

**MANAJEMEN KEUANGAN PONDOK PESANTREN  
TAKHASHUSH DINIYAH DESA KAMPUNG BARU  
KECAMATAN BERUNTUNG BARU KABUPATEN BANJAR**

**SKRIPSI**

**OLEH :**

**MARIATUL JANAH**

**NIM: 170103030022**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI  
BANJARMASIN  
2022 M/1443 H**

**MANAJEMEN KEUANGAN PONDOK PESANTREN  
TAKHASHUSH DINIYAH DESA KAMPUNG BARU  
KECAMATAN BERUNTUNG BARU KABUPATEN BANJAR**

**SKRIPSI**

**Diajukan Kepada Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi  
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan  
Menyelesaikan Program Strata Satu  
Manajemen Dakwah**

**OLEH :**

**Mariatul Janah**

**NIM: 170103030022**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN  
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI  
PROGRAM STUDI MANAJEMEN DAKWAH  
2022 M/1443 H**

## **PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Mariatul Janah  
NIM : 170103030022  
Tempat / Tgl.Lahir : Tanah Laut/ 14 Februari 2000  
Jurusan/ Program Studi : Manajemen Dakwah  
Fakultas : Dakwah dan Ilmu Komunikasi

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi saya yang berjudul : “Manajemen Keuangan Pondok Pesantren Takhashush Diniyah Desa Kampung Baru Kecamatan Beruntung Baru Kabupaten Banjar” adalah benar- benar karya saya, kecuali kutipan yang disebut sumbernya. Apabila dikemudian hari terbukti bahwa skripsi ini bukan hasil karya asli saya atau merupakan hasil plagiasi, saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai ketentuan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya.

Banjarmasin, 1 April 2022

Yang membuat pernyataan,



Mariatul Janah

## SKRIPSI MARIATUL JANAH (NEW) (REVISI)

### ORIGINALITY REPORT

<b>29%</b>	<b>28%</b>	<b>9%</b>	<b>10%</b>
SIMILARITY INDEX	INTERNET SOURCES	PUBLICATIONS	STUDENT PAPERS

### PRIMARY SOURCES

1	takhashush.wordpress.com Internet Source	3%
2	idr.uin-antasari.ac.id Internet Source	1 %
3	repository.iainpurwokerto.ac.id Internet Source	1 %
4	repository.uinjkt.ac.id Internet Source	1 %
5	digilib.iain-jember.ac.id Internet Source	1 %
6	eprints.iain-surakarta.ac.id Internet Source	1 %
7	repository.radenintan.ac.id Internet Source	1 %
8	eprints.walisongo.ac.id Internet Source	1 %
9	docobook.com Internet Source	1 %

## PERSETUJUAN SKRIPSI

Skripsi yang berjudul : Manajemen Keuangan Pondok Pesantren Takhashush  
Diniyah Desa Kampung Baru Kecamatan Beruntung  
Baru Kabupaten Banjar

Ditulis oleh : Mariatul Janah  
NIM : 170103030022

Jurusan/ Prodi : Manajemen Dakwah  
Fakultas : Dakwah dan Ilmu Komunikasi  
Tahun Akademik : 2021/2022  
Alamat : Jl. Raya Bumi Makmur Desa Handil Babirik RT 05 RW  
03 Kec, Bumi Makmur Kab, Tanah Laut

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan, kami dapat menyetujui untuk dipertahankan di depan sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin.

