditulis *sûrah an-Nisâ'*.

5. Penulisan kata dalam kalimat dilakukan menurut tulisannya, Misalnya; وَهُوَ

خَيْرَ الرَّزِقِينَ ditulis *wa huwa khair ar-Râziqîn*.

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	i
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI	iii
ABSTRAK	iv
MOTTO	v
KATA PERSEMBAHAN	vi
KATA PENGANTAR	vii
PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA	x
DAFTAR ISI	xii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah	6
C. Tujuan Penelitian	6
D. Signifikansi Penelitian	6
E. Definisi Operasional	7
F. Penelitian terdahulu	10
G. Sistematika Penulisan	13
BAB II TINJAUAN TEORI	14
A. Manajemen.....	14
B. Pemberdayaan	19
C. Ekonomi.....	21

D. Kewirausahaan.....	26
E. Pondok Pesantren.....	28
BAB III METODE PENELITIAN	38
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian	38
B. Subjek dan Objek Penelitian.....	38
C. Lokasi Penelitian	39
D. Data dan Sumber Data	39
E. Teknik Pengumpulan Data	41
F. Analisis Data.....	42
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	44
A. Gambaran Umum Lokasi Penelitian.....	44
B. Penyajian Data	51
C. Pembahasan	74
BAB V PENUTUP	92
A. Simpulan	92
B. Saran.....	94
DAFTAR PUSTAKA	96