Banjarmasin, 1 April 2022

Pembimbing I



Raden Yani Gusriani, SE.,MM  
NIP.19710828 1999032005

Pembimbing II



Surya Eka Privatna,M.Cs  
NIP. 197703102011011007

Mengetahui,  
Ketua Jurusan Manajemen Dakwah  
Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin



Restu Khalid, SE., MM  
NIP.198602142015031003

## PENGESAHAN SKRIPSI

Skripsi yang berjudul *Manajemen Keuangan Pondok Pesantren Takhashush Diniyah Desa Kampung Baru Kecamatan Beruntung Baru Kabupaten Banjar* ditulis oleh Mariatul Janah telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi pada:

Hari : Selasa

Tanggal : 7 Juni 2022

Dan dinyatakan LULUS dengan predikat: A (3.75)



## TIM PENGUJI

No	Nama	Tanda Tangan
1	Dr. H. M. Abdurrahman, MA (Ketua)	1.
2	Raden Yani Gusriani, SE, MM (Anggota)	2.
3	Surya Eka Priyatna, M.Cs (Anggota)	3.
4	Devi Noviyanti, SE., MM (Notulis)	4.

## ABSTRAK

**Mariatul Janah**, 2021:*Manajemen Keuangan Pondok Pesantren Takhashush Diniyah Desa Kampung Baru Kabupaten Banjar*. Skripsi, Jurusan Manajemen Dakwah, Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi. Pembimbing: (I) Raden Yani Gusriani, SE.,MM dan (II) Surya Eka Priyatna, M. Cs.

Kata Kunci: Manajemen Keuangan, Pondok Pesantren.

Latar belakang penelitian ini dilandasi Pondok Pesantren Takhashush Diniyah memiliki sumber dana yang minim dan terbatas disebabkan letaknya berada di daerah pertanian bukan berada di wilayah *home industry* atau perusahaan yang bisa diajak kerjasama, namun dapat maju dan berkembang. Fokus penelitian ini adalah Bagaimana Manajemen Keuangan Pondok Pesantren Takhashush Diniyah Desa Kampung Baru Kecamatan Beruntung Baru Kabupaten Banjar?

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dan penelitian lapangan (*field research*). Subjek dalam penelitian ini adalah ketua yayasan, dan staf keuangan di pondok pesantren Takhashush Diniyah. Adapun metode pengumpulan data yang digunakan adalah observasi, wawancara dan dokumentasi.

Hasil penelitian yang diperoleh penulis berupa manajemen keuangan Pondok Pesantren Takhashush Diniyah hasil penelitian ini menunjukkan bahwa manajemen keuangan yang dilaksanakan di Pondok Pesantren Takhashush Diniyah meliputi proses perencanaan anggaran, pelaksanaan anggaran, pemeriksaan, pengawasan dan pelaporan, sudah sesuai dengan teori, namun dalam pelaksanaan penerimanya masih jauh dari target yang diharapkan dilihat dari belum bebasnya pondok pesantren dari hutang atas pengadaan barang dan dalam praktek pengeluarannya sudah bisa dikatakan optimal dilihat dari kerja yang mengutamakan program prioritas dalam sebuah proses pendidikan, Namun dalam pencatatan pelaporan keuangannya masih belum teratur. Tujuan dari manajemen keuangan Pondok Pesantren Takhashush Diniyah ini adalah agar bisa menggunakan dana secara efektif dan efisien dan meminimalkan penyalahgunaan anggaran pondok (transparansi).

## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Alhamdulillah, puji dan syukur kehadirat Allah SWT, yang telah melimpahkan rahmat dan karunia-Nya kepada penulis sehingga penulis dapat menyusun dan menyelesaikan skripsi yang berjudul “Manajemen Keuangan Pondok Pesantren Takhashush diniyah Desa Kampung Baru Kecamatan Beruntung Baru Kabupaten Banjar”. Selawat serta salam selalu tercurahkan kepada junjungan kita yaitu Nabi Muhammad SAW. Yang telah membawa manusia dari zaman jahiliyah ke zaman yang terang benderang seperti sekarang ini.

Penulis menyadari bahwa keberhasilan penulis dalam menyelesaikan skripsi ini tidak lepas dari kerja sama dan bantuan semua pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan kali ini penulis mengucapkan tarima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Allah SWT atas rahmat dan karunia-Nya yang telah memberikan kelancaran kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
2. Bapak Prof. Dr. Mujiburrahman, M.A selaku rektor Universitas Islam Negeri (UIN) Antasari Banjarmasin.
3. Bapak Dr. H. Muhammad Abduh, MA dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi.

4. Bapak Restu Khaliq, SE.,MM dan Ibu Nur Falikhah, M.Sc sebagai Ketua dan Sekertaris Jurusan Manajemen Dakwah (MD) yang telah memberikan bimbingan dan wawasan selama penulis menempuh pendidikan di Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin.
5. Ibu Raden Yani Gusriani, SE.,MM sebagai pembimbing I dan Bapak Surya Eka Priyatna, M. Cs sebagai pembimbing II yang telah meluangkan waktu dan memberikan arahan dalam membimbing sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.
6. Semua Dosen dan Karyawan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan ilmu dan pengalaman selama penulis belajar di Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi.
7. Pondok Pesantren Takhashush Diniyah Kabupaten Banjar yang telah bersedia bekerjasama dan membantu dalam penelitian ini.
8. Orang tua yang senantiasa memberikan do'a dan memberikan semangat serta motivasi yang sangat besar kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
9. Teman-teman seperjuangan Manajemen Dakwah 2017 yang telah memberikan motivasi dan pengalaman yang luar biasa.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini masih jauh dari kata sempurna. Dengan hati terbuka penulis menerima kritik, saran yang bersifat membangun. Skripsi ini dapat diterima dan menjadi sesuatu yang berguna bagi setiap orang yang membacanya.

Banjarmasin,

Penulis

## **MOTO**

“Dibalik Kesuksesan Pasti Ada Perjuangan”

## KATA PERSEMBAHAN

### **Yang Utama Dari Segalanya...**

Puji dan syukur saya panjatkan kepada Allah SWT, yang telah melimpahkan rahmat dan karunia-Nya sehingga saya dapat menyusun dan menyelesaikan skripsi ini dengan lancar. Selawat dan salam selalu tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW. Saya persembahkan karya sederhana ini kepada orang yang saya kasihi dan saya sayangi.

### **Bapak (Al Ayubi) dan Ibu (Siti Maimunah) tercinta**

Saya persembahkan karya kecil ini kepada kedua orang tua hebat dalam hidup saya yang selalu bekerja keras, membimbing, mendoakan dan mengasuh hingga saat ini. Terimakasih bapak dan ibu atas semua yang telah kalian berikan kepada saya. Lembar kertas ini mungkin tidak akan cukup untuk menuliskan rasa terima kasihku kepada kalian. Semoga kalian selalu diberi kesehatan dan panjang umur agar dapat menemaniku menuju jalan kesuksesan.

### **Keluargaku**

Untuk keluargaku, terima kasih banyak telah memberikan motivasi dan dorongan untuk segera menyelesaikan skripsi ini. Dan untuk kakakku tercinta, terima kasih untuk bantuan, nasehat dan dukungannya, Semoga dengan selesainya skripsi ini dapat membanggakan kalian.

### **Dosen Pembimbing Tugas Akhirku...**

Untuk Dosen Pembimbing I (Ibu Raden Yani Gusriani SE., MM) Dosen Pembimbing II (Bapak Surya Eka Priyatna, M.Cs) terima kasih banyak atas segala

bantuan dan bimbingannya selama ini, dan terima kasih atas arahan dan kesabaran dalam membimbing saya hingga skripsi ini selesai. Sukses dan sehat selalu bapak dan ibu.

**Pondok Pesantren Takhashush Diniyah Desa Kampung Baru Kecamatan Beruntung Baru Kabupaten Banjar**

Untuk Ustaz Abd Basit dan Ustaz Khairul Fahmi terima kasih banyak telah memberikan izin dan membantu selama penelitian di Pondok Pesantren Takhashush Diniyah. Semoga Allah membalas kebaikan kalian dunia dan akhirat.

**Teman-Teman Seperjuangan di Kampus**

Untuk teman-teman Prodi Manajemen Dakwah angkatan 2017 terutama lokal C2 dan Konsentrasi Kelembagaan Islam yang selalu membantu dalam melaksanakan tugas kuliah, memberikan kenangan dan pengalaman yang sangat luar biasa yang takkan pernah terlupakan hingga hari tua nanti, semoga kita semua sukses dunia, akhirat dan dimudahkan segala urusan.

**Seluruh Dosen dan Staff Akademik**

Terima kasih kepada dosen-dosenku yang tercinta, telah memberikan pelajaran dan ilmu yang senantiasa mendidik, membimbing agar dapat meraih cita-cita yang tinggi. Dan terima kasih semua staf akademik Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi, atas segala bantuan kalian, dikala saya mengalami kesulitan untuk mengurus segala hal tentang perkuliahan.

## **PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA**

Transliterasi yang dipakai dalam pedoman penulisan skripsi ini adalah pedoman transliterasi arab-indonesia berdasarkan Surat Keputusan bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia tanggal 22 Januari 1998.

1. ا	:	A	16. ط	:	Th
2. ب	:	B	17. ظ	:	Zh
3. ت	:	T	18. ع	:	'
4. ث	:	TS	19. غ	:	Gh
5. ج	:	J	20. ف	:	F
6. ح	:	H	21. ق	:	Q
7. خ	:	Kh	22. ك	:	K
8. د	:	D	23. ل	:	L
9. ذ	:	Dz	24. م	:	M
10. ر	:	R	25. ن	:	N
11. ز	:	Z	26. و	:	W
12. س	:	S	27. ه	:	H
13. ش	:	Sy	28. ئ	:	'
14. ص	:	Sh	29. ي	:	Y
15. ض	:	Dh			

### **Mad dan Diftong**

1. Fathah Panjang : Ā/ ā
2. Kasrah Panjang : Ī/ ī
3. Dhammah Panjang : Ū/ ū
4. Aw : اوْ

5. Ay أَيْ :

**Catatan :**

1. Konsonan yang bersyaddah ditulis dengan rangkap

Misalnya: رَبَّا ditulis *rabbānā*

2. Vokal Panjang (*mad*):

*Fathah* (baris atas) ditulis **ā**, *kasrah* (baris bawah) ditulis **ī** serta *dhammah* (baris depan) ditulis dengan **ū**. Misalnya: الْفَارِعَةُ ditulis *qāri'ah*, المسَاكِينُ ditulis *masākīn*, الْمُفْلِحُونَ ditulis *muflīhūn*.

3. Kata sanding *alif+lam*

Bila diikuti dengan huruf qamariyah ditulis **al**, misalnya: الْكُفَّارُ ditulis *al-kūfārūn*. Sedangkan, bila diikuti oleh huruf syamsyiah, huruf *lam* diganti dengan huruf yang mengikutinya, misalnya: الرَّجَالُ ditulis *ar-rijāl*.

4. *Ta'marbutah*

Bila terletak diakhir kalimat, ditulis **h**, misalnya: الْبَقَرَةُ ditulis *al-baqarah*. Bila di tengah kalimat ditulis **t**, misalnya: الزَّكَاةُ الْمَالُ ditulis *zakāt al-māl*, atau سُورَةُ النِّسَاءِ ditulissurat *an-Nīsā*.

5. Penulisan kata dalam kalimat dilakukan menurut tulisannya, misalnya: ditulis

وَهُوَ خَيْرُ الرَّازِقِينَ *wahuwakhairar-Rāziqīn*.

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN.....</b>	<b>ii</b>
<b>BUKTI BEBAS PLAGIASI .....</b>	<b>iii</b>
<b>PERSETUJUAN .....</b>	<b>iv</b>
<b>PENGESAHAN.....</b>	<b>v</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>vi</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>vii</b>
<b>MOTO .....</b>	<b>x</b>
<b>KATA PERSEMBAHAN.....</b>	<b>xi</b>
<b>PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA .....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xv</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xvii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xviii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xix</b>
<b>DAFTAR BAGAN .....</b>	<b>xx</b>
<b>BAB I. PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Fokus Penelitian.....	6
C. Tujuan Penelitian .....	6
D. Signifikansi Penelitian.....	7
E. Definisi Operasional .....	7
F. Penelitian Terdahulu .....	9
G. Sistematika Penulisan .....	10
<b>BAB II. KAJIAN TEORI DAN KERANGKA PIKIR .....</b>	<b>12</b>
A. Kajian Teori .....	12
1. Manajemen.....	12
2. Manajemen Keuangan Sekolah.....	13
3. Fungsi Manajemen Keuangan Sekolah.....	16
4. Tujuan Manajemen Keuangan Sekolah .....	26

5. Pondok Pesantren.....	27
B. Kerangka Pikir .....	28
<b>BAB III. METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>30</b>
A. Pendekatan Dan Jenis Penelitian .....	30
B. Subjek Dan Objek Penelitian.....	31
C. Lokasi Penelitian.....	31
D. Data Dan Sumber Data .....	32
E. Teknik Pengumpulan Data.....	33
F. Analisis Data .....	35
<b>BAB IV. HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>36</b>
A. Hasil Penelitian.....	36
1. Gambaran Umum Pondok Pesantren Takhashush Diniyah Desa Kampung Baru Kecamatan Beruntung Baru Kabupaten Banjar....	36
2. manajemen Keuangan Pondok Pesantren Takhashush Diniyah Desa Kampung Baru Kecamatan Beruntung Baru Kabupaten Banjar ....	52
B. Pembahasan .....	68
1. Analisis Manajemen Keuangan Pondok Pesantren Takhashush Diniyah Desa Kampung Baru Kecamatan Beruntung Baru Kabupaten Banjar .....	68
<b>BAB V. PENUTUP .....</b>	<b>77</b>
A. Simpulan.....	77
B. Saran .....	77
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>79</b>
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN .....</b>	<b>81</b>
<b>RIWAYAT HIDUP .....</b>	<b>102</b>

## **DAFTAR TABEL**

4.1 : Daftar Mata Pelajaran Non Formal Pesantren Takhashush Diniyah .....	41
4.2 : Daftar Mata Pelajaran Formal Pondok Pesantren Takhashush Diniyah .....	42
4.3 : Jadwal Pelaksanaan Pendidikan Informal Pondok Pesantren Takhashush Diniyah.....	43
4.4 : Pengurus Pondok Pesantren Takhashush Diniyah .....	46
4.5 : Fasilitas Di Pondok Pesantren Takhashush Diniyah .....	49
4.6 : Fasilitas Yang Belum Dimiliki Pondok Pesantren Takhashush Diniyah .....	50

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 : Pedoman Wawancara.....	81
Lampiran 2 : Dokumentasi .....	82
Lampiran 3 : Surat Keterangan Telah Melakukan Revisi Skripsi .....	93
Lampiran 4 : Surat Keputusan Pembimbing Skripsi .....	94
Lampiran 5 : Surat Keterangan Diterima Judul Proposal Skripsi .....	96
Lampiran 6 : Surat Keterangan Seminar Proposal Skripsi .....	98
Lampiran 7 : Berita Acara Seminar Proposal Skripsi .....	99
Lampiran 8 : Surat Mohon Izin Penelitian .....	100
Lampiran 9 : Surat Keterangan Persetujuan Riset.....	101

## **DAFTAR GAMBAR**

4.1 : Peta Lokasi Pondok Pesantren Takhashush Diniyah .....36

4.2 : Rencana Kegiatan dan Anggaran Pondok Pesantren Takhashush Diniyah...57

## **DAFTAR BAGAN**

2.1 : Kerangka Pikir .....	29
----------------------------	----